

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Василенко В.Н.

(подпись)

(Ф.И.О.)

«18» мая 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегическое и оперативное планирование развития организации

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) подготовки

Проектирование экономических систем

(наименование направленности (профиля) подготовки)

Квалификация (степень) выпускника

магистр

(Бакалавр/Специалист/Магистр/Исследователь. Преподаватель-исследователь)

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

1. Целью освоения дисциплины «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

– 08 – Финансы и экономика (в сфере исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах; производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; кредитования; страхования, включая пенсионное и социальное; операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования; консалтинга).

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности проектно-экономического типа.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 11 августа 2020 г. N 939 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика")

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПКв-2	Способность готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ИД2_{ПКв-2} - Разрабатывает корпоративную стратегию, оперативные планы развития организации и обеспечивает их реализацию

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2_{ПКв-2} - Разрабатывает корпоративную стратегию, оперативные планы развития организации и обеспечивает их реализацию	Знает: порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации
	Умеет: разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации
	Владеет: навыками осуществления контроля хода выполнения планов финансово-хозяйственной деятельности по организации и ее подразделениям, использование внутрихозяйственных резервов навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов

	навыками разработки системы финансово-экономических показателей организации навыками составления экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления навыками разработки стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений
--	---

3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность/профиль «Проектирование экономических систем». Дисциплина является дисциплиной по выбору.

Изучение дисциплины «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин уровня бакалавриата.

Дисциплина «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» является предшествующей для последующих дисциплин, практик: Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика, преддипломная практика.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единицы.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	Семестр 3
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	103,8	103,8
Лекции	34	34
Практические занятия (ПЗ)	68	68
Консультации текущие	1,7	1,7
Виды аттестации (зачет)	0,1	0,1
Самостоятельная работа:	40,2	40,2
Подготовка к практическим занятиям	17	17
Подготовка реферата (подбор литературы, написание, оформление. защита)	6,2	6,2
Проработка материалов по конспекту лекций и учебнику (подготовка к тестированию)	17	17

5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, часы
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования. Методы планирования в организации. Организация внутрипроизводственного планирования. Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации	48
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации. Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы. Элементы и типы корпоративных стратегий. Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана	94,2

		развития организации. Тактическое планирование в организации. Оперативное планирование в организации	
	Консультации текущие		1,7
	Зачет		0,1

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРС, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	12	24	12
2	Подсистема внутрифирменных планов	22	44	94,2
	Консультации текущие		1,7	
	Зачет		0,1	

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования.	4
		Методы планирования в организации.	2
		Организация внутрипроизводственного планирования.	2
		Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации.	4
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации.	2
		Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы.	2
		Элементы и типы корпоративных стратегий.	6
		Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана развития организации.	4
		Тактическое планирование в организации.	4
		Оперативное планирование в организации	4

5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования.	8
		Методы планирования в организации.	4
		Организация внутрипроизводственного планирования.	4
		Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации	8
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации.	4
		Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы	4
		Элементы и типы корпоративных стратегий.	12
		Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана развития организации.	8
		Тактическое планирование в организации.	8
		Оперативное планирование в организации	8

5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, час
-------	---------------------------------	---------	-------------------

1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Подготовка к практическим занятиям	6
		Подготовка к тестированию (лекции, учебник)	6
3	Подсистема внутрифирменных планов	Подготовка к практическим занятиям	11
		Подготовка к тестированию (лекции, учебник)	11
		Подготовка реферата	6,2

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

6.1 Основная литература

Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов. – Москва : Юнити, 2015. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>

6.2 Дополнительная литература

1. Рубин, Ю. Б. Управление собственным бизнесом : учебник : [16+] / Ю. Б. Рубин. – 17-е изд., доп. – Москва : Университет Синергия, 2021. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602851>

2. Институциональная экономика : учебник / И. К. Ларионов, А. Т. Алиев, К. В. Антипов и др. ; под ред. И. К. Ларионова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573442>

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

1 Дуванова, Ю. Н. Стратегическое и оперативное планирование развития организаций [Электронный ресурс] : методические указания и задания к самостоятельной работе студентов для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 - «Экономика», очной и заочной формы обучения / Ю. Н. Дуванова, В. В. Григорьева. - Воронеж, 2021. Режим доступа: <http://education.vsu.ru>

2. Дуванова, Ю. Н. Стратегическое и оперативное планирование развития организаций [Электронный ресурс]: методические указания и задания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по направлению 38.04.01 - «Экономика», очной и заочной формы обучения / Ю. Н. Дуванова, В. В. Григорьева. - Воронеж, 2021. Режим доступа: <http://education.vsu.ru>

Электронная библиотека НБ ВГУИТ <http://biblos.vsu.ru> и Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО ВГУИТ (СДО «Moodle») <http://education.vsu.ru>

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
«Российское образование» - федеральный портал	https://www.edu.ru/
Научная электронная библиотека	https://elibrary.ru/defaultx.asp?
Национальная исследовательская компьютерная сеть России	https://niks.su/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru/
Электронная библиотека ВГУИТ	http://biblos.vsu.ru/megapro/web
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	https://minobrnauki.gov.ru/
Портал открытого on-line образования	https://npoed.ru/
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	https://education.vsu.ru/

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение – н-р, ОС Windows, ОС ALT Linux.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения (мультимедийными проекторами, настенными экранами, интерактивными досками, ноутбуками, досками, рабочими местами по количеству обучающихся, рабочим местом преподавателя) – ауд. 9, 450, 239, 244, 245, 341а или иные в соответствии с расписанием.

Допускается использование других аудиторий в соответствии с расписанием учебных занятий и оснащенных соответствующим материально-техническим обеспечением, в соответствии с требованиями, предъявляемыми образовательным стандартом.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к базам данных и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО «ВГУИТ» – ауд. 251, ресурсный центр ВГУИТ.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля).

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

ПРИЛОЖЕНИЕ
К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Стратегическое и оперативное планирование развития организаций

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 4 зачетных единицы.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	Семестр 1
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	18,1	18,1
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Консультации текущие	1,2	1,2
Консультация по контрольной работе	0,8	0,8
Виды аттестации (зачет)	0,1	0,1
Самостоятельная работа:	122	122
Подготовка к практическим занятиям	32	32
Подготовка контрольной работы (подбор литературы, написание, оформление. защита)	10	10
Проработка материалов по конспекту лекций и учебнику (подготовка к тестированию)	80	80
Подготовка к зачету	3,9	3,9