

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

_____ Василенко В.Н.
(подпись) (Ф.И.О.)

«26» мая 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

_____ (наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

_____ (шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Логистика и управление бизнесом в сфере товарного обращения

_____ (наименование профиля/специализации)

Квалификация (степень) выпускника

бакалавр

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» является подготовка выпускника к решению следующих задач:

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции | В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен: | | |
|-------|-----------------|---|---|---|---|
| | | | знать | уметь | владеть |
| 1 | ОПК-6 | владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций | методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций | применять методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций | навыками использования методов принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций |
| 2 | ПК-7 | владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | методический инструментарий реализации управленческих решений | координировать деятельность исполнителей | навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов |
| 3 | ПК-8 | владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений | основы управления производственной деятельностью | оформлять решения в управлении производственной деятельностью организаций | навыками документального оформления решений в управлении производственной деятельностью |

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

3.1. Дисциплина (модуль) «Производственный менеджмент» относится к блоку Б1 "Дисциплины" и ее базовой части (Б1.Б.05.06) и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин:

- Экономический анализ коммерческой деятельности;
- Анализ отраслевых рынков;
- Правовое обеспечение профессиональной деятельности;
- Риск-менеджмент;
- Товарный менеджмент.

«Входными» знаниями, умениями и компетенциями бакалавра, необходимыми для изучения дисциплины, служат базовые знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплин предметной области в ВУЗе.

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единицы.

| Виды учебной работы | Всего | | Семестр 7 | | Семестр 8 | |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| | акад. часов | астр. часов | акад. часов | астр. часов | акад. часов | астр. часов |
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 | 162 | 108 | 81 | 108 | 81 |
| Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия: | 78,25 | 58,68 | 47,95 | 35,96 | 30,3 | 22,73 |
| Лекции | 29 | 21,75 | 15 | 11,25 | 14 | 10,5 |
| в том числе в форме практической подготовки | 29 | 21,75 | 15 | 11,25 | 14 | 10,5 |
| Практические занятия (ПЗ) | 34 | 33 | 30 | 22,5 | 14 | 10,5 |
| в том числе в форме практической подготовки | 34 | 33 | 30 | 22,5 | 14 | 10,5 |
| Консультации текущие | 1,45 | 1,08 | 0,75 | 0,56 | 0,7 | 0,52 |
| Консультации перед экзаменом | 2 | 1,5 | 2 | 1,5 | - | - |
| Виды аттестации (экзамен, зачет) | 33,9 | 27,37 | 33,8 | 25,35 | 0,1 | 0,075 |
| Самостоятельная работа: | 103,95 | 77,96 | 26,25 | 19,69 | 77,7 | 58,23 |
| Проработка материалов по конспекту лекций | 11,4 | 8,55 | 6,6 | 9,25 | 14 | 10,5 |
| Проработка материалов по учебнику | 52 | 39 | 5,45 | 4,1 | 21,5 | 16,13 |
| Подготовка к практическому занятию | 17,2 | 12,9 | 10 | 7,5 | 17,2 | 12,9 |
| Подготовка реферата | 4,2 | 3,15 | 4,2 | 3,15 | - | - |
| Подготовка курсовой работы | 19,15 | 14,36 | - | - | 25 | 18,75 |
| Экзамен (контроль) | 33,8 | 25,35 | 33,8 | 25,35 | - | - |

5. Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела | Трудоемкость раздела, акад.часы |
|-------|---|--|---------------------------------|
| 1. | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками. Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства. Управления логистическими процессами на производстве. | 71,45 |
| 2. | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства. Управление инновационными проектами. | Функция организации в производственном менеджменте. Организация производственных процессов во времени и в пространстве. Организация вспомогательных и обслуживающих процессов. Современные тенденции развития систем управления производством. | 107,2 |

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Лекции, акад.час | ПЗ, акад.час | СРО, акад.час |
|-------|---|------------------|--------------|---------------|
| 1. | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | 15 | 30 | 29,2 |
| 2. | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства. Управление инновационными проектами. | 14 | 14 | 80 |
| | Итого: | 29 | 44 | 109,2 |

5.2.1 Лекции

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Тематика лекционных занятий | Трудоемкость, акад.час |
|------------------|---|---|------------------------|
| 7 семестр | | | |
| 1. | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. | 4 |
| | | Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками. | 4 |
| | | Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства. | 4 |
| | | Управления логистическими процессами на производстве. | 3 |
| 8 семестр | | | |
| 2. | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства. Управление инновационными проектами. | Функция организации в производственном менеджменте. | 4 |
| | | Организация производственных процессов во времени и в пространстве. | 4 |
| | | Организация вспомогательных и обслуживающих процессов. | 4 |
| | | Современные тенденции развития систем управления производством. | 2 |
| | Итого: | | 29 |
| | Консультации текущие | | 1,45 |
| | Консультации перед экзаменом | | 2 |
| | Виды аттестации (экзамен, зачет) | | 33,8 |
| | Всего: | | 66,25 |

5.2.2 Практические занятия

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Наименование практических работ | Трудоемкость, акад. час |
|------------------|---|---|-------------------------|
| 7 семестр | | | |
| 1 | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. | 6 |
| | | Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками. | 8 |
| | | Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства. | 10 |
| | | Управления логистическими процессами на производстве. | 6 |
| 8 семестр | | | |
| 2 | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства. Управление инновационными проектами. | Функция организации в производственном менеджменте. | 4 |
| | | Организация производственных процессов во времени и в пространстве. | 4 |
| | | Организация вспомогательных и обслуживающих процессов. | 4 |
| | | Современные тенденции развития систем управления производством. | 2 |
| | Всего: | | 44 |

5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Вид СРО | Трудоемкость, акад. час |
|-------|---|---|-------------------------|
| 1. | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Проработка материалов по конспекту лекций | 6,6 |
| | | Проработка материалов по учебнику | 5,45 |
| | | Подготовка реферата | 4,2 |
| | | Подготовка к практическому занятию | 10 |
| 2. | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства. Управление инновационными проектами. | Проработка материалов по конспекту лекций | 14 |
| | | Проработка материалов по учебнику | 21,5 |
| | | Подготовка курсовой работы | 25 |
| | | Подготовка к практическому занятию | 17,2 |

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература:

1. Производственный менеджмент / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943>
2. Ермаков, Н.П. Производственный менеджмент – Самара : Самарский государственный архитектурно-строительный университет, 2008. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142922>

6.2 Дополнительная литература:

1. Пупенцова, С.В. Основы оценки активов и бизнеса – Санкт-Петербург : Издательство Политехнического университета, 2012. – Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363044>
2. Фомичев, А.Н. Риск- – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016с – Режим <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453893>

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

1. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : методические рекомендации для самостоятельной работы студентов / Черемушкина И.В. / ВГУИТ, Кафедра торгового дела и товароведения. – Воронеж, 2021.

Порядок изучения курса:

- *Объем трудоемкости дисциплины* – 6 зачетных единицы (216 ч.)
- *Виды учебной работы и последовательность их выполнения:*
 - аудиторная: лекции, практические занятия – посещение в соответствии с учебным расписанием;
 - самостоятельная работа: изучение теоретического материала для сдачи тестовых заданий, выполнение практических работ, оформление и сдача реферата – выполнение в соответствии с графиком контроля текущей успеваемости;
 - *График контроля текущей успеваемости обучающихся – рейтинговая оценка;*
 - *Состав изученного материала для каждой рубежной точки контроля - тестирование, практические работы, реферат;*
 - *Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля): рекомендуемая литература, методические разработки, перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;*
 - *Заполнение рейтинговой системы текущего контроля процесса обучения дисциплины (модуля) – контролируется на сайте www.vsuet.ru;*
 - *Допуск к сдаче экзамена – при выполнении графика контроля текущей успеваемости;*
 - *Прохождение промежуточной аттестации – зачет, экзамен (тестирование, решение задач).*

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Электронная библиотека ресурсного центра ВГУИТ АИБС «МегаПро» <http://biblos.vsuet.ru/MegaPro/Web>, неограниченный доступ.
2. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. Пакеты: Химия - изд-во Лань, Ветеринария и сельское хозяйство – изд-во «Лань», Технологии пищевых производств - изд-во «Лань».

3. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. Пакеты: Химия - изд-во ИГХТУ, Технологии пищевых производств - изд-во «ГИОРД», изд-во «Троицкий мост», изд-во НИУ ИТМО, 3 электронных издания.

4. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. Сетевая электронная библиотека технических вузов.

5. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>, для 7000 пользователей, Базовая коллекция

6. БД Polpred.com Обзор СМИ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники» <http://www.polpred.com>, неограниченный доступ

7. ООО Научная электронная библиотека, <http://elibrary.ru/> неограниченный доступ

6.5 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Электронная библиотека НБ ВГУИТ <http://biblos.vsu.ru>

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплин (модулей) в ФГБОУ ВО ВГУИТ [Электронный ресурс] : методические указания для обучающихся на всех уровнях высшего образования / М. М. Данылиев, Р. Н. Плотникова. – Воронеж : ВГУИТ, 2018. – [ЭИ].
(<http://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/100813.>)

6.6 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Используемые виды информационных технологий:

- «электронная»: персональный компьютер и информационно-поисковые (справочно-правовые) системы;
- «компьютерная» технология: персональный компьютер с программными продуктами разного назначения (ОС Windows; MSOffice; «Консультант плюс»);
- «сетевая»: локальная сеть университета и глобальная сеть Internet.

| Программы | Лицензии, реквизиты подтверждающего документа |
|-----------------------|---|
| Microsoft Office 2007 | Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 http://eopen.microsoft.com |
| Adobe Reader XI | (бесплатное ПО) https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volumedistribution.htm |

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения лекций, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий предусмотрены учебно-наглядные пособия, презентации, обеспечивающие тематические иллюстрации. Аудитории для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.

Перечень материально-технического обеспечения дисциплины представлен в образовательной программе.

В учебном процессе используется:

| | | |
|--|--|--|
| Лекционная аудитория № 406 | Комплект мебели для учебного процесса, переносное мультимедийное оборудование (проектор Benq, экран, ноутбук Lenovo), наборы учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации | Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 http://eopen.microsoft.com |
| Учебная аудитория № 406 для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | Комплект мебели для учебного процесса, переносное мультимедийное оборудование (проектор Benq, экран, ноутбук Lenovo), наборы учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации | Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 http://eopen.microsoft.com |

Аудитория для самостоятельной работы студентов

| | | |
|--|---|--|
| Аудитория для самостоятельной работы № 428 | Комплект мебели для учебного процесса: Комплект мебели для учебного процесса Компьютеры Inwin, Benq, Inwin, со свободным доступом в сеть Интернет. Принтеры Samsung ML-1641, Xerox Phaser 3010, HP LaserJet 1010. Наборы учебно-наглядных пособий; обеспечивающие тематические иллюстрации | Microsoft Office 2007 Russian Adobe Reader XI, (бесплатное ПО) https://acrobat.adobe.com/ru/acrobat/pdfreader/volume-distribution.html Программный продукт «IBM LOTUS DOMINO» IBM LOTUS DOMINO ENTERPRISE CLIENT ACCESS LICENSE Лицензионный договор №1164/LNot 31.08.2011 г. |
|--|---|--|

Дополнительно, самостоятельная работа обучающихся, может осуществляться при использовании:

| | | |
|----------------------------|--|--|
| Читальные залы библиотеки. | Компьютеры со свободным доступом в сеть Интернет и Электронными библиотечными и информационно справочными системами. | Microsoft Office Professional Plus 2010 Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. http://eopen.microsoft.com Microsoft Office 2007 Standart, Microsoft Open License Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 http://eopen.microsoft.com . Microsoft Windows XP, Microsoft Open License Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 http://eopen.microsoft.com . Adobe Reader XI, (бесплатное ПО) https://acrobat.adobe.com/ru/acrobat/pdfreader/volume-distribution.html |
|----------------------------|--|--|

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

8.1 Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;

- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине определены показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент

ПРИЛОЖЕНИЕ
к рабочей программе

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной форм обучения

Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

| Виды учебной работы | Всего академических часов | | Семестр 8 | | семестр 9 | |
|---|---------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | академический | астрономический | академический | астрономический | академический | астрономический |
| Общая трудоемкость дисциплины | 216 | 162 | 108 | 81 | 108 | 81 |
| <i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i> | 26,9 | 20,18 | 9,5 | 7,12 | 17,4 | 13,05 |
| Лекции | 10 | 7,5 | 4 | 3 | 6 | 4,5 |
| Практические занятия (ПЗ) | 10 | 7,5 | 4 | 3 | 6 | 4,5 |
| Рецензирование контрольной работы | 1,6 | 1,2 | 0,8 | 0,6 | 0,8 | 0,6 |
| Текущие консультации | 1,5 | 1,125 | 0,6 | 0,45 | 0,9 | 0,675 |
| Индивидуальная консультация по курсовой работе | 1,5 | 1,125 | - | - | 1,5 | 1,125 |
| Консультация перед экзаменом | 2 | 1,5 | | | 2 | 1,5 |
| Вид аттестации: экзамен, зачет | 0,3 | 0,225 | 0,1 | 0,075 | 0,2 | 0,15 |
| <i>Самостоятельная работа:</i> | 178,4 | 133,8 | 94,6 | 70,95 | 83,8 | 62,85 |
| Проработка материалов по конспекту лекций | 5 | 3,75 | 2 | 1,5 | 3 | 2,25 |
| Проработка материалов по учебнику | 25 | 18,75 | 10 | 7,5 | 15 | 11,25 |
| Контрольная работа -2 | 20 | 15 | 10 | 7,5 | 10 | 7,5 |
| Курсовая работа | 20 | 15 | | | 20 | 15 |
| Другие виды самостоятельной работы | 108,4 | 81,3 | 44,2 | 33,15 | 64,2 | 48,15 |
| Итоговый контроль | 10,7 | 8,03 | 3,9 | 2,93 | 6,8 | 5,1 |