

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе

\_\_\_\_\_  
(подпись) **Василенко В.Н.**  
(Ф.И.О.)

«26» мая 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

\_\_\_\_\_  
(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

**38.03.02 Менеджмент**

\_\_\_\_\_  
(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

**Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями**

\_\_\_\_\_  
(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

**бакалавр**

---

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является формирование у обучающихся навыков к решению следующих профессиональных задач:

участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

оценка эффективности управленческих решений;

организация и ведение предпринимательской деятельности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	- типологию управленческих решений, этапы процесса их разработки; условия и факторы, обеспечивающие качество и эффективность принятого решения;	- проводить оценку сбалансированных управленческих решений с использованием методов анализа взаимосвязей между корпоративными и функциональными стратегиями развития организации;	- навыками разработки решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации с использованием методов анализа взаимосвязей между корпоративными и функциональными стратегиями развития организации;
2	ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	- методы анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;	- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;	- навыками разработки управленческих решений, в том числе по производству новой продукции (работ, услуг) на основе результатов анализа функциональных стратегий;
3	ПК-13	умение модели-	- основные ма-	- использовать	- навыками выбо-

	ровать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	тематические модели принятия решений;	методы и модели при принятии управленческих решений;	ра управленческих решений из альтернативных вариантов.
--	---	---------------------------------------	--	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к дисциплинам по выбору Блока1 ОП, ее вариативной части, и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин «Управление затратами и контроллинг» или «Управленческий учет и учет персонала» и освоенных в процессе Учебной практики, практики по получению первичных профессиональных умений и навыков

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» является предшествующей для освоения дисциплин: «Производственный менеджмент»; а также для Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственной практики, преддипломной практики и для Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

### 4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр	
		6	7
	акад.	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	<b>288</b>	<b>108</b>	<b>180</b>
<b>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</b>	<b>104,45</b>	<b>55</b>	<b>49,45</b>
лекции	33	18	15
в том числе в форме практической подготовки	33	18	15
практические занятия (ПЗ)	66	36	30
в том числе в форме практической подготовки	66	36	30
групповые консультации по дисциплине	1,65	0,9	0,75
консультация перед экзаменом	2	-	2
индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	-	1,5
<b>Виды аттестации зачет, экзамен</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>149,75</b>	<b>53</b>	<b>96,75</b>
проработка материалов по конспекту лекций	9,9	5,4	4,5
подготовка к практическим занятиям	56,8	16,8	40,0
курсовая работа	25	-	25,0
другие виды СРО	58,05	30,8	27,25
<b>Подготовка к экзамену (контроль)</b>	<b>33,8</b>	<b>-</b>	<b>33,8</b>

**5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

#### 5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, час
<b>6 семестр</b>			
1	Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования	Природа процесса принятия решения. Общие сведения о теории принятия решений. Функции решения в методологии и организации процесса управления. Современные концепции и принципы выработки решения. Характеристика функций управленческого решения (направляющая, координирующая, мотивирующая и т.п.). Их место в методологии и организации процесса управления. Характеристика основных типов управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы, обеспечивающие качество и эффективность принятого решения Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческих решений в контексте целей и задач своей организации.	14,0
2	Роль и значение лица, принимающего решения	Характеристика личности ЛПР, влияющая на выбор альтернативы при принятии решений. Особенности индивидуального и группового принятия решений. Роль руководителя организации и его влияние на процессы принятия управленческих решений в организации. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии решений.	17,3
3	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Информационные условия разработки и исполнения управленческих решений. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Характеристика внутренней системы информации в организации. Процесс обмена управленческой информацией между организацией и внешней средой. Проверка достоверности информации, характеризующей деловую ситуацию.	22,1
4	Основные этапы процесса принятия управленческого решения.	Типология управленческих решений и этапы процесса их разработки. Этапы рационального решения проблем. Стадии и операции разработки управленческого решения.	18,1
5	Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения	Характеристика элементов внешней среды организации. Основные параметры процесса анализа внешней среды для принятия и реализации управленческого решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Методы анализа внешней среды.	35,5
<b>7 семестр</b>			
6	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения	Сущность и значение моделирования процессов разработки управленческих решений. Виды моделей теории принятия решений. Классификация методов принятия управленческих решений. Методы генерации альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и контроля. Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Методы количественного анализа и мо-	59,8

		делирования, теоретического и экспериментального исследования для оценки взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений. Основы учетной политики предприятия.	
7	Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения	Влияние авторитета личности на процесс разработки и принятия управленческих решений. Человеческий фактор в структуре объекта управления. Организация выполнения принятых решений. Условия формирования образа предстоящей деятельности у подчинённых. Понятие социально - психологической согласованности при принятии и реализации управленческих решений. Причины возникновения конфликтов в процессе принятия и реализации управленческого решения и их классификация. Управление социально-экономическими проблемами, процессами и конфликтными ситуациями в процессе принятия и реализации управленческого решения.	17,6
8	Организация и контроль выполнения управленческого решения	Оформление управленческих решений и контроль за их выполнением. Основные формы подготовки и реализации управленческих решений. Требования к оформлению управленческих решений. Система учета и контроля за реализацией управленческих решений: методология контроля, процесс, содержание и функции контроля, система контроля исполнения управленческих решений. Основные принципы и критерии организации контроля.	24,15
9	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	Необходимость, формы, мера и виды ответственности за реализацию управленческих решений и их последствия. Ответственность руководителя как элемент процесса принятия и реализации решения. Формы ответственности в менеджменте. Реализация ответственности за управленческие решения в системе корпоративной социальной ответственности.	12,6
10	Оценка эффективности и качества управленческого решения	Условия и факторы, обеспечивающие качество и эффективность принятых организационно-управленческих и экономических решений. Модель связей между основными факторами, влияющими на эффективность решений. Критерии принятия решений и их шкалы. Принятие ЛПР частных решений относительно формы критерия. Эффективность управленческих решений. Основные показатели управленческой деятельности при производстве (подготовке и реализации) управленческих решений. Составляющие эффективности управленческих решений.	27,6

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ (или С), час	СРО, час
<b>6 семестр</b>				
1	Понятие, значение и функции управленческого реше-	3	6	5,0

	ния. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования.			
2	Роль и значение лица, принимающего решения	3	4	10,3
3	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	3	6	13,1
4	Основные этапы процесса принятия управленческого решения.	3	6	9,1
5	Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения.	6	14	15,5
<b>7 семестр</b>				
6	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения.	6	10	43,8
7	Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения.	2	4	11,6
8	Организация и контроль выполнения управленческого решения.	3	6	15,15
9	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений.	2	4	6,6
10	Оценка эффективности и качества управленческого решения.	2	6	19,6

### 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, Час
<b>6 семестр</b>			
1	Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования.	Природа процесса принятия решения. Общие сведения о теории принятия решений. Функции решения в методологии и организации процесса управления. Современные концепции и принципы выработки решения. Характеристика функций управленческого решения (направляющая, координирующая, мотивирующая и т.п.). Их место в методологии и организации процесса управления. Характеристика основных типов управленческих решений. Классификация управленческих решений. Условия и факторы, обеспечивающие качество и эффективность принятого решения Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческих решений в контексте целей и задач своей организации.	3
2	Роль и значение лица, принимающего решения	Характеристика личности ЛПР, влияющая на выбор альтернативы при принятии решений. Особенности индивидуального и группового принятия решений.	3

		Роль руководителя организации и его влияние на процессы принятия управленческих решений в организации. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии решений.	
3	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Информационные условия разработки и исполнения управленческих решений. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Характеристика внутренней системы информации в организации. Процесс обмена управленческой информацией между организацией и внешней средой. Проверка достоверности информации, характеризующей деловую ситуацию.	3
4	Основные этапы процесса принятия управленческого решения	Типология управленческих решений и этапы процесса их разработки. Этапы рационального решения проблем. Стадии и операции разработки управленческого решения.	3
5	Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения	Характеристика элементов внешней среды организации. Основные параметры процесса анализа внешней среды для принятия и реализации управленческого решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Методы анализа внешней среды.	6
<b>7 семестр</b>			
6	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения.	Сущность и значение моделирования процессов разработки управленческих решений. Виды моделей теории принятия решений. Классификация методов принятия управленческих решений. Методы генерации альтернатив. Методы, применяемые на этапе оценки и выбора альтернатив. Методы реализации решения и контроля. Приемы разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Целевая ориентация управленческих решений. Анализ альтернатив действий. Методы количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования для оценки взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений. Основы учетной политики предприятия.	6
7	Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения.	Влияние авторитета личности на процесс разработки и принятия управленческих решений. Человеческий фактор в структуре объекта управления. Организация выполнения принятых решений. Условия формирования образа предстоящей деятельности у подчиненных. Понятие социально - психологической согласованности при принятии и реализации управленческих решений. Причины возникновения конфликтов в процессе принятия и реализации управленческого решения и их классификация. Управление социально-экономическими проблемами, процессами и конфликтными ситуациями в процессе принятия и реализации управленческого решения.	2
8	Организация и контроль выполнения управленческого решения.	Оформление управленческих решений и контроль за их выполнением. Основные формы подготовки и реализации управленческих решений. Требования к оформлению управленческих решений. Система учета и контроля за реализацией управленческих решений: методология контроля, процесс, содержание и функ-	3

		ции контроля, система контроля исполнения управленческих решений. Основные принципы и критерии организации контроля.	
9	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений.	Необходимость, формы, мера и виды ответственности за реализацию управленческих решений и их последствия. Ответственность руководителя как элемент процесса принятия и реализации решения. Формы ответственности в менеджменте. Реализация ответственности за управленческие решения в системе корпоративной социальной ответственности.	2
10	Оценка эффективности и качества управленческого решения.	Условия и факторы, обеспечивающие качество и эффективность принятых организационно-управленческих и экономических решений. Модель связей между основными факторами, влияющими на эффективность решений. Критерии принятия решений и их шкалы. Принятие ЛПР частных решений относительно формы критерия. Эффективность управленческих решений. Основные показатели управленческой деятельности при производстве (подготовке и реализации) управленческих решений. Составляющие эффективности управленческих решений.	2

### 5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, Час
<b>6 семестр</b>			
1	Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования.	Характеристика основных типов управленческих решений. Стратегические и тактические решения – особенности и взаимосвязь. Основные элементы процесса принятия управленческих решений. Практические задания и ситуации.	6
2	Роль и значение лица, принимающего решения	Обсуждение основных характеристик личности ЛПР, влияющие на выбор альтернативы принятия решения. Изучение особенностей процессов индивидуального и группового принятия решения. Практические задания и ситуации.	4
3	Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Характеристика, поиск и обработка внутренней и внешней информации, необходимой для разработки управленческого решения. Практические задания и ситуации.	6
4	Основные этапы процесса принятия управленческого решения	Характеристика этапов процесса разработки и принятия управленческого решения; изучение механизма разработки и выбора альтернатив для принятия управленческого решения. Практические задания и ситуации.	6
5	Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию	Исследование факторов и элементов внешней среды организации с точки зрения их влияния на принятие управленческих решений. Проведение анализа внешней и внутренней среды	14

	управленческого решения.	организации, выявление ее ключевых элементы, оценка их влияния на организацию.	
<b>7 семестр</b>			
6	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения.	Виды моделей теории принятия решений. Математические модели разработки и принятия управленческих решений. Методы диагностики, генерации альтернатив, оценки и выбора, методы реализации управленческих решений. Практические задания и ситуации	10
7	Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения.	Характеристика взаимодействия участников выбора управленческого решения. Характеристика социальных, психологических и этических методов достижения взаимодействия при принятии управленческих решений. Управление конфликтами. Практические задания и ситуации.	4
8	Организация и контроль выполнения управленческого решения	Методы контроля по результатам; по срокам выполнения. Экономический анализ. Практические задания и ситуации.	6
9	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений.	Ответственность за принятие и реализацию управленческих решений. Виды ответственности. Практические задания и ситуации	4
10	Оценка эффективности и качества управленческого решения	Методы оценки эффективности и качества управленческих решений. Разработка сбалансированных управленческих решений с использованием методов анализа взаимосвязей между корпоративными, конкурентными и функциональными стратегиями развития организации. Практические задания и ситуации.	6

### 5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, Час
<b>6 семестр</b>			
1	Понятие, значение и функции управленческого решения. Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования.	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания	0,9 2,1 2,0  <b>5,0</b>
2	Роль и значение лица, принимающего решения	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания, Кейс-задания	0,9 1,4 8,0  <b>10,3</b>
3	Информационное обеспечение процесса при-	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям	0,9 4,2

	нения управленческого решения	Другие виды СРО: тестовые задания, кейс-задания	8,0 <b>13,1</b>
4	Основные этапы процесса принятия управленческого решения	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания	0,9 4,2 4,0 <b>9,1</b>
5	Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения.	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания, кейс-задания	1,8 4,9 8,8 <b>15,5</b>
<b>7 семестр</b>			
6	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения.	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания Курсовая работа (Часть 1 и 2)	1,8 15,0 2,0 25,0 <b>43,8</b>
7	Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения.	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания, кейс-задания	0,6 6,0 5,0 <b>11,6</b>
8	Организация и контроль выполнения управленческого решения	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания, кейс-задания	0,9 6,0 8,25 <b>15,15</b>
9	Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений.	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания	0,6 4,0 2,0 <b>6,6</b>
10	Оценка эффективности и качества управленческого решения	Проработка материалов по конспекту лекций Подготовка к практическим занятиям Другие виды СРО: тестовые задания, кейс-задания	0,6 9,0 10,0 <b>19,6</b>

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная литература**

Люханова, С. В. Принятие управленческих решений : учебное пособие : [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640>

Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176505>

Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213>

Звягинцева, О. С. Разработка управленческих решений : учебное пособие : [16+] / О. С. Звягинцева, О. Н. Бабкина ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2019. – 216 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614095>

Самков, Т. Л. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / Т. Л. Самков ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2019. – 123 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575281>

Киселев, А. А. Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : [16+] / А. А. Киселев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 182 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648>

Чернобай, Н. Б. Технологии принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / Н. Б. Чернобай ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Севквойя, 2019. – 86 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614459>

Петренко, Е. С. Современные практики принятия управленческих решений: лидерство и саморазвитие=Modernmanagementdecisionmakingpractices: leadershipandself-development : учебное пособие : [16+] / Е. С. Петренко, Л. В. Шабалтина, А. В. Варламов. – Москва : Креативная экономика, 2019. – 102 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599622>

Методы принятия управленческих решений: учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. — ISBN 978-5-00078-317-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/156858>

## **6.2 Дополнительная литература**

Шамалова, Е. В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации : учебное пособие : [16+] / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 96 с. : табл., схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967>

Козырев, М. С. Методы принятия управленческих решений : учебник : [16+] / М. С. Козырев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 160 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493936>

Барнаган, В. С. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В. С. Барнаган ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 228 с. : табл., схем., граф., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567189>

## **6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

Методы принятия управленческих решений : методические указания и задания для самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», очной и заочной форм обучения / И. П. Богомолова, Н. М.Шатохина, Е. А. Белимова; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2018. - 45 с.

## **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)
2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)
3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)

4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)

5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)

6. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «Издательство Лань» Лицензионный договор на предоставление права использования программного обеспечения ИКЗ 211366602677636660100100470016311244 № 883 от 20.12.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

7. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» Договор № 882 ИКЗ 211366602677636660100100480016311244 от 26.02.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

8. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>, для 7000 пользователей. Базовая коллекция. ООО «НексМедиа» Контракт об оказании информационных услуг № 102 ИКЗ 211366602677636660100100140000000244 от 21.02.2022 (срок действия с 01.03.2022 по 31.08.2022).

9. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/> ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 707 от 09.11.2021 (срок действия с 03.12.2021 по 02.12.2022)

10. БД «ПОЛПРЕД Справочники» <http://www.polpred.com>, неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники» Соглашение № 128 от 12.04.2017 (скан-копия), (срок действия с 12.04.2017 до 15.10.2022)

11. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система Консультант-Плюс для 50 пользователей, ООО «Консультант-Эксперт» Договор № 200016222100052 от 19.11.2021 (срок действия с 01.01.2022 по 31.01.2023)

12. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/> ООО Научная электронная библиотека. Лицензионное соглашение № 681/633 от 04.09.2013, неограниченный доступ

13. Сводный каталог библиотек г. Воронеж [https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib\\_svcatalog.xml,simple\\_sv.xsl+rus](https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib_svcatalog.xml,simple_sv.xsl+rus), ФГБОУ ВО «ВГУ» Договор о безвозмездной передаче научно-технической продукции № 271 от 04.06.2018, неограниченный доступ (срок действия с 04.06.2018 по 03.06.2023)

14. ИС ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru/> ФГБУ «Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Соглашение о сотрудничестве в области развития Информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса № 478 от 31.08.2020 г., неограниченный доступ (срок действия с 31.08.2020 по 31.08.2022).

#### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + LiberOffice 6.2 (Лицензия № ААА.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»),

Adobe Reader XI ((бесплатное ПО) <https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

## 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

<p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий (2 ауд.) Комплект мебели для учебного процесса. Проектор Epson EB-W9 2500 <b>Переносное оборудование</b>, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации</p>	<p>394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19  № 28, 2 этаж (Административный корпус)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий (ауд. 248) Комплект мебели для учебного процесса. Мультимедийное оборудование: Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP LaserJet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.</p>	<p>394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19  № 9, 2 этаж (Административный корпус)</p>
<p>Аудитории для самостоятельной работы обучающихся (ауд. 427 а) Комплект мебели для учебного процесса. Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.</p>	<p>394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19  № 71, 4 этаж ЛИТЕРА 1Е</p>

## 8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 8.1 Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины**.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВОпо направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» и профилю подготовки «Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе дисциплины**

**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Виды работ	Общая трудо- доемкость	7 се- местр	8 се- местр
	<b>акад.</b>	<b>акад.</b>	<b>акад.</b>
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>288</b>	<b>108</b>	<b>180</b>
<b><i>Контактная работа, в т.ч. аудиторные занятия:</i></b>	<b>35,2</b>	<b>15,8</b>	<b>19,4</b>
лекции	12	6	6
в том числе в форме практической подготовки	12	6	6
практические занятия	16	8	8
в том числе в форме практической подготовки	16	8	8
консультации текущие	1,8	0,9	0,9
рецензирование контрольной работы	1,6	0,8	0,8
консультация перед экзаменом	2,0	-	2
индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	-	1,5
<b>Виды аттестации: зачет, экзамен</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа: - всего</b>	<b>242,1</b>	<b>88,3</b>	<b>153,8</b>
проработка материалов по конспекту лекций	6	3	3
проработка материалов по учебникам, учебным пособиям	86,1	25,3	60,8
курсовая работа	20	-	20
контрольная работа	20/2	10	10
другие виды самостоятельной работы	110	50,0	60,0
<b>Подготовка к зачету, экзамену (контроль)</b>	<b>10,7</b>	<b>3,9</b>	<b>6,8</b>