

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

(подпись) **Василенко В.Н.**
(Ф.И.О.)

«26» мая 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ

(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями

(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

бакалавр

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» является подготовка выпускника к решению следующих задач:

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

№ п/п	Перечень компетенций		Этапы формирования компетенций		
	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ПК-5	- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	- теоретические аспекты контроллинга и организацию работы служб контроллинга	- использовать данные финансового учета для построения системы управленческого учета и системы контроллинга.	- способностью к подготовке и решению управленческих задач по организации системы контроллинга в операционной деятельности организации.
2	ПК-10	-владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- систему сбора, обработки и подготовки информации о затратах предприятия	- осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и корректировку планов производственной хозяйственной деятельности структурного подразделения организации.	- навыками обоснования введения системы контроллинга на предприятии по результатам информации о затратах предприятия
3	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	методы анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду	анализировать показатели экономической деятельности организации и показателей по труду	навыками учета результатов анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду при разработке мероприятий по их улучшению

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к блоку Б1, дисциплины по выбору, и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин «Математика», «Экономика предприятий», «Социально-экономическая статистика», «Учет и анализ» и освоенных в процессе Учебной практики, практики по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» является предшествующей для освоения дисциплин: «Управление финансами организаций», «Антикризисное управление», «Методы принятия управленческих решений» или «Оценка эффективности управленческих процессов», «Стратегический менеджмент».; а также для Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственной практики, преддипломной практики и

для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр
	акад.	6 акад.
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	77,5	77,5
Лекции	36	36
в том числе в форме практической подготовки	36	36
Практические занятия (ПЗ)	36	36
В том числе в форме практической подготовки	36	36
Групповые консультации по дисциплине	1,8	1,8
Консультация перед экзаменом	2	2
Индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	1,5
Виды аттестации экзамен	0,2	0,2
Самостоятельная работа:	68,7	68,7
проработка материалов по конспекту лекций	10	10
подготовка к практическим занятиям	18	18
Курсовая работа	25	25
другие виды СРО	15,7	15,7
Подготовка к экзамену	33,8	33,8

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования Организация учета производственных затрат.	7,2
2	Учет затрат и его основные принципы	Понятия, связанные с учетом затрат. Принципы организации учета затрат. Нормативная база, регламентирующая правовые аспекты учета затрат в РФ.	6,7
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости Виды и методы калькулирования. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попредельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «стандарт-кост». Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг». Функциональный метод учета затрат по системе ABC. Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг». Способы учета затрат: прямого расчета, пропорциональное распределение, исключение стоимости побочной продукции, суммирование издержек производства, нормативный и комбинированный способы.	27
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавершенного производства. Обобщение затрат. Калькуляция себестоимости.	16
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательное и нормативное регулирование управленческого учета. Гражданское законодательство как основа правового регулирования управленческого учета. Применение налогового законодательства. Применение законодательства об административных правонарушениях.	7,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Контроллинг как интегрированная управленческая функция. Отличия контроллинга от учетных функций подразделений предприятия.	6,6

7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Сущность стратегического контроллинга. Сущность оперативного контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	10,5
8	Управленческий учет и контроллинг	Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Предпосылки выделения управленческого учета. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Влияние управленческого учета на экономику организации. Место учетной политики в системе управленческого учета. Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности и их влияние на результаты деятельности организации.	10,5
9	Финансовый контроллинг	Отличительная характеристика управленческого и финансового учета. Контроллинг в системе финансового учета. Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	12
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Выбор системы учета, оценки деятельности предприятия. Структуризация учета. Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка.	21
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Система информационного решения Разработка и реализация стратегии контроллинга Организация (внедрение) контроллинга.	10,5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга. «Новый контроллинг». Важнейшие аспекты развития контроллинга. Повышение эффективности контроллинга.	5,5

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРО, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	2	2	3,2
2	Основные аспекты управления затратами	2	2	2,7
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	8	8	11
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	4	4	8
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	2	2	3,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	2	2	2,6
7	Контроллинг в системе управления предприятием	2	2	6,5
8	Управленческий учет и контроллинг	2	2	6,5
9	Финансовый контроллинг	4	4	4
10	Инструментальные аспекты контроллинга	4	4	13
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	2	2	6,5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	2	2	1,5

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования. Организация учета производственных затрат	2
2	Учет затрат и его основные принципы	Понятия, связанные с учетом затрат. Принципы организации учета затрат. Нормативная база, регламентирующая правовые аспекты учета затрат в РФ.	2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования. Показательный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попредельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «стандарт-кост». Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг». Функциональный метод учета затрат по системе ABC. Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг». Способы учета затрат: прямого расчета, пропорциональное распределение, исключение стоимости побочной продукции, суммирование издержек производства, нормативный и комбинированный способы.	8
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавер-	4

		шенного производства. Обобщение затрат. Калькуляция себестоимости.	
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательное и нормативное регулирование управленческого учета. Гражданское законодательство как основа правового регулирования управленческого учета. Применение налогового законодательства. Применение законодательства об административных правонарушениях.	2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Контроллинг как интегрированная управленческая функция. Отличия контроллинга от учетных функций подразделений предприятия	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Сущность стратегического контроллинга. Сущность оперативного контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	2
8	Управленческий учет и контроллинг	Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Предпосылки выделения управленческого учета. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Влияние управленческого учета на экономику организации. Место учетной политики в системе управленческого учета. Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности и их влияние на результаты деятельности организации	2
9	Финансовый контроллинг	Отличительная характеристика управленческого и финансового учета. Контроллинг в системе финансового учета. Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	4
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Выбор системы учета, оценки деятельности предприятия. Структуризация учета. Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка.	4
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Система информационного решения. Разработка и реализация стратегии контроллинга. Организация (внедрение) контроллинга.	2
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга. «Новый контроллинг». Важнейшие аспекты развития контроллинга. Повышение эффективности контроллинга.	2

5.2.2 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.	2
2	Учет затрат и его основные принципы	Определение основных принципов организации учета затрат и рассмотрение нормативной базы, регламентирующей правовые аспекты учета затрат в РФ.	2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Применение видов и методов калькулирования себестоимости, в том числе: позаказного, попроцессного, попредельный, нормативного, по системе «стандарт-кост», по системе «директ-костинг», по системе ABC.	8
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Обобщение затрат и калькулирование себестоимости.	4
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Особенности законодательного и нормативного регулирования управленческого учета, в том числе: гражданского, налогового и административного законодательства с целью управления затратами.	2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Проведение практического анализа контроллинга как интегрированной управленческой функции.	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Рассмотрение (на практических примерах) сущности стратегического и оперативного контроллинга.	2
8	Управленческий учет и контроллинг	Определение влияния управленческого учета на экономику организации; место учетной политики в системе управленческого учета; влияние видов и стандартов управленческой отчетности на результаты деятельности организации.	2
9	Финансовый контроллинг	Определение места контроллинга в системе финансового учета, задачи и основные элементы и инструменты финансового контроллинга.	4

10	Инструментальные аспекты контроллинга	Оценка деятельности предприятия и выбор системы учета, анализ отклонений в системе контроллинга, выявление причин отклонений и их оценка.	4
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Разработка и реализация стратегии контроллинга.	2
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Анализ современные тенденции развития контроллинга. Пути повышение эффективности контроллинга.	2

5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа студентов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
2	Учет затрат и его основные принципы	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Проработка материалов по конспекту лекций	2
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Курсовая работа (п. 1, 3.1)	5
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		Курсовая работа (п. 1, 3.1)	5
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,1
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	5
8	Управленческий учет и контроллинг	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	5
9	Финансовый контроллинг	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		другие виды СРО	1
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		Курсовая работа (п. 1, 2, 3.2, 3.3)	10
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Курсовая работа (п. 1, 3,4)	5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

Кельчевская, Н.Р. Стратегический контроллинг в промышленных организациях малого бизнеса : монография / Н.Р. Кельчевская, И.С. Пельымская, А.И. Пятков. — Москва : Креативная экономика, 2018. — 154 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://e.lanbook.com/book/115994>.

Чернопятов, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятов. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>.

Лыжина, Н.В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н.В. Лыжина, Р.М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829>.

6.2 Дополнительная литература

Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг : учебник / А. Н. Асаул, М. Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. – Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. – 290 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

Хегай Ю. А., Васильева З. А. Управление затратами: учебное пособие.- Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2015 – Режим доступа :https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=435683

Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / Тринеева Л.Т., Мизанбекова С.К., Богомолова И.П., Богомолов А.В. / Москва, 2016. - 171 с.

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Богомолова, И. П. Управление затратами и контроллинг : методические указания по выполнению курсовой работы для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной и заочной формы обучения / И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева, И. В. Плеканова ; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 18 с.

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)

2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)

3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)

4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)

5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)

6. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «Издательство Лань» Лицензионный договор на предоставление права использования программного обеспечения ИКЗ 211366602677636660100100470016311244 № 883 от 20.12.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

7. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» Договор № 882 ИКЗ 211366602677636660100100480016311244 от 26.02.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

8. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>, для 7000 пользователей. Базовая коллекция. ООО «НексМедиа» Контракт об оказании информационных услуг № 102 ИКЗ 21136660267763666010010014000000244 от 21.02.2022 (срок действия с 01.03.2022 по 31.08.2022).

9. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/> ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 707 от 09.11.2021 (срок действия с 03.12.2021 по 02.12.2022)

10. БД «ПОЛПРЕД Справочники» <http://www.polpred.com>, неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники» Соглашение № 128 от 12.04.2017 (скан-копия), (срок действия с 12.04.2017 до 15.10.2022)

11. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система КонсультантПлюс для 50 пользователей, ООО «Консультант-Эксперт» Договор № 200016222100052 от 19.11.2021 (срок действия с 01.01.2022 по 31.01.2023)

12. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/> ООО Научная электронная библиотека. Лицензионное соглашение № 681/633 от 04.09.2013, неограниченный доступ

13. Сводный каталог библиотек г. Воронеж https://lib.vsu.ru/zgate?lnit+lib_svkatatalog.xml,simple_sv.xml+rus, ФГБОУ ВО «ВГУ» Договор о безвозмездной передаче научно-технической продукции № 271 от 04.06.2018, неограниченный доступ (срок действия с 04.06.2018 по 03.06.2023)

14. ИС ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru/> ФГБУ «Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Соглашение о сотрудничестве в области развития Информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса № 478 от 31.08.2020 г., неограниченный доступ (срок действия с 31.08.2020 по 31.08.2022).

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + LiberOffice 6.2 (Лицензия № ААА.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»),

Adobe Reader XI ((бесплатное ПО)<https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (2 ауд.) Комплект мебели для учебного процесса. Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование , экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации	394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19 № 28, 2 этаж (Административный корпус)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий (ауд. 248) Комплект мебели для учебного процесса. Мультимедийное оборудование: Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP LaserJet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.	394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19 № 9, 2 этаж (Административный корпус)
Аудитории для самостоятельной работы обучающихся (ауд. 427 а) Комплект мебели для учебного процесса. Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.	394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19 № 71, 4 этаж ЛИТЕРА 1Е

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1 **Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины**.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль "Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями"

ПРИЛОЖЕНИЕ
к рабочей программе
«Управление затратами и контроллинг»

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр 7
	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Контактная работа, в т.ч. аудиторные занятия:	17,4	17,4
Лекции	6	6
в том числе в виде практической подготовки	6	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6
в том числе в виде практической подготовки	6	6
Консультации текущие	0,9	0,9
Рецензирование контрольной работы	0,8	0,8
Консультация перед экзаменом	2	2
Индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	1,5
Виды аттестации: экзамен	0,2	0,2
Самостоятельная работа:	155,8	155,8
проработка материалов лекций	2	2
проработка материалов учебников	113,8	113,8
курсовая работа	30	30
выполнение контрольной работы	10	10
Подготовка к экзамену	6,8	6,8