

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе

\_\_\_\_\_ Василенко В.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)

«26» мая 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

\_\_\_\_\_ (наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

\_\_\_\_\_ (шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями

\_\_\_\_\_ (наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

бакалавр

\_\_\_\_\_

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» является подготовка выпускника к решению следующих задач:

участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

планирование деятельности организации и подразделений;

создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции  | В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:                    |   |   |
|-------|-----------------|---|---|---|---|
|       |                 |   | знать   | уметь   | владеть   |
| 1     | ОПК-6           | владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций  | методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций | применять методы принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций | навыками использования методов принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций |
| 2     | ПК-7            | владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | методический инструментарий реализации управленческих решений                   | координировать деятельность исполнителей  | навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов   |
| 3     | ПК-8            | владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений  | основы управления производственной деятельностью                                | оформлять решения в управлении производственной деятельностью организаций                 | навыками документального оформления решений в управлении производственной деятельностью                 |

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к блоку Б1, к базовой части, и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин «Правовое обеспечение профессиональной деятельности», «Основные

химические технологии», «Продукты питания из растительного сырья», «Продукты питания животного происхождения», «Бизнес-планирование», «Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса», «Методы принятия управленческих решений», «Оценка эффективности управленческих процессов», «Управление изменениями» и освоенных в процессе Учебной практики, практики по получению первичных профессиональных умений и навыков и Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Дисциплина «Производственный менеджмент» является предшествующей для Производственной практики, преддипломной практики и для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет **6** зачетных единицы.

| Виды учебной работы                                 | Всего акад. часов | Семестр      |             |
|---|-------------------|--------------|-------------|
|   |                   | 7            | 8           |
|   | акад              | акад         | акад        |
| Общая трудоемкость дисциплины                       | <b>216</b>        | <b>108</b>   | <b>108</b>  |
| <i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i> | <b>78,25</b>      | 47,95        | 30,3        |
| Лекции  | 29                | 15           | 14          |
| в том числе в форме практической подготовки         | 29                | 15           | 14          |
| Практические занятия (ПЗ)                           | 44                | 30           | 14          |
| в том числе в форме практической подготовки         | 44                | 30           | 14          |
| Текущие консультации                                | 1,45              | 0,75         | 0,7         |
| Консультация перед экзаменом                        | 2                 | 2            |             |
| Индивидуальные консультации перед курсовой          | 1,5               |              | 1,5         |
| Вид аттестации: экзамен, зачет                      | 0,3               | 0,2          | 0,1         |
| <i>Самостоятельная работа:</i>                      | <b>103,95</b>     | <b>26,25</b> | <b>77,7</b> |
| Проработка материалов по конспекту лекций           | 9,3               | 4,65         | 4,65        |
| Проработка материалов по учебникам                  | 46,15             | 5,30         | 40,85       |
| Подготовка к практическим занятиям                  | 10,5              | 3,3          | 7,2         |
| Реферат   | 6                 | 6            |             |
| РПР   | 7                 | 7            |             |
| Курсовая работа                                     | 25                |              | 25          |
| <b>Подготовка к экзамену</b>                        | <b>33,8</b>       | <b>33,8</b>  |             |

#### 5. Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 5.1 Содержание разделов дисциплины

| № п/п | Наименование раздела дисциплины  | Содержание раздела   | Трудоемкость раздела, акад. часы |
|-------|--|--|----------------------------------|
| 1.    | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками. Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства. Управления логистическими процессами на производстве. | 71,25                            |
| 2.    | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства.                     | Функция организации в производственном менеджменте. Организация производственных процессов во времени и в пространстве. Организация вспомогательных и обслуживающих процессов. Современные тенденции развития систем управления производством.   | 105,7                            |

##### 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

| № | Наименование раздела дисциплины | Лекции, | ПЗ, | СРО, |
|---|---------------------------------|---------|-----|------|
|---|---------------------------------|---------|-----|------|

| п/п |  | акад. час | акад. час | акад. час |
|-----|--|-----------|-----------|-----------|
| 1.  | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | 15        | 30        | 26,25     |
| 2.  | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства.                     | 14        | 14        | 77,7      |

### 5.2.1 Лекции

| № п/п            | Наименование раздела дисциплины  | Тематика лекционных занятий   | Трудоемкость, акад. час |
|------------------|--|---|-------------------------|
| <b>7 семестр</b> |  |   |                         |
| 1.               | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. | 4                       |
|                  |  | Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками.  | 4                       |
|                  |  | Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства.                   | 4                       |
|                  |  | Управления логистическими процессами на производстве.   | 3                       |
| <b>8 семестр</b> |  |   |                         |
| 2.               | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства.                     | Функция организации в производственном менеджменте.   | 4                       |
|                  |  | Организация производственных процессов во времени и в пространстве.   | 4                       |
|                  |  | Организация вспомогательных и обслуживающих процессов.  | 4                       |
|                  |  | Современные тенденции развития систем управления производством.   | 2                       |

### 5.2.2 Практические занятия

| № п/п            | Наименование раздела дисциплины  | Наименование практических работ   | Трудоемкость, акад. час |
|------------------|--|---|-------------------------|
| <b>7 семестр</b> |  |   |                         |
| 1                | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Понятие и закономерность производственного менеджмента: состав производственной системы, классификация объектов, микро- и макроэкономическая среда. | 6                       |
|                  |  | Содержание и виды производственных процессов, управление материальными потоками.  | 8                       |
|                  |  | Планирование в производственном менеджменте: планирование производства, потребности в ресурсах для выполнения плана производства.                   | 10                      |
|                  |  | Управления логистическими процессами на производстве.   | 6                       |
| <b>8 семестр</b> |  |   |                         |
| 2                | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства.                     | Функция организации в производственном менеджменте.   | 4                       |
|                  |  | Организация производственных процессов во времени и в пространстве.   | 4                       |
|                  |  | Организация вспомогательных и обслуживающих процессов.  | 4                       |
|                  |  | Современные тенденции развития систем управления производством.   | 2                       |

### 5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен

## 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

| № п/п | Наименование раздела дисциплины  | Вид СРО                                   | Трудоемкость, акад. час |
|-------|--|---|-------------------------|
| 1.    | Сущность и содержание производственного менеджмента. Принципы организации производственных процессов | Проработка материалов по конспекту лекций | 4,65                    |
|       |  | Проработка материалов по учебнику         | 5,3                     |
|       |  | Реферат                                   | 6                       |
|       |  | РПР                                       | 7                       |
|       |  | Подготовка к практическому занятиям       | 3,3                     |
| 2.    | Управленческие решения в производственном менеджменте. Организация производства.                     | Проработка материалов по конспекту лекций | 4,65                    |
|       |  | Проработка материалов по учебнику         | 40,85                   |
|       |  | Курсовая работа                           | 25                      |
|       |  | Подготовка к практическому занятию        | 7,2                     |

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература:

1. Производственный менеджмент / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - Режим доступа <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943>

2. Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489405>

3. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/492375>

4. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/492374>

### 6.2 Дополнительная литература:

1. Гаджинский, А. М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики : учебник . – Москва : Дашков и К°, 2021. - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684204>

### 6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

1. Емцова, И. И. Производственная логистика: задания и методические указания для практических работ для студентов, обучающихся по направлениям 38.03.02 - "Менеджмент", очной и заочной формы обучения / И. И. Емцова, А. А. Самохвалов; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 39 с.

Производственный менеджмент: методические рекомендации для самостоятельной работы студентов / Черемушкина И.В. / ВГУИТ, Кафедра торгового дела и товароведения. – Воронеж, 2021.

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)
2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)
3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)
4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)
5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)
6. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «Издательство Лань» Лицензионный договор на предоставление права использования программного обеспечения ИКЗ 211366602677636660100100470016311244 № 883 от 20.12.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).
7. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» Договор № 882 ИКЗ 211366602677636660100100480016311244 от 26.02.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).
8. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>, для 7000 пользователей. Базовая коллекция. ООО «НексМедиа» Контракт об оказании информационных услуг № 102 ИКЗ 21136660267763666010010014000000244 от 21.02.2022 (срок действия с 01.03.2022 по 31.08.2022).
9. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/> ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 707 от 09.11.2021 (срок действия с 03.12.2021 по 02.12.2022)
10. БД «ПОЛПРЕД Справочники» <http://www.polpred.com>, неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники» Соглашение № 128 от 12.04.2017 (скан-копия), (срок действия с 12.04.2017 до 15.10.2022)
11. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система КонсультантПлюс для 50 пользователей, ООО «Консультант-Эксперт» Договор № 200016222100052 от 19.11.2021 (срок действия с 01.01.2022 по 31.01.2023)
12. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/> ООО Научная электронная библиотека. Лицензионное соглашение № 681/633 от 04.09.2013, неограниченный доступ
13. Сводный каталог библиотек г. Воронеж [https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib\\_svksatalog.xml,simple\\_sv.xsl+rus](https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib_svksatalog.xml,simple_sv.xsl+rus), ФГБОУ ВО «ВГУ» Договор о безвозмездной передаче научно-технической продукции № 271 от 04.06.2018, неограниченный доступ (срок действия с 04.06.2018 по 03.06.2023)
14. ИС ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru/> ФГБУ «Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Соглашение о сотрудничестве в области развития Информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса № 478 от 31.08.2020 г., неограниченный доступ (срок действия с 31.08.2020 по 31.08.2022).

#### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + LiberOffice 6.2 (Лицензия № ААА.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»),

Adobe Reader XI ((бесплатное ПО)<https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

|   |  |
|---|--|
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий (2 ауд.)<br>Комплект мебели для учебного процесса.<br>Проектор Epson EB-W9 2500<br><b>Переносное оборудование</b> , экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BERNINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации   | 394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19<br><br>№ 28, 2 этаж (Административный корпус) |
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий (ауд. 248)<br>Комплект мебели для учебного процесса. Мультимедийное оборудование: Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP LaserJet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.  | 394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19<br><br>№ 9, 2 этаж (Административный корпус)  |
| Аудитории для самостоятельной работы обучающихся (ауд. 427 а)<br>Комплект мебели для учебного процесса.<br>Компьютер Intel Core Duo E5300,<br>сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет),<br>ноутбук Lenovo,<br>ноутбук Asus D541NAGQ335T,<br>ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3,<br>ноутбук HP AMD,<br>ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6. | 394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19<br><br>№ 71, 4 этаж ЛИТЕРА 1Е                 |

## 8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

8.1 **Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине определены показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент



**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной форм обучения**

**Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

| Виды учебной работы                                 | Всего акад. часов | Семестр     |             |
|---|-------------------|-------------|-------------|
|   |                   | 8           | 9           |
|   | акад              | акад        | акад        |
| Общая трудоемкость дисциплины                       | <b>216</b>        | <b>108</b>  | <b>108</b>  |
| <i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i> | 26,9              | 9,5         | 17,4        |
| Лекции  | 10                | 4           | 6           |
| в том числе в форме практической подготовки         | 10                | 4           | 6           |
| Практические занятия (ПЗ)                           | 10                | 4           | 6           |
| в том числе в форме практической подготовки         | 10                | 4           | 6           |
| Рецензирование контрольной работы                   | 1,6               | 0,8         | 0,8         |
| Текущие консультации                                | 1,5               | 0,6         | 0,9         |
| Индивидуальная консультация по курсовой работе      | 1,5               | -           | 1,5         |
| Консультация перед экзаменом                        | 2                 |             | 2           |
| Вид аттестации: экзамен, зачет                      | 0,3               | 0,1         | 0,2         |
| <i>Самостоятельная работа:</i>                      | <b>178,4</b>      | <b>94,6</b> | <b>83,8</b> |
| Проработка материалов по конспекту лекций           | 60,8              | 30,4        | 30,4        |
| Проработка материалов по учебнику                   | 25                | 10          | 15          |
| Контрольная работа                                  | 20                | 10          | 10          |
| Курсовая работа                                     | 20                |             | 20          |
| Другие виды самостоятельной работы                  | 52,6              | 44,2        | 8,4         |
| <b>Итоговый контроль</b>                            | <b>10,7</b>       | <b>3,9</b>  | <b>6,8</b>  |