

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

**ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

кандидата на должность ректора

**Репникова Николая Ивановича**

Воронеж – 2024 г.

Представленные ниже предложения по реализации программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий» (далее – ВГУИТ) определяют стратегию и основные приоритеты совершенствования ключевых направлений деятельности университета с опорой на ранее достигнутые результаты и в соответствии с целевой моделью ВГУИТ в рамках Программы развития университета на 2023-2032 годы.

В настоящее время ВГУИТ – это современный университетский комплекс, один из крупнейших научно-образовательных центров Черноземья, входящий в число ведущих университетов России по подготовке высококвалифицированных кадров и генерации новых технологий для пищевой и химической промышленности.

За более чем 90-летнюю историю ВГУИТ подготовил более 135 тысяч специалистов с высшим и средним профессиональным образованием для различных отраслей промышленности Российской Федерации, бизнеса и управления. Университет имеет статус федеральной инновационной площадки и успешно реализует проект «Создание и внедрение федеральной инновационной модели непрерывной подготовки высококвалифицированных инженерных кадров на основе платформенных технологий в условиях единой системы партнерства» (2022-2026 годы), является координатором единственной в России в сфере агропромышленного комплекса федеральной технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания», эффективно партнерствует с более чем 200 крупными промышленными предприятиями, среди них: ГК «ЭФКО», АО «Молвест», ГК «АГРОЭКО», АО «Воронежсинтезкаучук» / ПАО «СИБУР-холдинг», ООО «ЭкоНива-Продукты Питания», ПАО «Пигмент», АО «Минудобрения», ЗАО «Воронежский шинный завод» и др.

Встроенность университета в федеральную повестку (национальные проекты «Наука и университеты» и «Образование», Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года, Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов РФ на период до 2030 года, Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации) позволяет университету ежегодно наращивать свой вклад в решение крупных инженерных задач и закрытия ниш в перечне критических технологий, сформированных Правительством Российской Федерации и утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 г. № 899, среди них: Биокаталитические, биосинтетические и биосенсорные технологии; Геномные, протеомные и постгеномные технологии; Клеточные технологии; Технологии биоинженерии; Технологии мониторинга и прогнозирования состояния окружающей среды, предотвращения и ликвидации ее загрязнения; Технологии информационных, управляющих, навигационных систем. В качестве приоритетных направлений развития науки, технологий и

техники Российской Федерации в рамках решения исследовательских задач во ВГУИТ определены химические науки, пищевые и биотехнологии, информационно-телекоммуникационные системы и рациональное природопользование.

**Миссией Воронежского государственного университета инженерных технологий** является обеспечение потребностей национальной экономики в высококвалифицированных инженерных кадрах, содействие достижению технологического суверенитета и продовольственной безопасности Российской Федерации, сохранение и укрепление традиционных национальных духовно-нравственных ценностей и научно-технического наследия российской инженерной школы.

**Стратегическая цель Программы** – укрепление позиций ВГУИТ как отраслевого университета национального значения с опережающей подготовкой инженерных кадров с нулевым временем адаптации для высокотехнологичных российских компаний, широкими возможностями для эффективной реализации исследовательской и внедренческой деятельности по приоритетам научно-технологического развития Российской Федерации и результативным взаимодействием с властью, бизнесом и обществом в деле повышения качества жизни и уровня социального благополучия населения России и Воронежской области.

**Основные задачи Программы:**

- решение исследовательских задач, нацеленных на восстановление конкурентоспособности России как мировой научной державы, лидера в сфере технологий пищевой и химической промышленности;

- позиционирование ВГУИТ как точки притяжения талантов и одного из ведущих научно-образовательных центров страны по подготовке инженерной элиты, в первую очередь в интересах пищевой и химической промышленности;

- раскрытие инновационного потенциала ВГУИТ в интересах ускоренного технологического развития России и Воронежской области, снижения экономической импортозависимости страны и повышения ее продовольственного суверенитета;

- увеличение социальной активности ВГУИТ в целях реализации ожиданий жителей Воронежской области, связанных с изменением качества жизни и оказанием им востребованных социальных услуг, в том числе направленных на поддержание здоровья и увеличения периода активного долголетия;

- сохранение и укрепление традиционных национальных духовно-нравственных ценностей у студенческой молодежи и научно-технического наследия российской инженерной школы.

Целевая модель ВГУИТ определяется основными задачами, стоящими в настоящее время перед высшей школой Российской Федерации с учетом новых требований к научно-техническим и инженерным кадрам в реальном секторе экономики и социальной сфере. Университет в предстоящий период времени делает акцент на обеспечении технологического прорыва страны и

региона, наращивая при этом свое академическое лидерство и исследовательские компетенции по приоритетным научно-технологическим направлениям, актуальным для достижения национальных целей развития России и решения задач, стоящих перед экономикой Воронежской области.

Достижение целевой модели предопределяет успешное позиционирование ВГУИТ в качестве:

- 1) центра подготовки инженерной элиты, в приоритетном порядке в интересах пищевой и химической промышленности;
- 2) центра генерации суверенных технологий и лидера коммерциализации прикладной науки;
- 3) центра сохранения и развития национально-культурной идентичности молодежи.

Основным драйвером системных институциональных изменений на пути трансформация ВГУИТ в отраслевой университет национального значения с опережающей подготовкой высококлассных инженерных кадров и широкими возможностями для исследовательской и внедренческой деятельности в интересах технологического суверенитета и продовольственной независимости Российской Федерации призван стать стратегический проект «Прогрессивные инженерные школы ВГУИТ» (далее – ПИШ ВГУИТ), реализуемый сегодня на базе университета в тесном партнерстве с бизнесом по аналогии с федеральным проектом «Передовые инженерные школы».

Достижение целевой модели ВГУИТ требует концентрации усилий университетского сообщества на реализации следующих ключевых приоритетов развития университета:

### **Ключевые приоритеты развития ВГУИТ**

#### **I. Академическая репутация**

К основным задачам в рамках данного приоритета развития ВГУИТ следует отнести:

- усиление авторитета и имиджа университета среди инженерных университетов России, в первую очередь тех, которые специализируются на подготовке профессиональных кадров для нужд пищевой и химической промышленности;
- повышение привлекательности ВГУИТ среди абитуриентов, в первую очередь за счет внедрения эффективной модели профессиональной навигации для школьников Воронежской области и развития стратегического партнерства в триаде «университет – органы государственной власти – региональный бизнес» как маркетингового актива;
- повышение востребованности ВГУИТ со стороны индустриальных партнеров, в первую очередь за счет проектной интеграции и сетевого взаимодействия с ними в рамках Прогрессивных инженерных школ ВГУИТ; увеличение числа ПИШ ВГУИТ до пяти с одновременным привлечением к их деятельности новых бизнес-партнеров из Воронежской области и других регионов Российской Федерации;

- формирование сильного HR-бренда ВГУИТ как ключевого фактора привлекательности университета для новых перспективных научно-педагогических работников и развития его кадрового потенциала;

- обеспечение роста медийной узнаваемости ВГУИТ и продвижение его положительного имиджа в глобальном и общенациональном информационном пространстве.

## **II. Образовательная деятельность**

Основным приоритетом в рамках образовательной деятельности ВГУИТ является модернизация инженерного образования, обеспечивающая повышение качества подготовки инженерных кадров для достижения технологического суверенитета Российской Федерации и устойчивую связь реализуемых образовательных программ на всех уровнях образования с потребностями индустриальных партнеров университета.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- увеличению общего количества обучающихся по основным образовательным программам, включая образовательные программы среднего профессионального образования, на 25% до 10000 человек;

- наращиванию числа образовательных программ, отражающих приоритетные направления развития науки, технологий и техники, в виде лицензирования новых для университета направлений подготовки и специальностей: 09.03.04 Программная инженерия; 13.03.03 Энергетическое машиностроение; 15.03.05 Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств; 18.05.01 Химическая технология энергонасыщенных материалов и изделий; 20.05.01 Пожарная безопасность и др.; созданию условий для реализации образовательных программ высшего образования с присвоением нескольких квалификаций;

- сопряжению образовательных программ среднего профессионального, высшего и дополнительного образования по всем направлениям подготовки с целью построения «бесшовной» непрерывной образовательной траектории подготовки инженера новой формации с особым акцентом на возможности искусственного интеллекта, практикоориентированность и индивидуализацию обучения с целью подготовки инженерных кадров под конкретное предприятие;

- интеграции образовательного процесса с решением практических задач на базе Прогрессивных инженерных школ ВГУИТ за счет создания образовательной среды, максимально приближенной к реальной инженерной деятельности, и погружения обучающихся в профессиональную деятельность на базе индустриальных партнеров университета;

- развитию образовательно-технологической инфраструктуры, позволяющей обучающимся совместно с научно-педагогическими работниками заниматься прототипированием, конструированием и другими инженерными задачами на самом современном оборудовании; реализации образовательных программ и проектов в контексте жизненного цикла продуктов, процессов и систем – от замысла до производства;

- совершенствованию цифровой образовательной среды, обеспечивающей эффективное использование электронных образовательных ресурсов и сформированность цифровых компетенций у обучающихся всех направлений подготовки и специальностей, а также создающей основу для качественной подготовки инженера для Индустрии 4.0 с соответствующим багажом знаний в области «цифровых двойников», искусственного интеллекта и суперкомпьютерного моделирования;

- вовлечению обучающихся в проведение фундаментальных и прикладных исследований как одному из ключевых условий развития университетской системы непрерывного профессионального образования инженерных кадров для высокотехнологичных предприятий; переходу от углубления внутриотраслевой специализации – к междисциплинарным / межотраслевым проектам и партнерствам;

- совершенствованию условий для студенческого технологического предпринимательства при активном использовании образовательного формата «ВКР как стартап» и «Студенческий стартап»; наращиванию участия обучающихся ВГУИТ в программе «У.М.Н.И.К» Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и в университетской программе поддержки студенческого предпринимательства ««У.М.Н.И.К» ВГУИТ;

- интенсификации профориентационной работы по инженерно-техническим направлениям, формированию в партнерстве с общеобразовательными и профессиональными образовательными организациями и бизнесом Воронежской области эффективной профнавигационной системы, содействующей карьерной грамотности потенциальных абитуриентов, в том числе на базе инженерно-технических классов ВГУИТ; развитию системы мер по выявлению, поддержке и закреплению в университете талантливых абитуриентов и обучающихся;

- расширению инклюзивного пространства и наращиванию его технологической оснащенности для повышения качества подготовки обучающихся с ограниченными возможностями здоровья;

- формированию высокоэффективной системы дополнительного профессионального образования, включающей среди прочего широкие возможности для карьерного сопровождения выпускников ВГУИТ на протяжении всей их профессиональной деятельности;

- повышению эффективности системы содействия трудоустройству выпускников ВГУИТ, предполагающую интенсивное взаимодействие университета с индустриальными партнерами, органами государственной власти и местного самоуправления Воронежской области.

### **III. Научная и инновационная деятельность**

В рамках данного приоритета усилия ВГУИТ будут, в первоочередном порядке, направлены на решение исследовательских задач общенационального масштаба и повышение вклада университета в обеспечение научно-технологического прорыва в профильных отраслях

экономики Российской Федерации и Воронежской области, прежде всего в сфере пищевой индустрии и химической промышленности.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- увеличению общего объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (без учета собственных средств и научно-технических услуг) в 2,5 раза до 350 млн рублей;

- увеличению объема средств от исследований, разработок, научно-технических услуг, реализации творческих проектов по договорам с организациями реального сектора экономики и за счет средств бюджета Воронежской области и местных бюджетов на 1 НПП в 2 раза до 985 тыс. рублей;

- углублению научно-технологических заделов и формированию на базе ВГУИТ передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, в том числе по направлениям:

- генетика и генетические технологии в производстве ингредиентов для пищевой промышленности; применение геномного редактирования в промышленных и пищевых биотехнологиях;
- инновационные технологические решения переработки животного и растительного сырья, в том числе в области технологии глубокого фракционирования вторичного молочного сырья (технология получения гидролиза молочных белков), технологии глубокой переработки продуктов убоя сельскохозяйственных животных и птицы (производство эндокринного сырья, переработка боенской крови в сухие белковые препараты, переработка коллагенсодержащего сырья); технологии хлебобулочных, кондитерских и макаронных изделий функционального назначения, перспективные технологии бродильных и сахаристых производств; ингредиенты и компоненты для пищевых производств и др.;
- здоровьесбережение: технологии производства продуктов питания, непосредственно влияющих на качество жизни и физическое здоровье человека, включая персонализированные, функциональные, специализированные и диетические продукты питания; разработка биологически активных добавок, продуктов геронтологического назначения;
- экобиотехнологии: переработка и утилизация промышленных отходов, отходов предприятий АПК, создание высококачественных кормов и кормовых добавок, биосырье, перспективные смарт-упаковки для различных видов продуктов, удобрения и стимуляторы роста нового поколения и др.);
- альтернативные источники сырья и пищи;
- перспективные полимерные материалы и композиты, в том числе модификации полимеров для улучшения эксплуатационных характеристик изделий на их основе (модифицированные каучуки для шин и резинотехнических изделий, полимерные суперсорбенты,

получение новых, в том числе импортозамещающих функциональных добавок к полимерам и др.);

- системы искусственного обоняния;
- системы мониторинга и управления качеством окружающей среды; переработка техногенных отходов крупнотоннажных неорганических производств; электродиализная очистка сточных вод, синтез нанодисперсных редкоземельных элементов;
- новые гетероструктуры и полупроводники;
- техника пищевых технологий, технологическое проектирование производств, цифровизация, автоматизация, роботизация и моделирование бизнес-процессов для пищевых и перерабатывающих отраслей;
- управление технологическими процессами и качеством изготовления продукции на основе информационных технологий.

- укреплению существующих и создание новых лабораторий и центров передовых исследований (Научно-исследовательский центр «Пищевые биопродукты», Научно-исследовательский центр перспективных полимерных материалов и композитов, Центр здоровьесберегающих технологий и долголетия и др.);

- выстраиванию эффективных взаимосвязей между ВГУИТ и хозяйствующими субъектами, обеспечивающих проектную интеграцию при реализации совместных исследовательских и внедренческих проектов, в том числе в рамках Прогрессивных инженерных школ ВГУИТ и консорциумных объединений;

- усилению рыночной фокусировки НИОКР, расширению спектра прикладных исследований с выходом на новые инновационные продукты и инженерные разработки и их последующем трансфером в реальный сектор экономики для использования на производстве в практических целях с целью увеличения объема средств на выполнение хозяйственных договоров по заказам хозяйствующих субъектов в 2,8 раза до 100 млн рублей;

- увеличению количественных и качественных показателей грантовой, публикационной и изобретательской активности научно-педагогических работников и обучающихся ВГУИТ;

- развитию системных мер поддержки молодежной науки; созданию оптимальных условий для самореализации и закрепления молодых и сторонних приглашенных высококвалифицированных ученых (специальные грантовые программы, помощь в открытии лабораторий, выплата денежной компенсации за наем жилых помещений и др.);

- формированию целостной системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров высшей квалификации для обеспечения непрерывного цикла воспроизводства необходимых трудовых ресурсов; увеличению числа диссертационных советов;

- совершенствованию инновационной экосистемы и развитию механизмов инновационного лифта для обучающихся, обеспечивающих эффективное сопровождение и поддержку инновационных проектов от идеи

до стартапа, запуск внутриуниверситетского конкурса «У.М.Н.И.К. ВГУИТ» по аналогии с конкурсом «У.М.Н.И.К.» Фонда содействия инновациям; активному взаимодействию с институтами развития страны и региона;

- наращиванию патентно-лицензионной деятельности для увеличения масштабов регистрации и оборота интеллектуальной собственности; повышению эффективности использования нематериальных активов, увеличение количества лицензионных соглашений в 2,5 раза до 15.

#### **IV. Международная деятельность**

Международная деятельность ВГУИТ предполагает усиление присутствия университета в мировом научно-образовательном пространстве, повышение его конкурентоспособности на международном рынке образовательных услуг и интенсификацию сотрудничества со стратегическими иностранными вузами-партнерами, научными организациями и высокотехнологичными предприятиями.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- обеспечению сохранности и роста контингента иностранных граждан, в первую очередь посредством продвижения «бренда» ВГУИТ в дружественных России странах и укреплению сотрудничества с авторитетными рекрутинговыми компаниями в рамках специализированных соглашений, увеличение доли иностранных обучающихся в 2 раза до 8%;

- совершенствованию системы мер по продвижению и маркетингу образовательных услуг ВГУИТ в приоритетных регионах мира, выходу университета на новые географические рынки за рубежом (страны Шанхайской организации сотрудничества, БРИКС), наращиванию партнерства с иностранными выпускниками ВГУИТ;

- развитию международной кооперации в области фундаментальных и прикладных исследований, в том числе посредством взаимного обмена учеными, проведения на базе ВГУИТ крупных научных и научно-практических мероприятий с широким международным участием по приоритетным направлениям развития университета;

- увеличению числа академических обменов и развитию экспорта образовательных услуг, в том числе посредством наращивания числа реализуемых с зарубежными партнерами образовательных программ, включая сетевые образовательные программы и программы двух дипломов; расширению спектра образовательных программ различного уровня, востребованных со стороны иностранных обучающихся, в приоритетном порядке из государств-членов и стран-наблюдателей Шанхайской организации сотрудничества;

- расширению перечня преподаваемых во ВГУИТ иностранных языков с особым акцентом на восточных языках (китайский и др.) и разработке билингвальных образовательных программ;

- расширению членства ВГУИТ в международных университетских консорциумах и стратегических альянсах.

#### **V. Социальное развитие и молодежная политика**

Основные усилия в рамках данного приоритета будут направлены на создание благоприятных условий для раскрытия человеческого потенциала и обеспечение высокого качества жизни обучающихся и работников ВГУИТ, а также на совершенствование системы гражданско-патриотического и духовно-нравственного воспитания студенческой молодежи ВГУИТ.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- повышению эффективности студенческого самоуправления, всемерной поддержке студенческих инициатив, нацеленных на проявление их активной жизненной позиции на уровне региона и страны;

- увеличению числа целевых программ и проектов общественно-политического просвещения молодежи, волонтерской деятельности, развития межнационального согласия, культуры здорового образа жизни, навыков противодействия экстремизму и терроризму; расширению набора мероприятий студенческого патриотического клуба, акций в поддержку Специальной военной операции, студентов-участников СВО и обучающихся, потерявших близких в ходе СВО, мероприятий по поддержке студенческих семей и обучающихся с детьми, других уже ставших традиционными для ВГУИТ мероприятий;

- развитию студенческого пространства «Чердак»; созданию новых студенческих проектно-образовательных и креативных пространств;

- наращиванию партнерских связей субъектов воспитательной деятельности ВГУИТ с органами государственной власти, общероссийскими общественными объединениями, образовательными и просветительскими организациями (Российское общество «Знание», АНО «Россия – страна возможностей», РДДМ «Движение Первых», Ассоциация волонтерских центров России – Добро.ЦЕНТР и др.);

- формированию региональной идентичности студенческой молодежи ВГУИТ, обеспечивающей выбор выпускниками ВГУИТ Воронежской области как оптимального места профессиональной самореализации, создания семьи и активной жизни;

- обеспечению социальной защиты обучающихся и работников ВГУИТ; инициации социальных программ, обеспечивающих их дополнительными возможностями оздоровления, занятий физкультурой и спортом, культурного досуга, содействию оптимальному решению имеющихся у них жилищных вопросов.

## **VI. Организационный, кадровый и финансовый менеджмент**

В рамках данного приоритета фокус приложения усилий будет направлен на совершенствование организационной структуры ВГУИТ и повышение эффективности управления бизнес-процессами; внедрение передовых технологий кадрового и финансового менеджмента, способных обеспечить устойчивое функционирование и динамичное развитие ВГУИТ как ведущего инженерного университета Российской Федерации.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- расширению автономии структурных подразделений ВГУИТ, превращению их в подлинные центры ответственности, способные на основе

бюджетирования и коммерциализации своей деятельности, включая оказание платных образовательных услуг, формировать новый уровень доходности университета;

- устранению дублирующих функций и процессов на разных уровнях управленческой иерархии, обеспечению единства механизмов реализации управленческих решений;

- активному использованию технологий партисипативного управления в целях привлечения к участию в управлении университетом и планированию его стратегического развития обучающихся, научно-педагогических работников, индустриальных партнеров, иных заинтересованных лиц; развитию коллегиальных форм принятия решений;

- концентрации ресурсов на прорывных направлениях развития университета (пищевые и биотехнологии, химические науки и химические технологии, информационно-телекоммуникационные системы и рациональное природопользование);

- развитию рейтинга деятельности сотрудников ВГУИТ, обеспечивающего объективную оценку их работы с учетом эффективной реализации каждым преподавателем своих возможностей и талантов в научной, образовательной, методической или других сферах деятельности;

- совершенствованию единой интегрированной информационной системы, основанной на реинжиниринге и оптимизации всех процессов управления; развитию системы электронного документооборота и механизмов автоматизированного сбора информации о деятельности подразделений ВГУИТ, в том числе для управления на основе больших данных;

- формированию новых организационных ценностей университета, внедрению традиций и норм поведения, соответствующих требованиям непрерывного и динамичного развития ВГУИТ;

- реализации информационной политики, направленной на повышение открытости университета, в том числе в социальных сетях, наращиванию присутствия ВГУИТ в федеральных и зарубежных СМИ;

- созданию эффективной многоканальной системы привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников, в том числе с помощью нового алгоритма действий, определенного в рамках стратегического проекта «Прогрессивные инженерные школы ВГУИТ»; обеспечению рационального и результативного использования бюджетных и внебюджетных поступлений;

- трансформации финансовой структуры ВГУИТ посредством выделения центров финансовой ответственности, повышения экономической самостоятельности и ответственности за конечные результаты структурных подразделений на основе принципа ответственного финансового менеджмента;

- повышение заработной платы всех категорий работников университета, в том числе благодаря увеличению доходов от приносящей доход деятельности и совершенствованию системы оплаты труда.

## **VII. Инфраструктурное развитие**

Усилия по развитию инфраструктуры направлены на ускоренное совершенствование имущественного комплекса ВГУИТ и перевод его материально-технической базы на качественно новый уровень, обеспечивающий деятельное участие университета в решении стоящих перед страной задач по достижению технологического суверенитета и продовольственной безопасности.

При этом особое внимание будет уделено решению следующих задач:

- разработке и реализации комплексного плана развития инфраструктуры университета, включающего модернизацию основного университетского кампуса по адресу: г. Воронеж, пр-т Революции, д. 19;

- улучшению инфраструктурного обеспечения образовательной и научно-исследовательской деятельности, в первую очередь по приоритетным направлениям развития ВГУИТ;

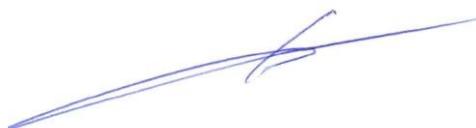
- развитию инновационной инфраструктуры ВГУИТ (создание коворкинг-пространств для групповой работы в рамках развития студенческого технологического предпринимательства, Центра инновационного консалтинга, опытно-производственных участков и др.);

- совершенствованию доступной среды для маломобильной группы обучающихся с учетом основных структурно-функциональных зон;

- формированию в студенческих общежитиях высоко комфортной социокультурной среды, отвечающей всем социальным, бытовым, образовательным и культурным потребностям молодежи (проведение своевременных ремонтных работ, благоустройство прилегающих территорий, строительство новых общежитий и др.), а также мест кратковременного пребывания детей для матерей-студентов; проведению капитального ремонта в 4-х общежитиях;

- развитию системы обеспечения инфраструктурной безопасности для эффективного противостояния террористическим, информационным и иным угрозам, внедрению передовых стандартов защищенной среды образовательной организации в части систем видеонаблюдения, охранной сигнализации, контроля доступа и других технических средств;

- развитию ИТ-инфраструктуры в соответствии с современными техническими требованиями к университету высокого уровня цифровой зрелости, совершенствованию ее аппаратной и программной составляющей, созданию экосистемы цифровых сервисов, обеспечивающих доступность и качество образования.



Н.И Репников