МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

кандидата на должность ректора
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Воронежский государственный университет инженерных технологий»

Пересыпкина Андрея Петровича

Воронеж – 2024 г.

Основной вектор развития ФГБОУ ««Воронежский государственный университет инженерных технологий» (далее – ВГУИТ) определен стратегическими ориентирами и целевой моделью университета, представленными в Программе развития ВГУИТ на 2023-2032 годы, утвержденной Министерством науки и высшего образования Российской Федерации 27 мая 2024 года. При претворении в жизнь изложенных далее предложений по реализации программы развития ФГБОУ ««Воронежский государственный университет инженерных технологий» остается актуальным акцент на обеспечении динамичного развития ВГУИТ и содействии достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года.

Стратегическая цель Программы – обеспечение лидирующих позиций ВГУИТ на национальном рынке предоставления образовательных, научно-технических и технологических услуг в интересах пищевой, биотехнологической и химической промышленности для содействия научно-технологическому и продовольственному суверенитету Российской Федерации.

Основой для достижения стратегической цели является развитие человеческого капитала через подготовку высококвалифицированных инженерных кадров на основе применения практико-ориентированных методов обучения и наращивание исследовательского потенциала ВГУИТ, генерации им прикладных идей и разработок, востребованных реальным сектором экономики страны и региона.

Опираясь на ранее достигнутые результаты ВГУИТ, учитывая современные социально-экономические условия и вызовы внешней среды, представленные предложения по реализации программы развития ФГБОУ «Воронежский государственный университет инженерных технологий» ориентированы на:

- повышение конкурентоспособности ВГУИТ как одного из ведущих инженерных университетов России, наращивание его образовательных и исследовательских компетенций *(ВГУИТ как стратегический ресурс кадрового обеспечения и научно-технологического развития пищевой, биотехнологической и химической промышленности Российской Федерации);*

- обеспечение научно-технологического прорыва в ключевых секторах экономики Воронежской области и формирование эффективных партнерств с региональным бизнесом *(ВГУИТ как активный субъект трансформации региональной экономики за счет интенсификации исследований и разработок и наращивания технологического предпринимательства);*

- достижение высокого уровня цифровой зрелости университета *(ВГУИТ как цифровой университет, широко использующий цифровые инновации в образовательном процессе и управлении университетом с особым акцентом на возможности искусственного интеллекта)*;

- реализацию «третьей миссии» университета на качественно новом уровне с усилением влияния ВГУИТ на социокультурное развитие региона и

личностное развитие современной молодежи *(ВГУИТ как открытая социальная организация, значимый элемент в социокультурном пространстве Воронежской области).*

Достижение обозначенных характеристик стратегического позиционирования ВГУИТ предполагает концентрацию усилий университетского сообщества на развитии следующих направлений с решением соответствующего комплекса задач:

Направление «Образование»

Образовательная политика университета будет направлена на дальнейшее совершенствование подготовки высококвалифицированных инженерных кадров для обеспечения технологического и продовольственного суверенитета Российской Федерации. Сегодня наблюдается усиление дефицита инженерных кадров нового поколения, обладающих исследовательскими компетенциями и способных решать сложные технологические задачи в интересах реального сектора экономики. Такая тенденция характерна как в Российской Федерации, так и в Воронежской области. Для восполнения этого дефицита планируется усилить фокусировку образовательных программ инженерной подготовки на профильную фронтирную науку при интеграции с индустриальными партнерами на всех уровнях. Тематики выпускных квалификационных работ, структура и результаты освоения образовательных программ будут соответствовать набору компетенций, требуемых для решения задач фронтирной науки и реального сектора экономики. Усиление практико-ориентированной направленности обучения планируется обеспечить путем реализации образовательных программ через выполнение разного типа проектов в междисциплинарных командах на базе предприятий-партнеров. Выход на новый уровень взаимоотношений с индустриальными партнерами в рамках совместной подготовки инженеров нового поколения будет содействовать не только повышению востребованности выпускников ВГУИТ на профильном рынке труда, но и обеспечивать им гарантированное трудоустройство на одном из предприятий-партнеров университета.

Образовательная политика ориентируется на создание условий для студенческого технологического предпринимательства, формирование у обучающихся компетенций, необходимых для самозанятости, в том числе посредством включения в образовательные программы специальных модулей (по технологическому и социальному предпринимательству и др.). Для обеспечения бесшовной траектории подготовки кадров от стадии начала реализации проектов до их внедрения в производственные и технологические цепочки предполагается продолжать масштабирование практики «стартап как диплом». Данный подход позволит выпускникам университета адаптироваться к рабочему месту в максимально короткие сроки.

Также продолжится развитие образовательной политики, направленной на персонификацию образовательного процесса. Контингент обучающих имеет тенденцию к увеличению доли обучающихся, окончивших среднее

профессиональное образование. Изменение структуры контингента приводит к его формированию с разными стартовыми возможности. Предполагается внедрение системы селекции и вариативности через использование искусственного интеллекта в образовательном процессе. Особое внимание будет уделено совершенствованию системы качественного отбора абитуриентов.

Для сохранения контингента иностранных обучающихся необходима диверсификация направлений подготовки с целью формирования востребованности образовательных программ среди иностранных абитуриентов, расширение перечня востребованных иностранными обучающимися образовательных программ, в том числе реализуемых на языках стран присутствия университета, совместных образовательных программ и программ двух дипломов. Благодаря активному участию обучающихся и преподавателей в международных и внутрироссийских программах, проектах, стажировках и конкурсах планируется усилить и нарастить объемы международной и внутрироссийской академической мобильности.

Ответом на возрастающие темпы изменений внутренний и внешней среды станет создание экосистемы образовательных моделей. Будет сформирован модельный подход к построению образовательных программ и образовательного процесса. Образовательные программы будут трансформироваться под изменение внутренней и внешней среды без потери качества образования и ресурсов. Особый акцент планируется сделать на повышении качества и эффективности образовательной деятельности ВГУИТ на основе гибридного обучения, компетентностного подхода, открытого образования и цифровой трансформации. Широкое использование современных цифровых технологий, платформ и открытых образовательных ресурсов в обучении обеспечит дальнейший рост уровня цифровой грамотности и компетенций обучающихся и преподавателей и позволит заложить основу для полноценного перехода ВГУИТ к модели цифрового университета.

Дополнительное профессиональное образование усилит свою роль как один из ключевых видов деятельности ВГУИТ, будет разработан цифровой маркетплейс ВГУИТ и значительно увеличено число дополнительных профессиональных программ, реализуемых преимущественно с использованием онлайн-формата.

Направление «Наука и инновации»

Главным вектором развития ВГУИТ в научно-исследовательской и инновационных сферах становится его всё возрастающая вовлеченность в инновационно-технологическое развитие Воронежской области. В регионе отмечается разрыв инновационного сектора – трансфер накопленных научных знаний в производственные сферы происходит ограниченно. При содействии инновационно-технологическому прорыву в ключевых секторах экономики Воронежской области (пищевая, биотехнологическая и

химическая промышленность) ВГУИТ способен выступить генератором передовых знаний, технологий и инженерных решений в тесной привязке к потребностям и запросам профильного регионального бизнеса в целом и своих индустриальных партнеров в частности.

Проектная интеграция как наиболее эффективная для университетов и бизнеса форма объединения имеющихся у них ресурсных потенциалов способна обеспечить не только устойчивые взаимосвязи ВГУИТ с промышленными предприятиями Воронежской области в образовательной и научной сферах, но способствовать ускоренному получению значимых социально-экономических эффектов для региона, в первую очередь благодаря увеличению объёмов производства и продаж, созданию новых рабочих мест и повышению качественных показателей жизни населения Воронежской области. При этом усилия университета будут направлены на создание совместных с индустриальными партнерами образовательных и научно-исследовательских структур, «врастание» в корпоративные стратегии бизнеса, интеграцию с R&D подразделениями промышленных предприятий, инкубирование с ними совместных стартапов и малых инновационных предприятий.

Существенным подспорьем в развитии интеграционного сотрудничества с промышленными предприятиями региона и страны должно стать внедрение индустриальной аспирантуры как новой формы, а также применение новых инструментов поддержки молодежной науки и студенческого предпринимательства, в том числе таких, как организация и проведение конкурсов новых форматов, использование ИТ-ресурсов для оценки потенциала студенческих проектов и развитие инструментов наставничества. Развитие системных мер поддержки молодежной науки призвано существенно увеличить количество студентов и аспирантов, вовлеченных в научно-исследовательскую и инновационную деятельность университета.

Реализация программы развития ВГУИТ в значительной мере обеспечит усиление его позиций в качестве региональной площадки инновационных коммуникаций.

Стратегия по рынку исследований будет направлена на следующие сегменты:

- в области фундаментальных исследований акцент будет сделан на интенсификацию сотрудничества с ведущими российскими и зарубежными научными и образовательными организациями, участие в грантовых программах по междисциплинарным направлениям, требующим применения новых знаний в генетике и пищевой биотехнологии, реализацию междисциплинарных проектов по фундаментальным химическим дисциплинам как для развития основ перспективных технологических направлений, так и для разработки новых принципов и приборов для мониторинга процесса производства и оценки качества разрабатываемых изделий на базе газового сенсорного анализа и др.;

- прикладные исследования будут сконцентрированы на выполнении исследовательских и опытно-конструкторских работ по заказам предприятий пищевой и химической промышленности (новые функциональные продукты питания, технологии резинотехнических изделий уплотнительного назначения с улучшенной стойкостью к агрессивным средам, технологии биодеградации промышленных сельскохозяйственных отходов, технологии мониторинга и оценки качества производства, создание пробиотиков нового поколения, разработка молекулярно-генетических методов оценки качества микробиологических биопрепаратов для сельского хозяйства, внедрение технологий высокопроизводительного секвенирования для оценки состава и безопасности пищевых продуктов и сырья и др.);

- научно-технические, производственно-технологические, инжиниринговые и экспертно-консалтинговые услуги будут направлены на разработку новых методов экологического контроля и технологической безопасности, технологических процессов в области эластомерных материалов, актуальных методов оптимизации или модернизации технологических и производственных процессов предприятия, внесении качественных изменений в их последовательность и содержание работ, в том числе на основе идеологии бережливого производства, внедрению в промышленность генерируемых учеными ВГУИТ новых технологий, разработке адресных социально-экономических программ и стратегий развития профильных отраслей региональной промышленности по заказам органов государственной власти и др.

Направление «Международная деятельность»

Международная деятельность ВГУИТ призвана обеспечить усиление присутствия университета в мировом научно-образовательном пространстве, повышение его конкурентоспособности на международном рынке образовательных услуг и кратное увеличение числа иностранных обучающихся. Наращивание экспорта образовательных услуг предполагает расширение перечня востребованных иностранными обучающимися образовательных программ с учетом потребностей международного и, прежде всего, евразийского рынка труда; формирование центров присутствия ВГУИТ за рубежом в виде выносных подготовительных факультетов, совместных образовательных и научных структурных подразделений, содействующих среди прочего продвижению бренда университета и российского образования в приоритетных регионах мира (Центральная и Восточная Азия, Китай, страны Ближнего Востока, Африка).

Особое внимание в рамках программы развития планируется уделить совершенствованию внутриуниверситетского образовательного пространства, способствующего успешной интеграции студентов из различных стран мира в языковую и социально-культурную среду университета, созданию новых образовательных и социальных сервисов для иностранных граждан. Для продвижения университета на глобальные

образовательные и научные рынки будет продолжено развитие иноязычных сайтов с продвижением их в зарубежных поисковых системах и интернете.

Направление «Социальная ответственность и воспитательная работа»

Эффективная реализация социально ориентированного типа развития ВГУИТ в рамках программы развития предполагает дальнейшее совершенствование условий для раскрытия человеческого потенциала, создание для всех равных возможностей карьерного, личностного и профессионального роста и обеспечение высокого качества жизни студентов, сотрудников и преподавателей. Дальнейшее развитие получит система материального стимулирования и социальной поддержки различных категорий работников университета, в том числе за счет дифференцированного использования надбавок к заработной плате, денежных выплат и премий.

Индивидуальные особенности обучающихся будут учитываться, и каждому из них будет предоставлена возможность раскрыть свой интеллектуальный потенциал и проявить свои таланты благодаря широкому спектру финансовых и нефинансовых мер поддержки активностей и творческих инициатив обучающихся. Развитие архитектурной доступности для студентов с ограниченными возможностями здоровья, расширение инклюзивного пространства и наращивание его технологической оснащенности существенно повысят качество обучения в университете студентов-инвалидов различных нозологий.

Особое внимание планируется уделить развитию деятельности студенческих объединений и волонтерских инициатив; усилению роли студенческих общественных объединений в процессе управления университетом; формированию гражданской идентичности и высоконравственной личности, разделяющей традиционные российские духовные ценности; активизации участия обучающихся в социально-политической, спортивной и культурной жизни Воронежской области.

Повышению открытости университета и доступности объектов его инфраструктуры (социально-рекреационных, культурно-досуговых и др.) для жителей и гостей г. Воронежа и Воронежской области будет содействовать высокая вовлеченность ВГУИТ в общественно-политическую и социокультурную жизнь региона, предполагающую развитие сети детских и молодежных объединений, функционирующих на базе ВГУИТ, в первую очередь, инженерного и технического профиля, увеличение числа культурных и спортивных мероприятий, инициацию социально значимых общественных мероприятий регионального значения и др.

Одним из направлений воспитательной деятельности станет устойчивое формирование у обучающихся ориентации на активную жизненную позицию, инициативность, занятие лидирующих позиций в своей области производственной деятельности в соответствии со своими способностями, стремления к саморазвитию.

Направление «Управление университетом»

В условиях близости Воронежской области к месту проведения специальной военной операции планируется уделить особое внимание усилению комплексной безопасности университета и формированию у обучающихся и сотрудников культуры личной безопасности.

Совершенствование организационной структуры ВГУИТ и повышение эффективности управления и бизнес-процессов предполагают реализацию комплекса мер по устранению административно-бюрократических барьеров в управлении университетом и формированию высокопрофессионального управленческого ядра, команды менеджеров, способных обеспечить выход университета на новые рубежи образовательной, научно-инновационной и социокультурной деятельности. Существенное развитие в университете получат коллегиальные формы принятия решений.

Кадровая политика будет ориентирована на формирование и эффективное использование человеческого капитала; достижение оптимального соотношения числа преподавателей старшего поколения, имеющих большой опыт работы, и молодых преподавателей; обеспечение постоянного роста квалификационного уровня научно-педагогических работников; целевую поддержку наиболее продуктивно работающих сотрудников; расширение практики приглашения во ВГУИТ ученых, преподавателей, представителей бизнеса, академической и отраслевой науки для участия в научной и образовательной деятельности, управлении университетом на постоянной или временной основе.

Важным направлением кадровой политики будет формирование нового поколения ученых, способных создать научные школы и возглавить научно-педагогические коллективы.

Развитие материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры ВГУИТ в рамках программы развития ставит своей целью проведение инфраструктурных преобразований университета, содействующих росту его конкурентоспособности на национальном рынке предоставления образовательных, научно-технических и производственно-технологических услуг. Среди приоритетных задач в этой части – инфраструктурное развитие университетского кампуса, улучшение жилищных и культурно-бытовых условий в общежитиях ВГУИТ, обновление приборной базы ведущих научных подразделений.

Совершенствование финансово-экономической деятельности предполагает создание устойчивой финансовой системы, формирующей условия стабильности ресурсного обеспечения жизнедеятельности ВГУИТ и способствующей его успешному функционированию за счет независимых от бюджета рыночных источников финансирования, в том числе благодаря увеличению доходов от платных образовательных услуг, грантовой и хозрасчетной деятельности, пожертвованиям и др. Особое внимание будет уделено повышению качества финансового менеджмента и внедрению

идеологии и практики ресурсосбережения. Планируется формирование фонда целевого капитала (эндаумент-фонда) ВГУИТ, призванного со временем стать дополнительным ресурсом для реализации важных для развития университета программ и проектов.

Предполагается существенное развитие имеющихся корпоративных массмедиа и создание новых информационно-коммуникационных площадок, способствующих информационной открытости, коллегиальному общению между всеми целевыми группами университета и продвижению имиджа ВГУИТ в медийном пространстве целом.

Интегральными результатами реализации программы развития ВГУИТ станут: повышение уровня образовательных достижений обучающихся; усиление академического и исследовательского лидерства университета по приоритетным научно-технологическим направлениям; наращивание инновационного потенциала и коммерциализации научных разработок; увеличение притока талантливых студентов, преподавателей и научных сотрудников из России и зарубежья; расширение международного сотрудничества и экспорта образовательных услуг; укрепление социальной ответственности и взаимодействия с заинтересованными сторонами; улучшение организационной структуры, кадрового состава, финансового положения и материально-технической базы университета. При этом будет успешно достигнута стратегическая цель программы – существенное укрепление позиций ВГУИТ на национальном рынке предоставления образовательных, научно-технических и производственно-технологических услуг в интересах пищевой, биотехнологической и химической промышленности для содействия научно-технологическому и продовольственному суверенитету Российской Федерации.

А.П. Пересыпкин