

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»
(ФГБОУ ВО «ВГУИТ»)**



УТВЕРЖДАЮ
Врио ректора ВГУИТ

В.Н. Попов

2019г

ПОЛОЖЕНИЕ

ПП ВГУИТ 3.2.0204 – 2019

**О КАФЕДРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА
ВОРОНЕЖСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

РАЗРАБОТАНО – рабочей группой кафедры

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ – и.о. заведующего кафедрой Н.В.Тычинин

ВВОДИТСЯ ВЗАМЕН ПП ВГУИТ 3.2.0204 – 2012

СРОК ПЕРЕСМОТРА 2024

1 Общие положения

1.1 Кафедра физической культуры и спорта является основным учебно-научным структурным подразделением академии и входит в состав факультета Гуманитарного образования и воспитания.

Кафедра создана по решению Ученого совета ВГТА в 1959 году.

Полное наименование – Кафедра физической культуры и спорта факультета Гуманитарного образования и воспитания Воронежского государственного университета инженерных технологий.

Место расположения – учебный корпус ВГУИТ, г. Воронеж, проспект Революции, 19.

Код подразделения в системе ВГУИТ – 0204

Решение о реорганизации и ликвидации Кафедры принимает Ученый совет ВГУИТ в соответствии с Уставом ФГБОУ ВО «ВГУИТ».

Кафедра подчиняется декану Факультета проректору по учебной работе.

1. Кафедра является кафедрой сопровождения.

Кафедра осуществляет учебную, научно-методическую и организационную деятельность по дисциплинам (с указанием образовательных программ): «Физическая культура», «Элективные курсы по физической культуре» проводит воспитательную работу с обучающимися, В состав Кафедры входят научно-педагогические работники и учебно-вспомогательный персонал.

Число преподавателей Кафедры, имеющих ученую степень и/или ученое звание, не может быть ниже аккредитационного показателя, установленного для Университета.

Штатное расписание Кафедры утверждает ректор Университета.

1.3 Кафедра в своей деятельности руководствуется: Конституцией Российской Федерации, законодательством Российской Федерации, Указами Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, законодательными и нормативными актами государственных органов управления Воронежской области; Уставом ФГБОУ ВО ВГУИТ; Политикой ВГУИТ в области качества, Правилами внутреннего трудового распорядка; внутренними нормативными и распорядительными документами университета, Положением о Факультете и настоящим Положением.

Кафедра использует электронные базы «Нормативные документы системы образования России», «Нормативные документы Воронежского государственного университета инженерных технологий».

1.4 Для обеспечения своей деятельности Кафедра использует учебно-лабораторную, научную, информационную, производственную и материально-техническую базу университета.

Кафедра может использовать базы сторонних предприятий и учреждений на договорной основе.

2 Основные цели и задачи Кафедры

Основные цели и задачи Кафедры:

- реализация учебно-воспитательного процесса в соответствии с требованиями Государственных образовательных стандартов, Уставом ФГБОУ ВО «ВГУИТ», Миссией университета, Политикой ВГУИТ в области качества;

- проведение научно-методических семинаров в соответствии с перспективными и текущими планами развития университета;

- формирование учебно-методических комплексов дисциплин, закрепленных за кафедрой;

- организация и проведение фундаментальных и прикладных исследований и внедрение их результатов в практику, в том числе в образовательный процесс;

- формирование у обучающихся активной гражданской позиции.

3 Функции Кафедры

Кафедра:

3.1 Обеспечивает проведение аудиторных занятий, консультаций, в соответствии с рабочими программами дисциплин, утвержденным расписанием и графиком учебного процесса, организует самостоятельную работу студентов; разрабатывает учебно-методические комплексы дисциплин, включающие рабочие программы, курсы лекций, учебно-методические материалы для проведения практических, лабораторных и семинарских занятий, для организации самостоятельной работы студентов, программы всех видов аттестаций, критерии оценок для проведения всех видов аттестаций; проводит все виды аттестаций, в том числе текущие и промежуточные аттестации, оценку остаточных знаний обучающихся в соответствии с утвержденным расписанием; разрабатывает диагностические, корректирующие и предупреждающие мероприятия для учебно-воспитательного процесса и обеспечивает их реализацию;

3.2 Проводит открытые занятия и выносит рекомендации по результатам их обсуждения;

3.3 Обеспечивает руководство курсовыми и выпускными квалификационными работами;

3.4 Обеспечивает подготовку учебников, учебных пособий, проводит рецензирование учебных материалов;

3.5 Осуществляет мониторинг и анализ информационно-библиотечного обеспечения дисциплин, закрепленных за кафедрой; принимает участие в формировании фонда литературы по дисциплинам образовательных программ, реализуемых кафедрой, и научным направлениям по профилю научных исследований кафедры;

3.6 Обеспечивает проведение и экспертизу научно-исследовательских работ;

3.7 Обеспечивает формирование и выполнение плана повышения квалификации сотрудников, изучение и внедрение передового педагогического опыта;

3.8 Осуществляет внедрение в учебный процесс современных образовательных технологий;

3.9 Осуществляет организацию научно-исследовательской работы студентов;

3.10 Обеспечивает знание и выполнение правил техники безопасности в соответствии с действующими инструкциями;

3.11 Содействует созданию условий для выполнения диссертационных работ; осуществляет подготовку аспирантов, соискателей;

3.12 Осуществляет профориентационную работу с абитуриентами, учащимися учреждений общего и среднего профессионального образования;

3.13 Осуществляет воспитательную работу в соответствии с Программой развития Университета, утвержденной решением Ученого совета ВГУИТ;

3.14 Осуществляет мониторинг и анализ трудоустройства выпускников, организует взаимодействие с выпускниками, содействует заключению договоров на подготовку специалистов, бакалавров, магистров с предприятиями и организациями,

3.15 Обеспечивает развитие материально-технической базы.

Матрица распределения обязанностей между сотрудниками кафедры приведена в Приложении В.

4 Управление Кафедрой

4.1 Управление Кафедрой осуществляется в соответствии с Уставом ФГБОУ ВО «ВГУИТ», Положением о Факультете и настоящим Положением.

4.2 Непосредственное руководство Кафедрой осуществляет заведующий кафедрой, избираемый на конкурсной основе Ученым советом ВГУИТ тайным голосованием на срок до 5 лет из числа наиболее квалифицированных и авторитетных специалистов соответствующего профиля, имеющих, как правило, ученую степень и звание. Порядок избрания и назначения на должность определяется Уставом ФГБОУ ВО «ВГУИТ».

4.2.1 Заведующий кафедрой осуществляет свою деятельность в соответствии с должностной инструкцией, утверждаемой ректором и планом работы кафедры, утверждаемым проректором по учебной работе.

На период отсутствия заведующего кафедрой исполнение его обязанностей возлагается на одного из преподавателей Кафедры в установленном порядке.

Заведующий кафедрой в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации может быть досрочно освобожден от должности в установленном порядке.

4.2.2 Заведующий кафедрой:

- обеспечивает разработку перспективных и текущих планов работы Кафедры по всем направлениям деятельности, контролирует их выполнение; распределяет поручения по учебной, научно-методической, научной и организационной деятельности на учебный год между сотрудниками Кафедры в соответствии с перспективными и текущими планами работы;

- организует, руководит и контролирует учебную, воспитательную, методическую, научно-исследовательскую, организационно-хозяйственную работу и повышение квалификации профессорско-преподавательского состава кафедры;

- руководит заседаниями Кафедры, организует подготовку и обеспечивает выполнение их решений;

- организует проведение и профессиональное обсуждение открытых занятий;

- организует разработку корректирующих, предупреждающих мероприятий по реализации учебно-научного процесса;

- разрабатывает предложения по развитию материально-технической базы, информационного обеспечения учебного и научно-исследовательского процессов;

- обеспечивает соблюдение правил техники безопасности в соответствии с действующими инструкциями;

- организует взаимодействие Кафедры с профильными предприятиями и организациями; обеспечивает взаимодействие с образовательными учреждениями общего и среднего профессионального образования;

- обеспечивает разработку и реализацию Политики ВГУИТ в области качества;

- контролирует ведение делопроизводства на Кафедре.

4.2.3 Заведующий кафедрой ежегодно представляет ученому совету Факультета на утверждение отчет по учебно-методической работе за учебный год и научно-исследовательской деятельности за календарный год.

Заведующий кафедрой несет ответственность за результаты деятельности проректором по учебной работе, ректором, Ученым советом университета.

4.3 Заседания Кафедры проводятся не реже одного раза в месяц (за исключением времени летних каникул).

На заседаниях Кафедры:

- рассматриваются планы и отчеты по всем видам деятельности Кафедры;

- утверждается отчет заведующего Кафедрой о работе Кафедры за учебный год;

- рассматривается распределение поручений по учебной, научно-методической и научной деятельности между членами Кафедры; заслушиваются отчеты сотрудников о выполнении поручений, отчеты докторантов, аспирантов, стажеров, соискателей; утверждаются отчеты о выполнении индивидуальных планов;

- принимаются рекомендации по результатам проведения открытых занятий; по переводу студентов на индивидуальные учебные планы;

- рассматриваются отчеты о выполнении диссертационных работ, принимаются рекомендации к их представлению в диссертационные советы;

- утверждается тематика и руководители курсовых работ; рассматривается тематика выпускных квалификационных работ и принимаются рекомендации по назначению руководителей;

- принимается решение о допуске к защите выпускных квалификационных работ, рекомендации по назначению рецензентов;

- рассматриваются и утверждаются программы, контрольно-измерительные материалы для проведения аттестаций, учебно-методические комплексы дисциплин,

- принимаются рекомендации к изданию учебников и учебно-методических пособий, к присвоению им грифов;

- принимаются рекомендации к опубликованию результатов научных исследований;
- принимаются рекомендации по конкурсному отбору кандидатов на замещение должностей научно-педагогических работников и присвоению им ученых званий;
- рассматривается тематика докладов на конференции и экспонатов выставок, организуемых Кафедрой, академией другими организациями;
- рассматриваются кандидатуры в члены совета факультета от Кафедры;
- принимаются рекомендации по кандидатурам научно-педагогических работников для направления в зарубежные командировки, заслушиваются отчеты о повышении квалификации;
- выдвигаются кандидатуры в состав научно-методических комиссий, рабочих групп и временных творческих коллективов Кафедры.

5 Структура Кафедры

Структура Кафедры утверждается ректором университета по представлению заведующего Кафедрой и декана Факультета (Приложение Г).

6 Права и ответственность работающих на Кафедре

6.1 Права и ответственность научно-педагогических работников, учебно-вспомогательного персонала и других категорий работников Кафедры определяются Уставом ФГБОУ ВО ВГУИТ, Правилами внутреннего трудового распорядка, Положением о факультете, настоящим Положением, должностными инструкциями.

6.2 Конкурсный отбор научно-педагогических работников Кафедры осуществляется в соответствии с Положением о порядке замещения должностей научно-педагогических работников в высшем учебном заведении Российской Федерации, утвержденным приказом Минобразования России от 26 ноября 2002 года № 4114. По результатам конкурсного отбора с научно-педагогическими работниками заключается трудовой договор сроком до 5 лет.

6.3 Деятельность научно-педагогических работников определяется индивидуальными планами, должностными инструкциями.

6.4 Индивидуальный план преподавателя принимается на заседании кафедры и утверждается деканом факультета по согласованию с проректором по науке, технике и производству и начальником Учебно-методического управления до начала учебного года. Изменения и дополнения в индивидуальный план могут быть внесены на основании решения заседания Кафедры. Факт выполнения заданий индивидуального плана научно-педагогического работника фиксируется подписью заведующего Кафедрой.

7 Взаимодействия

Для организации работы по основным направлениям деятельности Кафедра взаимодействует со службами и подразделениями университета.

7.1 Взаимодействие с отделом юридического сопровождения и документооборота.

7.1.1 Кафедра передает почтовую корреспонденцию для отправки за счет средств университета.

7.1.2 Кафедра получает копии нормативных и организационно-распорядительных документов в соответствии со списком рассылки, почтовую корреспонденцию, адресованную Кафедре.

7.2 Взаимодействие с Управлением кадров.

7.2.1 Кафедра передает

– документы в соответствии с процедурой конкурсного отбора профессорско-преподавательского состава, (выписки из протоколов заседаний кафедры и Совета об избрании по конкурсу – не позднее, чем через неделю после проведения заседания)

Совета); служебные записки об установлении стимулирующих выплат работникам Кафедры, о применении к работникам Кафедры поощрений, о привлечении работников Кафедры к дисциплинарной ответственности;

– копии распоряжений ректора об окончании срока трудового договора работников с отметкой об ознакомлении перечисленных работников, заведующего кафедрой, декана;
– графики очередных отпусков работников.

7.2.2 Кафедра получает

– копии приказов о предоставлении очередных отпусков;
– копии распоряжений об окончании срока трудового договора работников;
– материалы для проведения конкурсного отбора ППС (через 1 месяц после опубликования объявления о конкурсе в газете «За Науку»).

7.3 Взаимодействие с финансово-экономическим управлением.

7.3.1 Кафедра передает: служебные записки об изменении штатного расписания.

7.3.2 Кафедра получает:

– утвержденное штатное расписание;

7.4 Взаимодействие с Управлением информационных технологий.

7.4.1 Кафедра передает:

– служебные записки на подключение к компьютерной сети ВГУИТ.
– заявки на выполнение профилактических и ремонтных работ средств вычислительной техники;

– материалы для формирования банков тестовых заданий, обучающих и контролирующих программ, электронных учебников и учебных пособий.

7.4.2 Кафедра получает:

– Инструкции пользователя,
– Положения и Правила, регламентирующие использование информационных ресурсов
– акты о внедрении учебно-методических разработок в учебный процесс.

7.4.3 Кафедра имеет доступ к электронным информационным ресурсам (базам данных) университета:

– к внутренней и внешней документации университета, касающейся деятельности Факультета, Кафедры;

– иным видам информации, необходимым для обеспечения управления учебным процессом и работы Кафедры, в соответствии с организационно-распорядительными и нормативными документами университета.

7.5. Взаимодействие с Учебно-методическим управлением.

7.5.1 Кафедра передает:

- сведения о распределении учебной нагрузки между преподавателями;
- индивидуальные планы преподавателей;
- план работы кафедры;
- рабочие программы;
- учебные планы;
- годовые отчеты по учебно-методической работе;
- предложения для формирования расписания учебных занятий;
- оценочные средства итоговой аттестации;
- журналы учета нагрузки (периодически для проверки);
– отчеты о выполнении индивидуальных учебных планов преподавателями за учебный год;
– заявления преподавателей для оформления почасовой оплаты.

7.5.2 Кафедра получает:

– выписки из учебных планов для расчета учебной нагрузки преподавателей;
– бланки по обеспечению учебного процесса;
– контингент обучающихся.

7.6 Взаимодействие с научной библиотекой.

7.6.1 Кафедра передает:

- заявки на учебную, научную и периодическую литературу;
- учебно-методические издания, вышедшие в других издательствах, для регистрации и проверки библиографического описания литературы;
- заявки на проведение выставок литературы, на организацию массовых мероприятий (выставки, конференции и т.д.);
- заявки на подготовку библиографических пособий сотрудников Кафедры;

7.6.2 Кафедра получает:

- сведения о книгообеспеченности дисциплин, реализуемых Кафедрой,
- сведения о новых публикациях учебной и научной литературы по профилю Кафедры, сведения о новых поступлениях литературы по профилю Кафедры в библиотеку.

7.7 Взаимодействие с Административно-хозяйственными подразделениями.

7.7.1 Кафедра передает: заявки на проведение всех видов ремонта, использование транспорта; накладные-требования на получение материальных ценностей со склада отдела снабжения.

7.7.2 Кафедра получает реализованные услуги.

7.8 Взаимодействие с Центром качества образования и трудоустройства выпускников.

7.8.1 Кафедра передает

- информацию о состоянии системы менеджмента качества;
- отчеты по самооценке деятельности Кафедры;
- проекты нормативных документов Кафедры, касающихся реализации образовательных программ, для регистрации и размещения на сайте сервера УИТ, в документах ЦКОиТВ.

7.8.2 Кафедра получает

– нормативные документы по разработке и функционированию системы управления качеством на Кафедре;

– график проведения внутренних аудитов;

– анализ результатов самооценки и рекомендации по улучшению деятельности Кафедры;

– информацию об установленных несоответствиях и план корректирующих мероприятий;

– анализ результатов анкетирования обучающихся и работников Кафедры;

– анализ успеваемости по итогам проведения промежуточных и итоговых аттестаций.

7.9 Взаимодействие с управлением бухгалтерского учета и финансового контроля.

7.9.1 Кафедра передает

– счета, счета-фактуры, накладные, договора для оплаты поставки товаров и услуг;

– акты о списании основных средств, материалов, мягкого и хозяйственного

инвентаря;

– инвентаризационные описи;

– акты приема-передачи основных средств;

– акты о списании спирта, узлов с содержанием драгоценных металлов;

– табель учета рабочего времени.

7.9.2 Работники Кафедры в индивидуальном порядке передают:

– отчеты о командировках сотрудников с приложением соответствующих документов;

– заявления и справки для предоставления льгот по подоходному налогу;

– заявления о перечислении заработной платы на счета, открытые в кредитных организациях;

– заявления об удержании профсоюзных взносов;

7.9.3 Работники Кафедры в индивидуальном порядке получают:

– денежные средства в виде заработной платы, пособий, материальной помощи, оплаты командировочных и хозяйственных расходов и т.п.;

– расчетные листки о начисленных выплатах и удержаниях;

– доверенности на получение материальных ценностей.

7.10 Взаимодействие с деканатом Факультета

7.10.1 Кафедра передает:

– проекты учебных планов направлений подготовки бакалавров, специальностей на согласование (для выпускающих кафедр);

- перечень курсов по выбору и факультативов на согласование;
- предложения по проектам расписаний всех видов аттестаций;
- предложения по составу государственной аттестационной комиссии;
- данные для определения рейтинга Кафедры;
- рабочие программы учебных дисциплин на согласование;
- графики контроля текущей успеваемости студентов для формирования базы АИС «Рейтинг» на семестр;
- отчеты по учебно-методической работе за учебный год, по научно-

исследовательской – за календарный год.

7.10.2 Кафедра получает:

- перспективные и текущие планы работы Факультета;
- списки студентов по учебным группам;
- расписание всех видов аттестаций.

8 Делопроизводство

Кафедра осуществляет делопроизводство в соответствии с Инструкцией по делопроизводству университета и Номенклатурой дел, утверждаемыми ректором.

Ответственным за делопроизводство является учебный мастер кафедры.

Обязанности ответственного за делопроизводство определяются соответствующим разделом его должностной инструкции.

9 Контроль и проверка деятельности

Контроль и проверка деятельности Кафедры осуществляется на основе распорядительных документов ректора по утвержденным программам, путем проведения внутренних аудитов системы менеджмента качества, на совете факультета в соответствии с его планом работы.

10 Порядок утверждения и внесения изменения в Положение о кафедре

10.1 Ответственность за обновление положения о Кафедре несет заведующий Кафедрой.

10.2 Дополнения и изменения, вносимые в положение о Кафедре, должны утверждаться на заседании Кафедры и заверяются подписью заведующего Кафедрой.

11 Хранение и передача экземпляров Положения о кафедре

По одному экземпляру на бумажном носителе Положения хранятся на Кафедре и в центре управления качеством образования, копия положения в электронном виде (формат pdf) размещается на сайте университета www.vsu.ru.

ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ

Н.В. Тычинин

СОГЛАСОВАНО:

Начальник УК


О.Ю. Ойцева

___ 20__

Начальник ЦКОиТВ


Л.В. Лыгина

___ 20__

Начальник ОЮСИДО


Д.Г. Ващенко

___ 20__

Приложение В

Матрица распределения обязанностей по кафедре физического воспитания

Функция	Заведующий кафедрой	Отв. за учебную работу	Отв. за методическую	Отв. за НИР	Референт	Уполномоч. по качеству	Отв. за рейтинг	Отв. за СНО	Отв. за профориент. работу	Зав. лабораториями	Ведущий инженер	УВП	ППС	Председатель спортивного клуба		
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1																
Разработка учебного плана по специальности	Р	О	У	И	У	У	И	И	И				У			
Разработка учебно-методических комплексов дисциплин	Р		О										У			
Подготовка и проведение методических семинаров кафедры	Р	И	О	И	У	У	У	И	И							
Планирование и проведение аудиторных занятий, консультаций, практик, организация самостоятельной работы студентов, всех видов текущей, промежуточной и итоговой аттестации	Р У	О	О	У	У	У	У	У	У	И	И	И	У			
Разработка материалов для формирования банков тестовых заданий, обучающих и контролирующих программ, электронных учебников и учебных пособий	Р У	О														
Подготовка сведений о распределении учебной нагрузки	Р	О														
Подготовка предложений для формирования расписания учебных занятий	Р	О											У	О		
Проверка правильности заполнения индивидуальных планов преподавателей, ведение журнала учета нагрузки	Р	О											У			

ПП ВГУИТ 3.2.0204 – 2019

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Подготовка исходных данных для разработки плана работы кафедры	Р У	О	У	И	И	У	У	И	И	И	У			У		
Подготовка проекта плана повышения квалификации	Р У	У												У		
Подготовка годовых отчетов по учебно-методической работе кафедры	Р У	О	У	И	У								И	У		
Подготовка годовых отчетов по научно-исследовательской деятельности кафедры	Р	О											И			
Проведение открытых занятий и выработка рекомендаций по результатам их обсуждения	Р	О										И	И			
Разработка и реализация диагностических, корректирующих и предупреждающих мероприятий учебно-воспитательного процесса	Р								У					У		
Подготовка учебников, учебных пособий, других учебно-методических материалов	Р	У	У	У										У		
Рецензирование учебных материалов	Р												О			
Мониторинг и анализ информационно-библиотечного обеспечения дисциплин, закрепленных за кафедрой; формировании фонда литературы по дисциплинам образовательных программ, реализуемых кафедрой, и научным направлениям по профилю научных исследований кафедры	Р				О											
Выполнение планов научно-исследовательских работ	Р			О									У			
Проведение семинаров по научно-исследовательской деятельности	Р У			О												
Экспертиза законченных научно-исследовательских работ, выработка рекомендации по их использованию в учебном процессе и практике	Р У	У		О									И			
Повышения квалификации сотрудников, изучение и внедрение передового педагогического опыта	Р	О											И			
Внедрение в учебный процесс современных образовательных технологий	Р					О							И			
Организация научно-исследовательской работы студентов	Р							О								
Инструктаж обучающихся и сотрудников кафедры по технике безопасности	Р									О						
Подготовка графиков контроля текущей успеваемости для СУБД "Рейтинг"	Р					О						У	У			
Заполнение СУБД "Рейтинг"	Р						О						У			

ПП ВГУИТ 3.2.0204 – 2019

Профориентационная работа с абитуриентами, учащимися учреждений общего и среднего профессионального образования	Р									О							
Воспитательная работа в соответствии с Программой развития академии	Р У														У		
Техническое и методическое обеспечение учебных лабораторий, компьютерных классов	Р									О		У					
Развитие материально-технической базы	Р									О		У	У	У			
Спортивно-массовая и оздоровительная работа со студентами, участие в соревнованиях и спортивно-массовых мероприятиях по плану спортивных организаций и федераций по видам спорта	Р У О									О		У	У	О			

Р – руководство (принятие решений), О – ответственность (ответственный исполнитель); У – участие (соисполнитель); И – информирование

Кафедра самостоятельно определяет степень ответственности сотрудников и глубину детализации Матрицы распределения обязанностей.

Возможно введение собственных обозначений видов ответственности и введение новых с последующей расшифровкой.

Приложение Г

Структура кафедры

