

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

И. о. проректора по учебной работе

_____ Василенко В. Н.
(подпись) (Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

КОНТРОЛЛИНГ

(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.05.01 Экономическая безопасность

(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

ЭКОНОМИСТ

(в соответствии с Приказом Министерства образования и науки РФ от 12 сентября 2013 г. N 1061

"Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования" (с изменениями и дополнениями)

1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины является изучение методологических основ функционально обособленного направления экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической комментирующей функции для освоения правоохранительной и организационно-управленческой видов деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

защита частной, государственной, муниципальной и иных форм собственности;
создание условий и обеспечение гарантий для предпринимательской активности;
организация работы малых коллективов и групп исполнителей в процессе решения конкретных профессиональных задач.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен обладать:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ОПК-3	способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности	применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	инструментарием сбора, обработки и подготовки информации финансового характера
2	ПК-17	способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации	организационно-правовые основы финансового контроля, ревизий и инвентаризаций; государственный и муниципальный финансовый контроль	формировать правильно и полно результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации	навыком работы с нормативной документацией
3	ПК-43	способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	прикладные методы принятия управленческих решений на основе контроллинговой информации.	планировать и проводить финансовый контроль; оформлять его результаты; определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона; выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности; разрабатывать мероприятия по их локализации и нейтрализации; моделировать систему	навыками расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; методиками анализа обработанных данных и принятия на его основе управленческих решений.

				обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций.	
--	--	--	--	--	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Контроллинг» входит в блок 1 вариативная часть дисциплин по выбору. Преподавание дисциплины осуществляется в 6 семестре.

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	6 семестр
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	71,6	71,6
Лекции	30	30
Практические занятия (ПЗ)	40	40
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	40	40
Консультации текущие	1,5	1,5
Виды аттестации (зачет)	0,1	0,1
Самостоятельная работа:	72,4	72,4
Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам	40,4	40,4
Выполнение расчетов к решению задач	13	13
Выполнение расчетов к РПР	7	7
Подготовка к творческому заданию	5	5
Подготовка к тестированию	7	7

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (указываются темы и дидактические единицы)	Трудоемкость раздела, час
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	Сущность, задачи и функции контроллинга. Причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием. Сущность стратегического и оперативного контроллинга. Контроллинг маркетинга. Контроллинг обеспечения ресурсами. Контроллинг в области логистики. Финансовый контроллинг. Контроллинг инновационных процессов.	15
2	Классификация объектов контроллинга. Понятие центров ответственности,	Структура и содержательная характеристика объектов контроллинга. Затраты и центры ответственности как объекты контроллинга. Методы	15

	их классификация	классификации затрат. Постоянные и переменные затраты, прямые и косвенные затраты, затраты по степени регулируемости. Факторы возникновения затрат. Понятие центров ответственности и их виды. Центр затрат, выручки, прибыли, инвестиций. Сочетание функционального и территориального принципа.	
3	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	Отличия управленческого и финансового учета. Задачи управленческого учета. Оценка методов управленческого учета затрат для решения задач контроллинга. Классификация методов управленческого учета по объектам учета, по полноте включения затрат в себестоимость, по интерпретации понятия затрат, по характеру данных. Достоинства и недостатки различных методов управленческого учета.	17
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	Понятие бюджета. Цели и задачи бюджетов. Структура системы бюджетов на предприятии. Достоинства и недостатки бюджетирования. Виды бюджетов, их особенности. Гибкие и фиксированные бюджеты. Бюджетирование «с нуля» Сферы применения различных типов бюджетов.	18
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	Факторный анализ отклонений. Классификация отклонений. Расчет отклонений. Выявление отклонений. Оценка отклонений. Выявление причин отклонений	17
6	Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов	Особенности контроллинга инвестиционных проектов. Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге. Достоинства и недостатки критерия окупаемости, рентабельности. Анализ критериев оценки инвестиционных проектов с дисконтированием денежных потоков. Анализ возможных вариантов выбора ставки дисконтирования. Анализ критериев оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности.	18
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия. Возможные варианты внедрения контроллинга. Рациональная структура финансово-экономических служб предприятия. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Организация службы контроллинга в корпорации.	8
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	Цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия. Роль диагностики в управлении предприятием. Источники информации для экспертной диагностики. Методы диагностики эффективности стратегии предприятия. Методы диагностики стратегической позиции предприятия. Диагностика по слабым сигналам. Анализ финансового состояния. Анализ безубыточности. Анализ материальных потоков. Анализ информационных потоков. Оценка рисков и	18

		управление ими.	
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге. Постулаты принципа ограниченной рациональности по Г. Саймону. Постулаты принципа эффективного управления по Питерсу и Уотермену. Стадии процесса принятия решений. Требования к критериям принятия управленческих решений. Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска. Критерий принятия решений «производитель или покупатель». Критерий принятия решений при определении нижней границы цены продукции. Критерий принятия решений при ценообразовании. Критерий принятия решений в управлении материальными потоками на предприятии.	16,4

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРО, час
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	3	4	8
2	Классификация объектов контроллинга. Понятие центров ответственности, их классификация	3	4	8
3	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	3	5	9
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	4	5	9
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	3	5	9
6	Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов	4	5	9
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	2	2	4
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	4	5	9
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	4	5	7,4

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	Концепция контроллинга.	1
		Виды контроллинга.	1
		Сущность стратегического и оперативного контроллинга	1
2	Классификация объектов контроллинга. Понятие центров ответственности, их классификация	Классификация объектов контроллинга	1
		Понятие центров ответственности, их классификация	2
3	Управленческий учет как	Управленческий учет как основа контроллинга.	1

	основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	2
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга.	2
		Виды бюджетов.	2
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	Факторный анализ отклонений. Классификация отклонений. Расчет отклонений.	2
		Выявление отклонений. Оценка отклонений. Выявление причин отклонений	1
6	Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов	Особенности контроллинга инвестиционных проектов. Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге. Достоинства и недостатки критерия окупаемости, рентабельности.	2
		Анализ критериев оценки инвестиционных проектов с дисконтированием денежных потоков. Анализ возможных вариантов выбора ставки дисконтирования. Анализ критериев оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности.	2
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Определение структуры контроллинга. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия. Возможные варианты внедрения контроллинга.	1
		Рациональная структура финансово-экономических служб предприятия. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Организация службы контроллинга в корпорации.	1
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	Цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия. Роль диагностики в управлении предприятием. Источники информации для экспертной диагностики.	2
		Методы диагностики эффективности стратегии предприятия. Методы диагностики стратегической позиции предприятия. Диагностика по слабым сигналам.	1
		Анализ финансового состояния. Анализ безубыточности. Анализ материальных потоков. Анализ информационных потоков. Оценка рисков и управление ими.	1
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений в контроллинге.	2
		Критерии принятия управленческих решений	2

5.2.2 Практические занятия (ПЗ)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, час
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	Разработка методики стратегического и оперативного контроллинга	4

2	Классификация объектов контроллинга. Понятие центров ответственности, их классификация	ABC-анализ Решение задач.	4
3	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	Маржинальный анализ Решение задач.	5
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	Разработка бюджета Расчетно-практическая работа	5
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	Анализ отклонений Решение задач.	5
6	Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов	Анализ инвестиционных проектов Решение задач.	5
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Разработка концепции отдела контроллинга	2
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	Комплексная оценка финансово-хозяйственной деятельности предприятия Решение задач.	5
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	Функционально-стоимостной анализ Решение задач.	5

5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен.

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, час
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к тестированию Подготовка к творческому заданию	8
2	Классификация объектов контроллинга. Понятие центров ответственности, их классификация	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к тестированию. Выполнение расчетов к решению задач	8
3	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к тестированию.	9
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к РПР	9
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к решению задач	9
6	Система экономических расчетов, используемая в контрол-	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам.	9

	линге инвестиционных проектов	Выполнение расчетов к решению задач	
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к творческому заданию	4
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к решению задач	9
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к тестированию. Выполнение расчетов к решению задач	7,4

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. <https://urait.ru/bcode/536216>

Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. <https://urait.ru/bcode/542111>

6.2 Дополнительная литература

Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов (гриф УМО) / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. <https://urait.ru/bcode/492941>

Шляго, Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 277 с. <https://urait.ru/bcode/537789>

Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 332 с. <https://e.lanbook.com/book/311816>

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?
Образовательная платформа «Юрайт»	https://urait.ru/
ЭБС «Лань»	https://e.lanbook.com/
АИБС «МегаПро»	https://biblos.vsuet.ru/MegaPro/Web
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	http://minobrnauki.gov.ru
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	http://education.vsuet.ru
Портал открытого on-line образования	https://npoed.ru/

6.5 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

6.6 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Используемые виды информационных технологий:

- «электронная»: персональный компьютер и информационно-поисковые (справочно-правовые) системы;
- «компьютерная» технология: персональный компьютер с программными продуктами разного назначения (ОС Windows; ОС ALT Linux; СПС «Консультант плюс», Система профессионального анализа рынка и компаний «Спарк»);
- «сетевая»: локальная сеть университета и глобальная сеть Internet.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа (а. 9, 446, 452), практических (семинарских) занятий (а. 239, 244, 245, 251, 341 а), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (а. 239, 244, 245, 251, 341 а), укомплектованные специальной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории; помещения для самостоятельной работы (а. 249 б, читальные залы библиотеки), оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспеченные доступом в электронную информационно-образовательную среду организации, помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (а. 456а). Для проведения занятий лекционного типа предусмотрены учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации. Допускается использование других аудиторий в соответствии с расписанием учебных занятий и оснащенных соответствующим материально-техническим обеспечением, в соответствии с требованиями, предъявляемыми образовательным стандартом.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1 Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля).**

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**Приложение
к рабочей программе
КОНТРОЛЛИНГ**

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	8 семестр
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	18,1	18,1
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	8	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	8	8
Консультации текущие	1,2	1,2
Консультации по контрольной работе	0,8	0,8
Виды аттестации (зачет)	0,1	0,1
Самостоятельная работа:	122	122
Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам	96	96
Контрольная работа	10	10
Подготовка к творческому заданию	8	8
Подготовка к тестированию	8	8
Подготовка к зачету (контроль)	3.9	3.9

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

КОНТРОЛЛИНГ

1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Перечень компетенций		Этапы формирования компетенций		
	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			Знать	Уметь	Владеть
1	ОПК-3	способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности	применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	навыками формирования модели системы безопасности
2	ПК-17	способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации	организационно-правовые основы финансового контроля, ревизий и инвентаризаций; государственный и муниципальный финансовый контроль	формировать правильно и полно результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации	навыком работы с нормативной документацией
3	ПК-43	способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	прикладные методы принятия управленческих решений на основе контроллинговой информации.	планировать и проводить финансовый контроль; оформлять его результаты; определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона; выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности; разрабатывать мероприятия по их локализации и нейтрализации; моделировать систему обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций.	навыками расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; методиками анализа обработанных данных и принятия на его основе управленческих решений.

2 Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные материалы		Технология/процедура оценивания (способ контроля)
			Наименование	№№ заданий	
1	Концепция контроллинга. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	ОПК-3	<i>Вопросы к зачету</i>	1-10, 12	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ОПК-3	<i>Тестовые задания</i>	30-35	Бланочное тестирование, процентная шкала
		ОПК-3	<i>Творческое задание</i>	58	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ОПК-3	<i>Решение типовых задач</i>	60-62	Проверка преподавателем, уровневая шкала
2	Классификация объек-	ПК-17	<i>Вопросы к за-</i>	13,14	Проверка преподавателем

	тов контроллинга. Понятие центров ответственности, их классификация		<i>чету</i>		лем, уровневая шкала
		ПК-17	<i>Тестовые задания</i>	39-44	Бланочное тестирование, процентная шкала
		ОПК-3 ПК-17	<i>Решение типовых задач</i>	63 64-66	Проверка преподавателем, уровневая шкала
3	Управленческий учет как основа контроллинга. Классификация методов учета затрат, используемых в системе контроллинга.	ПК-17	<i>Вопросы к зачету</i>	15	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ОПК-3 ПК-17	<i>Тестовые задания</i>	34-38 45-49	Бланочное тестирование, процентная шкала
		ПК-17	<i>Решение типовых задач</i>	67	Проверка преподавателем, уровневая шкала
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга. Виды бюджетов.	ПК-17	<i>Вопросы к зачету</i>	16	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-17	<i>Расчетно-практическая работа</i>	81	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-17	<i>Решение типовых задач</i>	68-71	Проверка преподавателем, уровневая шкала
5	Методы анализа отклонений фактических результатов от плановых	ПК-17	<i>Вопросы к зачету</i>	17-19	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-17	<i>Решение типовых задач</i>	72-73, 75	Проверка преподавателем, уровневая шкала
6	Система экономических расчетов, используемая в контроллинге инвестиционных проектов	ОПК-3	<i>Вопросы к зачету</i>	11	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-17	<i>Решение типовых задач</i>	74, 76	Проверка преподавателем, уровневая шкала
7	Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии	ПК-43	<i>Вопросы к зачету</i>	20-25	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-43	<i>Творческое задание</i>	59	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-43	<i>Решение типовых задач</i>	78	Проверка преподавателем, уровневая шкала
8	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия	ПК-43	<i>Вопросы к зачету</i>	26	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-43	<i>Решение типовых задач</i>	77-79	Проверка преподавателем, уровневая шкала
9	Методы принятия управленческих решений в контроллинге. Критерии принятия управленческих решений	ПК-43	<i>Вопросы к зачету</i>	27-29	Проверка преподавателем, уровневая шкала
		ПК-43	<i>Тестовые задания</i>	50-57	Бланочное тестирование, процентная шкала
		ПК-43	<i>Решение типовых задач</i>	80	Проверка преподавателем, уровневая шкала

3. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1. Вопросы для зачета

3.1.1. ОПК-3 - способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Номер задания	Формулировка вопроса
1	Сущность контроллинга
2	Функции и задачи контроллинга
3	Основные этапы развития контроллинга
4	Стратегический контроллинг

5	Оперативный контроллинг
6	Контроллинг маркетинга: задачи и основные инструменты контроллинга
7	Контроллинг обеспечения ресурсами: задачи и инструменты контроллинга
8	Контроль за экономичностью деятельности службы закупок
9	Контроллинг в области логистики: задачи и инструменты контроллинга
10	Финансовый контроллинг: задачи, основные элементы и инструменты финансового контроллинга
11	Контроллинг инвестиций: задачи и инструменты контроллинга
12	Контроллинг инновационных процессов

3.1.2. ПК-17- способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации

Номер задания	Формулировка вопроса
13	Классификация затрат
14	Центры ответственности
15	Система управленческого учета
16	Планирование и бюджетирование в системе контроллинга
17	Выявление отклонений
18	Оценка отклонений
19	Выявление причин отклонений

3.1.3 ПК-43- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

Номер задания	Формулировка вопроса
20	Организация подразделения контроллинга
21	Профессиональные и личностные качества контроллера
22	Фазы и темпы внедрения контроллинга
23	Анализ предпосылок формирования системы контроллинга
24	Проекты системы контроллинга
25	Особенности контроллинга рисков
26	Финансовый анализ в рамках концепции
27	Требования к информационной поддержке управленческих задач
28	Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
29	Критерии принятия управленческих решений

3.2. Тестовые задания

3.2.1 ОПК-3 - способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов

№ задания	Тестовое задание
30	Что лежит основе контроллинга: а) в основе лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочной перспективе; б) контроль финансового состояния; в) контроль состояния банкротства; г) управление финансами
31	Каковы элементы контроллинга: а) информационное обеспечение всей работы предприятия; б) все ответы верны; в) анализ и координация всей работы предприятия; г) организация управленческого учета на предприятии.
32	Служба контроллинга должна иметь: а) возможность получать информацию из всех подсистем системы управления; б) возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации; в) возможность принимать управленческие решения; г) все ответы верны; д) верны ответы А) и Б).
33	В функции контроллинга входят:

	а) разработка стратегических планов предприятия; б) создание, обработка, проверка и представление системной управленческой информации; в) разработка оперативных планов предприятия; г) технологическая подготовка производства.
34	Управленческий учет: а) обязателен для каждого предприятия; б) не обязателен; в) не обязателен, но желателен.
35	Управленческий учет: а) охватывает всю деятельность предприятия; б) предназначен для измерения затрат и результатов деятельности; в) включает то, что считается полезным для предприятия, в том числе бухгалтерский учет.
36	Управленческий учет: а) регламентируется государством; б) не регламентируется государством; в) регламентируется государством в части состава затрат предприятия, включаемых в себестоимость.
37	В управленческом учете: а) применение счетов и двойной записи обязательно; б) невозможно применять систему счетов и двойной записи; в) применение счетов и двойной записи необязательно, но считается высшей формой организации учета для управления.
38	Управленческий учет: а) ведется без допущения вариантов расчета итоговых показателей; б) предполагает вариантность расчетов; в) допускает сочетание того и другого подхода.

3.2.2 ПК-17- способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации

№ задания	Тестовое задание
39	Кто не входит в состав службы контроллинга: а) контроллер специалист по информационным системам; б) контроллер – специалист по управленческому учету; в) начальник службы контроллинга; г) аналитик из планово-экономического отдела; д) контроллер – куратор цехов.
40	Каковы элементы контроллинга: а) информационное обеспечение всей работы предприятия; б) все ответы верны; в) анализ и координация всей работы предприятия; г) организация управленческого учета на предприятии.
41	Служба контроллинга должна иметь: а) возможность получать информацию из всех подсистем системы управления; б) возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации; г) возможность принимать управленческие решения; д) все ответы верны; е) верны ответы А) и Б).
42	В области контроля над экономичностью контроллинг: а) рассчитывает оптимальную структуру сети дистрибьюторов и выбирает наиболее подходящие системы складирования; б) должен сформировать оптимальные стратегии предоставления подразделениям предприятия материалов; в) призван вырабатывать рекомендации для руководителей разного уровня, чтобы достиглась оптимальная комбинация затрат.
43	Служба контроллинга в сфере поддержки планирования: а) определяет что планировать; б) советует как и когда планировать и оценивает возможность реализации запланированных мероприятий; в) готовит финансовые документы для налоговой инспекции; г) определяет показатели банкротства.

44	При обеспечении руководства аналитической информацией в задачи контроллинга входят: а) определяет что планировать; б) подбор персонала; в) выбор методов обработки информации; г) формирование структуры руководства предприятием.
45	Между затратами и результатами деятельности предприятия существуют: а) количественные взаимосвязи; б) стоимостные зависимости; в) количественные и стоимостные зависимости.
46	Если объем продаж возрос, то при прочих равных условиях: а) себестоимость единицы продукции увеличится б) себестоимость единицы продукции уменьшится; в) себестоимость единицы продукции останется без изменений.
47	Выявленные в стандарт-косте отклонения: а) должны быть отражены на счетах управленческого учета; б) учитываются только оперативно, без отражения на счетах; в) могут учитываться на счетах или оперативно.
48	Директ-костинг в основном предназначен для: а) оперативного управления предприятием; б) стратегического управления предприятием; в) составления финансовой отчетности.
49	Изменение уровня постоянных затрат предприятия в отчетном периоде на стоимость остатка нереализованных продуктов в системе директ-костинга: а) не влияет или уменьшает их стоимость; б) увеличивает или уменьшает их стоимость; в) влияет на величину маржинальной прибыли.

3.2.3 ПК-43- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

№ задания	Тестовое задание
50	Кому непосредственно подчиняется служба контроллинга: а) начальнику планово-экономического отдела; б) высшему руководству организации; г) финансовому директору; д) главному бухгалтеру.
51	В сфере учета задачи контроллинга включают: а) создание системы сбора и обработки информации, существенной для принятия управленческих решений на разных уровнях руководства; б) подбор или разработка методов учета, а также критериев для оценки деятельности предприятия в целом и его отдельных подразделений; в) разработку прогнозных балансов; г) верны ответы А) и Б).
52	При формировании концепции стратегического контроля необходимо учитывать и решать следующие задачи: а) формирование контролируемых величин для измерения и оценки потенциала успеха; б) установление нормативных величин, действующих в качестве базы для сравнения; в) определение фактических (реальных) значений контролируемых величин; г) перепроверка реальных величин по отношению к нормативным путем сравнения плана и факта; д) все ответы верны.
53	В области контроля над экономичностью контроллинга: а) рассчитывает оптимальную структуру сети дистрибьюторов и выбирает наиболее подходящие системы складирования; б) должен сформировать оптимальные стратегии предоставления подразделениям предприятия материалов; в) призван вырабатывать рекомендации для руководителей разного уровня, чтобы достигалась оптимальная комбинация затрат.
54	Критерием с дисконтированием финансовых потоков инвестиционных проектов является: а) метод расчета рентабельности; б) метод аннуитета;

	в) метод сопоставления затрат; г) метод сопоставления прибыли.
55	Метод анализа разрывов – это: а) анализ причин и факторов, влияющих на результаты хозяйственной деятельности; б) анализ отклонений фактического развития ситуации от запланированного; в) анализ эффективности мероприятий в области маркетинга.
56	Задача ABC – анализа состоит: а) в выборе наиболее значимых клиентов; б) выборе наиболее оптимальной формы финансирования; в) в оказании помощи покупателю (службам обеспечения) при выборе наиболее значимых для предприятия материалов. г) в выборе наиболее важных сегментов рынка
57	Задачи контроллинга инвестиций: а) бюджетный контроль инвестиционного проекта; б) координация получения информации; в) проверка и контроль инвестиционных заявок; г) все ответы верны.

3.3. Творческое задание

3.3.1 ОПК-3 - способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Номер вопроса	Формулировка задания
58	Разработка методики стратегического и оперативного контроллинга

3.3.2 ПК-43- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

Номер вопроса	Формулировка задания
59	Разработка концепции отдела контроллинга

3.4. Решение типовых задач

3.4.1 ОПК-3 - способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов

Номер вопроса	Формулировка задания
60	Следует ли фирме увеличить или сократить объем производства: 1) если рыночная цена продукта А – 120 денежных единиц (д.е.) за 1 кг, а при увеличении производства на 1 кг расходы изготовителя возрастают на 70 д.е.; 100 д.е.; 200 д.е.. 2) издержки изготовителя продукта Б увеличились на 300 д.е. на единицу, а рыночная цена установилась на уровне 150 д.е.; 300 д.е.; 360 д.е.
61	Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. При постоянных затратах в течение года – 18 млн д.е., переменных прямых расходах на единицу – 870 д.е. и договорной цене за единицу – 1380 д.е. каким должен быть объем реализации, чтобы выпуск продукции был оправданным?
62	Что выгодно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации, если годовая потребность в инструменте – 1200 шт., цена на рынке – 200 д.е. на единицу, нормативные затраты на материал – 100 д.е., заработная плата с начислениями – 50 д.е. на единицу, накладные расходы составляют 180% к заработной плате? Для изготовления инструмента потребуется приобрести станок за 600000 д.е. с годовой амортизацией 10%.
63	Для изготовления продукта весом 9 кг используется смесь, состоящая из трех компонентов, расходуемых в следующих количествах: 5 кг сырья А по 10 руб. за 1 кг = 50 руб.; 3 кг сырья Б по 5 руб. за 1 кг = 15 руб.; 2 кг сырья В по 2 руб. за 1 кг = 4 руб. Потери сырья в ходе технологического процесса составляют (10 - 9): 10 = 0,1 или 10% нормативных затрат. Фактический объем производства продукции составил 94 500 кг при затратах 52 000 кг сырья А по 7,20 руб. за 1 кг 27 000* кг сырья Б по 5,10 руб. за 1 кг 21 000 кг сырья В по 2,30 руб. за 1 кг Всего Определите общую величину отклонений в материальных затратах, отклонения в ценах, в использовании материалов, отклонений из-за увеличения объема выработки и комбиниро-

ванное отклонение.

3.4.2 ПК-17- способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации

Номер вопроса	Формулировка задания																																				
64	<p>Компания производит один продукт. Исходные данные представлены в таблице Таблица -Данные о плановом и фактическом производстве</p> <table border="1" data-bbox="287 409 1517 792"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>план</th> <th>факт</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Объем продаж, ед.</td> <td>6000</td> <td>5000</td> </tr> <tr> <td>Цена реализации, р.</td> <td>100</td> <td>110</td> </tr> <tr> <td>Выручка , р.</td> <td>600000</td> <td>550000</td> </tr> <tr> <td>Материалы на выпуск, кг</td> <td>30000</td> <td>28000</td> </tr> <tr> <td>Цена на 1 кг материалов, р.</td> <td>4,0</td> <td>4,2</td> </tr> <tr> <td>Прямые расходы на оплату труда на выпуск, ч</td> <td>48000</td> <td>46000</td> </tr> <tr> <td>Стоимость часа работы, р.</td> <td>3,</td> <td>3,1</td> </tr> <tr> <td>Переменные накладные расходы, р.</td> <td>96000</td> <td>90000</td> </tr> <tr> <td>Постоянные накладные расходы, р.</td> <td>110000</td> <td>100000</td> </tr> <tr> <td>Итого затраты, р.</td> <td>470000</td> <td>450200</td> </tr> <tr> <td>Финансовый результат, р.</td> <td>130000</td> <td>99800</td> </tr> </tbody> </table> <p>Определите отклонения по видам затрат в системе стандарт – коста.</p>	Показатели	план	факт	Объем продаж, ед.	6000	5000	Цена реализации, р.	100	110	Выручка , р.	600000	550000	Материалы на выпуск, кг	30000	28000	Цена на 1 кг материалов, р.	4,0	4,2	Прямые расходы на оплату труда на выпуск, ч	48000	46000	Стоимость часа работы, р.	3,	3,1	Переменные накладные расходы, р.	96000	90000	Постоянные накладные расходы, р.	110000	100000	Итого затраты, р.	470000	450200	Финансовый результат, р.	130000	99800
Показатели	план	факт																																			
Объем продаж, ед.	6000	5000																																			
Цена реализации, р.	100	110																																			
Выручка , р.	600000	550000																																			
Материалы на выпуск, кг	30000	28000																																			
Цена на 1 кг материалов, р.	4,0	4,2																																			
Прямые расходы на оплату труда на выпуск, ч	48000	46000																																			
Стоимость часа работы, р.	3,	3,1																																			
Переменные накладные расходы, р.	96000	90000																																			
Постоянные накладные расходы, р.	110000	100000																																			
Итого затраты, р.	470000	450200																																			
Финансовый результат, р.	130000	99800																																			
65	<p>Нормативы затрат на изготовление продукции: Материалы 3 кг по 160* руб. за 1 кг Оплата труда: 2 ч по 18 руб. за 1 ч переменные накладные расходы: 2 ч по 13 руб. за 1 ч , Итого: По плану предусмотрено произвести за отчетный период 1000 ед., фактический выпуск составил 1200 ед. Фактические расходы составили: Материалы 3600 кг по 15,50* р. за 1 кг Прямые затраты на оплату труда: 2400** ч. по 13* руб. за 1 час Переменные накладные расходы 2400** ч. по 13 руб. за 1 час Итого Требуется рассчитать отклонения от нормативов затрат за отчетный период</p>																																				
66	<p>Учет затрат и планирование ассортимента в условиях недозагрузки мощностей. Ассортимент продукции предприятия состоит из изделий А, Б, В, Г и Д. Данные по изделиям приведены в таблице. Таблица - Исходные данные для расчета</p> <table border="1" data-bbox="287 1317 1517 1541"> <thead> <tr> <th>Изделия</th> <th>Объем производства, шт.</th> <th>Переменные прямые затраты, руб.</th> <th>Цена реализации, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>300</td> <td>100</td> <td>150</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>200</td> <td>120</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>400</td> <td>90</td> <td>115</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>250</td> <td>160</td> <td>195</td> </tr> <tr> <td>Д</td> <td>550</td> <td>140</td> <td>160</td> </tr> </tbody> </table> <p>Изменение ассортимента выпускаемой продукции вследствие реализации других изделий в следующем отчетном периоде не представляется возможным. Накладные расходы составляют 41 400 руб. (из них 50% — постоянные затраты). Необходимо проанализировать рентабельность изделий, чтобы исключить из ассортимента убыточные.</p>	Изделия	Объем производства, шт.	Переменные прямые затраты, руб.	Цена реализации, руб.	А	300	100	150	Б	200	120	160	В	400	90	115	Г	250	160	195	Д	550	140	160												
Изделия	Объем производства, шт.	Переменные прямые затраты, руб.	Цена реализации, руб.																																		
А	300	100	150																																		
Б	200	120	160																																		
В	400	90	115																																		
Г	250	160	195																																		
Д	550	140	160																																		
67	<p>Необходимо вычислить отклонение от бюджета по все статьям расходов. Сделать выводы. В таблице представлен развернутый отчет о прибылях в части затрат. Таблица - Отчет о прибылях в части затрат.</p> <table border="1" data-bbox="287 1756 1461 2067"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Фактические результаты по фактической цене</th> <th>Бюджет</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Переменные затраты:</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Прямые материалы</td> <td>2310</td> <td>2000</td> </tr> <tr> <td>Прямой труд</td> <td>4180</td> <td>4200</td> </tr> <tr> <td>Общепроизводственные расходы</td> <td>900</td> <td>800</td> </tr> <tr> <td>Коммерческие и управленческие расходы</td> <td>910</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>Итого переменных затрат</td> <td>8300</td> <td>8000</td> </tr> <tr> <td>Постоянные затраты:</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Фактические результаты по фактической цене	Бюджет	Переменные затраты:			Прямые материалы	2310	2000	Прямой труд	4180	4200	Общепроизводственные расходы	900	800	Коммерческие и управленческие расходы	910	1000	Итого переменных затрат	8300	8000	Постоянные затраты:														
Показатели	Фактические результаты по фактической цене	Бюджет																																			
Переменные затраты:																																					
Прямые материалы	2310	2000																																			
Прямой труд	4180	4200																																			
Общепроизводственные расходы	900	800																																			
Коммерческие и управленческие расходы	910	1000																																			
Итого переменных затрат	8300	8000																																			
Постоянные затраты:																																					

Общепроизводственные расходы	1230	1200
Коммерческие и управленческие расходы	970	800
Итого постоянные затраты	2200	2000
Все затраты	10500	10000

68 Рассчитать фактические отклонения от плановых. Расчеты записать в таблицы.
Таблица - Пример классификатора причин отклонений

Величина отклонения	Выявленные причины отклонения	Центр ответственности, определяющий причины отклонения	Код центра ответственности	Центр ответственности-виновник отклонения	Код центра ответственности-виновника

Таблица - Декадная оперативная сводка об отклонениях от норм расходов материала

Наименование продукции	Плановая потребность в сырье и материалах по норме					Фактический расход материалов					Информация об отклонениях за период		
	Номенклатурный № материала	Цена материала, руб.	Единица измерения, меренция	Количество	Сумма, руб.	Номенклатурный № материала	Цена материала, руб.	Единица измерения	Количество	Сумма, руб.	Цена материала, руб.	Количество	Сумма, руб.

69 Определение функций нормативных затрат и влияния отклонений в загрузке на величину расходов рабочих центров.
Общие плановые затраты производственного центра при 100%-ной загрузке производственных мощностей характеризуются следующими данными (таблица).

Таблица - Плановые затраты производственного центра, д.е.

Виды затрат	Постоянные	Пропорциональные
Заработная плата за вспомогательную работу	30000	30000
Затраты на социальные нужды	12000	28000
Вспомогательные и производственные материалы	15000	35000
Энергия	2000	18000
Амортизация основных средств	5000	-

Планом предусмотрено изготовить 100 000 ед. продукта.

- 1) Определите функции нормативных затрат по отдельным видам расходов и функцию нормативных затрат рабочего центра.
- 2) За отчетный период степень фактической нагрузки составила 90%. Имело ли место в этом случае превышения нормативных затрат на единицу продукции, или же они составили сумму меньше норматива
- 3) Рассчитайте уменьшение или рост общих плановых затрат из-за отклонения от плановой загрузки производственных мощностей предприятия за отчетный период.

70 Определение отклонений от цен и норм потребления ресурсов. При планировании затрат для определенного полупеременного вида расходов была выведена следующая функция валовых нормативных издержек сырья и материалов:

$$R_{\text{норм}} = 3000 + 0,45 \cdot x,$$

где x - количество продукции.

За отчетный период выпущено 8000 изделий и потреблено 5000 ед. материальных ресурсов при фактической цене 2 д.е. за 1 ед. Плановая цена ресурса была установлена в размере 1,80 д.е.

Определите: 1) отклонение от цены ресурса; 2) отклонение от нормы потребления ресурса

71 Анализ отклонений в системе учета полной себестоимости.
При планировании затрат места издержек за основу принято ожидаемое время изготовления продукции. Расчет производился исходя из 230 рабочих дней в году и 8-часовой продолжительности рабочего дня. По разным причинам фактическое количество отработанного времени оказалось на 276 ч меньше. Расходы планировались в сумме 92 000 д.е. с вариатором 6. Фактическая сумма затрат составила 88 080 д.е.

- 1) Определите плановое время производства.
- 2) Рассчитайте фактическую загрузку в целом и относительно плана.
- 3) Определите с помощью вариатора величину постоянных затрат и пропорциональных расходов при плановой загрузке.
- 4) Представьте функцию затрат этого места издержек.
- 5) Определите нормативную величину затрат и сумму приведенных расходов.

	6) Проведите анализ отклонений, определите отклонения по загрузке, уровню затрат и разницу между плановыми и нормативными расходами.																																																																																								
72	Для выполнения заказа на изготовление 9000 изделий предприятие приобрело агрегат, осуществив инвестиционные затраты 29000 руб. Его применение позволило сократить время производства в расчете на изделие на 0,5 ч. Была ли инвестиция целесообразной при средней ставке основной заработной платы 8 руб/ч и начислений в размере 50%? Сколько можно инвестировать для достижения такого же результата при сроке полезного использования агрегата 3, 5 и 10 лет и годовой процентной ставке на капитал 10%?																																																																																								
73	<p>Предприятие осуществляет выбор между двумя инвестиционными проектами различных масштабов Г и Д, которые характеризуются следующими распределениями вероятностей (таблица 9).</p> <p>Таблица 9 – Распределение вероятностей для проектов Г и Д</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид проекта</th> <th>Первоначальные инвестиции (И), тыс.руб.</th> <th>Денежные потоки (Д), тыс. руб.</th> <th>Вероятность (В)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Проект Г</td> <td rowspan="3">1000</td> <td>800</td> <td>0,3</td> </tr> <tr> <td>1000</td> <td>0,6</td> </tr> <tr> <td>1200</td> <td>0,1</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Проект Д</td> <td rowspan="3">1200</td> <td>1000</td> <td>0,3</td> </tr> <tr> <td>1200</td> <td>0,6</td> </tr> <tr> <td>1400</td> <td>0,1</td> </tr> </tbody> </table> <p>1. Необходимо рассчитать денежные потоки по каждому проекту: $ДП = В_1 * Д_1 + В_2 * Д_2 + \dots + В_n * Д_n$</p> <p>2. Затем рассчитывается стандартное отклонение</p> $b_{при} = \sqrt{(Д_1 - I_{при})^2 * B_1 + (Д_2 - I_{при})^2 * B_2 + (Д_3 - I_{при})^2 * B_3}$ <p>3. Сравниваются стандартные отклонения по проектам.</p> <p>4. Рассчитывается коэффициент вариации по проектам: $V_{при} = b_{при} / I_{при}$</p> <p>5. Сравниваются коэффициенты вариации по проектам. Инвестиция, для которой коэффициент вариации меньше, является менее рискованной.</p>	Вид проекта	Первоначальные инвестиции (И), тыс.руб.	Денежные потоки (Д), тыс. руб.	Вероятность (В)	Проект Г	1000	800	0,3	1000	0,6	1200	0,1	Проект Д	1200	1000	0,3	1200	0,6	1400	0,1																																																																				
Вид проекта	Первоначальные инвестиции (И), тыс.руб.	Денежные потоки (Д), тыс. руб.	Вероятность (В)																																																																																						
Проект Г	1000	800	0,3																																																																																						
		1000	0,6																																																																																						
		1200	0,1																																																																																						
Проект Д	1200	1000	0,3																																																																																						
		1200	0,6																																																																																						
		1400	0,1																																																																																						
74	<p>Используя следующие исходные данные, провести анализ материальных потоков с помощью ABC - анализа. Классификация материалов на три группы происходит в несколько этапов. Сначала необходимо составить перечень материалов с указанием их цены, количества и стоимости (таблица).</p> <p>Таблица - Перечень материалов</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование материала</th> <th>Цена за ед., руб.</th> <th>Количество, нат. ед.</th> <th>Стоимость, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1. f</td><td>1000</td><td>14</td><td></td></tr> <tr><td>2. s</td><td>2500</td><td>240</td><td></td></tr> <tr><td>3. d</td><td>570</td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>4. k</td><td>65</td><td>15</td><td></td></tr> <tr><td>5. j</td><td>185</td><td>5600</td><td></td></tr> <tr><td>6. a</td><td>40</td><td>300</td><td></td></tr> <tr><td>7. m</td><td>46</td><td>450</td><td></td></tr> <tr><td>8. r</td><td>600</td><td>4000</td><td></td></tr> <tr><td>9. w</td><td>700</td><td>350</td><td></td></tr> <tr><td>10. q</td><td>840</td><td>310</td><td></td></tr> <tr><td>11. y</td><td>2200</td><td>130</td><td></td></tr> <tr><td>12. e</td><td>260</td><td>45</td><td></td></tr> <tr><td>13. i</td><td>3400</td><td>5</td><td></td></tr> <tr><td>14. u</td><td>420</td><td>390</td><td></td></tr> <tr><td>15. p</td><td>140</td><td>19</td><td></td></tr> <tr><td>16. n</td><td>135</td><td>550</td><td></td></tr> <tr><td>Итого</td><td>x</td><td>X</td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>2. Затем необходимо расположить все записи перечня материалов в порядке убывания стоимости (таблица).</p> <p>Таблица - Упорядоченный перечень материалов</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">№</th> <th rowspan="2">Наименование материала</th> <th rowspan="2">Цена за ед., руб.</th> <th rowspan="2">Количество, нат. ед.</th> <th rowspan="2">Стоимость, тыс. руб.</th> <th colspan="2">Стоимость нарастающим итогом</th> </tr> <tr> <th>Тыс. руб.</th> <th>Доля в общей стоимости материалов, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Наименование материала	Цена за ед., руб.	Количество, нат. ед.	Стоимость, тыс. руб.	1. f	1000	14		2. s	2500	240		3. d	570	4		4. k	65	15		5. j	185	5600		6. a	40	300		7. m	46	450		8. r	600	4000		9. w	700	350		10. q	840	310		11. y	2200	130		12. e	260	45		13. i	3400	5		14. u	420	390		15. p	140	19		16. n	135	550		Итого	x	X		№	Наименование материала	Цена за ед., руб.	Количество, нат. ед.	Стоимость, тыс. руб.	Стоимость нарастающим итогом		Тыс. руб.	Доля в общей стоимости материалов, %	1						
Наименование материала	Цена за ед., руб.	Количество, нат. ед.	Стоимость, тыс. руб.																																																																																						
1. f	1000	14																																																																																							
2. s	2500	240																																																																																							
3. d	570	4																																																																																							
4. k	65	15																																																																																							
5. j	185	5600																																																																																							
6. a	40	300																																																																																							
7. m	46	450																																																																																							
8. r	600	4000																																																																																							
9. w	700	350																																																																																							
10. q	840	310																																																																																							
11. y	2200	130																																																																																							
12. e	260	45																																																																																							
13. i	3400	5																																																																																							
14. u	420	390																																																																																							
15. p	140	19																																																																																							
16. n	135	550																																																																																							
Итого	x	X																																																																																							
№	Наименование материала	Цена за ед., руб.	Количество, нат. ед.	Стоимость, тыс. руб.	Стоимость нарастающим итогом																																																																																				
					Тыс. руб.	Доля в общей стоимости материалов, %																																																																																			
1																																																																																									
75	Пример типовой задачи на анализ отклонений: в таблице приведены плановые и фактические																																																																																								

	показатели работы предприятия за истекший год. Определить отклонения. Определить процентные соотношения показателей. Расчеты оформить в виде таблицы. Таблица - Плановые и фактические показатели работы предприятия													
	Наименование	Плановые показатели, руб.	Фактически показатели руб.											
	Объем продаж	300000	280000											
	Себестоимость проданной продукции	200000	190000											
	Затраты	50000	60000											
76	<p>Анализ инвестиционных проектов. Предприятие анализирует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб.. Исходные данные приведены в таблице. Таблице - Оценка чистых денежных поступлений</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Проект А ,млн. руб.</th> <th>Проект В, млн. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>0,9</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1,6</td> <td>1,1</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td></td> <td>0,6</td> </tr> </tbody> </table> <p>Альтернативные издержки по инвестициям равны 12 %. Определить чистую приведенную стоимость каждого проекта, внутреннюю норму доходности проекта В. Определить период окупаемости каждого инвестиционного проекта, дисконтированный период окупаемости проекта В.</p>		Год	Проект А ,млн. руб.	Проект В, млн. руб.	1	0,9	0,8	2	1,6	1,1	3		0,6
Год	Проект А ,млн. руб.	Проект В, млн. руб.												
1	0,9	0,8												
2	1,6	1,1												
3		0,6												

3.4.3 ПК-43- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

77	<p>Комплексная оценка финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Исходные данные приведены в таблице. Таблица - Результаты работы предприятия в 201X и 201XX годах.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование</th> <th>201X, тыс. руб.</th> <th>201XX, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Объем продаж</td> <td>200 000</td> <td>220 000</td> </tr> <tr> <td>Себестоимость проданной продукции</td> <td>120 000</td> <td>130 000</td> </tr> <tr> <td>Расходы</td> <td>20 000</td> <td>40 000</td> </tr> <tr> <td>Внеоборотные активы</td> <td>100 000</td> <td>115 000</td> </tr> <tr> <td>Запасы</td> <td>10 000</td> <td>15 000</td> </tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>2 000</td> <td>5 000</td> </tr> <tr> <td>Денежная наличность</td> <td>20 000</td> <td>18 000</td> </tr> <tr> <td>Краткосрочная кредиторская задолженность</td> <td>25 000</td> <td>27 000</td> </tr> <tr> <td>Долгосрочный заемный капитал</td> <td>30 000</td> <td>26 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Считается, что вся прибыль предприятия была распределена. Определить финансовые коэффициенты, построить дерево прибыли и проанализировать результаты работы предприятия.</p>	Наименование	201X, тыс. руб.	201XX, тыс. руб.	Объем продаж	200 000	220 000	Себестоимость проданной продукции	120 000	130 000	Расходы	20 000	40 000	Внеоборотные активы	100 000	115 000	Запасы	10 000	15 000	Дебиторская задолженность	2 000	5 000	Денежная наличность	20 000	18 000	Краткосрочная кредиторская задолженность	25 000	27 000	Долгосрочный заемный капитал	30 000	26 000
Наименование	201X, тыс. руб.	201XX, тыс. руб.																													
Объем продаж	200 000	220 000																													
Себестоимость проданной продукции	120 000	130 000																													
Расходы	20 000	40 000																													
Внеоборотные активы	100 000	115 000																													
Запасы	10 000	15 000																													
Дебиторская задолженность	2 000	5 000																													
Денежная наличность	20 000	18 000																													
Краткосрочная кредиторская задолженность	25 000	27 000																													
Долгосрочный заемный капитал	30 000	26 000																													
78	<p>Провести анализ безубыточности мелькомбината при следующих исходных данных: Объем производства муки - 24430 тыс. т в год. Цена 1 т муки - 6500 р. Постоянные затраты на весь выпуск - 31759** тыс. р. Переменные затраты на единицу продукции - 3600* р. Как изменится прибыль предприятия при следующих изменениях выручки: а) при увеличении на 2,5 %; б) при снижении на 1,5 %. Построить график безубыточности, сделать выводы</p>																														
79	<p>1. Построить агрегированный баланс. А – группируются по степени убывания ликвидности средств. П – по степени убывания срочности обязательств. 2. Для анализа проведем расчет сложности показателей и коэффициентов: 2.1. Работающий капитал. 2.2. Собственные оборотные средства. 2.3. Показатель абсолютной ликвидности. 2.4. Промежуточный показатель покрытия. 2.5. Общий показатель покрытия. 2.6. Коэффициент автономии (доля собственных средств в балансе). 2.7. Коэффициент долга (отношение заемных и собственных средств).</p>																														

	<p>2.8. Коэффициент мобильности средств:</p> <p>2.9. Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами.</p> <p>2.10. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности. Полезно сравнивать оборачиваемость кредиторской и дебиторской задолженности (в днях и количество оборотов). Расчеты оформить в виде таблицы и сделать выводы (для рекомендации управленческих решений).</p>						
80	<p>Провести факторный анализ рентабельности предприятия Предприятие ведет учетную политику и по оплате и по отгрузке. Поэтому Ф №2 имеет 2 вида. Таблица - По оплате</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Коэффициент</th> <th>За отчетный период</th> <th>За аналогичный период прошлого года</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>a=П/ПР b=ПР/И c=И/МС d=МС/КП R=П/КП</td> <td>a₁ b₁ c₁ d₁ R₁</td> <td>a₀ b₀ c₀ d₀ R₀</td> </tr> </tbody> </table> <p>R=a*b*c*d</p>	Коэффициент	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года	a=П/ПР b=ПР/И c=И/МС d=МС/КП R=П/КП	a ₁ b ₁ c ₁ d ₁ R ₁	a ₀ b ₀ c ₀ d ₀ R ₀
Коэффициент	За отчетный период	За аналогичный период прошлого года					
a=П/ПР b=ПР/И c=И/МС d=МС/КП R=П/КП	a ₁ b ₁ c ₁ d ₁ R ₁	a ₀ b ₀ c ₀ d ₀ R ₀					

3.5. Расчетно-практическая работа «Разработка текущего бюджета коммерческой организации»

ПК-17- способностью правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации

Номер вопроса	Тема задания																																																																		
81	<p>Исходные данные:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Продукция А</th> <th>Продукция Б</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.Планируемый объем реализации, шт.</td> <td>15000*</td> <td>20000*</td> </tr> <tr> <td>2.Цена без НДС за ед., руб.</td> <td>16</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>3.Ставка НДС, %</td> <td>18</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>4.Срок хранения запасов, дн.</td> <td>7</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>5.Запас готовой продукции на нач. периода, шт.</td> <td>3300**</td> <td>8000**</td> </tr> <tr> <td>6.Запас НЗП на начало периода, шт</td> <td>1435</td> <td>2800</td> </tr> <tr> <td>6.Длительность производственного цикла, дн.</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>7.Коэффициент готовности НЗП, %</td> <td>50</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>8.Трудоемкость единицы продукции, чел-ч</td> <td>0,6</td> <td>0,7</td> </tr> <tr> <td>9.Средняя часовая тарифная ставка, руб.</td> <td>6,5</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>10.Отчисления на соц. нужды, %</td> <td>30</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table> <p>*- увеличить на № варианта, умноженное на 5 ** - увеличить на № варианта, умноженное на 100 Номер варианта определяется как сумма двух последних цифр номера зачетной книжки</p> <p>Ведомость учета материалов</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Материал</th> <th rowspan="2">Запас материала на начало периода, кг</th> <th rowspan="2">Цена за 1 кг, руб.</th> <th colspan="2">Расход материала, кг</th> </tr> <tr> <th>Продукция А</th> <th>Продукция Б</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>материал 1</td> <td>1266</td> <td>4</td> <td>0,68</td> <td>0,74</td> </tr> <tr> <td>материал 2</td> <td>29</td> <td>10</td> <td>0,02</td> <td>0,01</td> </tr> <tr> <td>материал 3</td> <td>1005</td> <td>8</td> <td>0,3</td> <td>0,25</td> </tr> </tbody> </table> <p>Структура общепроизводственных расходов</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Статья затрат</th> <th>% к итогу</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Вспомогательные материалы</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Энергозатраты</td> <td>78</td> </tr> <tr> <td>Фонд оплаты труда (ФОТ)</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Продукция А	Продукция Б	1.Планируемый объем реализации, шт.	15000*	20000*	2.Цена без НДС за ед., руб.	16	18	3.Ставка НДС, %	18	18	4.Срок хранения запасов, дн.	7	12	5.Запас готовой продукции на нач. периода, шт.	3300**	8000**	6.Запас НЗП на начало периода, шт	1435	2800	6.Длительность производственного цикла, дн.	3	4	7.Коэффициент готовности НЗП, %	50	50	8.Трудоемкость единицы продукции, чел-ч	0,6	0,7	9.Средняя часовая тарифная ставка, руб.	6,5	6,5	10.Отчисления на соц. нужды, %	30	30	Материал	Запас материала на начало периода, кг	Цена за 1 кг, руб.	Расход материала, кг		Продукция А	Продукция Б	материал 1	1266	4	0,68	0,74	материал 2	29	10	0,02	0,01	материал 3	1005	8	0,3	0,25	Статья затрат	% к итогу	Вспомогательные материалы	1	Энергозатраты	78	Фонд оплаты труда (ФОТ)	3
Показатели	Продукция А	Продукция Б																																																																	
1.Планируемый объем реализации, шт.	15000*	20000*																																																																	
2.Цена без НДС за ед., руб.	16	18																																																																	
3.Ставка НДС, %	18	18																																																																	
4.Срок хранения запасов, дн.	7	12																																																																	
5.Запас готовой продукции на нач. периода, шт.	3300**	8000**																																																																	
6.Запас НЗП на начало периода, шт	1435	2800																																																																	
6.Длительность производственного цикла, дн.	3	4																																																																	
7.Коэффициент готовности НЗП, %	50	50																																																																	
8.Трудоемкость единицы продукции, чел-ч	0,6	0,7																																																																	
9.Средняя часовая тарифная ставка, руб.	6,5	6,5																																																																	
10.Отчисления на соц. нужды, %	30	30																																																																	
Материал	Запас материала на начало периода, кг	Цена за 1 кг, руб.	Расход материала, кг																																																																
			Продукция А	Продукция Б																																																															
материал 1	1266	4	0,68	0,74																																																															
материал 2	29	10	0,02	0,01																																																															
материал 3	1005	8	0,3	0,25																																																															
Статья затрат	% к итогу																																																																		
Вспомогательные материалы	1																																																																		
Энергозатраты	78																																																																		
Фонд оплаты труда (ФОТ)	3																																																																		

Отчисления	1
Ремонт, техобслуживание	9
Амортизация	8
Итого	100

Общепроизводственные расходы составляют 10% от переменных производственных затрат.

Структура коммерческих расходов, р.

Коммерческие расходы	Продукция А	Продукция Б	Итого
	На единицу	На единицу	
Переменные расходы			
Транспортировка	0,5	0,5	
Упаковка	0,3	0,3	
Постоянные расходы, руб.			
Реклама, стимулирование сбыта			2000
Фонд оплаты труда отдела маркетинга и сбыта			9000
Отчисления			2700
Услуги сторонних организаций и прочие расходы			3000

Структура общехозяйственных расходов

Статьи затрат	% к итогу
Амортизация	30
Фонд оплаты труда (ФОТ)	14
Отчисления	5
Представительские расходы	1,4
Энергозатраты, коммерческие услуги	5,6
Услуги сторонних организаций	5,6
Налоги в составе себестоимости	38
Прочие	0,4
Итого	100

Общехозяйственные расходы рассчитываются аналогично общепроизводственным. включает в себя:

- бюджет реализации;
- бюджет производства (производственную программу);
- бюджет переходящих запасов;
- бюджет потребностей в материалах;
- бюджет прямых затрат на оплату труда;
- бюджет общепроизводственных расходов;
- бюджет цеховой себестоимости продукции;
- бюджет коммерческих расходов;
- бюджет общехозяйственных расходов;
- бюджет прибылей и убытков.

Эта фирма производит и продает два вида продукции: А и Б.

4. Методические материалы,

определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

П ВГУИТ 2.4.03-2017 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;

П ВГУИТ 4.01.02-2017 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости.

Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения средне-арифметического значения баллов по каждому заданию.

Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине

Результаты обучения (на основе обобщенных компетенций)	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценки	Критерии оценки	Шкала оценки	
				Академическая оценка	Уровень освоения компетенций
ОПК-3 - способностью применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов					
ЗНАТЬ: организационно-правовые основы, принципы, факторы, механизмы, методы и средства обеспечения экономической безопасности;	Ответ на зачете	Правильность ответов	Обучающийся ответил на все вопросы, допустил не более 1 ошибки в ответе	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на все вопросы, допустил более 1, но менее 3 ошибок	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил не на все вопросы, но в тех, на которые дал ответ не допустил ошибки	Зачтено	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся ответил не на все вопросы, допустил более 5 ошибок	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
	Результаты тестирования	Правильность ответов при тестировании	Обучающийся ответил на 85-100 % вопросов	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на 70-84 % вопросов	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на 50-69 % вопросов	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся ответил на 0-49 % вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
УМЕТЬ: применять основные закономерности создания и принципы функционирования систем экономической безопасности хозяйствующих субъектов	Решение типовых задач	Правильность, лаконичность и полнота решения задачи	Обучающийся правильно, лаконично и полностью определил набор необходимых показателей, сделал необходимые выводы	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил необходимые показатели, сделал необходимые выводы	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил некоторые из необходимых показателей, сделал принципиальные выводы	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне

			Обучающийся не умеет определять показатели оценки эффективности инвестиционной деятельности	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ВЛАДЕТЬ: инструментарием сбора, обработки и подготовки информации финансового характера	Творческое задание	Правильность, лаконичность и полнота выполнения задания	Выполнено обоснование методики. В методике содержатся собственные обобщения и интерпретации. Все предположения и выводы автора аргументированы. Презентация отражает содержание. Стиль изложения полностью соответствует деловому стилю.	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Выполнено обоснование методики. В методике содержатся собственные обобщения и интерпретации, но также имеются заимствования. Выводы автора подкреплены ссылками на информационные источники. Презентация отражает содержание. Стиль изложения соответствует деловому стилю.	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Методика носит несамостоятельный характер, в ней содержатся заимствования, есть некоторые незначительные собственные обобщения и интерпретации. Презентация отражает содержание. При изложении допущены стилистические погрешности.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Методика носит несамостоятельный характер, в ней содержатся заимствования. При изложении допущены стилистические погрешности.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)

ПК-17- способность правильно и полно отражать результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации

ЗНАТЬ: организационно-правовые основы финансового контроля, ревизий и инвентаризаций; государственный и муниципальный финансовый контроль	Ответ на зачете	Правильность ответов	Обучающийся ответил на все вопросы, допустил не более 1 ошибки в ответе	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на все вопросы, допустил более 1, но менее 3 ошибок	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил не на все вопросы, но в тех, на которые дал ответ не допустил ошибки	Зачтено	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся ответил не на все вопросы, допустил более 5 ошибок	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
	Результаты тестирования	Правильность ответов при тестировании	Обучающийся ответил на 85-100 % вопросов	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на 70-84 % вопросов	Хорошо	Освоена на повышенном уровне

			Обучающийся ответил на 50-69 % вопросов	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся ответил на 0-49 % вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
УМЕТЬ: формировать правильно и полно результаты профессиональной деятельности в процессуальной и служебной документации	Решение типовых задач	Правильность, лаконичность и полнота решения задачи	Обучающийся правильно, лаконично и полностью определил набор необходимых показателей, сделал необходимые выводы	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил необходимые показатели, сделал необходимые выводы	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил некоторые из необходимых показателей, сделал принципиальные выводы	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не умеет определять необходимые показатели	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ВЛАДЕТЬ: навыком работы с нормативной документацией	Расчетно-практическая работа	Правильность, лаконичность и полнота решения задачи	Обучающийся изучил необходимые источники, выбрал верную методику, провел верный расчет, представил пояснительную записку, ответил на все вопросы.	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся изучил необходимые источники, выбрал верную методику, провел алгоритмически верный расчет, допущено не более 2 ошибок	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся изучил необходимые источники, выбрал верную методику, провел алгоритмически верный расчет, но ответил не на все вопросы, допущено не более 3 ошибок в ответе	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не изучил необходимые источники или выбрал неверную методику и провел неверный расчет, ответил не на все вопросы, допущено более 3 ошибок в ответе	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ПК-43- способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов					
ЗНАТЬ: прикладные методы принятия управленческих решений на основе контроллинговой информации	Ответ на зачете	Правильность ответов	Обучающийся ответил на все вопросы, допустил не более 1 ошибки в ответе	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на все вопросы, допустил более 1, но менее 3 ошибок	Зачтено	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил не на все вопросы, но в тех, на которые дал ответ не допустил ошибки	Зачтено	Освоена на базовом уровне

					не
			Обучающийся ответил не на все вопросы, допустил более 5 ошибок	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
	Результаты тестирования	Правильность ответов при тестировании	Обучающийся ответил на 85-100 % вопросов	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на 70-84 % вопросов	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся ответил на 50-69 % вопросов	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся ответил на 0-49 % вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
УМЕТЬ: планировать и проводить финансовый контроль; оформлять его результаты; определять уровень экономической безопасности хозяйствующего субъекта, отрасли, региона; выявлять и анализировать риски и угрозы в сфере экономической безопасности; разрабатывать мероприятия по их локализации и нейтрализации; моделировать систему обеспечения экономической безопасности для различных типов предприятий, учреждений, организаций	Решение типовых задач	Правильность, лаконичность и полнота решения задачи	Обучающийся правильно, лаконично и полностью определил набор необходимых показателей, сделал необходимые выводы	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил необходимые показатели, сделал необходимые выводы	Хорошо	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся правильно определил некоторые из необходимых показателей, сделал принципиальные выводы	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не умеет определять необходимые показатели	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ВЛАДЕТЬ: навыками расчета экономических показателей, характеризующих дея-	Творческое задание	Правильность, лаконичность и полнота	Выполнено обоснование методики. В методике содержатся собственные обобщения и интерпретации. Все предположения и выводы автора аргументированы. Презентация отражает содержание. Стиль изложения полностью соответствует делово-	Отлично	Освоена на повышенном уровне

<p>тельность хозяйствующих субъектов; методиками анализа обработанных данных и принятия на его основе управленческих решений.</p>		<p>выполнения задания</p>	<p>му стилю.</p>		
			<p>Выполнено обоснование методики. В методике содержатся собственные обобщения и интерпретации, но также имеются заимствования. Выводы автора подкреплены ссылками на информационные источники. Презентация отражает содержание. Стиль изложения соответствует деловому стилю.</p>	<p>Хорошо</p>	<p>Освоена на повышенном уровне</p>
			<p>Методика носит несамостоятельный характер, в ней содержатся заимствования, есть некоторые незначительные собственные обобщения и интерпретации. Презентация отражает содержание. При изложении допущены стилистические погрешности.</p>	<p>Удовлетворительно</p>	<p>Освоена на базовом уровне</p>
			<p>Методика носит несамостоятельный характер, в ней содержатся заимствования. При изложении допущены стилистические погрешности.</p>	<p>Неудовлетворительно</p>	<p>Не освоена (недостаточный уровень)</p>