

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе

\_\_\_\_\_  
(подпись) Василенко В. Н.  
(Ф.И.О.)

«18» мая 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ПРОТИВО-**  
**ПРАВНОМУ ПОГЛОЩЕНИЮ ОРГАНИЗАЦИЙ**  
(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.05.01 Экономическая безопасность  
(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности  
(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

ЭКОНОМИСТ  
(в соответствии с Приказом Министерства образования и науки РФ от 12 сентября 2013 г. N 1061

"Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования" (с изменениями и дополнениями)

### 1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины является изучение обучающимися теоретических основ управления предприятием в условиях резких изменений внешней и внутренней среды и получение практических навыков разработки и реализации стратегии и управленческих процедур в условиях специфики антикризисного управления предприятием с целью освоения правоохранительного вида деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

оценка факторов риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера; прогноз возможных чрезвычайных социально-экономических ситуаций, разработка и осуществление мероприятий по их предотвращению или смягчению;

защита частной, государственной, муниципальной и иных форм собственности; создание условий и обеспечение гарантий для предпринимательской активности.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен обладать:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ОК-8	способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения	экономические риски, природу и сущность угроз экономической безопасности; основные элементы, механизмы и методы антикризисного управления	находить решение типовых задач, в том числе в «нестандартных» ситуациях; ставить стратегические цели и формулировать практические задачи, связанные с реализацией на предприятии антикризисной стратегии	методами антикризисного управления и процессами общественного развития; навыками принятия решения на уровне менеджеров высшего и среднего звена
2	ПК-7	способностью выполнять должностные обязанности по обеспечению законности и правопорядка, охране общественного порядка	нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства; производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов	создавать эффективно функционирующую модель финансового анализа с последующей диагностикой предприятия с целью предупреждения банкротства; правильно разрабатывать механизм реализации конкретной процедуры банкротства; составлять и реализовывать план финансового оздоровления предприятия, провести реструктуризацию собственности предприятия и его реорганизацию	навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности; навыками прогнозирования развития хозяйственных процессов

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление и противодействие противоправному поглощению организации» относится к дисциплинам специализации базовой части блока Б 1 и изучается в А семестре 5 года обучения.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	Семестр А
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
<b>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</b>	<b>93,05</b>	<b>93,05</b>
Лекции	39	39
Практические занятия (ПЗ)	52	52
Консультации текущие	1,95	1,95
<b>Виды аттестации (зачет)</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>50,95</b>	<b>50,95</b>
Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам	6,05	6,05
Выполнение расчетов к решению задач	15	15
Подготовка к коллоквиуму	7	7
Подготовка к кейс-заданию	8	8
Выполнение расчетов к РПР	7	7
Подготовка к творческому заданию	7	7

**5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

##### 5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, час
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор). Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия	14,05
2	Правовые аспекты антикризисного управления	Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда. Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мирное соглашение. Порядок проведения внесудебных процедур и ответственность за нарушение законодательства о банкротстве	14
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Понятие механизма возникновения кризиса. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений. Раннее обнаружение «слабых сигналов» о возникновении предпосылок кризисного состояния фирмы	11
4	Финансово-экономическая составляющая антикризисного управления	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы с целью выявления признаков кризисного состояния и принятия оптимальных организационно-управленческих решений. Прогноз финансово-экономического положения предприятия. Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению	20
5	Стратегические аспекты антикризисного управления	Анализ микро- и макросреды предприятия. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия. Рыночная структура и прибыльность предприятия. Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении. Стратегии антикри-	20

		зисного управления	
6	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия	Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия. Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования	14
7	Управление персоналом кризисного предприятия	Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно-управленческой структуры, методы ее диагностики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения и должностные обязанности антикризисного управляющего по обеспечению законности и правопорядка, охране общественного порядка	8

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРО, час
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями	2	4	8,05
2	Правовые аспекты антикризисного управления	2	4	8
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	2	4	5
4	Финансово-экономическая составляющая антикризисного управления	4	8	8
5	Стратегические аспекты антикризисного управления	4	8	8
6	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия	2	4	8
7	Управление персоналом кризисного предприятия	1	2	5

### 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями	Понятие и предпосылки возникновения антикризисного управления. Исходные понятия (обязательства, должник, кредитор).	1
		Общие причины неплатежеспособности и банкротства российских предприятий. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия	1
2	Правовые аспекты антикризисного управления	Законодательная база антикризисного управления. Возбуждение и рассмотрение дел в арбитражном суде. Порядок принудительной ликвидации несостоятельного предприятия по решению арбитражного суда.	1
		Реорганизационные процедуры. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Порядок проведения внесудебных процедур и ответственность за нарушение законодательства о банкротстве	1
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Понятие механизма возникновения кризиса. Взаимосвязь и взаимозависимость экономических явлений.	1
		Раннее обнаружение «слабых сигналов» о возникновении предпосылок кризисного состояния фирмы	1
4	Финансово-экономическая составляющая антикризисного управления	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы с целью выявления признаков кризисного состояния и принятия оптимальных организационно-управленческих решений. Прогноз финансово-экономического положения предприятия.	2

		Стадии банкротства предприятия и возможные меры по его оздоровлению	2
5	Стратегические аспекты антикризисного управления	Анализ микро- и макросреды предприятия. Анализ рыночных возможностей с учетом миссии и целей предприятия. Рыночная структура и прибыльность предприятия.	2
		Методы прогнозирования экономической конъюнктуры в антикризисном управлении. Стратегии антикризисного управления	2
6	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия	Определение путей финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.	1
		Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования	1
7	Управление персоналом кризисного предприятия	Стратегия управления персоналом в условиях кризиса. Кадровые технологии. Понятие организационно-управленческой структуры, методы ее диагностики. Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Мобилизация кадрового потенциала. Стратегия поведения и должностные обязанности антикризисного управляющего по обеспечению законности и правопорядка, охране общественного порядка	1

### 5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, час
1	Общие основы антикризисного управления предприятиями	Механизм регулирования кризисного состояния предприятия (фискальная и денежно-кредитная (монетарная) политика государства). Решение задач	4
2	Правовые аспекты антикризисного управления	Законодательная база антикризисного управления. Коллоквиум	4
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Раннее обнаружение «слабых сигналов» о возникновении предпосылок кризисного состояния фирмы. Кейс-задание	4
4	Финансово-экономическая составляющая антикризисного управления	Анализ показателей делового и финансового состояния фирмы с целью выявления признаков кризисного состояния и принятия оптимальных организационно-управленческих решений. Решение задач	8
5	Стратегические аспекты антикризисного управления	Стратегии антикризисного управления. Построение модели организации антикризисного управления. Творческое задание	8
6	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия	Функционирование предприятия в неблагоприятных условиях хозяйствования. Анализ методик прогнозирования кризисной ситуации коммерческих организаций с использованием финансовых индикаторов. Расчетно-практическая работа	4
7	Управление персоналом кризисного предприятия	Рациональная кадровая политика в условиях системного кризиса. Кейс-задание	2

5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен.

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

№	Наименование раздела дис-	Вид СРС	Трудоемкость,
---	---------------------------	---------	---------------

п/п	циплины		час
1	Общие основы антикризисного управления предприятия-ми	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к решению задач	8,05
2	Правовые аспекты антикризисного управления	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к коллоквиуму	8
3	Экономический механизм возникновения кризисного состояния производственной системы	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к кейс-заданию	5
4	Финансово-экономическая составляющая антикризисного управления	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к РПР	8
5	Стратегические аспекты антикризисного управления	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к творческому заданию	8
6	Оптимизация финансово-экономического положения предприятия	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Выполнение расчетов к решению задач	8
7	Управление персоналом кризисного предприятия	Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам. Подготовка к кейс-заданию	5

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Основная литература**

1. Антикризисное управление : учебник : [16+] / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин и др. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=496090](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=496090)
2. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учебник / Ю. А. Арутюнов. – Москва : Юнити, 2015. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=114722](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=114722)
3. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2017. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=54542](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=54542)

### **6.2 Дополнительная литература**

4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=621641](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=621641)
5. Сафонова, А. С. Безопасность твоего бизнеса : учебное пособие : [16+] / А. С. Сафонова, А. В. Гребенкин. – Москва : Креативная экономика, 2017. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=599640](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=599640)
6. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»  
- Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 № 127-ФЗ – Режим доступа: <http://consultant.ru/>
7. Периодические издания:  
-Эффективное антикризисное управление

### **6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

Антикризисное управление и противодействие противоправному поглощению организации: задания и методические указания для самостоятельной работы обучающихся для обучающихся по специальности 38.05.01 - «Экономическая безопасность»,

очной и заочной формы обучения / А. И. Хорев, А. В. Марков. - Воронеж : ВГУИТ, 2017-  
Режим доступа: <http://biblos.vsuet.ru/ProtectedView/Book/ViewBook/3482>

#### **6.4 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. Сайт научной библиотеки ВГУИТ <<http://cnit.vsuet.ru>>.
2. Базовые федеральные образовательные порталы. <[http://www.edu.ru/db/portal/sites/portal\\_page.htm](http://www.edu.ru/db/portal/sites/portal_page.htm)>.
3. Государственная публичная научно-техническая библиотека. <[www.gpntb.ru/](http://www.gpntb.ru/)>.
4. Федеральная служба государственной статистики. <<http://www.gks.ru/>>.
5. Национальная электронная библиотека. <[www.nns.ru/](http://www.nns.ru/)>..
6. Поисковая система «Апорт». <[www.aport.ru/](http://www.aport.ru/)>.
7. Поисковая система «Рамблер». <[www.rambler.ru/](http://www.rambler.ru/)>.
8. Поисковая система «Yahoo» . <[www.yahoo.com/](http://www.yahoo.com/)>.
9. Поисковая система «Яндекс». <[www.yandex.ru/](http://www.yandex.ru/)>.
10. Российская государственная библиотека. <[www.rsl.ru/](http://www.rsl.ru/)>.
11. Российская национальная библиотека. <[www.nlr.ru/](http://www.nlr.ru/)>.
12. Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО ВГУИТ (СДО «Moodle») <<http://education.vsuet.ru>>

#### **6.5 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплин (модулей) в ФГБОУ ВО ВГУИТ [Электронный ресурс] : методические указания для обучающихся на всех уровнях высшего образования / М. М. Данылиев, Р. Н. Плотникова ; ВГУИТ, Учебно-методическое управление. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. – Режим доступа: <http://biblos.vsuet.ru/ProtectedView/Book/ViewBook/2488>

2. Антикризисное управление и противодействие противоправному поглощению организации: задания для практических занятий для обучающихся по специальности 38.05.01 - «Экономическая безопасность», очной и заочной формы обучения / А. И. Хорев, А. В. Марков. - Воронеж : ВГУИТ, 2017. - Режим доступа: <http://biblos.vsuet.ru/ProtectedView/Book/ViewBook/3487>

#### **6.6 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Используемые виды информационных технологий:

- «электронная»: персональный компьютер и информационно-поисковые (справочно-правовые) системы;
- «компьютерная» технология: персональный компьютер с программными продуктами разного назначения (ОС Windows; ОС ALT Linux; СПС «Консультант плюс», Система профессионального анализа рынка и компаний «Спарк»);
- «сетевая»: локальная сеть университета и глобальная сеть Internet.

#### **7 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа (а. 9, 446, 450, 452), практических (семинарских) занятий (а. 239, 244, 245, 251, 341 а), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (а. 239, 244, 245, 251, 341 а), укомплектованные специальной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории; помещения для самостоятельной работы (а. 249 б, читальные залы библиотеки), оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспеченные доступом в электронную информационно-образовательную среду организации, поме-

щение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (а. 456а). Для проведения занятий лекционного типа предусмотрены учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации. Допускается использование других аудиторий в соответствии с расписанием учебных занятий и оснащенных соответствующим материально-техническим обеспечением, в соответствии с требованиями, предъявляемыми образовательным стандартом.

## **8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

**8.1 Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля)**.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**Приложение  
к рабочей программе  
Антикризисное управление и противодействие противоправному  
поглощению организации**

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

<b>Виды учебной работы</b>	<b>Всего акад. часов</b>	<b>Семестр 12</b>
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
<b><i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i></b>	<b>20,1</b>	<b>20,1</b>
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	10	10
Консультации текущие	2	2
<b>Виды аттестации (зачет)</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b><i>Самостоятельная работа:</i></b>	<b>120</b>	<b>120</b>
Проработка материалов по конспекту лекций и учебникам.	96	96
Контрольная работа	10	10
Выполнение расчетов к решению задач	14	14
<b>Подготовка к зачету (контроль)</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>