

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ Василенко В.Н.
(подпись) (Ф.И.О.)

"26" мая 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами
(наименование дисциплины)

Специальность
18.05.02 Химическая технология материалов
современной энергетики

специализация № 3
"Технология теплоносителей и радиозэкология ядерных
энергетических установок"

Квалификация выпускника
Инженер

1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» является подготовка выпускника к решению задач в рамках: организационно-управленческой деятельности: разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного и муниципального управления).

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			Знать	уметь	владеть
1	ПСК-3.1	способностью к безопасному проведению, контролю, разработке и усовершенствованию технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающими надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации	способы безопасного проведения, контроля и усовершенствования технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации	разрабатывать и усовершенствовать технологические процессы подготовки и регенерации теплоносителей ядерных установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации	методикой безопасного проведения, контроля, разработки и усовершенствования технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации
2	ПК 11	готовностью использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности	методы оценки риска и меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности	использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности	способностью использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности
3	ПК-19	способностью к проведению патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений	способы патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений	проводить патентные исследования с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений	способностью к проведению патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений
4	ПК-18	способностью к проведению анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного	способы проведения анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного	проводить анализ технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего междуна-	способностью к проведению анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего

	ждународного и национального ядерного законодательства	ядерного законодательства	родного и национального ядерного законодательства	международного и национального ядерного законодательства
--	--	---------------------------	---	--

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы ВО

Дисциплина базируется на знаниях и умениях полученных в процессе освоения дисциплин: экономика отрасли; менеджмент.

Дисциплина предшествует дисциплине бизнес-планирование.

3.1. Дисциплина «Управление проектами» относится к блоку 1 ОП вариативной ее части:

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Виды учебной работы	Всего акад. часов	Семестр
		А
	акад	акад
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
<i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i>	45,85	45,85
Лекции	15	15
Практические занятия (ПЗ)	30	30
Групповые консультации по дисциплине	0,75	0,75
Вид аттестации: зачет	0,1	0,1
<i>Самостоятельная работа:</i>	62,15	62,15
Проработка материалов по конспекту лекций (собеседование, тестирование, решение кейс-заданий)	7,5	7,5
Проработка материалов по учебным пособиям (собеседование, тестирование, решение кейс-заданий), реферат	32,15	32,15
Подготовка к защите расчетно-практических работ и практическим занятиям (собеседование, тестирование, решение кейс-заданий)	22,5	22,5

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, час
1	Управление проектами: концепция и методология	Понятия «проект» и «управление проектами»; Методология управления проектами; Стандарты управления проектами; Понятия «проект» и «управление проектами»; Методология управления проектами; Стандарты управления проектами; Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста; Экономическая модель проекта; Правовые формы институционализации предпринимателей; Договорное регулирование проектной деятельности; Договоры коммерческой концессии и франчайзинга; Договоры простого товарищества и о совместной деятельности; Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России	20

2	Планирование проекта	Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды; Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы; Основные методы инвестиционных расчетов; Понятие риска и неопределенности; Классификация проектных рисков; Система управления проектными рисками; Основные подходы к оценке риска; Методы управления рисками; Основные задачи планирования проекта; Иерархическая структура работ проекта; Функции сетевого анализа в планировании проекта; Анализ критического пути; Определение длительности проекта; При неопределенном времени выполнения операций; Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта; Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций; Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта	40
3	Управление реализацией проекта	Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями; Коммуникационные технологии; Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта; Конфликты и их разрешение; Контроль при реализации проекта; Мониторинг проекта; Управление изменениями; Управление конфигурацией; Понятие качества и его применение в проектах; Планирование качества; Обеспечение качества проекта; Контроль качества проекта; Типы контрактов в проектной деятельности; Организация подрядных торгов; Управление закупками проекта	40
4	Завершение проекта	Фаза завершения проекта; Закрытие контрактов проекта; Постаудит проекта; Основные программные продукты в управлении проектами	28

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ (или С), Час	СРО, час
1	Управление проектами: концепция и методология	2	4	14
2	Планирование проекта	6	12	22
3	Управление реализацией проекта	4	8	28
4	Завершение проекта	3	6	19

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Управление проектами: концепция и методология	Управление проектами: основные понятия	0,5
		Внешняя и внутренняя среда проекта	0,5
		Экономические аспекты проекта	0,5
		Правовые формы организации бизнеса и разработка проекта	0,5
2	Планирование проекта	Эффект и эффективность реализации проекта	1
		Управление проектными рисками	1
		Планирование проекта иерархическая структура работ	1
		Сетевой анализ и календарное планирование проекта	1
		Формирование финансовых ресурсов проекта	4
3	Управление реализацией проекта	Управление коммуникациями проекта	1
		Контроль реализации проекта. Управление измене-	1

		ниями	
		Управление качеством проекта	1
		Логистика проекта и управление контрактами	1
4	Завершение проекта	Закрытие проекта. Основные процедуры	1
		Защита проекта	2

5.3.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, Час
1	Управление проектами: концепция и методология	Управление проектами: основные понятия	1
		Внешняя и внутренняя среда проекта	1
		Экономические аспекты проекта	1
		Правовые формы организации бизнеса и разработка проекта	1
2	Планирование проекта	Эффект и эффективность реализации проекта	2
		Управление проектными рисками	2
		Планирование проекта иерархическая структура работ	2
		Сетевой анализ и календарное планирование проекта	2
		Формирование финансовых ресурсов проекта	4
3	Управление реализацией проекта	Управление коммуникациями проекта	2
		Контроль реализации проекта. Управление изменениями	2
		Управление качеством проекта	2
		Логистика проекта и управление контрактами	2
4	Завершение проекта	Закрытие проекта. Основные процедуры	2
		Защита проекта	4

5.2.3 Самостоятельная работа обучающихся (СРО)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРС	Трудоемкость, Час
1	Управление проектами: концепция и методология	Проработка материала (подготовка к экзамену) Подготовка к тесту по 1 разделу	14
2	Планирование проекта	Проработка материала (подготовка к экзамену) Подготовка к тесту по 2 разделу	22
3	Управление реализацией проекта	Проработка материала (подготовка к экзамену) Подготовка к тесту по 3 разделу	28
4	Завершение проекта	Проработка материала (подготовка к экзамену) Подготовка к презентации Подготовка к тесту по 4 разделу	19

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

1. Фунтов, В. Н. Основы управления проектами в компании: учебное пособие - М. ; СПб. : Питер, 2010
2. Управление проектами : фундаментальный курс: учебник.- Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013 – Режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=227270- Загл. с экрана

6.2 Дополнительная литература

1. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика: учебник.— М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012 – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050> - Загл. с экрана
2. Матюшка В.М. Управление проектами: учебное пособие.— М.: Российский университет дружбы народов, 2010 – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/11440> - Загл. с экрана
3. Бойкова М.Л. Основы управления проектами: курс лекций.— Йошкар-Ола: Марийский государственный технический университет, Поволжский государственный технологический университет, ЭБС АСВ, 2006 – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23005> - Загл. с экрана
4. Горбовцов Г.Я. Управление проектом: учебное пособие.— М.: Евразийский открытый институт, 2009 – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10885> - Загл. с экрана
5. Новиков Д.А. Управление проектами. Организационные механизмы.— М.: ПМСОФТ, 2007 – Режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/8489> - Загл. с экрана

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Методические указания к самостоятельной работе по дисциплине «Управление проектами» [Электронный ресурс] : для обучающихся, обучающихся по направлению 38.03.02 – Менеджмент / Стукало О.Г., Устюгова И.Е.; ВГУИТ, кафедра УОПиОЭ. – Воронеж: ВГУИТ.

Периодические издания

- 1 Журнал «Экономика. Инновации. Управление качеством.» // Экономика. Инновации. Управление качеством. [Электронный ресурс] : журнал – Режим доступа: http://elibrary.ru/title_about.asp?id=35676 - Журнал «Экономика. Инновации. Управление качеством»
- 2 Журнал «Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий» // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. [Электронный ресурс] : журнал – Режим доступа: http://elibrary.ru/title_about.asp?id=32905 - Журнал «Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий»

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Сайт научной библиотеки ВГУИТ <<http://cnit.vsuet.ru>>.
2. Базовые федеральные образовательные порталы. <http://www.edu.ru/db/portal/sites/portal_page.htm>.
3. Государственная публичная научно-техническая библиотека. <www.gpntb.ru/>.
4. Информационно-коммуникационные технологии в образовании. Система федеральных образовательных порталов. <<http://www.ict.edu.ru/>>.
5. Национальная электронная библиотека. <www.nns.ru/>..
6. Поисковая система «Апорт». <www.aport.ru/>.
7. Поисковая система «Рамблер». <www.rambler.ru/>.
8. Поисковая система «Yahoo». <www.yahoo.com/>.
9. Поисковая система «Яндекс». <www.yandex.ru/>.
10. Российская государственная библиотека. <www.rsl.ru/>.
11. Российская национальная библиотека. <www.nlr.ru/>.
12. Электронная библиотечная система "Книгафонд"

6.5 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплин в ФГБОУ ВО ВГУИТ [Электронный ресурс] методические указания для обучающихся на всех уровнях высшего образования / М. М. Данылиев, Р. Н. Плотникова; ВГУИТ, Учебно-методическое управление. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. – Режим доступа :<http://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web/SearchResult/MarcFormat/100813>. - Загл. с экрана

6.6 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Используемые виды информационных технологий:

- «электронная»: *персональный компьютер и информационно-поисковые (справочно-правовые) системы;*
- «компьютерная» *технология: персональный компьютер с программными продуктами разного назначения (ОС Windows; MSOffice; КОМПАС-График, информационные справочные системы Microsoft Windows 7 (64 разрядная), Microsoft Office 2007 Professional, компьютерная справочно-правовая система "Консультант Плюс", Adobe Reader XI).*
- «сетевая»: *локальная сеть университета и глобальная сеть Internet.*

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения лекций, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы, помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий предусмотрены учебно-наглядные пособия, презентации, обеспечивающие тематические иллюстрации. Аудитории для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду организации. Перечень материально-технического обеспечения дисциплины представлен в образовательной программе.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1 Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;

- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ 2.4.17-2017 «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 18.05.02 Химическая технология материалов современной энергетики, специализация № 3 "Технология теплоносителей и радиозекология ядерных энергетических установок".

**АННОТАЦИЯ
К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ
ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление проектами»**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способностью к безопасному проведению, контролю, разработке и усовершенствованию технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающими надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации (ПСК-3.1);

- готовностью использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности (ПК-11);

- способностью к проведению патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений (ПК-19);

- способностью к проведению анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного и национального ядерного законодательства (ПК-18).

В результате освоения дисциплины студент должен:

знать: способы безопасного проведения, контроля и усовершенствования технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации; методы оценки риска и меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности; способы патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений; способы проведения анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного и национального ядерного законодательства;

уметь: разрабатывать и усовершенствовать технологические процессы подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации; использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности; проводить патентные исследования с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений; проводить анализ технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного и национального ядерного законодательства;

владеть: методикой безопасного проведения, контроля, разработки и усовершенствования технологических процессов подготовки и регенерации теплоносителей ядерных энергетических установок различного типа, обеспечивающих надежную и долговременную защиту окружающей среды от воздействия радиации; способностью использовать методы оценки риска и разрабатывать меры по обеспечению безопасности разрабатываемых новых технологий обращения с объектами профессиональной деятельности; способностью к проведению патентных исследований с целью обеспечения патентной чистоты новых проектных решений; способностью к проведению анализа технических заданий на проектирование и проектов с учетом существующего международного и национального ядерного законодательства.

Содержание разделов дисциплины: Понятия «проект» и «управление проектами»; Методология управления проектами; Стандарты управления проектами; Понятия «проект» и «управление проектами»; Методология управления проектами; Стандарты управления проектами; Классификация проектов по критериям менеджера и экономиста; Экономическая модель проекта; Правовые формы институционализации предпринимателей; Договорное регулирование проектной деятельности; Договоры коммерческой концессии и франчайзинга; Договоры простого товарищества и о совместной деятельности; Современные организационно-правовые формы реализации венчурных инвестиционных проектов в России. Эффекты и индикаторы успешности реализации проекта. Эффективность реализации проекта и ее виды; Оценка экономической эффективности проекта: общие подходы; Основные методы инвестиционных расчетов; Понятие риска и неопределенности; Классификация проектных рисков; Система управления проектными рисками; Основные подходы к оценке риска; Методы управления рисками; Основные задачи планирования проекта; Иерархическая структура работ проекта; Функции сетевого анализа в планировании проекта; Анализ критического пути; Определение длительности проекта; При неопределенном времени выполнения операций; Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта; Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций; Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта. Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями; Коммуникационные технологии; Управление ожиданиями стейкхолдеров проекта; Конфликты и их разрешение; Контроль при реализации проекта; Мониторинг проекта; Управление изменениями; Управление конфигурацией; Понятие качества и его применение в проектах; Планирование качества; Обеспечение качества проекта; Контроль качества проекта; Типы контрактов в проектной деятельности; Организация подрядных торгов; Управление закупками проекта. Фаза завершения проекта; Закрытие контрактов проекта; Постаудит проекта; Основные программные продукты в управлении проектами.