

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ **Василенко В. Н.** _____

(подпись)

(Ф.И.О.)

«18» мая 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегическое и оперативное планирование развития организации

(наименование дисциплины)

Направление подготовки

_____ **38.04.08 Финансы и кредит** _____

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) подготовки

_____ **Корпоративные финансы** _____

(наименование направленности (профиля) подготовки)

Квалификация (степень) выпускника

магистр

_____ (Бакалавр/Специалист/Магистр/Исследователь. Преподаватель-исследователь)

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

1. Целью освоения дисциплины «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

08 Финансы и экономика (в сфере управления денежными средствами, денежными потоками, финансами, осуществления финансового контроля, а также стратегического и текущего планирования деятельности в организациях реального сектора экономики, неправительственных и общественных организациях, органах государственной власти и местного самоуправления с учетом особенностей макроэкономической ситуации, перспектив развития цифровой экономики, рисков движения денежных средств, формирования и использования финансовых ресурсов для определения экономически рационального поведения в конкретных ситуациях; в сфере разработки и выполнения бюджетов и финансовых планов как на уровне отдельной организации (коммерческой, в том числе финансово-кредитной, некоммерческой, неправительственной и общественной), так и на уровне органов государственной власти и местного самоуправления, а также расчетов к бюджетам бюджетной системы Российской Федерации; в сфере анализа и исследований состояния и перспектив развития финансовых рынков, создания новых финансовых продуктов и инновационных финансовых технологий, формирования стратегии инвестирования как на уровне отдельной организации (коммерческой, в том числе в экспертно-аналитических службах финансово-кредитных организаций и инвестиционных компаний, центрах экономического анализа, консалтинговых компаниях), так и на уровне органов государственной власти и местного самоуправления; в сфере разработки инструментария проведения исследований в области денег, финансов, кредита, платежной системы, финансового рынка, анализа их результатов, подготовки данных для составления финансовых обзоров, экспертных заключений, научных отчетов и научных публикаций).

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности следующих типов:

аналитический

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит).

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПКв-1	Способность обеспечить аналитическую основу разработки корпоративных финансовых решений	ИД1_{ПКв-1} - Проводит аналитические исследования с целью оценки и определения направлений развития финансово-хозяйственной деятельности корпорации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД1_{ПКв-1} - Проводит аналитические исследования с целью оценки и определения направлений развития финансово-хозяйственной деятельности корпорации	Знает: сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями
	Умеет: анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации предоставлять информацию бизнес-анализа различными спосо-

	бами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами анализировать деятельность организации оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
	Владеет: навыками оценки текущего состояния организации навыками определения параметров будущего состояния организации навыками выявления, анализа и оценки несоответствия между параметрами текущего и будущего состояния организации навыками оценки бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации навыками определения основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации навыками определения критериев оценки успеха стратегических изменений в организации навыками оценки соответствия изменений стратегическим целям организации

3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит. Дисциплина является факультативной.

Изучение дисциплины «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин уровня бакалавриата.

Дисциплина «**Стратегическое и оперативное планирование развития организаций**» является предшествующей для последующих дисциплин, практик: Оценка рисков, Современные технологии стоимостной оценки в корпоративных финансах, Производственная практика, преддипломная практика, Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных единицы.

Виды учебной работы	1 семестр, всего акад. часов
Общая трудоемкость дисциплины	72
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	34,95
Лекции	17
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-
Практические занятия (ПЗ)	17
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	17
Консультации текущие	0,85
Виды аттестации (зачет)	0,1
Самостоятельная работа:	37,05
Подготовка к практическим занятиям	17
Подготовка реферата (подбор литературы, написание, оформление, защита)	3,05
Проработка материалов по конспекту лекций и учебнику (подготовка к тестированию)	17

5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, часы
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования. Методы планирования в организации. Организация внутрипроизводственного планирования и аналитического исследования финансово - хозяйственной деятельности организации. Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации	24
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации. Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы. Элементы и типы корпоративных стратегий развития финансово - хозяйственной деятельности организации. Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана развития организации. Тактическое планирование в организации. Оперативное планирование в организации	47,05
	Консультации текущие		0,85
	Зачет		0,1

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	Практические/лабораторные занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	6	6	12
2	Подсистема внутрифирменных планов	11	11	25,05
	<i>Консультации текущие</i>		0,85	
	<i>Зачет</i>		0,1	

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования.	2
		Методы планирования в организации.	1
		Организация внутрипроизводственного планирования и аналитического исследования финансово - хозяйственной деятельности организации	1
		Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации	2
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации.	1
		Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы	1
		Элементы и типы корпоративных стратегий развития финансово - хозяйственной деятельности организации.	3
		Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана развития организации.	2
		Тактическое планирование в организации.	2

	Оперативное планирование в организации	2
--	--	---

5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Методологические основы внутрифирменного планирования в условиях рыночной экономики. Основные формы, принципы и функции планирования	2
		Методы планирования в организации	1
		Организация внутрипроизводственного планирования и аналитического исследования финансово - хозяйственной деятельности организации	1
		Система плановых показателей и расчетов в планировании в организации	2
2	Подсистема внутрифирменных планов	Система планов в планировании в организации.	1
		Стратегическое планирование: сущность, необходимость, основные принципы	1
		Элементы и типы корпоративных стратегий развития финансово - хозяйственной деятельности организации	3
		Основы корпоративного финансового планирования и экономическое обоснование плана развития организации	2
		Тактическое планирование в организации	2
		Оперативное планирование в организации	2

5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, час
1	Планирование в организации: основные понятия и модели	Подготовка к практическим занятиям	6
		Подготовка к тестированию (лекции, учебник)	6
3	Подсистема внутрифирменных планов	Подготовка к практическим занятиям	11
		Подготовка к тестированию (лекции, учебник)	11
		Подготовка реферата	3,05

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

6.1 Основная литература

Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Б. Т. Кузнецов. – Москва : Юнити, 2015. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>

Прокофьева, Т. А. Системный анализ в менеджменте : учебник для вузов . — Москва : Издательство Юрайт, 2021– Режим доступа: по подписке. – URL: <https://urait.ru/bcode/475448>

6.2 Дополнительная литература

Рубин, Ю. Б. Управление собственным бизнесом : учебник : [16+] / Ю. Б. Рубин. – 17-е изд., доп. – Москва : Университет Синергия, 2021. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602851>

Институциональная экономика : учебник / И. К. Ларионов, А. Т. Алиев, К. В. Антипов и др. ; под ред. И. К. Ларионова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573442>

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Дуванова, Ю. Н. Стратегическое и оперативное планирование развития организаций: методические указания и задания к самостоятельной работе студентов для студентов, обучающихся по направлению 38.04.08 - «Финансы и кредит», очной и заочной формы обучения / Ю. Н. Дуванова, В. В. Григорьева. - Воронеж, 2021. Режим доступа: <http://education.vsu.ru>

2 Дуванова Ю. Н. Стратегическое и оперативное планирование развития организаций: методические указания и задания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по направлению 38.04.08 - «Финансы и кредит», очной и заочной формы обучения / Ю. Н. Дуванова, В. В. Григорьева. - Воронеж, 2021. Режим доступа: <http://education.vsu.ru>

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
«Российское образование» - федеральный портал	https://www.edu.ru/
Научная электронная библиотека	https://elibrary.ru/defaultx.asp?
Национальная исследовательская компьютерная сеть России	https://niks.su/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru/
Электронная библиотека ВГУИТ	http://biblos.vsu.ru/megapro/web
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	https://minobrnauki.gov.ru/
Портал открытого on-line образования	https://npoed.ru/
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	https://education.vsu.ru/

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение – ОС Windows (MS Word, MS Excel, MS Power Point), ОС ALT Linux.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения лекционных и практических занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения (мультимедийными проекторами, настенными экранами, интерактивными досками, ноутбуками, досками, рабочими местами по количеству обучающихся, рабочим местом преподавателя) – ауд. 9, 450, 239, 244, 245, 341а или иные в соответствии с расписанием.

Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий (компьютерные классы), оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения (компьютерами с доступом в сеть Интернет и к информационно-справочным системам, рабочими местами по количеству обучающихся, рабочим местом преподавателя) – ауд. 30, 134, 151, 249а, 332, 335, 343 или иные в соответствии с расписанием.

Допускается использование других аудиторий в соответствии с расписанием учебных занятий и оснащенных соответствующим материально-техническим обеспе-

чением, в соответствии с требованиями, предъявляемыми образовательным стандартом.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к базам данных и электронной информационно-образовательной среде ФГБОУ ВО «ВГУИТ» – ауд. 251, ресурсный центр ВГУИТ.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля).

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

ПРИЛОЖЕНИЕ
К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
Стратегическое и оперативное планирование развития организаций

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 2 зачетных единицы.

Виды учебной работы	1 семестр, всего акад. часов
Общая трудоемкость дисциплины	72
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	8,7
Лекции	4
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-
Практические занятия (ПЗ)	4
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	4
Консультации текущие	0,6
Виды аттестации (зачет)	0,1
Самостоятельная работа:	59,4
Подготовка к практическим занятиям	25
Подготовка реферата (подбор литературы, написание, оформление. защита)	9,4
Проработка материалов по конспекту лекций и учебнику (подготовка к тестированию)	25
Подготовка к зачету	3,9