

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе

\_\_\_\_\_ Василенко В.Н.  
(подпись) (ф.И.О.)

«26» мая 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**МЕНЕДЖМЕНТ ФИНАНСОВ**  
(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.04.02 Менеджмент

(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Системный менеджмент

(наименование профиля/специализации)

Квалификация (степень) выпускника

магистр

---

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины (модуля) «Менеджмент финансов» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

*08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования, управления рисками, организации закупок);*

В рамках освоения программы магистратуры выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: информационно-аналитический; организационно-управленческий; финансовый; научно-исследовательский.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень образования - магистратура).

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПКв-1	Способен планировать, координировать и обеспечивать интегрированную комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД2 <sub>ПКв-1</sub> – Планирует, контролирует и осуществляет профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков обеспечивающую получение оптимального результата деятельности организации
2	ПКв-3	Способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями в процессе планирования деятельности организации и ее подразделений	ИД1 <sub>ПКв-3</sub> - Сравнивает и анализирует современные методы стратегического управления процессами планирования производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПКв-1</sub> – Планирует, контролирует и осуществляет профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков обеспечивающую получение оптимального результата деятельности организации	Знает: этапы разработки систем управления отдельными видами рисков (финансовыми)
	Умеет: планировать, адаптировать и контролировать элементы системы финансового менеджмента в сфере управления отдельными видами рисков
	Имеет навыки: формирования оперативного и тактического финансового плана работ подразделения с учетом отдельных видов рисков для обеспечения оптимального результата деятельности организации
ИД1 <sub>ПКв-3</sub> - Сравнивает и анализирует современные методы стратегического управления процессами планирования производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации	Знает: основные современные методы управления финансами организации
	Умеет: использовать современные методы управления финансами организации в соответствии с отраслевой направленностью деятельности
	Имеет навыки: стратегического финансового планирования деятельности организации в условиях управления финансовыми видами рисков

## 3. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП ВО/СПО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 ООП. Дисциплина является дисциплиной по выбору.

Дисциплина является предшествующей для изучения последующих дисциплин, практик:  
 Анализ эффективности управленческой деятельности  
 Менеджмент конкурентоспособности  
 Стратегическое управление  
 Корпоративный менеджмент  
 Корпоративные системы риск-менеджмента  
 Управленческий консалтинг  
 Современный стратегический анализ  
 Разработка и принятие управленческих решений /  
 Системный анализ и аналитические исследования  
 Учебная практика, ознакомительная практика  
 Учебная практика, научно-исследовательская работа  
 Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности  
 Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика  
 Производственная практика, научно-исследовательская работа  
 Производственная практика, преддипломная практика,  
 а также для подготовки к сдаче и сдача государственного экзамена; подготовке к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

#### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетные единицы

Виды учебной работы	Всего академических часов, ак. ч	Распределение трудоемкости по семестрам, ак. ч
		1 семестр
<b>Общая трудоемкость дисциплины (модуля)</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>34,1</b>	<b>34,1</b>
Практические занятия	34	34
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	34	34
<b>Вид аттестации (зачет)</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>73,9</b>	<b>73,9</b>
Подготовка к практическим занятиям	20,4	20,4
РПР	10	10
ДКР	10	10
Другие виды самостоятельной работы (в том числе решение ситуационных задач)	33,5	33,5

**5 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

##### 5.1 Содержание разделов дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (указываются темы и дидактические единицы)	Трудоемкость раздела, ак.ч
1	Управление финансовыми видами рисков	Методы управления финансами организации. Этапы разработки систем управления финансовыми видами рисков. Влияние риска на хозяйственную деятельность предприятия. Взаимосвязь показателей доходности и риска. Виды рисков. Финансовый риск и его уровень. Дифференциация методических подходов к учёту фактора риска.	30
2	Управление финансовыми результатами деятельности организации с учетом отдельных видов рисков	Элементы системы финансового менеджмента в сфере управления отдельными видами рисков (планирование, адаптация и контроль). Анализ отдельных видов рисков для обеспечения	30

		оптимального результата деятельности организации.	
3	Финансовое планирование в условиях рисков	Оперативное и тактическое финансовое планирование с учетом отдельных видов рисков. Стратегическое финансовое планирование деятельности организации	47,9
	<i>Зачет</i>		0,1

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Практические занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
1	Управление финансовыми видами рисков	10	20
2	Управление финансовыми результатами деятельности организации с учетом отдельных видов рисков	10	20
3	Финансовое планирование в условиях рисков	14	33,9
	<i>Зачет</i>		0,1

5.2.1 Лекции не предусмотрены

### 5.2.2 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ак. ч
1	Управление финансовыми видами рисков	Методы управления финансами организации. Этапы разработки систем управления финансовыми видами рисков. Влияние риска на хозяйственную деятельность предприятия. Взаимосвязь показателей доходности и риска. Виды рисков. Финансовый риск и его уровень. Дифференциация методических подходов к учёту фактора риска.	10
2	Управление финансовыми результатами деятельности организации с учетом отдельных видов рисков	Элементы системы финансового менеджмента в сфере управления отдельными видами рисков (планирование, адаптация и контроль). Анализ отдельных видов рисков для обеспечения оптимального результата деятельности организации.	10
3	Финансовое планирование в условиях рисков	Оперативное и тактическое финансовое планирование с учетом отдельных видов рисков. Стратегическое финансовое планирование деятельности организации	14

5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
1	Управление финансовыми видами рисков	Подготовка к практическим/лабораторным занятиям	7
		ДКР	5
		Другие виды СРО (в том числе ситуационные задачи)	8
2	Управление финансовыми результатами деятельности организации с учетом отдельных видов рисков	Подготовка к практическим/лабораторным занятиям	7
		ДКР	5
		Другие виды СРО (в том числе ситуационные задачи)	8
3	Финансовое планирование в условиях рисков	Подготовка к практическим/лабораторным занятиям	6,4
		РПР	10

	Другие виды СРО (в том числе ситуационные задачи)	17,5
--	---	------

## **6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

### **6.1 Основная литература**

Баранова, Н. В. Корпоративные финансы и финансовый менеджмент : учебное пособие / Н. В. Баранова. — Новосибирск : СГУВТ, 2018. — 237 с. — ISBN 978-5-8119-0791-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147150>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Ильина, И. В. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Корпоративные финансы» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность «Управление человеческими ресурсами» : учебно-методическое пособие / И. В. Ильина, О. В. Сидоренко. — Орел : ОрелГАУ, 2018. — 59 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/118777>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Баранова, Н. В. Корпоративные финансы и финансовый менеджмент : учебное пособие / Н. В. Баранова. — Новосибирск : СГУВТ, 2018. — 237 с. — ISBN 978-5-8119-0791-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147150>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Орлов, А. А. Финансовый менеджмент : учебное пособие / А. А. Орлов. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 163 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175846>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие / составитель О. Б. Шевелева. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 81 с. — ISBN 978-5-00137-132-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/145147>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

### **6.2 Дополнительная литература**

Костенко, О. В. Риск-менеджмент : учебное пособие / О. В. Костенко, А. В. Казанцева. — Киров : Вятская ГСХА, 2015. — 224 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129639>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Финансы организаций (предприятий): учебник. - Москва: Юнити-Дана, 2015 [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=118178](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118178)

Конищева М. А. , Курган О. И. , Черкасова Ю. И. Финансы организаций: учебное пособие.- Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2015 [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=435687](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=435687).

### **6.3 Учебно-методические материалы**

Менеджмент финансов::задания для самостоятельной работы студентов, Воронеж. гос. ун-т инж. технол.; сост. профессор И. П. Богомолова, доцент Тринеева Л. Т., Воронеж. – ВГУИТ – 2021.

### **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)

2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)

3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)

4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)

5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)

6. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «Издательство Лань» Лицензионный договор на предоставление права использования программного обеспечения

ИКЗ 211366602677636660100100470016311244 № 883 от 20.12.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

7. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>, неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» Договор № 882 ИКЗ 211366602677636660100100480016311244 от 26.02.2021 (срок действия с 03.03.2022 по 02.03.2023).

8. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>, для 7000 пользователей. Базовая коллекция. ООО «Некс Медиа» Контракт об оказании информационных услуг № 102 ИКЗ 21136660267763666010010014000000244 от 21.02.2022 (срок действия с 01.03.2022 по 31.08.2022).

9. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/> ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 707 от 09.11.2021 (срок действия с 03.12.2021 по 02.12.2022)

10. БД «ПОЛПРЕД Справочники» <http://www.polpred.com>, неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники» Соглашение № 128 от 12.04.2017 (скан-копия), (срок действия с 12.04.2017 до 15.10.2022)

11. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система Консультант Плюс для 50 пользователей, ООО «Консультант-Эксперт» Договор № 200016222100052 от 19.11.2021 (срок действия с 01.01.2022 по 31.01.2023)

12. Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/> ООО Научная электронная библиотека. Лицензионное соглашение № 681/633 от 04.09.2013, неограниченный доступ

13. Сводный каталог библиотек г. Воронеж [https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib\\_svkatalog.xml,simple\\_sv.xsl+rus](https://lib.vsu.ru/zgate?Init+lib_svkatalog.xml,simple_sv.xsl+rus), ФГБОУ ВО «ВГУ» Договор о безвозмездной передаче научно-технической продукции № 271 от 04.06.2018, неограниченный доступ (срок действия с 04.06.2018 по 03.06.2023)

14. ИС ЭКБСОН <http://www.vlibrary.ru/> ФГБУ «Государственная публичная научно-техническая библиотека России. Соглашение о сотрудничестве в области развития Информационной системы доступа к электронным каталогам библиотек сферы образования и науки в рамках единого интернет-ресурса № 478 от 31.08.2020 г., неограниченный доступ (срок действия с 31.08.2020 по 31.08.2022).

### **6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + Liber Office 6.2 (Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»),

Adobe Reader XI ((бесплатное ПО) <https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

### **7 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Учебная аудитория для проведения учебных занятий (2 ауд.) Комплект мебели для учебного процесса. Проектор Epson EB-W9 2500 <b>Переносное оборудование</b> , экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации	394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19  № 28, 2 этаж (Административный корпус)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий	394036, Воронежская область, г. Воронеж,

<p>(ауд. 248) Комплект мебели для учебного процесса. Мультимедийное оборудование: Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP LaserJet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.</p>	<p>Центральный район, проспект Революции, 19 № 9, 2 этаж (Административный корпус)</p>
<p>Учебная аудитория (помещение для самостоятельной работы обучающихся) (ауд. 427 а) Комплект мебели для учебного процесса. Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.</p>	<p>394036, Воронежская область, г. Воронеж, Центральный район, проспект Революции, 19 № 71, 4 этаж ЛИТЕРА 1Е</p>

## **8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

**Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля)**.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**МЕНЕДЖМЕНТ ФИНАНСОВ**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетные единицы

Виды учебной работы	Всего академических часов, ак. ч	Распределение трудоемкости по курсам, ак.ч
		2 семестр
<b>Общая трудоемкость дисциплины (модуля)</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>13,8</b>	<b>13,8</b>
Практические занятия	12	12
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	12	12
Рецензирование контрольных работ обучающихся-заочников	0,8	0,8
<b>Вид аттестации (зачет)</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>90,3</b>	<b>90,3</b>
Проработка материалов по учебникам, учебным пособиям	74,3	74,3
Подготовка к практическим занятиям	6	6
Контрольная работа	10	10
<b>Подготовка к зачету (контроль)</b>	<b>3,9</b>	<b>3,9</b>