

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ Василенко В.Н.
(подпись) (Ф.И.О.)

«25» мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

Самоменеджмент

Направление подготовки

19.04.01 Биотехнология

Направленность (профиль)

Технологии получения продукции с использованием микробиологического синтеза,
биокатализа, геной инженерии и нанобиотехнологий

Квалификация выпускника

магистр

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины «Самоменеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);

22 Пищевая промышленность, включая производство напитков и табака (в сферах: производства пищевого белка, ферментных препаратов, пребиотиков, пробиотиков, синбиотиков, функциональных пищевых продуктов (включая лечебные, профилактические и детские), пищевых ингредиентов, в том числе витаминов и функциональных смесей; глубокой переработки пищевого сырья; производства биотехнологической продукции для пищевой промышленности);

26 Химическое, химико-технологическое производство (в сфере производства продуктов ферментативных реакций, микробиологического синтеза и биотрансформаций).

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности следующих типов:

научно-исследовательский;

педагогический;

производственно-технологический;

организационно-управленческий.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта 19.04.01 Биотехнология, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.08.2021 № 737.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД1 _{УК-3} – Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели
			ИД2 _{УК-3} – Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений, урегулирует разногласия с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий
2	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД1 _{УК-6} – Объективно оценивает свои возможности, ресурсы и их пределы, определяет способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности
			ИД2 _{УК-6} – Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяет реалистические цели профессионального роста, планирует свою профессиональную деятельность

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД1 _{УК-3} – Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели	Знает: основные теоретические положения о групповых процессах в организациях, культурных, социальных особенностях группового поведения и толерантного восприятия различий; основные подходы к планированию личного развития и самореализации
	Умеет: применять принципы системного мышления, действовать в нестан-

	дартных ситуациях и использовать творческий потенциал; определять цели личного развития и планировать его, применять технологии развивающей деятельности
	Владеет: навыками выработки стратегии сотрудничества и организации работы команды
ИД2 _{УК-3} – Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений, урегулирует разногласия с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий	Знает: признаки команды, содержание стадий жизненного цикла команды, модели эффективных команд, процесс создания и развития команды; типологию и функции лидерства, современные модели лидерства, концепции развития лидерства; современные теории стилей и модели руководства, технологии управления результативностью
	Умеет: создавать команды и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; осуществлять функции руководства коллективом с учетом его социокультурных особенностей; разрабатывать и внедрять систему управления результативностью на основе современных моделей эффективности
	Владеет: навыками организации командной работы с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий
ИД1 _{УК-6} – Объективно оценивает свои возможности, ресурсы и их пределы, определяет способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности	Знает: современные технологии самоменеджмента, включая тайм-менеджмент, управление стрессом, принятие эффективных решений и действия в нестандартных ситуациях, самодиагностику, самореализацию и само-развитие
	Умеет: проводить анализ использования рабочего времени, планировать рабочий день, неделю и т.д., формулировать, декомпозировать цели и определять приоритеты в работе, использовать матрицы управления временем
	Владеет: способностью объективно оценивать свои возможности, ресурсы и их пределы и определять способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности
ИД2 _{УК-6} – Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста, планирует свою профессиональную деятельность	Знает: основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда
	Умеет: расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач; подвергать критическому анализу проделанную работу; находить и творчески использовать имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития;
	Владеет: навыками выявления мотивов и стимулов для саморазвития в профессиональной деятельности

3. Место дисциплины (модуля) в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к *обязательной части* Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 19.04.01 Биотехнология (уровень образования магистратура), направленность/профиль «Технологии получения продукции с использованием микробиологического синтеза, биокатализа, геной инженерии и нанобиотехнологий». Дисциплина является обязательной к изучению.

Изучение дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при получении высшего образования.

Дисциплина является предшествующей для Учебная практика (педагогическая практика), Производственная практика (преддипломная практика) и ГИА.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего ак. ч.	Распределение трудоемкости по семестрам, ак. ч.
		2
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	78	78
Лекции	38	38
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-
Практические занятия (ПЗ) / Семинары (С)	38	38
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-
Консультации текущие:	1,95	1,9
Вид аттестации - зачет	0,1	0,1
Самостоятельная работа:	30	30
Проработка материалов учебников, лекций, учебных пособий (подготовка к тестированию)	7	7
Подготовка к практическим занятиям (решение задач)	8	8
Расчетно-практическая работа	15	15

5 Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (указываются темы и дидактические единицы)	Трудоемкость раздела, ак.ч
1	Основы самоменеджмента	Сущность самоменеджмента. Содержание основных функций самоменеджмента. Планирование личного развития. Тайм-менеджмент и целеполагание. Управление стрессом. Творческий подход к решению проблем.	56
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	Управление ресурсом времени. Управление ресурсом активности и работоспособности, образованности. Формирование и развитие команды. Лидерство и руководство. Управление результативностью	56
4	Консультации текущие		1,9
5	Вид аттестации - зачет		0,1

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	ПЗ (или С), ак. ч	СРО, ак. ч
1	Основы самоменеджмента	19	19	15
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	19	19	15
4	Консультации текущие		1,9	
5	Зачет		0,1	

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, ак. ч
2 семестр			
1	Основы самоменеджмента	Сущность самоменеджмента. Содержание основных функций самоменеджмента. Планирование личного развития. Тайм-менеджмент и целеполагание. Управление стрессом. Творческий подход к решению проблем.	19
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	Управление ресурсом времени. Управление ресурсом активности и работоспособности, образованности. Формирование и развитие команды. Лидерство и руководство. Управление результативностью	19

5.2.2 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ак. ч
2 семестр			
1	Основы самоменеджмента	Значение и сущность самоменеджмента	2
		Составные части самоменеджмента и его функции	4
		Постановка личных целей	7
		Построение личной матрицы управления временем	6
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	Решение проблемы	3
		Цели команды	2
		Сущность методов делегирования полномочий	5
		Стиль руководства	2
		Жизненные цели	3
		Развитие самообразования и саморазвития	4

5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
2 семестр			
1	Основы самоменеджмента	Проработка материалов учебников, лекций, учебных пособий (подготовка к тестированию)	3,5
		Подготовка к практическим занятиям (решение задач)	4
		Расчетно-практическая работа	7,5
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	Проработка материалов учебников, лекций, учебных пособий (подготовка к тестированию)	3,5
		Подготовка к практическим занятиям (решение задач)	4

	ние задач)	
	Расчетно-практическая работа	7,5

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

6.1 Основная литература

Рыженкова, И.К. Профессиональные навыки менеджера [Текст] : повышение личной и командной эффективности / И. К. Рыженкова. - 2-е изд. - М. : Эксмо, 2013. - 272 с. - (Полный курс MBA). - 1 экз. - ISBN 978-5-699-47754-8 : 633-00.

Латфуллин, Г.Р. Методология управления [Текст] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям 061100 "Менеджмент организации", 061000 "Государственное муниципальное управление" (гриф МО) / Г. Латфуллин. - СПб. : Питер, 2019. - 240 с. - (Учебник для вузов). - 1 экз. - Библиогр.: с. 233-236. - ISBN 978-5-4461-1036-0 : 1071-00.

Латфуллин, Г.Р. Теория менеджмента [Текст] : учебник для студентов вузов по направлению "Менеджмент" (гриф УМО) / Г. Р. Латфуллин, А. С. Никитин, С. С. Серебеников. - 3-е изд. - СПб. : Питер, 2019. - 432 с. - (Учебник для вузов). - 1 экз. - Библиогр.: с. 425-432. - ISBN 978-5-4461-1060-5 : 1071-00.

Менеджмент бизнес-процессов [Текст] : учебное пособие / И. П. Богомолова [и др.]; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж, 2018. - 146 с. - 1 экз. - Библиогр.: с. 144-145. - ISBN 978-5-0032-345-8.

Полевая, М.В. Менеджмент и управление персоналом в гостиничном сервисе [Текст] : учебник (гриф МО/ФИРО) / М. В. Полевая, А. Н. Третьякова. - 2-е изд., стер. - М. : Академия, 2018. - 224 с. - (Профессиональное образование). - 5 экз. - Библиогр.: с. 219. - ISBN 978-5-4468-6976-3 : 755-04.

Ковалев, В. В. Курс финансового менеджмента [Текст] : учебник / В. В. Ковалев. - 3-е изд. - М. : Проспект, 2017. - 504 с. - 1 экз. - Библиогр.: с.488-497. - ISBN 978-5-392-23672-5 : 445-00.

6.2 Дополнительная литература

Самоменеджмент / С.В. Позднякова, Н.Ю. Донец, П.В. Поздняков, В.А. Морозов ; Министерство сельского хозяйства РФ, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования, Кафедра менеджмента в АПК. – Санкт-Петербург :СПбГАУ, 2015. – 55 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364361>

Самоменеджмент / под ред. В.Н. Парахиной. – Москва : Директ-Медиа, 2014. – 498 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=233957>

Шарков, Ф.И. Общая конфликтология / Ф.И. Шарков, В.И. Сперанский ; под общ. ред. Ф.И. Шаркова ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. – 238 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495829>

Семенов, А.К. Организационное поведение / А.К. Семенов, В.И. Набоков. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. – 272 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495826>

Маслова, Е.Л. Менеджмент / Е.Л. Маслова. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 333 с. : табл., схем., ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452863>

Марусева, И.В. Коммуникационный менеджмент в вопросах и ответах: (подготовка к экзамену) / И.В. Марусева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. – 214 с. : рис., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=256547>

Мандель, Б.Р. Современный менеджмент в образовании / Б.Р. Мандель. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 493 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=477497>

Юдина, А.И. Социальный менеджмент / А.И. Юдина. – Кемерово :КемГУКИ, 2013. – 231 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227989>

Сергеева, Е.А. Менеджмент и Маркетинг / Е.А. Сергеева, А.С. Брысаев ; Федеральное агентство по образованию, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный технологический университет». – Казань : Издательство КНИТУ, 2010. – Ч. 1. Основы менеджмента. – 199 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259050>.

Богомолова, И. П. Разработка и принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : задания и методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, очной и заочной форм обучения / И. П. Богомолова, Н. М. Шатохина, Е. И. Кривенко; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2018. – 23 с. - Электрон. ресурс.

Менеджмент конкурентоспособности [Электронный ресурс] : для магистров направления 38.04.02 «Менеджмент» : учебное пособие / Ю. И. Слепокурова [и др.]; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 118 с. - Электрон. ресурс.

Богомолова, И.П. Менеджмент конкурентоспособности [Электронный ресурс] : задания для СРС студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, очной и очно-заочной форм обучения / И. П. Богомолова, Н. М. Шатохина, Ю. Н. Воронцова; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 29 с. - Электрон. ресурс.

Лукашевич, Н.П. Теория и практика самоменеджмента [Текст] : учебное пособие для студ. вузов (гриф МО) / Н. П. Лукашевич. - 2-е изд., испр. - Киев, 2002. - 360 с. – 1 экз. - Библиогр.: с. 356-358. - ISBN 966-608-159-8 : 211-00.

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Самоменеджмент [Электронный ресурс] : метод. указания для самостоятельной работы обучающихся (контрольная работа)/ Воронеж. гос. ун-т инж. технол. ; сост. М.М. Данылиев. - Воронеж : ВГУИТ, 2019. – 18 с. [ЭИ].

Русинов, Ф. М. Менеджмент и самоменеджмент в системе рыночных отношений [Текст] : учебное пособие / Ф. М. Русинов, Л. Ф. Никулин, Л. В. Фаткин; под ред. Ф. М.

Русинова. - М. : ИНФРА-М, 1996. - 352 с. - 1 экз. - Библиогр.: с. 348-349. - ISBN 5-86225-243-6 : 44300-00.

Фунтов, В. Н. Основы управления проектами в компании [Текст] : учебное пособие (гриф УМО) / В. Н. Фунтов. - 4-е изд., доп. и перераб. - СПб. : Питер, 2018. - 464 с. - (Учебное пособие). - 1 экз. - ISBN 978-5-4461-0723-0 : 945-00.

Анализ эффективности управленческой деятельности [Текст] : учебное пособие / Н. М. Шатохина [и др.]; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж, 2017. - 105 с. - 1 экз. - Библиогр.: с. 103-104. – ISBN 978-5-00032-277-2.

Разработка и принятие управленческих решений [Текст]: учебное пособие / И. П. Богомолова [и др.]; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж, 2017. - 80 с. - 1 экз. - Библиогр: с. 77-78. - ISBN 978-5-00032-281-9.

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
«Российское образование» - федеральный портал	https://www.edu.ru/
Научная электронная библиотека	https://elibrary.ru/defaultx.asp?
Национальная исследовательская компьютерная сеть России	https://niks.su/
Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru/
Электронная библиотека ВГУИТ	http://biblos.vsuet.ru/megapro/web
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	https://minobrnauki.gov.ru/
Портал открытого on-line образования	https://npoed.ru/
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	https://education.vsuet.ru/

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения 3KL», автоматизированная информационная база «Интернет-тренажеры», «Интернет-экзамен» и пр. (указать средства, необходимы для реализации дисциплины).

При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение – ОС Windows, ОС ALTLinux.

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническая база приведена в лицензионных формах и расположена по адресу <https://vsuet.ru>.

Для проведения учебных занятий используются учебные аудитории:

Ауд. 237. Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Компьютер REGARD, интерактивная доска Smart, проектор Epson EB-W9 2500, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), доска магнитно-маркерная двусторонняя поворотная.

Ауд. 201. Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Проектор Epson EH-TW6100 LCD projector. Набор демонстрационного материала и комплекты оценочных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации и проведение профильных тренингов

Ауд. 204. Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Проектор Epson EB-S41. Набор демонстрационного материала и комплекты оценочных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации и проведение профильных тренингов.

Ауд. 239. Учебная аудитория для проведения учебных занятий: Проектор Optoma EH400 2, доска (мел), интерактивная доска SMART Board X880 с модулем Bluetooth WC8, переносное оборудование: ноутбук.

Допускается использование других аудиторий в соответствии с расписанием учебных занятий и оснащенных соответствующим материально-техническим обеспечением, в соответствии с требованиями, предъявляемыми образовательным стандартом.

Самостоятельная работа обучающихся может осуществляться при использовании:

Зал научной литературы ресурсного центра ВГУИТ: компьютеры Regard - 12 шт.
Студенческий читальный зал ресурсного центра ВГУИТ: моноблоки - 16 шт.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля) в виде приложения.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

ПРИЛОЖЕНИЕ
к рабочей программе

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) составляет 3 зачетных единицы

Виды учебной работы	Всего ак. ч.	Распределе- ние трудоем- кости по се- местрам, ак. ч.
		3
Общая трудоемкость дисциплины	108	108
<i>Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:</i>	15,8	15,8
Лекции	6	6
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-
Практические занятия (ПЗ) / Семинары (С)	8	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-
Консультации текущие:	0,9	0,9
Консультация по контрольной работе	0,8	0,8
Вид аттестации - зачет	0,1	0,1
<i>Самостоятельная работа:</i>	88,3	88,3
Проработка материалов учебников, учебных пособий (подготовка к тестированию)	28,3	28,3
Подготовка к практическим занятиям (решение задач)	30	30
Расчетно-практическая контрольная работа	30	30
Подготовка к зачету (контроль)	3,9	3,9

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

Самоменеджмент

Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД1 _{УК-3} – Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели
			ИД2 _{УК-3} – Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений, урегулирует разногласия с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий
2	УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД1 _{УК-6} – Объективно оценивает свои возможности, ресурсы и их пределы, определяет способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности
			ИД2 _{УК-6} – Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста, планирует свою профессиональную деятельность

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД1 _{УК-3} – Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели	Знает: основные теоретические положения о групповых процессах в организациях, культурных, социальных особенностях группового поведения и толерантного восприятия различий; основные подходы к планированию личного развития и самореализации
	Умеет: применять принципы системного мышления, действовать в нестандартных ситуациях и использовать творческий потенциал; определять цели личного развития и планировать его, применять технологии развивающей деятельности
	Владеет: навыками выработки стратегии сотрудничества и организации работы команды
ИД2 _{УК-3} – Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений, урегулирует разногласия с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий	Знает: признаки команды, содержание стадий жизненного цикла команды, модели эффективных команд, процесс создания и развития команды; типологию и функции лидерства, современные модели лидерства, концепции развития лидерства; современные теории стилей и модели руководства, технологии управления результативностью
	Умеет: создавать команды и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; осуществлять функции руководства коллективом с учетом его социокультурных особенностей; разрабатывать и внедрять систему управления результативностью на основе современных моделей эффективности
	Владеет: навыками организации командной работы с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий
ИД1 _{УК-6} – Объективно оценивает свои возможности, ресурсы и их пределы, определяет способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности	Знает: современные технологии самоменеджмента, включая тайм-менеджмент, управление стрессом, принятие эффективных решений и действия в нестандартных ситуациях, самодиагностику, самореализацию и само-развитие
	Умеет: проводить анализ использования рабочего времени, планировать рабочий день, неделю и т.д., формулировать, декомпозировать цели и определять приоритеты в работе, использовать матрицы управления временем
	Владеет: способностью объективно оценивать свои возможности, ресурсы и их пределы и определять способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности
ИД2 _{УК-6} – Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы	Знает: основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и

лы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста, планирует свою профессиональную деятельность	требований рынка труда
	Умеет: расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач; подвергать критическому анализу проделанную работу; находить и творчески использовать имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития Владеет: навыками выявления мотивов и стимулов для саморазвития в профессиональной деятельности

1 Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Модули/разделы/темы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология оценки (способ контроля)
			наименование	№№ заданий	
1	Основы самоменеджмента	УК-3	Тест	1-21	Компьютерное тестирование
			Ситуационные задания	22-101	Проверка преподавателем
			Вопросы к зачету	87-103	Проверка преподавателем
2	Управление ресурсами в самоменеджменте	УК-6	Тест	46-68	Компьютерное тестирование
			Ситуационные задания	69-86	Проверка преподавателем
			Вопросы к зачету	104-120	Проверка преподавателем

3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Для оценки знаний, умений, навыков студентов по дисциплине применяется балльно-рейтинговая система оценки сформированности компетенций обучающегося.

Балльно-рейтинговая система оценки осуществляется в течение всего семестра при проведении аудиторных занятий и контроля самостоятельной работы. Показателями ОМ являются: текущий опрос в виде собеседования на практических работах и самостоятельно (домашняя контрольная работа) и защиты проекта по предложенной студентом теме, связанной с направлением его научно-исследовательской деятельности, темой его выпускной квалификационной работы, или выбранной из примерной тематики. Оценки выставляются в соответствии с графиком контроля текущей успеваемости студентов в автоматизированную систему баз данных «Ведомости кафедры» «Рейтинг студентов».

Обучающийся, набравший в семестре более 60 % от максимально возможной балльно-рейтинговой оценки работы в семестре получает зачет автоматически.

Обучающийся, набравший за текущую работу в семестре менее 60 %, т.к. не выполнил всю работу в семестре по объективным причинам (болезнь, официальное освобождение и т.п.) допускается до зачета, однако ему дополнительно задаются вопросы на собеседовании по разделам, выносимым на зачет. Зачет проводится в виде устного ответа. Максимальное количество заданий в билете – 3.

В случае неудовлетворительной сдачи зачета студенту предоставляется право повторной сдачи зачета в срок, установленный для ликвидации академической задолженности по итогам соответствующей сессии.

3.1 Тесты (тестовые задания)

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

№ задания	Тестовое задание
1.	<p>Что такое рефрейминг? Это специальный прием, который позволяет...</p> <p>1) разгрузить рабочий день</p> <p>2) увидеть ситуацию, факт, действие под иным, непривычным для человека углом зрения</p> <p>3) увидеть новые факты</p> <p>4) контролировать самые разнообразные мотивы и интересы личности в процессе ее развития</p>
2.	<p>Выберите название метода эффективного управления временем, основная идея которого - «внутри данной группы или множества, отдельные малые части обнаруживают намного большую значимость, чем это соответствует их относительному удельному весу в группе»:</p> <p>1) метод управления временем</p> <p>2) «Правило 80/20»</p> <p>3) «Принцип наименьших усилий»</p> <p>4) «Золотые пропорции планирования времени»</p>
3.	<p>Лидерство - это:</p> <p>а) отношение к человеку и влияние на него;</p> <p>б) стандартный набор характеристик;</p> <p>в) способность оказывать влияние;</p> <p>г) нет верного ответа.</p>
4.	<p>Из скольких этапов состоит «Система Б. Франклина»:</p> <p>1) 10</p> <p>2) 12</p> <p>3) 6</p> <p>4) 3</p>
5.	<p>Метод упражнения в зависимости от особенностей - физической нагрузки и отдыха - имеет ряд разновидностей. С точки зрения особенностей нагрузки, выделяют упражнения</p> <p>1) с нормальными и повышенными нагрузками</p> <p>2) с активными и консервативными нагрузками</p> <p>3) со стандартными и меняющимися (вариативными) нагрузками</p> <p>4) с легкими, средними и повышенными нагрузками</p>
6.	<p>Как отойти от стереотипов, повысить уровень креативности и эффективности в принятии решений и управлении различными ситуациями? Для этого существует несколько приемов и методов, которые опробованы не одним человеком (выберите их из ниже приведенных рекомендаций:</p> <p>1) предложив один вариант действий, всегда искать второй, а лучше - несколько</p> <p>2) стараться находить как можно больше положительных объяснений поступкам других людей</p> <p>3) искать другие решения в аналогичных сферах деятельности</p> <p>4) стараться запомнить услышанные или прочитанные высказывания, которые очень удивили</p>
7.	<p>Среди основных методов управления временным ресурсом, выберете те, которые напрямую подразумевают установление приоритетов задач:</p> <p>1) система управления временем Б. Франклина</p> <p>2) матрица приоритетов Д. Эйзенхауэра</p> <p>3) временной принцип В. Парето</p> <p>4) система «АВС-анализа»</p>
8.	<p>Планирование деятельности является действительно самым мощным инструментом самоменеджмента. Выберите из перечисленного его выгоды:</p> <p>1) планирование деятельности мотивирует на новые достижения</p> <p>2) планирование позволяет лучше использовать время</p> <p>3) планирование деятельности позволяет развивать творческое мышление</p>

	4) процесс планирования работы программирует наш ум		
9.	Повышению работоспособности на рабочем месте способствуют меры по совершенствованию процессов труда с учетом психофизиологических требований, к которым относятся: 1) рост качества положений и инструкций 2) рациональная организация и разделение труда 3) совмещение профессий 4) внедрение физиологически обоснованных режимов труда и отдыха		
10.	Критерии оценки приоритетов, предложенные Д. Эйзенхауэром: 1) срочность 2) сложность 3) количество затрачиваемого времени 4) важность		
11.	Немецкий исследователь Г. Хамп установил, что ... (установите правильно соотношение)		
	1	представители утреннего типа	А служащие
	2	представители вечернего типа	Б лица, занятые физической деятельностью
	3	представители смешанного типа (аритмики)	В люди умственного труда
12.	Установите правильно соотношение по		
	1	Рекомендуемый резерв времени при планировании дел	А 20-80%
	2	Соотношение запланированной активности к непредвиденной и спонтанной активности	Б 15-20%
	3	Правило Парето	В 40%
	4	Современный руководитель должен быть специалистом в своей отрасли на	Г 40-60%
13.	Установите правильное соответствие		
	1	Для исключения какого-либо риска применяется	А Критерий Гурвица
	2	Критерий пессимизма-оптимизма	Б Критерий Ходжа-Лемана
	3	В условиях, когда значения параметра достоверности прогноза меньше единицы, для определения наиболее выгодных стратегий используется критерий	В ММ-критерий
	4	Критерий максимального гарантированного результата	Г Критерий Вальда
14.	Установите последовательность этапов делегирования и соответствующих им действий		
	1	Обзор и оценка конечного результата. Оцените выполненную работу и дайте понять человеку, что он способный, ответственный человек. Если необходимы некоторые изменения, предложите ему доработать задание в соответствии с требованиями.	
	2	Четко объясните, чего вы хотите от человека, которому вы делегируете выполнение дела. Не давайте ему детальных инструкций, поставьте точную задачу и доведите до него общие правила и пожелания, но пусть он сам решит, как он выполнит это дело. Поощряйте творческий подход и самостоятельное мышление у тех, кому вы поручаете дело.	
	3	Доступность для обращений за помощью и для консультаций, пока работа не завершена. Запланируйте время, когда люди могут обращаться к вам за консультацией или отчитываться о выполненной работе.	
15.	Установите последовательность этапов самоменеджмента		
	1	Принятие решений	
	2	Реализация и организация	
	3	Постановка целей	
	4	Планирование	
	5	Контроль результатов	
16.	Установите последовательность внесения параметров при заполнении карты-схемы делегирования		

	1	Требуемое время																																
	2	Подходящая кандидатура																																
	3	Стратегические цели																																
	4	Конкретные виды деятельности																																
17.	<p>Ресурс активности человека - это ..., позволяющих человеку производить общественно значимые преобразования в мире на основе присвоения богатств материальной и духовной культуры (вставьте пропущенные слова): <u>совокупность действий личности и внешних условий</u></p>																																	
18.	<p>Продолжите определение активности личности: Это - особый вид деятельности или особая деятельность, отличающаяся интенсификацией своих основных характеристик (целенаправленности, мотивации, осознанности, владения способами и приемами действий, эмоциональности), а также наличием таких свойств как <u>инициативность и ситуативность</u></p>																																	
19.	<p>... - это процесс передачи части функций руководителя другим управляющим или сотрудникам для достижения конкретных целей организации <u>Делегирование</u></p>																																	
20.	<p>... - наиболее острый способ разрешения противоречий в интересах, целях, взглядах, происходящих в процессе социального взаимодействия, заключающийся в противодействии участников этого взаимодействия и обычно сопровождающийся негативными эмоциями, выходящий за рамки общечеловеческих ценностей, правил и норм <u>Конфликт</u></p>																																	
21.	<p>Ресурс работоспособности - это ... организма человека, необходимая для выполнения конкретной работы (вставьте пропущенные слова) <u>совокупность функциональных возможностей</u></p>																																	
22.	<p>Выполните ситуационное задание. У сотрудницы двое детей до 18 лет. Сотрудница является матерью одиночкой. Оклад 25000 р. Рассчитайте сумму налоговых вычетов по НДФЛ, которые ежемесячно полагаются сотруднице. Ответ введите целым числом (в рублях без копеек) Решение: Вычет НДФЛ=2*1400*2=5600 Ответ: 5600</p>																																	
23.	<p>Выполните ситуационное задание. Рассчитайте оперативное время</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид рабочего времени</th> <th>Обозначение</th> <th>Результат, часов</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Подготовительно-заключительное время</td> <td>ПЗВ</td> <td>0:25</td> </tr> <tr> <td>Основное время работы</td> <td>ОВР</td> <td>7:29</td> </tr> <tr> <td>Вспомогательное время</td> <td>ВВ</td> <td>3:00</td> </tr> <tr> <td>Время организационно-технического обслуживания</td> <td>ОТО</td> <td>0:00</td> </tr> <tr> <td>Время организационно-технологических перерывов</td> <td>ОТП</td> <td>0:00</td> </tr> <tr> <td>Время перерывов на отдых и личные надобности</td> <td>ПОЛ</td> <td>0:29</td> </tr> <tr> <td>Время простоев, в т.ч. время случайной работы</td> <td>ВП</td> <td>0:07</td> </tr> <tr> <td>Ненормируемые затраты времени</td> <td>НЗВ</td> <td>0:00</td> </tr> <tr> <td>Перерыв на обед</td> <td>ПО</td> <td>0:30</td> </tr> </tbody> </table> <p>Решение: Оперативное время (ОВР+ВВ)=7:29+3:00=10 ч 29 мин Ответ: 10:29</p>				Вид рабочего времени	Обозначение	Результат, часов	Подготовительно-заключительное время	ПЗВ	0:25	Основное время работы	ОВР	7:29	Вспомогательное время	ВВ	3:00	Время организационно-технического обслуживания	ОТО	0:00	Время организационно-технологических перерывов	ОТП	0:00	Время перерывов на отдых и личные надобности	ПОЛ	0:29	Время простоев, в т.ч. время случайной работы	ВП	0:07	Ненормируемые затраты времени	НЗВ	0:00	Перерыв на обед	ПО	0:30
Вид рабочего времени	Обозначение	Результат, часов																																
Подготовительно-заключительное время	ПЗВ	0:25																																
Основное время работы	ОВР	7:29																																
Вспомогательное время	ВВ	3:00																																
Время организационно-технического обслуживания	ОТО	0:00																																
Время организационно-технологических перерывов	ОТП	0:00																																
Время перерывов на отдых и личные надобности	ПОЛ	0:29																																
Время простоев, в т.ч. время случайной работы	ВП	0:07																																
Ненормируемые затраты времени	НЗВ	0:00																																
Перерыв на обед	ПО	0:30																																
24.	<p>Выполните ситуационное задание. Рассчитайте совокупное отклонение (результат укажите в баллах и округлите до сотых) и совокупный результат исполнения задач на основе данных по группе требований к качествам менеджера (результат укажите в % и округлите до сотых)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Требования к качествам менеджера</th> <th>Важность, балл</th> <th>Исполнение, балл</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Способность правильно формулировать жизненные цели</td> <td>4,25</td> <td>3,25</td> </tr> <tr> <td>2. Личная организованность</td> <td>4,00</td> <td>2,67</td> </tr> <tr> <td>3. Самодисциплина</td> <td>4,00</td> <td>3,60</td> </tr> </tbody> </table>				Требования к качествам менеджера	Важность, балл	Исполнение, балл	1. Способность правильно формулировать жизненные цели	4,25	3,25	2. Личная организованность	4,00	2,67	3. Самодисциплина	4,00	3,60																		
Требования к качествам менеджера	Важность, балл	Исполнение, балл																																
1. Способность правильно формулировать жизненные цели	4,25	3,25																																
2. Личная организованность	4,00	2,67																																
3. Самодисциплина	4,00	3,60																																

	4. Знание техники личной работы	4,20	4,20
	5. Самоорганизация личного здоровья	4,36	2,82
	6. Эмоционально-волевой потенциал	4,46	4,38
	7. Самоконтроль своей жизнедеятельности	4,50	3,50
	Совокупный результат	4,28	3,65
	Решение: $CO=4,28-3,65=0,63$ балла $СовРИ=3,65/4,28*100\%= 85,21\%$ Ответ: <u>0,63; 85,21</u>		
25.	Выполните ситуационное задание. Рассчитайте совокупное отклонение (СО) (результат укажите в баллах и округлите до сотых) и совокупный результат исполнения задач на основе данных по группе требований к качествам менеджера (результат укажите в % и округлите до сотых)		
	Требования к качествам менеджера	Важность, балл	Исполнение, балл
	1. Способность правильно формулировать жизненные цели	4,25	3,00
	2. Личная организованность	4,50	3,80
	3. Самодисциплина	4,40	3,60
	4. Знание техники личной работы	3,50	4,20
	5. Самоорганизация личного здоровья	4,60	3,6
	6. Эмоционально-волевой потенциал	4,46	4,10
	7. Самоконтроль своей жизнедеятельности	4,65	3,90
	Решение: Совокупный результат (важность) $= (4,25+4,5+4,4+3,5+4,6+4,46+4,65)/7=4,34$ Совокупный результат (исполнение) $= (3,0+3,8+3,6+4,2+3,6+4,1+3,9)/7=3,74$ $CO=4,34-3,74=0,6$ балла $СовРИ=3,74/4,34*100\%= 86,18\%$ Ответ: <u>0,6; 86,18</u>		
26.	Выполните ситуационное задание. У сотрудника двое детей до 18 лет, которые проживают с мамой. Родители в разводе. Оклад сотрудника 90000 р. Рассчитайте сумму алиментов. Ответ введите целым числом (в рублях без копеек)		
	Решение: $A=90000*(1/3)=30000$ Ответ: <u>30000</u>		
27.	Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению. ТЕХНИЧЕСКИЕ ОШИБКИ Ошибка № 1: для выполнения задач не отводится конкретного времени в расписании. Ошибка № 2: вы отводите для выполнения задачи неподходящее время. Ошибка № 3: вы ошиблись в расчетах времени, необходимого для выполнения задач.		
	Решение/ответ Ошибка № 1: для выполнения задач не отводится конкретного времени в расписании. Вы составляете перечень того, что вы хотите сделать, не задаваясь вопросом, когда вы будете это делать. Вы не сможете взяться за выполнение дела, пока не отведете ему определенный интервал в своем расписании. Ошибка № 2: вы отводите для выполнения задачи неподходящее время. Существуют периоды времени в течение суток (недели, месяца, сезона), когда вам трудно приступить к выполнению намеченной задачи, потому что это – периоды упадка ваших сил или способностей (см. стр. 12–14). Так, если вам трудно вставать рано утром, бесполезно планировать на это время подготовку к экзамену.		

	<p>Ошибка № 3: вы ошиблись в расчетах времени, необходимого для выполнения задач. Вы не знаете, сколько времени вам необходимо для выполнения дела или нереалистично оценили объем работы, которую способны выполнить за намеченный отрезок времени. Этого можно избежать, если научиться рассчитывать время, сокращать его, перераспределять и т. д.</p>
28.	<p>Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению.</p> <p>ТЕХНИЧЕСКИЕ ОШИБКИ</p> <p>Ошибка № 4: вы – неподходящий человек для выполнения задачи. Ошибка № 5: задача чрезмерно сложна. Ошибка № 6: вы не можете вспомнить, что должны сделать. Ошибка № 7: ваше рабочее пространство не организовано должным образом.</p> <p>Решение/Ответ</p> <p>Ошибка № 4: вы – неподходящий человек для выполнения задачи. Есть определенные задачи, которые кто-то другой способен выполнить быстрее, лучше, эффективнее: ваши друзья или близкие, помощники, сотрудники. Овладев навыками делегирования полномочий, вы избавитесь от работы, которая кажется вам трудной или скучной, а другим доставит удовольствие.</p> <p>Ошибка № 5: задача чрезмерно сложна. В этом случае вы, скорее всего, просто будете избегать этой задачи. Но если вы хотите добиться успеха, ее нужно упростить: разбить проект на отдельные, меньшие по объему работ этапы – и тогда он станет вполне управляемым. Существуют специальные приемы упрощения выполнения задач (вы ознакомитесь с ними на последующих занятиях).</p> <p>Ошибка № 6: вы не можете вспомнить, что должны сделать. Наша жизнь стремительна и суетлива, а потому трудно и непрактично полагаться только на собственную память. Вам нужно постоянно записывать ваши планы, составлять перечень предстоящих дел и встреч – и тогда вы будете своевременно приступать к намеченным делам.</p> <p>Ошибка № 7: ваше рабочее пространство не организовано должным образом. Мы тратим огромную часть нашей энергии и времени в поисках тетради на рабочем столе, заваленном бумагами, пропавших ключей, предметов одежды в шкафу, доверху набитом вещами. Чтобы организовать рабочее пространство в жилой комнате, требуется от одного до полутора дней, в обычном офисе – три дня, но это небольшое вложение времени окупается приобретением дополнительных недель в год и отсутствием суеты.</p>
29.	<p>Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению.</p> <p>ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ</p> <p>Ошибка № 1: вы столкнулись с непомерно большим объемом работы. Ошибка № 2: проблемы со здоровьем ограничивают ваши силы.</p> <p>Решение/ответ</p> <p>Ошибка № 1: вы столкнулись с непомерно большим объемом работы. Возможно, вы одновременно учитесь и работаете, ваш компьютер сломался, дома прорвало трубу – словом, в данный момент вы оказались перегруженными. Вам надо скорректировать свои планы, избавиться от посторонних задач, упростить их или делегировать другим. Будьте снисходительны к себе и снизьте требования к качеству выполнения некоторых задач: для вас важно сейчас самосохранение.</p> <p>Ошибка № 2: проблемы со здоровьем ограничивают ваши силы. Не стоит недооценивать временную простуду, вялость и апатию, а тем более серьезное расстройство здоровья: они истощают ваши силы, энергию, а вместе с ними – способность концентрироваться и выполнять сложные задачи. Учитывайте ваши циклы изменения и источники энергии, берегите себя, не выходите за пределы своих возможностей.</p>
30.	<p>Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению.</p>

	<p>ВНЕШНИЕ ФАКТОРЫ Ошибка № 3: вы попали в полосу перемен. Ошибка № 4: вы находитесь в обстановке с высоким уровнем помех. Ошибка № 5: вам мешает неорганизованный партнер.</p> <p>Решение/ответ Ошибка № 3: вы попали в полосу перемен. В жизни случаются ситуации, которые радикально изменяют устройство нашей жизни: переезд, вступление в брак, смерть близкого человека, смена места учебы или работы и др. Необходимо время, чтобы приспособиться к этому. Определите свои цели в новых условиях и создавайте новую базовую схему жизни. При этом следите за развитием ситуации и вносите коррективы до тех пор, пока все не встанет на свои места. Ошибка № 4: вы находитесь в обстановке с высоким уровнем помех. Есть специалисты, работа которых происходит в условиях неопределенности в среде с высоким уровнем помех (агенты по продаже недвижимости, менеджеры по сбыту, специалисты по связям с общественностью и др.). Необходимо признать существование такой среды и зарезервировать в своем графике достаточно времени для задержек, помех, препятствий и др. Наряду с этим целесообразно обозначить время, которое будет только в вашем распоряжении. Ошибка № 5: вам мешает неорганизованный партнер. Если у вас есть собственные тщательно построенные планы жизни, а человек, с которым вам приходится взаимодействовать, живет как придется и тем самым наносит вам ущерб – разрешайте это противоречие для сохранения нормальных отношений с ним. Вы можете сделать это по-разному: научить его азам самоменеджмента; найти общие цели в ходе переговоров с ним и т. п. – главное, избежать хаоса в совместной жизни или работе.</p>
31.	<p>Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению.</p> <p>ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕПЯТСТВИЯ Ошибка № 1: вы не прояснили собственные жизненные цели и приоритеты. Ошибка № 2: борьба с хаосом. Ошибка № 3: вам необходимо постоянно помогать другим, жертвуя собой.</p> <p>Решение/ответ Ошибка № 1: вы не прояснили собственные жизненные цели и приоритеты. Четко определенные цели – это фундамент для принятия решений о том, как и где проводить свое время, как расставлять приоритеты в своей деятельности и анализировать различные варианты. Реализуйте собственные желания – и жизнь подарит вам радость и удовлетворение. Ошибка № 2: борьба с хаосом. Есть люди, которые постоянно работают на пределе своих возможностей, всегда оставляют что-нибудь невыполненным до последнего момента, вечно борются с препятствиями и несчастьями. Им нравится добиваться невозможного, каждый раз справляться с трудными задачами, хотя это и не избавляет их от неудач. Если вы такой человек, то цените эту свою способность, но не стремитесь применять ее ежедневно, справляйтесь с этой привычкой. Ошибка № 3: вам необходимо постоянно помогать другим, жертвуя собой. Стремление помочь другим людям, пожертвовать своими интересами ради них, возможно, делает вашу жизнь радостнее. Подумайте, что заставляет вас так жить: желание получить хорошую оценку окружающих, гордость, что вы можете угодить каждому, неспособность сказать «нет»? Дайте другим людям возможность и удовольствие помочь вам – в противном случае вы, в конце концов, можете почувствовать себя недооцененным, обиженным. На стр. 67 вы найдете советы, как сказать «нет».</p>
32.	<p>Выполните ситуационное задание. Ознакомьтесь с конкретными ошибками на разных уровнях. Затем возьмите одну из ваших проблем в планировании времени и определите те обстоятельства, которые привели к ее возникновению.</p> <p>ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕПЯТСТВИЯ Ошибка № 4: страх перед возможной неудачей. Ошибка № 5: страх нарушить существующее положение вещей. Ошибка № 6: вам необходимы совершенство и безупречность.</p>

	<p>Ошибка № 7: страх потери творческих сил.</p> <p>Решение/ответ Ошибка № 4: страх перед возможной неудачей. Вы определили свои цели, но вас пугает перспектива не достигнуть их – и вы не прилагаете усилий, находите внешние обстоятельства, якобы мешающие вам, откладываете выполнение дел. Не надо переоценивать предполагаемую неудачу. Оцените честно самое худшее, что может произойти, рассмотрите неудачу как возможность учиться и двигаться к своей цели и представьте, что все проблемы уже позади. Ошибка № 5: страх нарушить существующее положение вещей. Случается, что мы не стремимся к поставленным целям потому, что боимся нарушить определенное, привычное положение вещей и предполагаем такую же реакцию у окружающих. Производите изменения постепенно, чтобы дать возможность и себе и окружающим привыкнуть к ним. Ошибка № 6: вам необходимы совершенство и безупречность. Если вы считаете, что каждое дело надо выполнять в совершенстве, то вы просто не сможете сделать все что задумали. Все задачи не могут иметь одинаковую важность. Вам надо правильно расставить приоритеты и с учетом их гибко менять ваши стандарты и требования. Ошибка № 7: страх потери творческих сил. Жизнь многих творческих людей становится беспорядочной и наполненной стрессами, потому что они сознательно избегают упорядоченности в своей жизни, боясь лишиться творческой свободы. В действительности же порядок может действовать очень эффективно: надо составить общий план своего дня, не расписывая каждый час, но ритмически организуя дела (например, работу и отдых).</p>
33.	<p>Выполните ситуационное задание. Выберите из перечня причины, которые характерны для Вас в процессе перепоручения дел: 1. Мне кажется, что я слишком занят(а) для того, чтобы делегировать выполнение своих задач. 2. Я испытываю чувство вины, «сваливая» свою работу на других. 3. Мне трудно положиться на других и зависеть от них. 4. Я боюсь потерять свою важность и значимость в глазах окружающих.</p> <p>2 вида задач, которые легче всего делегировать: 1. Рутинные повторяющиеся задачи. 2. Специальные проекты, разовые или нечасто повторяющиеся задания (подготовка рекламного проспекта, покупка нового компьютера).</p> <p>Задание Допишите предложения, сделав мысленный анализ своих задач. Предусмотрите возможность делегировать эти задачи: Я недостаточно хорошо справляюсь с _____ Это гораздо лучше может сделать кто-то другой _____ Я не люблю делать _____ Дела, которые поглощают мое время и энергию _____, но они необходимы мне для выполнения более важных дел.</p>
34.	<p>Выполните ситуационное задание. У Вас имеется два вклада в одном банке. Первый вклад был открыт ровно 2 года назад на 900000 рублей под 5% годовых с ежемесячной капитализацией%. Второй вклад был открыт ровно 3 года назад на 10000 евро под 1% годовых с ежемесячной капитализацией%. Кроме того, у Вас есть сберегательный сертификат на предъявителя, выданный данным банком, на 500 000 рублей сроком на 1 год и процентной ставкой 5,20% годовых. В настоящий момент у банка отзывается лицензия. На момент отзыва лицензии банка один евро обменивается на российские рубли по курсу 70 рублей за 1 евро.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Определите будущую стоимость вклада 1 (FV1) по его завершению 2) Определите будущую стоимость вклада 2 (FV2) по его завершению 3) Определите на какое страховое возмещение Вы можете рассчитывать в рамках государственной системы страхования вкладов 4) Определите на какое страховое возмещение Вы можете рассчитывать в рамках государственной системы страхования вкладов при условии, что, помимо вкладов и сберегательного сертификата, у Вас имеется долг по кредиту, взятому в этом же банке, который в настоящий момент составляет 1 000 000 рублей? <p>Решение 1) $FV1=900000 \cdot (1 + 0,05/12)^{12 \cdot 2} = 994447,20$ руб. 2) $FV1=(10000 \cdot (1 + 0,01/12)^{12 \cdot 3}) \cdot 70 = 721309,16$ руб. 3) Итого = $994447,20 + 721309,16 = 1715756,36$ руб., что превышает максимальную сумму</p>

	<p>страхового возмещения 1400000 рублей. 4) $1715756,36 - 1000000 = 715756,36$ руб., что меньше максимальной суммы страхового возмещения 1400000 рублей</p> <p>Ответы: 1) 994447,20 2) 721309,16 3) 1400000 4) 715756,36</p>																				
35.	<p>Выполните ситуационное задание. Оцените эффективность применения в Вашей работе. Ответьте на вопросы по следующему шаблону: почти никогда; иногда; часто; почти всегда. Оцените полученные ответы, определите Ваш рабочий стиль по уровню совокупного результата и дайте краткую характеристику.</p> <table border="1" data-bbox="293 551 1519 1151"> <thead> <tr> <th data-bbox="293 551 1417 613">Вопрос</th> <th data-bbox="1417 551 1519 613">От- вет</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="293 613 1417 676">Я резервирую в начале рабочего дня время для подготовительной работы, планирования</td> <td data-bbox="1417 613 1519 676"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 676 1417 712">Я перепоручаю все, что может быть перепоручено</td> <td data-bbox="1417 676 1519 712"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 712 1417 748">Я письменно фиксирую задачи и цели с указанием сроков их реализации</td> <td data-bbox="1417 712 1519 748"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 748 1417 810">Каждый день я составляю список предстоящих дел, упорядоченный по приоритетам. В первую очередь я делаю то, что наиболее важно</td> <td data-bbox="1417 748 1519 810"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 810 1417 900">Свой рабочий день я пытаюсь, по возможности, освободить от посторонних телефонных разговоров, незапланированных посетителей и неожиданно созываемых совещаний</td> <td data-bbox="1417 810 1519 900"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 900 1417 963">Свою дневную загрузку я стараюсь распределить в соответствии с графиком моей работоспособности</td> <td data-bbox="1417 900 1519 963"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 963 1417 1025">В моем плане времени есть "окна", позволяющие реагировать на актуальные проблемы</td> <td data-bbox="1417 963 1519 1025"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 1025 1417 1088">Я стараюсь направить свою активность таким образом, чтобы в первую очередь концентрироваться на немногих "жизненно важных" проблемах</td> <td data-bbox="1417 1025 1519 1088"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="293 1088 1417 1151">Я умею говорить "нет", когда на мое время претендуют другие, а мне необходимо выполнить более важные дела</td> <td data-bbox="1417 1088 1519 1151"></td> </tr> </tbody> </table> <p>Решение. Самооценка в баллах: 0 – почти никогда; 1 – иногда; 2 – часто; 3 – почти всегда. Оценка рабочего стиля: 0 – 15 баллов – Вы не планируете свое время и находитесь во власти внешних обстоятельств. Некоторых из целей Вы добиваетесь, если составляете список приоритетов и придерживаетесь его; 16 – 20 баллов – Вы пытаетесь овладеть своим временем, но не всегда достаточно последовательны, чтобы иметь успех; 21 – 25 Баллов – У Вас хороший самоменеджмент; 26 – 30 баллов – Вы можете служить образцом каждому, кто хочет научиться рационально использовать свое время.</p>	Вопрос	От- вет	Я резервирую в начале рабочего дня время для подготовительной работы, планирования		Я перепоручаю все, что может быть перепоручено		Я письменно фиксирую задачи и цели с указанием сроков их реализации		Каждый день я составляю список предстоящих дел, упорядоченный по приоритетам. В первую очередь я делаю то, что наиболее важно		Свой рабочий день я пытаюсь, по возможности, освободить от посторонних телефонных разговоров, незапланированных посетителей и неожиданно созываемых совещаний		Свою дневную загрузку я стараюсь распределить в соответствии с графиком моей работоспособности		В моем плане времени есть "окна", позволяющие реагировать на актуальные проблемы		Я стараюсь направить свою активность таким образом, чтобы в первую очередь концентрироваться на немногих "жизненно важных" проблемах		Я умею говорить "нет", когда на мое время претендуют другие, а мне необходимо выполнить более важные дела	
Вопрос	От- вет																				
Я резервирую в начале рабочего дня время для подготовительной работы, планирования																					
Я перепоручаю все, что может быть перепоручено																					
Я письменно фиксирую задачи и цели с указанием сроков их реализации																					
Каждый день я составляю список предстоящих дел, упорядоченный по приоритетам. В первую очередь я делаю то, что наиболее важно																					
Свой рабочий день я пытаюсь, по возможности, освободить от посторонних телефонных разговоров, незапланированных посетителей и неожиданно созываемых совещаний																					
Свою дневную загрузку я стараюсь распределить в соответствии с графиком моей работоспособности																					
В моем плане времени есть "окна", позволяющие реагировать на актуальные проблемы																					
Я стараюсь направить свою активность таким образом, чтобы в первую очередь концентрироваться на немногих "жизненно важных" проблемах																					
Я умею говорить "нет", когда на мое время претендуют другие, а мне необходимо выполнить более важные дела																					
36.	<p>Выполните ситуационное задание. Ответьте, на вопросы теста, выбрав один из предлагаемых вариантов ответа: "а", "б" или "в". Оцените каждый из Ваших ответов в соответствии с ценой, указанной в таблице в конце теста. Просуммируйте баллы, набранные вами за все вопросы, и сопоставьте с предлагаемыми в таблице уровнями суммарного количества баллов. В соответствии с этим определите Ваш уровень развития конфликтности — от 1 до 9. Дайте характеристику полученным результатам (правила поведения).</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характерно ли для вас стремление к доминированию, т. е. к тому, чтобы подчинить своей воле других: а) нет; б) когда как; в) да. 2. Есть ли в вашем коллективе люди, которые вас побаиваются, а возможно, и ненавидят: а) да; б) затрудняюсь ответить; в) нет. 3. Кто вы в большей степени: а) пацифист; б) принципиальный; в) предприимчивый. 4. Как часто вам приходится выступать с критическими суждениями: а) часто; б) периодически; в) редко. 5. Что для вас было бы наиболее характерно, если бы вы возглавили новый для вас коллектив: а) разработал бы программу работы коллектива на год вперед и убедил бы коллектив в ее целесообразности; б) изучил бы, кто есть кто, и установил бы контакт с лидерами; в) чаще бы советовался с людьми. 																				

6. В случае неудач какое состояние для вас наиболее характерно: а) пессимизм; б) плохое настроение; в) обида на самого себя.
7. Характерно ли для вас стремление отстаивать и соблюдать традиции вашего коллектива: а) да; б) скорее всего, да; в) нет.
8. Относите ли вы себя к людям, которым лучше сказать горькую правду в глаза, чем промолчать: а) да; б) скорее всего, да; в) нет.
9. Из трех личных качеств, с которыми вы боретесь, чаще всего стараетесь изжить в себе: а) раздражительность; б) обидчивость; в) нетерпимость к критике других.
10. Участвуя в совместной работе с коллегами, какую роль вы на себя берете: а) критика; б) лидера; в) генератора идей.
11. Каким человеком считают вас ваши друзья: а) экстравагантным; б) оптимистом; в) настойчивым.
12. С чем вам чаще всего приходится бороться: а) несправедливостью; б) бюрократизмом; в) эгоизмом.
13. Что для вас наиболее характерно: а) недооцениваю свои способности; б) оцениваю свои способности достаточно объективно; в) переоцениваю свои способности.
14. Что вас приводит к столкновению и конфликту с людьми чаще всего: а) излишняя инициативность; б) излишняя критичность; в) излишняя прямолинейность.

Номер вопроса	Оценочный балл за вариант ответа			Номер вопроса	Оценочный балл за вариант ответа		
	а	б	в		а	б	в
1	1	2	3	8	3	2	1
2	3	2	1	9	2	1	3
3	1	3	2	10	3	1	2
4	3	2	1	11	2	1	3
5	3	2	1	12	3	2	1
6	2	3	1	13	2	1	3
7	3	2	1	14	1	2	3

Суммарное кол-во баллов	Уровень развития конфликтности
14-17	1 – очень низкий
18-20	2 – низкий
21-23	3 – ниже среднего
24-26	4 – чуть ниже среднего
27-29	5 – средний
30-32	6 – чуть выше среднего
33-35	7 – выше среднего
36-38	8 – высокий
39-40	9 – очень высокий

Решение/ответ

Правила поведения для конфликтных людей:

1. Не стремитесь доминировать во что бы то ни стало.
2. Будьте принципиальны, но не боритесь ради принципа.
3. Помните, прямолинейность хороша, но не всегда.
4. Критикуйте, но не критиканствуйте.
5. Чаще улыбайтесь. Улыбка мало стоит, но дорого ценится.
6. Традиции хороши, но до разумного предела.
7. Сказать правду тоже надо уметь.
8. Будьте независимы, но не самоуверенны.
9. Не превращайте настойчивость в назойливость.
10. Не ждите справедливости к себе, если вы сами несправедливы.
11. Не переоценивайте своих способностей и возможностей.
12. Не проявляйте инициативы там, где в ней не нуждаются.

37.

Выполните ситуационное задание.

Основные этапы цикла самоменеджмента можно сформулировать следующим образом:

1. Постановка цели. Анализ и формирование личных целей.
2. Планирование. Разработка планов и альтернативных вариантов своей деятельности.
3. Принятие решений. Принятие решений по предстоящим делам.
4. Реализация и организация. Составление расписания дня, организация личного трудового процесса в целях реализации поставленных задач.
5. Контроль. Самоконтроль и контроль итогов своей деятельности.

Задание: укажите для каждого этапа, соответствующие рабочие приемы и/или методы, а также результат.

Решение/ответ		
Этапы самоменеджмента	Рабочие приемы и/или методы	Результаты
Постановка цели	<p>Определение целей</p> <p>Ситуационный анализ</p> <p>Целевые стратегии и методы достижения успеха</p> <p>Формулирование цели</p>	<p>Мотивация</p> <p>Устранение слабых сторон</p> <p>Распознавание преимуществ</p> <p>Концентрация усилий на узких местах, фиксация сроков и ближайших шагов</p>
Планирование	<p>Годовое планирование</p> <p>Месячное планирование</p> <p>Декадное планирование</p> <p>Планирование дня</p> <p>Метод «Альпы»</p> <p>Менеджмент с помощью дневника времени</p>	<p>Подготовка реализации цели</p> <p>Оптимальное распределение и использование времени</p> <p>Сокращение сроков</p>
Принятие решений	<p>Установка приоритетов</p> <p>Принцип Парето (20:80)</p> <p>АБВ-анализ</p> <p>Принцип Эйзенхауэра</p> <p>Делегирование полномочий</p>	<p>Приводящая к успеху организация труда</p> <p>Первоочередное решение жизненно важных проблем</p> <p>Упорядочивание дел по их важности, продуктивность трудовых затрат</p>
Реализация и организация	<p>Распорядок дня</p> <p>График продуктивности</p> <p>Биоритмы, самопроявление</p> <p>Дневной рабочий план</p>	<p>Применение самоменеджмента</p> <p>Концентрация на значительных задачах</p> <p>Использование пика производительности</p> <p>Учет колебаний работоспособности</p> <p>Становление индивидуального рабочего стиля</p>
Контроль	<p>Контролирование процесса работы, итогов (целей)</p> <p>Обзор итогов истекшего дня (самоконтроль)</p>	<p>Обеспечение запланированных результатов</p>
38.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Используя метод «Альпари» оптимизируйте план на день преподавателя по самоменеджменту</p> <p>Вид деятельности /Количество необходимого времени</p> <p>П - Петрова (учебная нагрузка) /2 часа</p> <p>В - Иванов (экспертная оценка) /1 час</p> <p>П - работа над учебным пособием по самоменеджменту /4 часа</p> <p>К - Сидорова (штатное расписание) /1 час</p> <p>ПР - Васильев (служебная записка) /0,5 часа</p> <p>Д - дипломные работы заочников /1,5 часа</p> <p>Т - Кошкин (учебно-ознакомительная практика)/ 0,5 часа</p> <p>Итого: 10 часов</p> <p>Задание:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Объясните/дайте свою интерпретацию каждого кода «П», «В», «К» и др. 2) Присвойте приоритет каждому виду работы 3) Перераспределите часы, объясните свой выбор <p>Решение/Ответ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Возможные сокращения, соответствующие виду деятельности или рубрикам в формуляре «План дня», например, В - визиты, совещания; Д - делегирование дел; К - контроль; П - в процессе, в деле; ПР - письменная работа, деловые письма, диктовка; С - секретарь; Т - телефонные разговоры; Ч - процесс чтения (отчетов, циркуляров, газет и т. п.). 2) Составление списка заданий должно отвечать следующим требованиям: <ul style="list-style-type: none"> • в первом приближении распределять их по приоритетности (в табл.); • подразделять их на затяжные и краткие, непродолжительные; • перепроверять задания, связанные с личным контактом на предмет возможности их выполнения более рациональным путем (с помощью телефона и т. п.). 3) Суть метода «Альпы» заключается в том, что планом должно быть охвачено не более 60% времени и 40% необходимо оставить в качестве резервного времени на непредви- 	

денные обстоятельства.

№	Вид деятельности	Приоритет	Количество необходимого времени	Делегирование
1	П - Петрова (учебная нагрузка)	А	1,0	
2	В - Иванов (экспертная оценка)	А	1,0	
3	П - работа над учебным пособием по самоменеджменту	Б	2,0	
4	ПР - Васильев (служебная записка)	Б	1,0	Д - Степановой А.С. (например)
5	К - Сидорова (штатное расписание)	В	0,5	Д - Степановой А.С. (например)
6	Ч - дипломные работы заочников	А	1,5	
7	Т - Кошкин (учебно-ознакомительная практика)	В	0,5	
Итого			6,0	

39.

Выполните ситуационное задание.
Определите, какую работу вам необходимо делегировать, и сделайте карту-схему делегирования по образцу.

Стратегические цели	Конкретные виды деятельности	Требуемое время	Подходящая кандидатура

Решение/Ответ

Стратегические цели	Конкретные виды деятельности	Требуемое время	Подходящая кандидатура
Уютный, чистый и гостеприимный дом	Ежедневное наведение порядка Вывоз мусора Ежедневная генеральная уборка Еженедельная закупка продуктов	15 минут в день 5 минут в день 8 часов в неделю 2 часа в неделю	Мама Брат Вся семья Сам

40.

Выполните ситуационное задание.
Ознакомьтесь с примерами внутренних помех и дайте рекомендации как их сократить:
- Во время работы остаетесь долгое время без еды или часто прерываетесь, чтобы перекусить
- Стремитесь немедленно осуществить новые мысли, пришедшие в голову во время работы
- Ваше тело устает, когда вы долго сидите за столом, выполняя работу

Внутренние помехи в работе	Как их сократить
Во время работы остаетесь долгое время без еды или часто прерываетесь, чтобы перекусить	
Стремитесь немедленно осуществить новые мысли, пришедшие в голову во время работы	
Ваше тело устает, когда вы долго сидите за столом, выполняя работу	

Решение/Ответ

Внутренние помехи в работе	Как их сократить
Во время работы остаетесь долгое время без еды или часто прерываетесь, чтобы перекусить	Прежде чем приступить к длительной работе, приготовьте легкую закуску, поставьте на стол бутылку с водой, термос с горячим кофе
Стремитесь немедленно осуществить новые мысли, пришедшие в голову во время работы	Держите всегда планировщик под рукой и записывайте свои мысли и планы по мере их возникновения
Ваше тело устает, когда вы долго сидите за столом, выполняя работу	Запланируйте время на разминку

41.	Выполните ситуационное задание. Минимизация помех. Ознакомьтесь с примерами внешних и внутренних помех и приведите возможные способы их сокращения	
	Внешние помехи в работе	Как их сократить
	Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами	
	Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении	
	Люди приходят к вам в любое удобное для них время	
	Вас отвлекает шум	
	Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений	
	Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями	
	Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел	
	Внутренние помехи в работе	
	Во время работы остаетесь долгое время без еды или часто прерываетесь, чтобы перекусить	Способы их сокращения
	Стремитесь немедленно осуществить новые мысли, пришедшие в голову во время работы	
	Ваше тело устает, когда вы долго сидите за столом, выполняя работу	
	Решение/ответ	
	Внешние помехи в работе	Как их сократить
Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами	Не надо, бросив все, браться за немедленное решение задачи. Продолжайте делать то, что вы делали или возьмите некоторое время для размышления, чтобы провести обработку задачи по этапам (сортировка и т. д.)	
Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении	Исключите возможность прямого зрительного контакта с вами. Для этого поставьте свой стол или стул спиной или боком к открытому пространству. <i>Вариант:</i> разместите несколько горшков с цветами на периферии своего рабочего стола или рядом с ним	
Люди приходят к вам в любое удобное для них время	Скажите друзьям, коллегам, чтобы вы будете заняты в определенном интервале времени. Повесьте на двери своего помещения табличку со словами «Пожалуйста, не беспокойте до...»	
Вас отвлекает шум	Пользуйтесь наушниками или берушами	
Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений	По возможности отвечайте короткими «Да», «Сделаю» или «Спасибо». Если для ответа вам требуется время для размышлений, отправьте адресату короткий ответ, пояснив, что работаете над письмом	
Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями	Планируйте регулярные встречи для общения с близкими друзьями – это сэкономит вам время	
Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел	Составляйте и распространяйте отчеты с информацией о ходе текущих дел, чтобы каждый из них мог легко ознакомиться с состоянием дел, не отвлекая для этого других	
Внутренние помехи в работе		
Во время работы остаетесь долгое время без еды или часто прерываетесь, чтобы перекусить	Прежде чем приступить к длительной работе, приготовьте легкую закуску, поставьте на стол бутылку с водой, термос с горячим кофе	
Стремитесь немедленно осуществить новые мысли, пришедшие в голову во время работы	Держите всегда планировщик под рукой и записывайте свои мысли и планы по мере их возникновения	
Ваше тело устает, когда вы долго сидите за столом, выполняя работу	Запланируйте время на разминку	
42.	Выполните ситуационное задание. Преодоление привычки медлить и опаздывать.	
	Медлительность и привычка хронически опаздывать в большинстве случаев вызваны одними и теми же причинами. И то и другое – главные враги успешно спланированного дня.	

Подумайте и ответьте, с какими делами вы медлите и почему. Укажите возможные способы преодоления.

Причины медлительности	Способы преодоления
Неготовность	
Неудачный выбор времени	
Неуверенность и нерешительность	
Подавленность объемом предстоящей работы	
Необходимость внешнего давления	
Чувство отвращения к выполняемой задаче	

Решение/ответ

Причины медлительности	Способы преодоления
Неготовность	Сосредоточьте усилия на подготовке к делу (найдите необходимую информацию, овладейте определенными навыками и т. д.)
Неудачный выбор времени	Планируйте и осуществляйте свои дела с учетом собственных ритмов жизни и циклов изменения энергии
Неуверенность и нерешительность	Всегда держите в уме общий план жизни и стратегические цели, это позволит вам увидеть ситуацию в перспективе и принять верное решение
Подавленность объемом предстоящей работы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разбейте трудоемкие задачи на мелкие части, которые поддаются управлению и планированию 2. Сосредоточьтесь на выполнении первой части, а затем постепенно выполняйте остальные 3. Стимулируйте себя какой-нибудь фразой, поговоркой, которые помогут вам начать действовать
Необходимость внешнего давления	<p>Если внешние обстоятельства ставят вам жесткие сроки выполнения задачи, то</p> <ul style="list-style-type: none"> - помимо заданных сроков установите свои сроки на три дня раньше; - на последующие дни запланируйте другие срочные дела, что создаст вам необходимое напряжение, и при этом вы будете иметь трехдневный резерв времени, если работа на самом деле пойдет плохо
Чувство отвращения к выполняемой задаче	<p>Не заставляйте себя делать то, чем вам противно заниматься, не ругайте себя за недисциплинированность. Делегируйте выполнение этой задачи!</p> <p>Если поручить дело просто невозможно, найдите способ сделать задачу более привлекательной, например, соедините ее с любимым занятием.</p> <p>Вы можете «подкупить» себя, запланировав после неприятного дела то, которое доставляет вам большое удовольствие</p>

43.

Выполните ситуационное задание.

В течение последующей недели отмечайте уровень своей активности в указанные промежутки времени: > повышается < понижается ? не можете точно определить

Интервалы времени	Пон.	Втор.	Сред.	Четв.	Пятн.	Субб.	Воскр.
2–3 час.							
5–6 час.							
9–10 час.							
11–12 час.							
14–15 час.							
16–17 час.							
18–19 час.							
20–21 час.							

	22–23 час.																																			
	24–1 час.																																			
	<p>Сделайте выводы, какой из подходов более продуктивен для организации вашей жизнедеятельности в течение суток. Учитывайте эти выводы в последующем при планировании времени.</p>																																			
44.	<p>Выполните ситуационное задание. В течение следующей недели составьте список задач (2–4), слева укажите, сколько времени, по вашему мнению, займет у вас их выполнение. Затем, когда будете выполнять каждую задачу, засекайте время и запишите справа реальное время ее завершения. Выполните работу по образцу.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">Предполагаемое время</th> <th style="width: 40%;">Задача</th> <th style="width: 30%;">Реальное время</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(30 минут)</td> <td>Оплатить коммунальные платежи</td> <td>10 минут</td> </tr> <tr> <td>(5 минут)</td> <td>Записаться на прием к врачу</td> <td>20 минут</td> </tr> </tbody> </table>								Предполагаемое время	Задача	Реальное время	(30 минут)	Оплатить коммунальные платежи	10 минут	(5 минут)	Записаться на прием к врачу	20 минут																			
Предполагаемое время	Задача	Реальное время																																		
(30 минут)	Оплатить коммунальные платежи	10 минут																																		
(5 минут)	Записаться на прием к врачу	20 минут																																		
45.	<p>Выполните ситуационное задание. Вспомните и запишите подробно все дела, которыми вы занимались сегодня с момента пробуждения до настоящего момента. Обозначьте приблизительное время начала каждого действия и примерную его продолжительность.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">Время начала</th> <th style="width: 15%;">Время окончания</th> <th style="width: 50%;">Дело</th> <th style="width: 15%;">Объем времени</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table>								Время начала	Время окончания	Дело	Объем времени																								
Время начала	Время окончания	Дело	Объем времени																																	

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

№ задания	Тестовое задание
46.	<p>К ключевым экономическим показателям, определяющим условия для развития индустрии страхования жизни, не относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) уровень доходов населения 2) уровень безработицы 3) темпы экономического роста 4) инфляция
47.	<p>Достижение общей грамотности есть прерогатива</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) общего среднего образования 2) высшей школы 3) начального образования 4) среднетехнического образования
48.	<p>Официальная программа продвижения работников по службе, помогающая работникам раскрыть свои способности, называется:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) самоменеджментом 2) управление карьерой 3) имиджменеджментом 4) корпоративной стратегией
49.	<p>Этап карьеры, когда менеджер достигает максимального уровня совершенствования квалификации, вершин независимости и самовыражения, принято называть этапом.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) продвижение

	2) становления 3) заключительным 4) сохранения			
50.	Образованность - это... 1) знания, обеспечивающие человеку определенные стартовые возможности 2) индивидуально-личностный результат образования 3) ценностно-ориентированное знание 4) формы индивидуального обучения			
51.	К объективным факторам, которые отвлекают внимание, не позволяя сосредоточиться, сконцентрироваться на работе относят: 1) негативный настрой 2) проблемы, связанные со здоровьем 3) отсутствие самодисциплины 4) посторонние вопросы			
52.	Каковы основные функции памяти, используемые в повседневной жизни и профессиональной деятельности человека? 1) сохранение, воспроизведение 2) обобщение, передача 3) запоминание, сохранение 4) запоминание, узнавание			
53.	Функции самоменеджмента: 1) постановка цели 2) планирование и контроль 3) принятие решений 4) проектирование и организация			
54.	Основными условиями, способствующими развитию мыслительной креативности человека, являются... 1) благоприятный психологический климат в коллективе 2) возможность самореализации, саморазвития и обучения 3) ненормированный рабочий день 4) предоставление свободы действий и самостоятельности при выполнении функциональных обязанностей			
55.	С помощью, каких мыслительных операций осуществляется процесс мышления человека? 1) анализ, синтез, сравнение, абстрагирование 2) экстраполяция, корреляция 3) обобщение, конкретизация, систематизация, классификация 4) моделирование			
56.	Установите соотношение по шкале статика/динамика, используемое при определении кода типа личности			
	1	экстраверты	А	иррационалы
	2	сенсорики	Б	динамики
	3	рационалы	В	интроверты
	4	статики	Г	интуитивы
57.	Установите правильное соответствие			
	1	Слушатель правильно оценивает ситуацию, создает атмосферу беседы и тем самым располагает собеседника к высказыванию	А	Агрессивный
	2	Слушатель своим внешним и внутренним безучастием к беседе вызывает у собеседника апатию и побуждает его к уклонению от основных идей беседы	Б	Активный
	3	Слушатель своим поведением не только закрывает себе доступ к пониманию собеседника, но и возбуждает у него негативные реакции, наталкивающие последнего на от-	В	Внимательный

	ветные негативные действия		
4	Данный вид слушателей не выделяется	Г	Пассивный
58.	Установите правильное соотношение классификаций и входящих в нее биоритмов (установите правильно соотношение)		
1	По степени зависимости от внешних условий	А	ритмы высокой частоты; ритмы средней частоты; ритмы низкой частоты
2	Классификация Ф. Хальберга	Б	экзогенные; эндогенные
3	По длительности периода	В	физиологические; ... экологические
4	По выполняемой функции	Г	суточные (циркадианные); месячные; сезонные; многолетние и пр.
59.	Установите правильное соответствие		
1	Одним из первых принципов делового поведения сформулировал	А	Ф. Хальберг
2	Изобретатель метода социометрии	Б	Б. Франклин
3	Автор классификации биоритмов	В	Конфуций
4	Автор системы управления временем	Г	Я.Л. Морено
60.	Установите правильное соответствие кода типа личности и подходящей наилучшим образом профессии		
1	ЭНЦТ	А	политолог / социолог
2	ИНРТ	Б	писатель / журналист
3	ЭНРД	В	ученый / научный работник
4	ИСЦТ	Г	библиотекарь / архивист
61.	Установите последовательность кода типа личности по шкале статики		
1	рационалы		
2	статики		
3	экстраверты		
4	сенсоры		
62.	<p>Определите последовательность основных этапов цикла самоменеджмента:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Постановка цели. 2. Планирование. 3. Реализация и организация. 4. Принятие решений. 5. Контроль. 		
63.	Установите последовательность кода типа личности по шкале динамики		
1	интроверты		
2	динамики		
3	интуитивы		
4	иррационалы		
64.	<p>Продолжите определение самоменеджмента- это управление базовыми ресурсами личности, такими как...</p> <p><u>время, активность, платежеспособность, образованность</u></p>		
65.	<p>.....- это эффективное планирование рабочего времени для достижения целей, нахождение временных ресурсов, расстановка приоритетов и контроль выполнения запланированного</p> <p><u>Тайм-менеджмент</u></p>		
66.	<p>....- это побуждение себя к исполнению целей, в направлении внутренней энергии в нужную сторону</p> <p><u>Самомотивация</u></p>		
67.	<p>Лишний шаг в алгоритме жестко-гибкого планирования - провестивсех задач в плане</p> <p><u>хронометраж</u></p>		
68.	<p>... это направленность сознания человека на определенные объекты, имеющие для него устойчивую или ситуативную значимость</p> <p><u>Внимание</u></p>		
69.	Выполните ситуационное задание.		

	<p>Что работает в вашу пользу? Выполните упражнение, используя приведенные ниже незаконченные предложения. Обдумайте глубоко и тщательно эти вопросы и рассмотрите подробно все аспекты своей жизни – работу, дом, взаимоотношения с людьми, личное развитие и т. д. Это есть ваш фундамент для развития навыков планирования и управления временем. Зная, что работает на вас, вы сможете сэкономить время и силы. Как бы я ни был занят, я всегда нахожу время для _____ Мои цели становятся четко определенными, когда дело касается _____ Я точно знаю, сколько времени мне потребуется для _____ Я всегда без промедления приступаю _____ Я никогда не опаздываю _____ У меня никогда не возникает проблем, когда _____ Я безо всяких проблем приступаю к выполнению сложных проектов, когда _____ Я всегда занят в перерывах между _____ Мне легко сказать «нет» (кому? в каких ситуациях?) _____ Мне легче уложиться в заданные сроки, когда _____ Я больше всего счастлив, когда я _____ Дела, выполнение которых я легко перепоручаю другим, – это _____</p> <p>Посмотрите свои ответы и подумайте, почему выполнение этих конкретных дел и задач у вас хорошо получается.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Вы приступаете к выполнению определенных дел потому, что они вам очень нравятся? • Вы ловко с ними справляетесь? • Может, вы поддаетесь внешнему давлению или воздействию внутренних установок? • Дело во времени суток, которое вы выбираете для этих задач, или в количестве времени, которое требуется для их выполнения? • Может, вам легко их выполнять, потому что вы выполняли их совместно с другими людьми (или в одиночку)? 				
70.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Что не работает в вашу пользу? Продолжите следующие утверждения. Приведите как можно больше примеров. Ответы на этот вопрос станут для вас перечнем того, что вам нужно исправить. У меня никогда нет времени на _____ Я трачу слишком много времени на _____ У меня нет четко определенных целей в отношении _____ Я могу и хочу весь день заниматься _____ Я всегда недооцениваю время, необходимое для _____ Я всегда откладываю начало _____ Я часто опаздываю _____ Мне трудно сказать «нет» _____ Мне трудно закончить _____</p> <p>Сравните этот список проблем со списком ответов на вопрос «Что работает на вас?». Почему вы испытываете проблемы с этими делами, в то время как не испытываете таких проблем с другими?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Может, у вас не хватает определенных навыков (например, точно рассчитать время, необходимое для выполнения задачи)? • Может, вам нужно научиться применять полученные навыки к другим предметам? 				
71.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>При планировании времени возможно использование бумажных планировщиков. Укажите преимущества и недостатки бумажных планировщиков.</p> <p>Решение/Ответ Характеристика бумажных планировщиков</p> <table border="1" data-bbox="295 1989 1508 2063"> <thead> <tr> <th data-bbox="295 1989 877 2027">Преимущества</th> <th data-bbox="877 1989 1508 2027">Недостатки</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="295 2027 877 2063">Удобно записывать информацию</td> <td data-bbox="877 2027 1508 2063">Можно потерять</td> </tr> </tbody> </table>	Преимущества	Недостатки	Удобно записывать информацию	Можно потерять
Преимущества	Недостатки				
Удобно записывать информацию	Можно потерять				

	<p>Легко перелистывать страницы, чтобы получить общее представление о делах</p> <p>Можно хранить использованные листы и бланки отдельно, чтобы всегда иметь возможность обратиться к ним</p> <p>Информацией при необходимости сложно поделиться с другим человеком</p>	<p>Объемность и громоздкость</p> <p>Нет простых способов дублирования информации на экстренный случай ее потери</p>															
72.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Подсчитайте коэффициент эффективности использования менталитета, если уровень проблем, решаемых руководителем в настоящее время оценивается в 5 баллов по девятибалльной шкале, а количество, соответствующее этому уровню проблем, которые он видит и хотел бы решить в ближайшие годы 80 ед. Ответ укажите в процентах (округлить до целых)</p> <p>Решение: $K=5/80*100\%=60\%$</p> <p>Ответ: 60</p>																
73.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>«Цветик-семицветик»</p> <p>1. Вспомните детскую сказку – и представьте, что у вас есть возможность загадать семь желаний, которые обязательно исполнятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. <p>Но как часто многие из вас пассивно реагируют на ход событий, подчиняют свою жизнь воле других людей, сражаются с кризисными ситуациями или действуют в силу привычки, мечтают, но ничего не делают.</p> <p>2. Изложите свои желания в формате Smart-задач</p>																
74.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Подумайте и запишите ваши долгосрочные стратегические цели, используя рекомендации.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Основные области жизни</th> <th style="width: 50%;">Стратегические цели</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p>Обозначьте конкретные виды деятельности, которые помогут вам достичь своих целей.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Области жизни</th> <th style="width: 33%;">Стратегические цели</th> <th style="width: 33%;">Конкретные виды деятельности (задачи)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p>Выберите один из конкретных видов деятельности и определите дела, которые составляют его.</p> <p>Конкретный вид деятельности</p> <p>Дела:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 2. 3. 4. 		Основные области жизни	Стратегические цели					Области жизни	Стратегические цели	Конкретные виды деятельности (задачи)						
Основные области жизни	Стратегические цели																
Области жизни	Стратегические цели	Конкретные виды деятельности (задачи)															
75.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Задание:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Ответьте на вопросы 2) Определите для оценки чего используется данный набор вопросов 3) Установите шкалу оценок и примените ее к данным Вами ответам 4) Дайте характеристику нескольким диапазоном оценок (оценить не менее двух диапазонов) 																

- 1) В состоянии ли вы завершить работу, которая вам неинтересна, независимо от того, что время и обстоятельства позволяют оторваться от нее и потом снова вернуться к ней?
- 2) Преодолеете ли вы без особых усилий внутреннее сопротивление, когда нужно сделать что-то неприятное (например, пойти на дежурство в выходной день)?
- 3) Когда попадаете в конфликтную ситуацию в быту или на работе – в состоянии ли взять себя в руки настолько, чтобы взглянуть на нее максимально объективно?
- 4) Если вам прописана диета, сможете ли вы преодолеть все кулинарные соблазны?
- 5) Найдете ли в себе силы утром встать раньше обычного, как было запланировано вечером, если делать это необязательно?
- 6) Останетесь ли вы на месте происшествия, чтобы дать свидетельские показания?
- 7) Быстро ли вы отвечаете на письма?
- 8) Если у вас вызывает страх предстоящий полет или посещение зубокабинета, сумеете ли вы без особого труда преодолеть это чувство и в последний момент не изменить своего намерения?
- 9) Будете ли принимать очень неприятное лекарство, которое вам настойчиво рекомендует врач?
- 10) Сдержите ли сгоряча данное обещание, даже если его выполнение принесет вам немало хлопот?
- 11) Без колебаний ли вы отправляетесь в командировку (деловую поездку) в незнакомый город?
- 12) Строго ли вы придерживаетесь распорядка дня: времени пробуждения, приема пищи, занятий, уборки и прочих дел?
- 13) Относите ли вы неодобрительно к библиотечным задолжникам?
- 14) Самая интересная телепередача не заставит вас отложить выполнение срочной и важной работы. Так ли это?
- 15) Сможете ли вы прервать ссору и замолчать, какими бы обидными ни казались обращенные к вам слова?

Решение/Ответ

- 1) Дать ответы :«да»/«не знаю», «затрудняюсь/ «нет»
 - 2) Воля – это не только умение хотеть, желать, но и совершать действия, направленные на удовлетворение потребностей. Это тест на силу воли.
 - 3) за ответ «да» – 2 очка, «не знаю», «затрудняюсь» – 1 очко, «нет» – 0 очков
 - 4) От 0 до 12 баллов – с силой воли у вас не все благополучно. Вас легко переубедить. Вы просто делаете то, что легче и интереснее, к обязанностям относитесь спустя рукава, и это является причиной самых разных неприятностей. Однако знание своих «слабых мест» делает человека более сильным. Работайте над собой!
- От 13 до 21 балла – сила воли у вас средняя. Если столкнетесь с препятствием, то начнете действовать, чтобы преодолеть его. Но если увидите обходной путь, тут же воспользуетесь им. Не переусердствуйте, но и данное вами слово сдержите. По доброй воле лишние обязательства на себя не возьмете.
- От 22 до 30 баллов – у вас большая сила воли, вы волевой человек, на вас можно положиться, вы не подведете. Но иногда ваша твердая и непримиримая позиция по принципиальным вопросам досаждают окружающим.

76.

Выполните ситуационное задание.

Сформулируйте SMART-цель по саморазвитию, раскрыв содержательные требования каждой буквы акронима

Ответ:

SMART: принцип постановки целей

S — specific: цель описана как конкретный результат.

M — measurable: цель измерима с помощью стандартных процедур.

A — assignable: цель неслучайная, а жизненно необходимая для организации.

R — realistic: цель в принципе достижимая.

T — timerelated: цель четко определена по времени, имеет конкретные сроки и контрольные точки достижения.

SMART-цель: увеличить за месяц скорость чтения в два раза (до 200 слов в минуту)

S — конкретный результат увеличение скорости чтения

M — скорость чтения характеризуется количеством слов, при прочтении вслух текста.

A — увеличение скорости чтения позволит усваивать больший объем информации, что необходимо для моей работы.

R — скорость моего чтения 100 слов в минуту. Увеличение скорости чтения с этого уровня до 200 слов в минуту потребует работы коучем.

	T — цель должна быть достигнута в течение 30 дней.
77.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Размер заработной платы в месяц 30000 р. Стаж - 37 лет. Ставка по депозиту 7,5% годовых ежемесячной капитализацией.</p> <p>Рассчитайте:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) общий размер страховых взносов на пенсию (за год) 2) определите сумму солидарной части пенсии 3) определите размер пенсионных коэффициентов (округлить до сотых) 4) переведите пенсионные коэффициенты в пенсию (стоимость коэфф. 98,86 руб.) (результат указать в рублях, округлить до сотых) 5) рассчитайте размер страховой пенсии по старости в условиях 2021 года (результат указать в рублях, округлить до сотых) <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) размер страховой пенсии по старости Годовая зарплата= 30 000 руб. ×12 мес. =360 000 руб. Общий размер страховых взносов на пенсию= 360 000 руб. ×22%=79 200 руб. 2) Из них на страховую пенсию по тарифу 16% направляется 57 600 руб. На солидарную часть по тарифу 6% направляется 21600 руб. 3) Перевод взносов на пенсию в пенсионные коэффициенты Этот показатель ежегодно утверждается законом и в 2021 году составляет 234 400 руб. Полученный результат необходимо умножить на 10 – максимальное количество пенсионных коэффициентов, которое можно заработать за год. $0,246 \times 10 = 2,46$ коэфф. Именно столько пенсионных коэффициентов можно было заработать в 2021 году при зарплате 30000 руб. в месяц. 4) Перевод пенсионных коэффициентов в пенсию Чтобы определить примерный размер пенсии, необходимо накопленные за год коэффициенты умножить на имеющийся стаж, а затем полученную сумму пересчитать в деньги по стоимости одного коэффициента. $2,46$ коэфф. × 37 лет = 91,02 коэфф. $91,02$ коэфф. × 98,86 руб. = 8 998,24 руб. 5) Прибавим к этому размер фиксированной выплаты и получим размер страховой пенсии по старости в условиях 2021 года $8 998,24$ руб. + 6 044,48 руб. = 15 042,72 руб. <p>Ответ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 79200 2) 21600 3) 2,46 4) 8998,24 5) 15042,72
78.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Размер заработной платы в месяц 30000 р. Стаж - 37 лет. В условиях 2021 года пенсия по старости составила бы 15042,72 р. При этом ставка по депозиту 7,5% годовых с ежемесячной капитализацией.</p> <p>Рассчитайте:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ежемесячный доход по депозиту через 37 лет с начала его размещения (при расчетах все суммы в рублях округлять до целых, результат округлить до целых) 2) определите минимальную ставку депозита с ежемесячной капитализацией, позволяющую получать ежемесячный доход, равный страховой пенсии 3) обоснуйте необходимость пенсионных отчислений <p>Решение:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) PMT =30000*0,22=6600 руб. – ежемесячные перечисления с заработной платы в ПФР $FVA = PMT \cdot \frac{(1+i)^n - 1}{i} = 6600 \cdot \frac{(1+0,075/12)^{12 \cdot 37} - 1}{0,075/12} = 15735155$ руб. - накопленная сумма депозита, в т.ч. проценты Т.о. ежемесячно через 37 лет при сохранении ставки 7,5% годовых можно будет получать Сумма процента=$15735155 \cdot 7,5/12/100 = 98345$ руб. 2) Необходимая сумма=$15042,72 / (7,5/12/100) = 2406835$ руб. $FVA = PMT \cdot \frac{(1+i)^n - 1}{i}$

	$2406835=6600*((1+i)^{444}-1)/i$ $(1+i)^{444}-1)/i=364,67$ <p>Т.о. количество периодов 12мес.*37 лет=444>364,67 т.е. даже при годовой ставке близкой к нулю невозможно получить искомый результат менее 444.</p> <p>3) Во-первых, необходимость осуществлять платежи в ПФР закреплена законодательно. Во-вторых, уровень финансовой грамотности населения не позволяет отказаться законодательно-регулируемого пенсионного вопроса. Отмена пенсии приведет в будущем к значительному числу пожилых людей без средств к существованию.</p>
79.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Задание «Самодиагностика здоровья» Используя ответы «да» и «нет», ответьте, согласны ли вы со следующими утверждениями: «да» (3 балла) «нет» (1 балл) Я соблюдаю режим дня Я делаю утреннюю зарядку Я предпочитаю ходьбу услугам транспорта Я с удовольствием хожу на занятия физкультурой Я регулярно обливаюсь холодной водой Я хожу в спортивную секцию Я не курю Я могу отжаться от пола 15 раз Я люблю плавать Я занимаюсь физическим трудом По сумме очков определите свою ступень физического состояния: 10–15 – низкая, 15–25 – средняя, 25–30 – высокая</p>
80.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Дайте характеристику указанным психологическим препятствиям/ошибкам: Ошибка № 1: вы не прояснили собственные жизненные цели и приоритеты. Ошибка № 2: борьба с хаосом. Ошибка № 3: вам необходимо постоянно помогать другим, жертвуя собой. Ошибка № 4: страх перед возможной неудачей. Ошибка № 5: страх нарушить существующее положение вещей. Ошибка № 6: вам необходимы совершенство и безупречность.</p> <p>Решение/Ответ</p> <p>Ошибка № 1: вы не прояснили собственные жизненные цели и приоритеты. Четко определенные цели – это фундамент для принятия решений о том, как и где проводить свое время, как расставлять приоритеты в своей деятельности и анализировать различные варианты. Реализуйте собственные желания – и жизнь подарит вам радость и удовлетворение.</p> <p>Ошибка № 2: борьба с хаосом. Есть люди, которые постоянно работают на пределе своих возможностей, всегда оставляют что-нибудь не выполненным до последнего момента, вечно борются с препятствиями и несчастьями. Им нравится добиваться невозможного, каждый раз справляться с трудными задачами, хотя это и не избавляет их от неудач. Если вы такой человек, то цените эту свою способность, но не стремитесь применять ее ежедневно, справляйтесь с этой привычкой.</p> <p>Ошибка № 3: вам необходимо постоянно помогать другим, жертвуя собой. Стремление помочь другим людям, пожертвовать своими интересами ради них, возможно, делает вашу жизнь радостнее. Подумайте, что заставляет вас так жить: желание получить хорошую оценку окружающих, гордость, что вы можете угодить каждому, неспособность сказать «нет»? Дайте другим людям возможность и удовольствие помочь вам – в противном случае вы, в конце концов, можете почувствовать себя недооцененным, обиженным.</p> <p>Ошибка № 4: страх перед возможной неудачей. Вы определили свои цели, но вас пугает перспектива не достигнуть их – и вы не прилагаете усилий, находите внешние обстоятельства, якобы мешающие вам, откладываете выполнение дел. Не надо переоценивать предполагаемую неудачу. Оцените честно самое худшее, что может произойти, рассмотрите неудачу как возможность учиться и двигаться к своей цели и представьте, что все проблемы уже позади.</p> <p>Ошибка № 5: страх нарушить существующее положение вещей. Случается, что мы не стремимся к поставленным целям потому, что боимся нарушить определенное, привычное положение вещей и предполагаем такую же реакцию у окружающих. Производите изменения постепенно, чтобы дать возможность и себе и окружающим привыкнуть к ним.</p> <p>Ошибка № 6: вам необходимы совершенство и безупречность. Если вы считаете, что каждое дело надо выполнять в совершенстве, то вы просто не сможете сделать все что задумали. Все задачи не могут иметь одинаковую важность. Вам надо правильно расставить приоритеты и с учетом их гибко менять ваши стандарты и требования.</p> <p>Ошибка № 7: страх потери творческих сил. Жизнь многих творческих людей становится беспорядочной и наполненной стрессами, потому что они сознательно избегают упорядоченности в своей жизни, боясь лишиться творческой свободы. В действительности же порядок может действовать очень эффективно: надо составить общий план своего дня не расписывая каждый час, но ритмически организуя дела (например, работу и отдых).</p>

81.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Ознакомьтесь с примерами внешних помех и дайте рекомендации как их сократить:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами - Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении - Люди приходят к вам в любое удобное для них время - Вас отвлекает шум - Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений - Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями - Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел <p>Решение/Ответ</p> <table border="1" data-bbox="296 519 1513 1585"> <thead> <tr> <th data-bbox="296 519 874 560">Внешние помехи в работе</th> <th data-bbox="880 519 1513 560">Как их сократить</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="296 560 874 748">Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами</td> <td data-bbox="880 560 1513 748">Не надо, бросив все, браться за немедленное решение задачи. Продолжайте делать то, что вы делали или возьмите некоторое время для размышления, чтобы провести обработку задачи по этапам (сортировка и т. д.)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 748 874 967">Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении</td> <td data-bbox="880 748 1513 967">Исключите возможность прямого зрительного контакта с вами. Для этого поставьте свой стол или стул спиной или боком к открытому пространству. Вариант: разместите несколько горшков с цветами на периферии своего рабочего стола или рядом с ним</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 967 874 1128">Люди приходят к вам в любое удобное для них время</td> <td data-bbox="880 967 1513 1128">Скажите друзьям, коллегам, чтобы вы будете заняты в определенном интервале времени. Повесьте на двери своего помещения табличку со словами «Пожалуйста, не беспокойте до...»</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 1128 874 1169">Вас отвлекает шум</td> <td data-bbox="880 1128 1513 1169">Пользуйтесь наушниками или берушами</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 1169 874 1330">Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений</td> <td data-bbox="880 1169 1513 1330">По возможности отвечайте короткими «Да», «Сделаю» или «Спасибо». Если для ответа вам требуется время для размышлений, отправьте адресату короткий ответ, пояснив, что работаете над письмом</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 1330 874 1424">Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями</td> <td data-bbox="880 1330 1513 1424">Планируйте регулярные встречи для общения с близкими друзьями – это сэкономит вам время</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 1424 874 1585">Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел</td> <td data-bbox="880 1424 1513 1585">Составляйте и распространяйте отчеты с информацией о ходе текущих дел, чтобы каждый из них мог легко ознакомиться с состоянием дел, не отвлекая для этого других</td> </tr> </tbody> </table>	Внешние помехи в работе	Как их сократить	Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами	Не надо, бросив все, браться за немедленное решение задачи. Продолжайте делать то, что вы делали или возьмите некоторое время для размышления, чтобы провести обработку задачи по этапам (сортировка и т. д.)	Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении	Исключите возможность прямого зрительного контакта с вами. Для этого поставьте свой стол или стул спиной или боком к открытому пространству. Вариант: разместите несколько горшков с цветами на периферии своего рабочего стола или рядом с ним	Люди приходят к вам в любое удобное для них время	Скажите друзьям, коллегам, чтобы вы будете заняты в определенном интервале времени. Повесьте на двери своего помещения табличку со словами «Пожалуйста, не беспокойте до...»	Вас отвлекает шум	Пользуйтесь наушниками или берушами	Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений	По возможности отвечайте короткими «Да», «Сделаю» или «Спасибо». Если для ответа вам требуется время для размышлений, отправьте адресату короткий ответ, пояснив, что работаете над письмом	Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями	Планируйте регулярные встречи для общения с близкими друзьями – это сэкономит вам время	Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел	Составляйте и распространяйте отчеты с информацией о ходе текущих дел, чтобы каждый из них мог легко ознакомиться с состоянием дел, не отвлекая для этого других
Внешние помехи в работе	Как их сократить																
Люди обращаются с так называемыми срочными делами и вопросами	Не надо, бросив все, браться за немедленное решение задачи. Продолжайте делать то, что вы делали или возьмите некоторое время для размышления, чтобы провести обработку задачи по этапам (сортировка и т. д.)																
Люди часто подходят и мешают вам, когда вы работаете в большом открытом помещении	Исключите возможность прямого зрительного контакта с вами. Для этого поставьте свой стол или стул спиной или боком к открытому пространству. Вариант: разместите несколько горшков с цветами на периферии своего рабочего стола или рядом с ним																
Люди приходят к вам в любое удобное для них время	Скажите друзьям, коллегам, чтобы вы будете заняты в определенном интервале времени. Повесьте на двери своего помещения табличку со словами «Пожалуйста, не беспокойте до...»																
Вас отвлекает шум	Пользуйтесь наушниками или берушами																
Вам надо ответить на большое количество электронных сообщений	По возможности отвечайте короткими «Да», «Сделаю» или «Спасибо». Если для ответа вам требуется время для размышлений, отправьте адресату короткий ответ, пояснив, что работаете над письмом																
Вас часто отвлекают близкие люди, чтобы поделиться новостями	Планируйте регулярные встречи для общения с близкими друзьями – это сэкономит вам время																
Члены вашей рабочей группы часто отвлекают вас, чтобы узнать о состоянии текущих дел	Составляйте и распространяйте отчеты с информацией о ходе текущих дел, чтобы каждый из них мог легко ознакомиться с состоянием дел, не отвлекая для этого других																
82.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Подумайте и ответьте, с какими делами Вы медлите и почему. Выберите четыре проблемы и решите, как Вы будете преодолевать их.</p> <p>Решение/Ответ</p> <table border="1" data-bbox="296 1800 1513 2065"> <thead> <tr> <th data-bbox="296 1800 692 1841">Причины медлительности</th> <th data-bbox="699 1800 1513 1841">Способы преодоления</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="296 1841 692 1935">Неготовность</td> <td data-bbox="699 1841 1513 1935">Сосредоточить усилия на подготовке к делу (найти необходимую информацию, овладейте определенными навыками и т. д.)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 1935 692 2007">Неудачный выбор времени</td> <td data-bbox="699 1935 1513 2007">Планировать и осуществлять свои дела с учетом собственных ритмов жизни и циклов изменения энергии</td> </tr> <tr> <td data-bbox="296 2007 692 2065">Неуверенность и нерешительность</td> <td data-bbox="699 2007 1513 2065">Всегда держать в уме общий план жизни и стратегические цели, это позволит увидеть ситуацию в перспективе</td> </tr> </tbody> </table>	Причины медлительности	Способы преодоления	Неготовность	Сосредоточить усилия на подготовке к делу (найти необходимую информацию, овладейте определенными навыками и т. д.)	Неудачный выбор времени	Планировать и осуществлять свои дела с учетом собственных ритмов жизни и циклов изменения энергии	Неуверенность и нерешительность	Всегда держать в уме общий план жизни и стратегические цели, это позволит увидеть ситуацию в перспективе								
Причины медлительности	Способы преодоления																
Неготовность	Сосредоточить усилия на подготовке к делу (найти необходимую информацию, овладейте определенными навыками и т. д.)																
Неудачный выбор времени	Планировать и осуществлять свои дела с учетом собственных ритмов жизни и циклов изменения энергии																
Неуверенность и нерешительность	Всегда держать в уме общий план жизни и стратегические цели, это позволит увидеть ситуацию в перспективе																

		<p>и принять верное решение</p> <p>1. Разбивать трудоемкие задачи на мелкие части, которые поддаются управлению и планированию</p> <p>2. Сосредоточиться на выполнении первой части, а затем поступенно выполнять остальные</p> <p>3. Стимулировать себя какой-нибудь фразой, поговоркой, которые поможет начать действовать</p> <p>Необходимость внешнего давления</p> <p>Если внешние обстоятельства ставят жесткие сроки выполнения задачи, то</p> <p>1. помимо заданных сроков установить свои сроки на три дня раньше</p> <p>2. на последующие дни запланировать другие срочные дела, что создаст необходимое напряжение, и при этом будет иметься трехдневный резерв времени, если работа на самом деле пойдет плохо</p> <p>Чувство отвращения к выполняемой задаче</p> <p>Не заставлять себя делать то, чем противно заниматься, не ругать себя за недисциплинированность. Делегировать выполнение этой задачи! Если поручить дело просто невозможно, найти способ сделать задачу более привлекательной, например, соединить ее с любимым занятием. Можно «подкупить» себя, запланировав после неприятного дела то, которое доставляет большое удовольствие</p>								
83.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Ответьте на вопросы и определите, к какой из названных категорий вы относитесь.</p> <p>1. Трудно ли вам вставать рано утром?: а) да, почти всегда – 3; б) иногда – 2; в) редко – 1; г) крайне редко – 0.</p> <p>2. В какое время вы предпочитаете ложиться спать?: а) после часа ночи – 3; б) от половины двенадцатого до часа – 2; в) от десяти до половины двенадцатого – 1; г) до десяти часов – 0.</p> <p>3. Какой завтрак предпочитаете в первый час после пробуждения?: а) солидный – 3; б) обильный, но не очень калорийный – 2; в) достаточно одного вареного яйца или бутерброда – 1; г) хватит одной чашки чая или кофе – 0.</p> <p>4. Вспомните ваши легкие раздражения или мелкие ссоры на работе и дома. В какое время они чаще всего случаются?: а) в первой половине дня – 1; б) во второй половине дня – 0.</p> <p>5. От чего вы могли бы легко отказаться?: а) от утреннего чая или кофе – 2; б) от вечернего чая – 0.</p> <p>6. Легко ли во время отпуска нарушаете привычки, связанные с приемом пищи?: а) очень легко – 0; б) достаточно легко – 1; в) трудно – 2; г) привычек не меняю – 3.</p> <p>7. С утра вас ждут важные дела. На сколько раньше вы ляжете вечером спать?: а) более чем на 2 часа – 3; б) на час-два – 2; в) менее чем на час – 1; г) как обычно – 0.</p> <p>8. Как точно вы можете оценивать без часов отрезок времени, равный минуте? Попросите кого-нибудь помочь вам при этой проверке: а) отрезок оказался меньше минуты – 0; б) отрезок оказался больше минуты – 2.</p> <p>Результаты. Если вы набрали от 0 до 7 баллов – вы «жаворонок», т. е. человек, который предпочитает утренние часы для работы и других занятий; от 6 до 13 баллов – вы «аритмик», т. е. время от времени впадаете то в одну, то в другую крайность; от 14 до 20 баллов – вы явно выраженный «сова», т. е. человек деятельный по вечерам.</p>									
84.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>При планировании времени возможно использование электронных планировщиков. Укажите преимущества и недостатки электронных планировщиков.</p> <p>Решение/Ответ</p> <p>Характеристика электронных планировщиков</p> <table border="1" data-bbox="300 1865 1501 2063"> <thead> <tr> <th data-bbox="300 1865 879 1906">Преимущества</th> <th data-bbox="879 1865 1501 1906">Недостатки</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="300 1906 879 1968">Небольшие размеры и малый вес</td> <td data-bbox="879 1906 1501 1968">Можно просматривать одновременно только один экран, сложно видеть общий обзор</td> </tr> <tr> <td data-bbox="300 1968 879 2031">Способность хранить большой объем информации</td> <td data-bbox="879 1968 1501 2031">Неудобно обращаться к архивной информации</td> </tr> <tr> <td data-bbox="300 2031 879 2063">Можно производить поиск и отбор ин-</td> <td data-bbox="879 2031 1501 2063">Ниже скорость обращения к данным</td> </tr> </tbody> </table>		Преимущества	Недостатки	Небольшие размеры и малый вес	Можно просматривать одновременно только один экран, сложно видеть общий обзор	Способность хранить большой объем информации	Неудобно обращаться к архивной информации	Можно производить поиск и отбор ин-	Ниже скорость обращения к данным
Преимущества	Недостатки									
Небольшие размеры и малый вес	Можно просматривать одновременно только один экран, сложно видеть общий обзор									
Способность хранить большой объем информации	Неудобно обращаться к архивной информации									
Можно производить поиск и отбор ин-	Ниже скорость обращения к данным									

	формации по ключевым словам Можно легко группировать и трансформировать данные Легко создавать резервные копии информации Можно обеспечить доступ к вашей информации другим людям	Минимум информации по каждой из функций																
85.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Проверьте, насколько сильна воля, настолько плодотворна ваша учеба, работа. Постарайтесь ответить на 15 вопросов с максимальной откровенностью. В результате вы получаете: за ответ «да» – 2 очка, «не знаю», «затрудняюсь» – 1 очко, «нет» – 0 очков. 1) В состоянии ли вы завершить работу, которая вам неинтересна, независимо от того, что время и обстоятельства позволяют оторваться от нее и потом снова вернуться к ней? 2) Преодолеете ли вы без особых усилий внутреннее сопротивление, когда нужно сделать что-то неприятное (например, пойти на дежурство в выходной день)? 3) Когда попадаете в конфликтную ситуацию в быту или на работе – в состоянии ли взять себя в руки настолько, чтобы взглянуть на нее максимально объективно? 4) Если вам прописана диета, сможете ли вы преодолеть все кулинарные соблазны? 5) Найдете ли в себе силы утром встать раньше обычного, как было запланировано вечером, если делать это необязательно? 6) Останетесь ли вы на месте происшествия, чтобы дать свидетельские показания? 7) Быстро ли вы отвечаете на письма? 8) Если у вас вызывает страх предстоящий полет или посещение зубокабинета, сумеете ли вы без особого труда преодолеть это чувство и в последний момент не изменить своего намерения? 9) Будете ли принимать очень неприятное лекарство, которое вам настойчиво рекомендует врач? 10) Сдержите ли сгоряча данное обещание, даже если его выполнение принесет вам немало хлопот? 11) Без колебаний ли вы отправляетесь в командировку (деловую поездку) в незнакомый город? 12) Строго ли вы придерживаетесь распорядка дня: времени пробуждения, приема пищи, занятий, уборки и прочих дел? 13) Относитесь ли вы неодобрительно к библиотечным задолжникам? 14) Самая интересная телепередача не заставит вас отложить выполнение срочной и важной работы. Так ли это? 15) Сможете ли вы прервать ссору и замолчать, какими бы обидными ни казались обращенные к вам слова?</p> <p>Результаты: От 0 до 12 баллов – с силой воли у вас не все благополучно. Вас легко переубедить. Вы просто делаете то, что легче и интереснее, к обязанностям относитесь спустя рукава, и это является причиной самых разных неприятностей. Однако знание своих «слабых мест» делает человека более сильным. Работайте над собой! От 13 до 21 балла – сила воли у вас средняя. Если столкнетесь с препятствием, то начнете действовать, чтобы преодолеть его. Но если увидите обходной путь, тут же воспользуетесь им. Не переусердствуйте, но и данное вами слово сдержите. По доброй воле лишние обязательства на себя не возьмете. От 22 до 30 баллов – у вас большая сила воли, вы волевой человек, на вас можно положиться, вы не подведете. Но иногда ваша твердая и непримиримая позиция по принципиальным вопросам досаждают окружающим.</p>																	
86.	<p>Выполните ситуационное задание.</p> <p>Учет личного времени (хронометраж). Вспомните и запишите подробно все дела, которыми вы занимались сегодня с момента пробуждения до настоящего момента. Обозначьте приблизительное время начала каждого действия и примерную его продолжительность.</p> <table border="1" data-bbox="304 1621 1501 1749"> <thead> <tr> <th data-bbox="304 1621 603 1659">Время начала</th> <th data-bbox="603 1621 901 1659">Время окончания</th> <th data-bbox="901 1621 1200 1659">Дело</th> <th data-bbox="1200 1621 1501 1659">Объем времени</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="304 1659 603 1697"></td> <td data-bbox="603 1659 901 1697"></td> <td data-bbox="901 1659 1200 1697"></td> <td data-bbox="1200 1659 1501 1697"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="304 1697 603 1736"></td> <td data-bbox="603 1697 901 1736"></td> <td data-bbox="901 1697 1200 1736"></td> <td data-bbox="1200 1697 1501 1736"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="304 1736 603 1767"></td> <td data-bbox="603 1736 901 1767"></td> <td data-bbox="901 1736 1200 1767"></td> <td data-bbox="1200 1736 1501 1767"></td> </tr> </tbody> </table>		Время начала	Время окончания	Дело	Объем времени												
Время начала	Время окончания	Дело	Объем времени															

3.3 Собеседование (вопросы для зачета)

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Номер вопроса	Текст вопроса						
87.	<p>Сущность и содержание самоменеджмента</p> <p>Ответ: Самоменеджмент - это целенаправленное и последовательное применение испытанных наукой и практикой методов и приемов менеджмента в повседневной жизнедеятельности для того, чтобы наилучшим образом использовать свое время и собственные способности, сознательно управлять течением своей жизни, умело преодолевать внешние обстоятельства как на работе, так и в личной жизни.</p>						
88.	<p>Управление ресурсами</p> <p>Ответ: В рамках третьего этапа развития самоменеджмента как науки, базируясь на системном подходе, можно выделить основные подсистемы, которые могут объяснить поведение личности (и, как следствие, раскрыть главные функции самоменеджмента). С учетом этого упрощенная модель человека будет включать четыре составляющих, выступающих при этом в качестве объекта воздействия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - физическую (ресурс – активность), - нравственно-психологическую (ресурс - время), - рациональную (ресурс - платежеспособность) - творческую (ресурс – образованность, способности) 						
89.	<p>Этапы развития науки самоменеджмент</p> <p>Ответ: Первый этап связан с опытом отдельных людей, которые методом проб и ошибок проверяли эффективность различных приемов в технике личной работы. Начавшись в древние времена, он продолжается и в наши дни в жизни каждого человека. Второй этап связан с выделением областей знаний в науке самоменеджмента. Специализация, являющаяся следствием этого, привела к разработке рекомендаций по развитию таких способностей, как тренировка памяти, рациональное чтение и т.д. Несомненное влияние на этот этап развития самоменеджмента оказал прогресс в технических и гуманитарных науках. Возникновение третьего этапа обусловлено систематизацией знаний в технике личной работы. Он заключается в определении необходимых отделов этой науки и построении из них взаимосвязанного целого.</p>						
90.	<p>Основные функции самоменеджмента</p> <p>Ответ: Выделяют шесть функций самоменеджмента:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Целеполагание, чёткая постановка целей с визуализацией конечного результата в реальном выражении. Вы должны понимать, какой результат должна принести ваша деятельность. 2. Планирование, составление пошаговой «дорожной карты», определяющей ваши действия на пути к достижению запланированных целей. Поиск источников и ресурсов для их реализации. 3. Принятие решений. Для этого выбирают самый выгодный для себя вариант среди нескольких предложенных альтернатив. 4. Организация личного пространства и рабочего времени с составлением удобного графика работы и чётким его соблюдением. 5. Систематический контроль над собой с анализом соответствия полученных результатов запланированным показателям на всех этапах работы. 6. Проработка каналов связи и эффективных коммуникаций 						
91.	<p>Последовательность и взаимосвязи функций самоменеджмента</p> <p>Ответ:</p> <table border="1" data-bbox="304 1924 1482 2060"> <thead> <tr> <th data-bbox="304 1924 563 1962">Функции</th> <th data-bbox="563 1924 1031 1962">Цели</th> <th data-bbox="1031 1924 1482 1962">Методы их достижения</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="304 1962 563 2060">Целеполагание</td> <td data-bbox="563 1962 1031 2060">Мотивация, умение определять и использовать свои сильные стороны, быть последовательным в сво-</td> <td data-bbox="1031 1962 1482 2060">Ситуационный анализ</td> </tr> </tbody> </table>	Функции	Цели	Методы их достижения	Целеполагание	Мотивация, умение определять и использовать свои сильные стороны, быть последовательным в сво-	Ситуационный анализ
Функции	Цели	Методы их достижения					
Целеполагание	Мотивация, умение определять и использовать свои сильные стороны, быть последовательным в сво-	Ситуационный анализ					

		их действиях.	
	Планирование	Поиск ресурсов, распределение времени.	Краткосрочное планирование. Ведение дневника, ежедневника. Техника ALPEN.
	Решения	Выбор среди вариантов развития событий, приоритизация задач.	Метод Парето. ABC-методика. Матрица Эйзенхауэра. Делегирование.
	Организация рабочих процессов	Контроль работы на каждом этапе, анализ достигнутых результатов.	Создание списков дел с учётом природных биоритмов. Отслеживание загруженности на графике.
92.	<p>Составные части самоменеджмента</p> <p>Ответ:</p> <p>Основные составляющие самоменеджмента: самопознание (познание самого себя, своего места и своей роли в этой действительности); самоорганизация (организация своей жизни и деятельности); самовоспитание (формирование приоритетных качеств); саморегуляция (поддержание внутреннего равновесия); самоконтроль (оценка и корректирование своей деятельности); выбор целей жизни и личной работы; планирование личного времени; информационный поиск; рационализация мышления; самообразование (повышение качества жизни); технология здоровья и полноценной жизни; общение; ритмы и гармония; работа в группе; риск творческого мышления; работа с конфликтами.</p>		
93.	<p>Основные причины дефицита ресурса времени</p> <p>Ответ:</p> <p>ВОЗМОЖНЫЕ ПРИЧИНЫ ДЕФИЦИТА ВРЕМЕНИ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Большое количество срочных, рутинных заданий, дел. Зачастую работа по этим делам отнимает много времени. 2. Чрезмерная суетливость в делах. Суетливость может быть следствием импульсивности, особенностей человека, а может быть и результатом плохой организованности дня. 3. Отсутствие мотивации труда или слабая мотивация туда. По этой причине происходит зарождение низкой производительности труда, а отсюда и нехватка времени. 4. Работы не распределены по степени их важности, либо же распределены, но неконкретно, нечетко. Отсюда желание заняться более простыми, легкими делами, не обращая внимания на степень их важности. 5. Непредвиденные, обусловленные некачественным планированием дела. Например, непредвиденные посетители, телефонные звонки, дела, за которые Вы беретесь, не имея смелости сказать «нет». Все эти, казалось бы, мелкие дела занимают большое количество времени, которое должно быть потрачено на запланированные важные дела. 6. Спешка. Решая дела в спешке нельзя хорошо сконцентрироваться, сосредоточиться на выполняемой в данное время задаче. Спеша, Вы постоянно сбиваетесь и вместо того, чтобы пойти по наиболее рациональному пути, идете по пути, который первым придет Вам на ум. Это не очень хорошая тенденция. 7. Регулярная работа на дому. Задачи, решаемые Вами на работе, относятся в первую очередь к интеллектуальной деятельности. Рабочий процесс, не завершившись в рабочее время, плавно перетекает в Ваше личное свободное время. Вместо того чтобы организм отдохнул, он тратит энергию, происходит интеллектуальный труд. Следствием может стать хроническая усталость, то есть потеря работоспособности, потеря здоровья. 		
94.	<p>Методика ежедневного учета времени А. Гастева</p> <p>Ответ:</p> <p>В своей работе 1923 года "Время" А.К. Гастев предложил каждому, стремящемуся к самосовершенствованию, вести учет личного времени. Делать это он предложил с помощью хронокарты, где имелись клетки, соответствующие каждому получасу в сутках. Закрашивая квадратик часа напротив пунктов "работа", "отдых", прогулка", "сон" и т.п., человек учится контролировать свое время. Прошли сутки - достается новая хронокарта, а старая кладется в архив.</p>		
95.	<p>Особенности управления ресурсом времени</p> <p>Ответ:</p> <p>Планирование времени (или менеджмент времени) – это не один конкретный метод и не технология. Это умный подход к тому, как распоряжаться своим самым важным ресурсом. Несмотря на внешнюю сложность, управление временем на предприятии, а также эффективное управление личным временем реально свести к семи базовым принципам.</p>		

	<p>Базовые принципы тайм-менеджмента:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Планируйте все дела ○ Формулируйте желаемый результат ○ Расставляйте приоритеты ○ Фокус задач ○ Анализируйте и адаптируйтесь ○ Отдых тоже планируйте
96.	<p>Основные принципы «ABC хронометража»</p> <p>Ответ:</p> <p>Идея «ABC хронометража» состоит в следующем: основные усилия и внимание в момент учета времени сосредоточить на ключевых задачах, а учету и анализу мало результативных дел отвести гораздо меньше сил. То есть, другими словами, ключевые задачи не должны выпадать из поля зрения ни на минуту. И при решении выделить энный промежуток времени на второстепенную задачу каждый бы понимал, в ущерб чему это было сделано.</p> <p>В основу данной методики положены четыре принципа:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фиксация внимания на главных задачах 2. Простота и гибкость ведения формы учета времени 3. Измеримость и наглядность результатов деятельности 4. Полезная полнота информации
97.	<p>Методика фотографии рабочей недели</p> <p>Ответ:</p> <p>Фотография рабочего времени (ФРВ) — это вид наблюдения, при котором измеряют все без исключения затраты времени исполнителя за определенный период работы. В результате получают точный срез: чем именно и в течение какого времени занимался конкретный сотрудник.</p>
98.	<p>Анализ ежедневных помех времени</p> <p>Ответ:</p> <p>Углубленный анализ помех осуществляется в три этапа:</p> <p>1 этап. Заполнение листа учета дневных помех (в данном случае заполняется за один день, при самостоятельном проведении анализа рекомендуется заполнять лист учета в течении длительного периода времени).</p> <p>2 этап. По мере заполнения «листа учета дневных помех» (или по истечении учетного периода времени) информация о помехах обобщается и анализируется.</p> <p>3 этап. Разрабатываются способы борьбы с наиболее опасными помехами.</p>
99.	<p>Системное мышление</p> <p>Ответ:</p> <p>В традиционном мышлении мы анализируем, разбивая сложное на понятные управляемые элементы. Анализ вписывается в механическое и редуционистское мировоззрение, где мир разбит на части.</p> <p>Системное мышление — это целостный подход к анализу, сфокусированный на том, как взаимосвязаны элементы в системе. И том, как взаимосвязь элементов синтезирует создание новых эффектов с течением времени.</p>
100.	<p>Делегирование</p> <p>Ответ:</p> <p>Делегирование — это передача задач или компетенций от руководителя к подчиненному. Делегирование отличается от обычного распределения обязанностей тем, что здесь передают задачи из «мира» руководителя.</p> <p>Например, у руководителя назначена встреча с потенциальными партнерами. Он знает, что им важно наглядно увидеть показатели будущего проекта. Чтобы проиллюстрировать питч, эффективный руководитель придумает содержание презентации, а оформление делегирует сотруднику. Пока работник ее оформляет, менеджер сможет подготовиться к переговорам.</p>
101.	<p>Основные принципы делегирования</p> <p>Ответ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Единоначалие — ключевой принцип, согласно которому сотрудник должен подчиняться одному руководителю, чтобы избежать возможного конфликта указаний и срыва работ. 2. Ограничение — за каждым управленцем должно быть закреплено определённое

	<p>число сотрудников, подчиняющихся этому руководителю.</p> <p>3. Соотношение обязанностей, прав и ответственности — нельзя назначать работника ответственным за те сферы деятельности, которые не входят в его компетенцию.</p> <p>4. Специфические задачи — компетентным лицам. Линейные сотрудники всегда лучше знают детали того или иного бизнес-процесса, поэтому разумнее передавать полномочия, связанные непосредственно с производством, профессионалу, чем управляющему высшего звена. Всё равно менеджер сначала будет выяснять тонкости процесса у линейных работников, поэтому ни к чему терять лишнее время.</p> <p>5. Гласность, информированность — коллектив должен чётко знать, кто из сотрудников какими полномочиями наделён, где начинаются и заканчиваются границы ответственности различных должностей.</p> <p>6. Корректная постановка задач — необходимо чётко прописывать все шаги, не забывая убедиться, что работник понял порядок и смысл действий. Помните: для вас это, возможно, рядовая задача, а сотрудник никогда подобной работой не занимался. И то, что интуитивно понятно вам, может не быть очевидным для него. Кроме того, крайне важно обозначать конечный результат, чтобы делегат понимал, на каком этапе работу можно считать завершённой.</p>
102.	<p>Основные правила делегирования</p> <p>Ответ:</p> <p>Правила делегирования</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Передавайте свои полномочия не из соображений престижа, а исключительно для пользы дела. 2. Используйте делегирование как средство усиления уверенности подчиненных в собственных силах. 3. Будьте готовы поддерживать своих делегатов. 4. Учитывайте возможность принятия не самых точных и просто ошибочных решений и включайте эти поправки в планы. Есть круг задач, которые должны решаться безошибочно. Нужно уметь идентифицировать такие задачи и не перепоручать их подчиненным. 5. Передавайте функции и полномочия непосредственно, чтобы избежать эффекта «испорченного телефона». 6. Критикуйте осторожно. При совершении ошибок в выполнении делегированных функций разбирайте объективное существо ошибки, а не личные недостатки и просчеты подчиненного. Требуйте не извинений, а объяснений обстоятельств, приведших к ошибке, и конструктивных предложений по исправлению положения. 7. Передавая подчиненному определенные полномочия, не вмешивайтесь в его распоряжения до тех пор, пока не увидите возможности серьезных осложнений. 8. Принимайте на себя ответственность за все решения, которые ваши подчиненные сделали в соответствии с переданными им полномочиями.
103.	<p>Ошибки делегирования</p> <p>Ответ:</p> <p>Ошибки делегирования</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Неумение объяснить.</i> От того, как подчиненный усвоил ваши первоначальные указания, зависит, справится ли он с задачей, ответственность за решение которой вы ему делегировали. Вместо вопроса «Все ли вы поняли?» лучше спросить: «Достаточно ли ясно я вам все объяснил?». 2. <i>Фиктивное делегирование.</i> Не пытайтесь делегировать подчиненным те полномочия, которыми они уже владеют по своей должности. Это лишь дискредитирует и вас, и ваши указания. 3. <i>Ошибка в выборе делегата.</i> 4. <i>Ворчливость.</i> Никогда не высказывайте своего недовольства ходом дел, если у вас нет ясных деловых предложений. 5. <i>Несдержанность.</i> В таком деликатном деле, как делегирование, излишнее проявление эмоций опасно. Хладнокровие и ровное обращение с коллегами необходимо на всех этапах делегирования. 6. <i>Делегирование группе функций и полномочий без определения индивидуальной ответственности:</i> «Семь поваров супа не сварят». 7. <i>Боязнь «уронить» авторитет.</i> Если вы чего-то не знаете — скажите об этом прямо. Правдивое признание в том, что и вы не знаете, как решить ту или иную задачу, не нанесет столь сильного удара вашему авторитету, как вы можете предполагать. 8. <i>Важнейшая и наиболее опасная ошибка заключается в перепоручении подчиненным</i>

	<i>объединяющей функции руководства.</i> Верховным координатором деятельности многих людей является именно руководитель. Делегировать этот род функций — весьма опасный путь, который чреват крупными нарушениями в ритмичности и согласованности работы всего коллектива.
--	--

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

Номер вопроса	Текст вопроса
104.	Смысловое отличие терминов целевая функция, свойства системы и цель Ответ: Цель как лингвистическая модель представлений о границах содержательности семантически более ёмкая, чем формальная модель (целевая функция) или формулировки разных проявлений характера функционирования системы.
105.	Организационные факторы стресса Ответ: К наиболее точно установленным стрессорам, связанным с организационной средой, относятся: неуверенность в завтрашнем дне; невозможность влиять на свою работу; характер выполняемой работы; ролевая двусмысленность и ролевой конфликт; специфическая организационная структура; стрессогенный стиль управления; давление рабочего графика
106.	Особенности общения, возникающие в результате длительного стресса Ответ: Три вида дезорганизующих особенностей общения, возникающих в результате длительного стресса: Первая особенность состоит в том, что у человека, изнуренного стрессом, легко возникает неприязнь ко всякой инициативе и инициаторам. Вторая особенность проявляется в том, что человеку становится неприятен, слишком тяжел груз ответственности за порученное дело и за доверившихся ему людей. Он уклоняется от обязанностей, перекладывает их на других, старается доказать свою непричастность к ошибкам и срывам в работе. Третья особенность связана с чувством отчужденности от других людей, в том числе от членов семьи и коллег. Тягостные мысли о том, что он никому не нужен и ему не нужен никто, являются его постоянными спутниками. Такая реакция порождает замкнутость, заикленность на своих проблемах и переживаниях.
107.	Познавательная деятельность: основные группы ее мотивов Отсвет: Под мотивами понимаются конкретные побуждения, причины, заставляющие личность действовать, совершать поступки, а также отношение учащегося к предмету его деятельности, направленность на эту деятельность. В роли мотивов во взаимосвязи выступают потребности и интересы, стремления и эмоции, установки и идеалы. Поэтому мотивы - очень сложные образования, представляют собой динамические системы, в которых осуществляются анализ и оценка альтернатив, выбор и принятие решений. По видам выделяют мотивы: 1) социальные и познавательные (когнитивные), 2) побудительные и смыслообразующие, 3) внешние и внутренние, 4) осознанные и неосознанные, 5) реальные и мнимые.
108.	Объективные источники развития внутренней познавательной мотивации человека в ходе решения проблемы Отсвет: Принято выделять три вида источников: 1) внутренние; 2) внешние; 3) личные. К <i>внутренним</i> источникам мотивации относятся познавательные и социальные потребности (стремление к социально одобряемым действиям и достижениям).

	<p>Внешние источники учебной мотивации определяются условиями жизнедеятельности, к которой относятся требования, ожидания и возможности. Требования связаны с необходимостью соблюдения социальных норм поведения, общения и деятельности.</p> <p>Личные источники. Среди названных источников активности, мотивирующих деятельность, особое место занимают личные источники. К их числу относятся интересы, потребности, установки, эталоны и стереотипы и др., которые обуславливают стремление к самосовершенствованию, самоутверждению и самореализации в различных видах деятельности.</p>
109.	<p>Свойства внимания, необходимые в деятельности человека</p> <p>Ответ:</p> <p>Внимание – это направленность и сосредоточенность сознания на каком-либо реальном или идеальном объекте, предполагающие повышение уровня сенсорной, интеллектуальной или двигательной активности индивида. Внимание - такая организация психической активности, которая обеспечивает режим наибольшего благоприятствования для протекания той или иной деятельности. Это особенность внимания, не имеющего «своего» специфического продукта, но всегда улучшающего протекание всех видов деятельности. Эволюционно внимание возникло как ориентировочная реакция, смысл которой состоит в том, чтобы вовремя заметить любые изменения в окружающем мире, оценить их с точки зрения жизненной значимости для животного. Внимание описывают через его свойства. К свойствам внимания относятся: устойчивость, концентрация, распределение, переключение и объем.</p>
110.	<p>Основной комплекс упражнений программ, рекомендуемых психологами для повышения концентрации внимания</p> <p>Ответ:</p> <p>Психологи предлагают выполнять следующие упражнения для тренировки концентрации внимания:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. «Линия». 2. «Наблюдатель». 3. «Муха». 4. «Упражнение на расслабление». 5. «Дальтоник».
111.	<p>Функции памяти</p> <p>Ответ:</p> <p>Функции памяти: отбирает и закрепляет необходимую для субъекта информацию, поступающую через органы чувств; накапливает и сохраняет полученную информацию в сознании человека; воспроизводит информацию.</p> <p>В структуре памяти можно выделить четыре относительно самостоятельных процесса: запоминание, воспроизведение, сохранение и забывание усвоенной ранее информации.</p>
112.	<p>Внеорганизационные факторы стресса</p> <p>Ответ:</p> <p>На работников естественно воздействуют внешние факторы, такие как изменения в обществе, экономические и финансовые условия, изменения в их личной жизни (семейные проблемы, старение, смерть близкого родственника, рождение ребенка и т.п.). Так, можно сказать, что неудовлетворительное финансовое положение может побуждать людей брать дополнительную работу, в результате чего сокращается время отдыха и усиливается стресс. Серьезным фактором стресса работников являются и семейные кризисы</p>
113.	<p>Групповые факторы стресса</p> <p>Ответ:</p> <p>К групповым факторам стресса можно отнести следующие:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) отсутствие групповой сплоченности - отсутствие возможности для работника чувствовать себя членом коллектива вследствие специфики рабочего места, из-за того, что руководитель не допускает или ограничивает эту возможность, или потому, что другие члены группы не принимают его в свои ряды, может явиться источником сильного стресса, особенно для работников с высоким стремлением к аффилиации; 2) наличие внутриличностных, межличностных и внутригрупповых конфликтов - наличие серьезных противоречий или несовместимости отдельных характеристик личности работника, например, его личных целей, нужд, ценностей, с социально одобряемыми в группе, где он работает, а значит, вынужден постоянно находиться, общаться, взаимо-

	действовать, также является серьезным стрессогенным фактором
114.	<p>Индивидуальная чувствительность к стрессу</p> <p>Ответ: Индивидуальная чувствительность к стрессу, или стрессоустойчивость - это совокупность личностных качеств, позволяющих человеку переносить значительные интеллектуальные, волевые и эмоциональные нагрузки (перегрузки), обусловленные особенностями профессиональной или учебной деятельности. Это способность организма сохранять нормальную работоспособность во время действия стрессора. Каждый человек имеет свой порог чувствительности к стрессу — тот уровень напряженности, при котором эффективность деятельности повышается (наступает эустресс), а также критический порог истощения, когда эффективность деятельности снижается (наступает дистресс). Их определение чрезвычайно важно для того, чтобы жить и работать эффективно, без вредных последствий для своего здоровья и деятельности окружающих</p>
115.	<p>Способы борьбы со стрессом</p> <p>Ответ: Если состояние не достигло критической точки, хорошо помогают самостоятельные способы борьбы со стрессом. Их цель — поверхностная проработка отрицательных эмоций (по принципу «здесь и сейчас»). Психологи рекомендуют: Записывать мысли, когда накрывает эмоциональная волна. Регулярно убираться в доме. Пить витамины для нервной системы и общеукрепляющие поливитаминные комплексы. Максимально увеличить физическую активность. Освоить майндфулнесс — искусство управления вниманием, присутствия в настоящем моменте. Принимать на ночь травяные чаи. Заниматься дыхательной гимнастикой. Найти время на хобби. Общаться с родственниками, друзьями. Не отказываться от того, что доставляет радость, удовольствие.</p>
116.	<p>Навыки здорового образа жизни</p> <p>Ответ: Существуют два направления формирования здорового образа жизни: создание, развитие, усиление, активизация позитивных для здоровья условий, факторов, обстоятельств, по существу, формирование потенциала общественного здоровья; преодоление, уменьшение факторов риска. Здоровый образ жизни включает в себя следующие основные элементы: режим труда и отдыха, искоренение вредных привычек, оптимальный двигательный режим, личную гигиену, закаливание, рациональное питание и т.п.</p>
117.	<p>Пошаговый метод постановки целей</p> <p>Ответ: Шаг первый - прояснение подробностей Шаг второй - выяснение возможностей Шаг третий - принятие решения о том, что вам нужно Шаг четвертый – выбор Шаг пятый - уточнение цели Шаг шестой - установление временных границ Шаг седьмой - контроль достижений</p>
118.	<p>Личные и профессиональные цели</p> <p>Ответ: Личные цели -- это ясное понимание того, чего вы хотите достичь в жизни. Это цели развития, роста личности, достижения ценностей и выработки мировоззрения. Профессиональные цели могут быть двух видов: 1. Цели по отношению к внешнему окружению. К ним могут относиться, например, рост количества и качества продукции, снижение затрат, расширение рынков сбыта, Увеличение числа поставщиков, открытие филиалов, образование дочерних компаний и т. д. 2. Цели по отношению к предприятию (фирме). Например, такие, как совершенствование структуры предприятия, Материальное обеспечение процесса производства, социальное развитие коллектива и т. д.</p>
119.	<p>Жизненный план</p> <p>Ответ: Жизненный план — долгосрочная, логически обоснованная и сбалансированная во времени и ресурсам программа достижения жизненных целей человека, включающая подходы, последовательность действий и описание необходимых для их реализации материальных и нематериальных ресурсов.</p>

120.	<p>Функции самооценки Ответ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Регуляторная — обеспечивает принятие личностью задач и выбора решений. • Защитная — обеспечение относительной стабильности личности и её независимости. • Развивающая — стимулирует личность к развитию и совершенствованию. • Отражающая (или сигнальная) — отображает реальное отношение человека к себе, своим поступкам и действиям, а также позволяющая оценить адекватность своих действий. • Эмоциональная — позволяет человеку ощущать удовлетворенность собственной личностью, своими качествами и характеристиками. • Адаптационная — помогает человеку приспосабливаться к социуму и окружающему миру. • Прогностическая — регулирует активность человека в начале выполнения деятельности. • Корректирующая — обеспечивает контроль в процессе выполнения деятельности. • Ретроспективная — обеспечивает возможность оценки человеком своего поведения и деятельности на заключительном этапе её выполнения. • Мотивирующая — побуждает человека действовать для получения одобрения и позитивных самооценочных реакций (удовлетворенности собой, развития самоуважения и гордости). • Терминальная — заставляет человека остановиться (прекратить деятельность), если его действия и поступки способствуют появлению самокритики и недовольства собой.
------	---

3.4 Задания для практических занятий

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

П ВГУИТ 2.4.03 Положение о курсовых экзаменах зачетах;

П ВГУИТ 4.1.02 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости, а также следующими методическими указаниями.

Нуждин Р.В. Самоменеджмент: Задания и методические указания к самостоятельной работе обучающихся для формирования универсальных компетенций УК-3 и УК-6 / Воронеж. гос. ун-т инж. технол.; сост. Р.В. Нуждин – Воронеж: ВГУИТ, 2022. – 24 с.

Самоменеджмент [Электронный ресурс] : Задания и методические указания для практических занятий обучающихся для формирования универсальных компетенций УК-3 и УК-6 / Воронеж. гос. ун-т инж. технол.; сост. Р.В. Нуждин – Воронеж: ВГУИТ, 2022. – 24 с. URL : <https://education.vsu.ru>

Зачет по дисциплине выставляется в зачетную ведомость по результатам работы в семестре после выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных рабочей программой дисциплины (с отметкой «зачтено») и получении по результатам тестирования по всем разделам дисциплины не менее 60 %.

5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели					
Знает	Основные теоретические положения о групповых процессах в организациях, культурных, социальных особенностях группового поведения и толерантного восприятия различий; основные подходы к планированию личного развития и самореализации; признаки ко-манды, содержание стадий жизненного цикла команды, модели эффективных команд, процесс создания и развития команды; типологию и функции лидерства, современные модели лидерства, концепции развития лидерства; современные теории стилей и модели руководства, технологии управления результативностью	Результаты тестирования	Обучающимся даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			Обучающимся даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			Обучающимся даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо	Освоена / повышенный
			Обучающимся даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена / повышенный
		Собеседование (зачет)	Обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Не зачтено	Не освоена / недостаточный
			Обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Зачтено	Освоена / базовый, повышенный
Умеет	Применять принципы системного мышления, действовать в нестандартных ситуациях и использовать творческий потенциал; определять цели личного развития и планировать его, применять технологии развивающей деятельности; создавать команды и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; осуществлять функции руководства коллективом с учетом его социокультурных особенностей; разрабатывать и внедрять систему управления результативностью на основе современных моделей эффективности	Решение задач на практических занятиях	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			Обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо	Освоена / повышенный
			Обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена / повышенный

Владеет	Навыками выработки стратегии сотрудничества и организации работы команды, навыками организации командной работы с учетом предвидения результатов личных и коллективных действий	Расчетно-практическая работа	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо	Освоена / повышенный
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена / повышенный
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки					
Знает	Современные технологии менеджмента, включая тайм-менеджмент, управление стрессом, принятие эффективных решений и действия в нестандартных ситуациях, самодиагностику, самореализацию и саморазвитие, основы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда	Результаты тестирования	Обучающимся даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			Обучающимся даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			Обучающимся даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо	Освоена / повышенный
			Обучающимся даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена / повышенный
		Собеседование (зачет)	Обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Не зачтено	Не освоена / недостаточный
			Обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Зачтено	Освоена / базовый, повышенный
Умеет	Проводить анализ использования рабочего времени, планировать рабочий день, неделю и т.д., формулировать, декомпозировать цели и определять приоритеты в работе, использовать	Решение задач на практических занятиях	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			Обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений, предусмотренных планируемыми результатами	Удовлетворительно	Освоена / базовый

	матрицы управления временем, расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки; планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач; подвергать критическому анализу проделанную работу; находить и творчески использовать имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития		обучения Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо	Освоена / повышенный
			Обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена / повышенный
Владеет	Способностью объективно оценивать свои возможности, ресурсы и их пределы и определять способы совершенствования собственной и профессиональной деятельности, навыками выявления мотивов и стимулов для саморазвития в профессиональной деятельности	Расчетно-практическая работа	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена / недостаточный
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо	Освоена / повышенный
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена / повышенный

