

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_  
(подпись) **Василенко В.Н.**  
(Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Организация и планирование производства**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
**Управление промышленными предприятиями и  
инфраструктурными организациями**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

*08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга)*

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности *информационно-аналитического; организационно-управленческого; финансового и предпринимательского* типов.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки *38.03.02 Менеджмент*.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПКв-6	Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации	<i>ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных</i>
			<i>ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации</i>
2	ПКв-7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	<i>ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации</i>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
<i>ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных</i>	Знает: особенности тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
	Умеет: участвовать в организации планирования и контроля реализации проектов, оценивать рациональность использования ресурсов
	Владеет: навыками организации работы по тактическому планированию в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
<i>ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной,</i>	Знает: Порядок разработки годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности и ведения планово-учетной документации организации

<i>производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации</i>	Умеет: принимать участие в разработке календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей
	Умеет: осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной и коммерческой деятельности организации
	Владеет: навыками комплексного решения типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации
	Владеет: навыками составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли.
<i>ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации</i>	Знать: аналитические методы и инструменты организации и планирования производства
	Уметь: применять аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления
	Владеет: навыками определения экономической эффективности организации труда и производства как составляющей информационно-аналитической поддержки тактического управления деятельности организации

### **3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений* Блока 1 ОП. Дисциплина является обязательной к изучению.

Изучение дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин:

*Введение в профессиональную деятельность;*

*Нормирование и анализ эффективности использования производственных ресурсов;*

*Экономика и социология труда;*

*Анализ отраслевых рынков;*

*Основные химические технологии;*

*Продукты питания из растительного сырья;*

*Продукты питания животного происхождения;*

*Биоэкономика и безопасность пищевых продуктов;*

*Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса;*

*Учет и управленческий анализ;*

и в процессе прохождения *Производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики.*

Дисциплина является предшествующей для *изучения последующих дисциплин, практик:*

*Производственный менеджмент;*

*Управление бизнес-процессами*

*Управление финансами организации;*

*Управление затратами и контроллинг / Управленческий учет и бюджетирование;*

*Управление изменениями;*

*Управление инновационно-инвестиционной деятельностью;*

*Производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики;*

Производственной практики, преддипломной практики.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 13 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак.ч.		
		4	5	6
Общая трудоемкость дисциплины	<b>468</b>	<b>144</b>	<b>108</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>180,45</b>	<b>57,1</b>	<b>45,85</b>	<b>77,5</b>
Лекции	69	18	15	36
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-	-	-
Практические занятия	102	36	30	36
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	102	36	30	36
Консультации текущие	3,45	0,9	0,75	1,8
Консультации по курсовой работе	1,5	-	-	1,5
Консультации перед экзаменом	4	2		2
<b>Вид аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>219,95</b>	<b>53,1</b>	<b>62,15</b>	<b>104,7</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	53	13	15	25
Подготовка к практическим занятиям	53	13	15	25
Курсовая работа	20	-	-	20
Реферат	20	10	10	-
Другие виды самостоятельной работы	73,95	17,1	22,15	34,7
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>67,6</b>	<b>33,8</b>	<b>-</b>	<b>33,8</b>

#### 5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

##### 5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, ак.ч
4 семестр			
1	Научные основы организации и планирования производства	Сущность организации и планирования производства. Организация и планирование производства как наука. Закономерности организации и планирования производства на предприятии. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики. Совершенствование системы планирования производства на предприятии. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства	25,275
2	Системная концепция организации и планирования производства	Предприятие как организационная система. Перечень подсистем единой системы организации производства на предприятии, их задачи и функции линейных руководителей. Процесс организации производства	25,275
3	Предприятие как основной объект организации	Основные организационно-правовые формы предприятий. Создание и ликвидация предприятий. Виды и организационно-техническая характеристика предприятий и объединений отраслей промышленности. Производственная структура объединений и предприятий и пути ее совершенствования.	25,275
4	Производственный процесс его структура и организация	Понятие производственного процесса, его состав и принципы построения. Организация производственного процесса. Виды движения предметов труда в производстве.	31,275

		Производственный цикл, методы расчета и пути сокращения его длительности. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.	
5 семестр			
5	Организация основного производства	Задачи и методы организации основного производства. Классификация и структура поточных линий. Непрерывное поточное производство и расчет его показателей. Резервы поточного производства. Эффективность поточного производства.	15
6	Организация материально-технического обслуживания производства	Инфраструктура отраслевого предприятия. Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация складского и тарного хозяйства. Аналитические инструменты при организации обеспечения сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам. Организация внутризаводского транспорта.	20
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства	Содержание и основные этапы технологической подготовки производства. Содержание и основные стадии организационной подготовки производства. Содержание и задачи планирования подготовки производства. Нормативы для планирования подготовки производства. Программно-целевое планирование подготовки производства.	15
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	Основы организации подготовки производства к выпуску инновационной продукции. Организационная структура системы подготовки производства. Организация подготовки производства во времени Управление инновационным потенциалом предприятия и информационное обеспечение инновационной деятельности.	20
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства	Предпроектные исследования, их содержание и общая характеристика. Содержание и этапы научно-исследовательских работ. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятиях. Организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов.	22,15
10	Организационное обеспечение качества продукции	Методы организации производства и управления ресурсами. Понятие и показатели качества и конкурентоспособности продукции. Система обеспечения качества продукции. Организация технического контроля. Качество и конкурентоспособность продукции и предприятия. Пути обеспечения выпуска продукции высокого качества. Сертификация качества продукции.	15
6 семестр			
11	Проектирование организации производства	Содержание и методы организационного проектирования. Система автоматизированного и информационного проектирования организации производства. Теоретические основы формирования базы данных и разработки организационно-управленческой документации с использованием современных технологий электронного документооборота.	19
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование	Внутрипроизводственное планирование. Особенности тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации Аналитические методы и инструменты при решении задач тактического управления производством. Особенности разработки тактического плана и функций тактического управления процессами организации производства. Организации работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации. Оперативно-календарное планирование и диспетчирование. Методы и системы оперативно-производственного планирования. Порядок разработки календарных планов организационно-технических мероприятий.	20,9
13	Планирование производственной программы предприятия и ее	Понятие производственной мощности предприятия и цель ее определения. Факторы, определяющие величину производственной мощности предприятия. Методика расчета	19

	резервы	производственной мощности предприятия. Методологические основы разработки календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей. Производственная программа предприятия, методы ее обоснования. Современные направления максимального использования производственных мощностей, для обеспечения ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства с использованием аналитических методов. Разработке календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей в рамках решения типовых задач тактического планирования.	
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	Экономическое содержание затрат и издержек производства. Экономическое содержание себестоимости продукции. Планирование и определение себестоимости. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении предприятием. Составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли.	19
15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия	Особенности сбытовой деятельности предприятия. Формирование плана реализации продукции. Планирование ассортимента, с учетом спроса и трендов на отраслевых рынках. Прогнозирование сбыта готовой продукции предприятия.	19
16	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	Разработка плана научно-технического развития. Планирование потребности в персонале предприятия. Планирование производительности труда. Планирование фонда оплаты труда персонала. Планирование социального развития предприятия в условиях рыночной экономики.	19
17	Стратегическое планирование на предприятии	Сущность стратегического и тактического планирования. Виды и уровни разработки стратегий. Исследование внешней и внутренней среды при формировании стратегии предприятия. Технология и структура стратегического планирования. Методы организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления	19
18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.	Методические основы определения экономической эффективности, организации труда и производства. Информационно-аналитическая поддержки тактического управления деятельности организации. Порядок определения экономической эффективности совершенствования организации производства. Методологические основы оценки эффективности структур управления и рыночных условий хозяйствования для решения тактических задач организации производства. Инвестиционные проекты и организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов. Эффективность инвестиционных проектов	20,9
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства	Понятие, цели, задачи и этапы планирования производства. Виды и типы планов. Значение и организация системы планирования производства на предприятии в современных условиях. Зарубежный опыт организации системы планирования производства на предприятии. Совершенствование системы планирования производства на предприятии	20,9
		<i>Консультации текущие</i>	3,45
		<i>Консультации по курсовой</i>	1,5
		<i>Консультации перед экзаменом</i>	4
		<i>Зачет, экзамен</i>	0,5
		<i>Контроль</i>	67,6

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	Практические занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
4 семестр				
1	Научные основы организации и планирования производства	4	8	13,275
2	Системная концепция организации и планирования производства	4	8	13,275
3	Предприятие как основной объект организации	4	8	13,275
4	Производственный процесс его структура и организация	6	12	13,275
5 семестр				
5	Организация основного производства	2	4	9
6	Организация материально-технического обслуживания производства	3	6	11
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства	2	4	9
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	3	6	11
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства	3	6	13,15
10	Организационное обеспечение качества продукции	2	4	9
6 семестр				
11	Проектирование организации производства	4	4	11
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование	4	4	12,9
13	Планирование производственной программы предприятия и ее резервы	4	4	11
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	4	4	11
15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия	4	4	11
16	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	4	4	11
17	Стратегическое планирование на предприятии	4	4	11
18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.	4	4	12,9
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства	4	4	12,9
	<i>Консультации текущие</i>		3,45	
	<i>Консультации перед экзаменом</i>		4	
	<i>Зачет, экзамен</i>		0,5	
	<i>Контроль</i>		67,6	

### 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, ак.ч
4 семестр			
1	Научные основы организации и планирования производства	Сущность организации и планирования производства. Организация и планирование производства как наука. Закономерности организации и планирования производства на предприятии. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях	4

		современной экономики. Совершенствование системы планирования производства на предприятии. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства	
2	Системная концепция организации и планирования производства	Предприятие как организационная система. Перечень подсистем единой системы организации производства на предприятии, их задачи и функции линейных руководителей. Процесс организации производства	4
3	Предприятие как основной объект организации	Основные организационно-правовые формы предприятий. Создание и ликвидация предприятий. Виды и организационно-техническая характеристика предприятий и объединений отраслей промышленности. Производственная структура объединений и предприятий и пути ее совершенствования.	4
4	Производственный процесс его структура и организация	Понятие производственного процесса, его состав и принципы построения. Организация производственного процесса. Виды движения предметов труда в производстве. Производственный цикл, методы расчета и пути сокращения его длительности. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.	6
5 семестр			
5	Организация основного производства	Задачи и методы организации основного производства. Классификация и структура поточных линий. Непрерывное поточное производство и расчет его показателей. Резервы поточного производства. Эффективность поточного производства.	2
6	Организация материально-технического обслуживания производства	Инфраструктура отраслевого предприятия. Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация складского и тарного хозяйства. Аналитические инструменты при организации обеспечения сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам. Организация внутризаводского транспорта.	3
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства	Содержание и основные этапы технологической подготовки производства. Содержание и основные стадии организационной подготовки производства. Содержание и задачи планирования подготовки производства. Нормативы для планирования подготовки производства. Программно-целевое планирование подготовки производства.	2
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	Основы организации подготовки производства к выпуску инновационной продукции. Организационная структура системы подготовки производства. Организация подготовки производства во времени Управление инновационным потенциалом предприятия и информационное обеспечение инновационной деятельности.	3
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства	Предпроектные исследования, их содержание и общая характеристика. Содержание и этапы научно-исследовательских работ. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятиях. Организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов.	3
10	Организационное обеспечение качества продукции	Методы организации производства и управления ресурсами. Понятие и показатели качества и конкурентоспособности продукции. Система обеспечения качества продукции. Организация технического контроля. Качество и конкурентоспособность продукции и предприятия. Пути обеспечения выпуска продукции	2



		высокого качества. Сертификация качества продукции.	
бсеместр			
11	Проектирование организации производства	Содержание и методы организационного проектирования. Система автоматизированного и информационного проектирования организации производства. Теоретические основы формирования базы данных и разработки организационно-управленческой документации с использованием современных технологий электронного документооборота.	4
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование	Внутрипроизводственное планирование. Особенности тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации. Аналитические методы и инструменты при решении задач тактического управления производством. Особенности разработки тактического плана и функций тактического управления процессами организации производства. Организации работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации. Оперативно-календарное планирование и диспетчирование. Методы и системы оперативно-производственного планирования. Порядок разработки календарных планов организационно-технических мероприятий.	4
13	Планирование производственной программы предприятия и ее резервы	Понятие производственной мощности предприятия и цель ее определения. Факторы, определяющие величину производственной мощности предприятия. Методика расчета производственной мощности предприятия. Методологические основы разработки календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей. Производственная программа предприятия, методы ее обоснования. Современные направления максимального использования производственных мощностей, для обеспечения ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства с использованием аналитических методов. Разработке календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей в рамках решения типовых задач тактического планирования.	4
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	Экономическое содержание затрат и издержек производства. Экономическое содержание себестоимости продукции. Планирование и определение себестоимости. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении предприятием. Составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли.	4

15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия	Особенности сбытовой деятельности предприятия. Формирование плана реализации продукции. Планирование ассортимента, с учетом спроса и трендов на отраслевых рынках. Прогнозирование сбыта готовой продукции предприятия.	4
16	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	Разработка плана научно-технического развития. Планирование потребности в персонале предприятия. Планирование производительности труда. Планирование фонда оплаты труда персонала. Планирование социального развития предприятия в условиях рыночной экономики.	4
17	Стратегическое планирование на предприятии	Сущность стратегического и тактического планирования. Виды и уровни разработки стратегий. Исследование внешней и внутренней среды при формировании стратегии предприятия. Технология и структура стратегического планирования. Методы организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления	4
18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.	Методические основы определения экономической эффективности, организации труда и производства. Информационно-аналитическая поддержки тактического управления деятельности организации. Порядок определения экономической эффективности совершенствования организации производства. Методологические основы оценки эффективности структур управления и рыночных условий хозяйствования для решения тактических задач организации производства. Инвестиционные проекты и организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов. Эффективность инвестиционных проектов	4
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства	Понятие, цели, задачи и этапы планирования производства. Виды и типы планов. Значение и организация системы планирования производства на предприятии в современных условиях. Зарубежный опыт организации системы планирования производства на предприятии. Совершенствование системы планирования производства на предприятии	4

### 5.2.2 Практические занятия

№п /п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, ак. ч.
4 семестр			
1	Научные основы организации и планирования производства	Сущность организации и планирования производства. Организация и планирование производства как наука. Закономерности организации и планирования производства на предприятии. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики. Совершенствование системы планирования производства на предприятии. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства	4

2	Системная концепция организации и планирования производства	Предприятие как организационная система. Перечень подсистем единой системы организации производства на предприятии, их задачи и функции линейных руководителей. Процесс организации производства	4
3	Предприятие как основной объект организации	Основные организационно-правовые формы предприятий. Создание и ликвидация предприятий. Виды и организационно-техническая характеристика предприятий и объединений отраслей промышленности. Производственная структура объединений и предприятий и пути ее совершенствования.	4
4	Производственный процесс его структура и организация	Понятие производственного процесса, его состав и принципы построения. Организация производственного процесса. Виды движения предметов труда в производстве. Производственный цикл, методы расчета и пути сокращения его длительности. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.	6
5 семестр			
5	Организация основного производства	Задачи и методы организации основного производства. Классификация и структура поточных линий. Непрерывное поточное производство и расчет его показателей. Резервы поточного производства. Эффективность поточного производства.	2
6	Организация материально-технического обслуживания производства	Инфраструктура отраслевого предприятия. Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация складского и тарного хозяйства. Аналитические инструменты при организации обеспечения сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам. Организация внутривозовского транспорта.	3
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства	Содержание и основные этапы технологической подготовки производства. Содержание и основные стадии организационной подготовки производства. Содержание и задачи планирования подготовки производства. Нормативы для планирования подготовки производства. Программно-целевое планирование подготовки производства.	2
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	Основы организации подготовки производства к выпуску инновационной продукции. Организационная структура системы подготовки производства. Организация подготовки производства во времени. Управление инновационным потенциалом предприятия и информационное обеспечение инновационной деятельности.	3
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства	Предпроектные исследования, их содержание и общая характеристика. Содержание и этапы научно-исследовательских работ. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятиях. Организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов.	3
10	Организационное обеспечение качества продукции	Методы организации производства и управления ресурсами. Понятие и показатели качества и конкурентоспособности продукции. Система обеспечения качества продукции. Организация технического контроля. Качество и конкурентоспособность продукции и предприятия. Пути обеспечения выпуска продукции высокого качества. Сертификация качества продукции.	2
6 семестр			

11	Проектирование организации и производства	Содержание и методы организационного проектирования. Система автоматизированного и информационного проектирования организации производства. Теоретические основы формирования базы данных и разработки организационно-управленческой документации с использованием современных технологий электронного документооборота.	4
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование	Внутрипроизводственное планирование. Особенности тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации. Аналитические методы и инструменты при решении задач тактического управления производством. Особенности разработки тактического плана и функций тактического управления процессами организации производства. Организации работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации. Оперативно-календарное планирование и диспетчирование. Методы и системы оперативно-производственного планирования. Порядок разработки календарных планов организационно-технических мероприятий.	4
13	Планирование производственной программы предприятия и ее резервы	Понятие производственной мощности предприятия и цель ее определения. Факторы, определяющие величину производственной мощности предприятия. Методика расчета производственной мощности предприятия. Методологические основы разработки календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей. Производственная программа предприятия, методы ее обоснования. Современные направления максимального использования производственных мощностей, для обеспечения ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства с использованием аналитических методов. Разработке календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей в рамках решения типовых задач тактического планирования.	4
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	Экономическое содержание затрат и издержек производства. Экономическое содержание себестоимости продукции. Планирование и определение себестоимости. Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении предприятием. Составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли.	4
15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия	Особенности сбытовой деятельности предприятия. Формирование плана реализации продукции. Планирование ассортимента, с учетом спроса и трендов на отраслевых рынках. Прогнозирование сбыта готовой продукции предприятия.	4
16	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	Разработка плана научно-технического развития. Планирование потребности в персонале предприятия. Планирование производительности труда. Планирование фонда оплаты труда персонала. Планирование социального развития предприятия в условиях рыночной экономики.	4

17	Стратегическое планирование на предприятии	Сущность стратегического и тактического планирования. Виды и уровни разработки стратегий. Исследование внешней и внутренней среды при формировании стратегии предприятия. Технология и структура стратегического планирования. Методы организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации. Аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления	4
18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.	Методические основы определения экономической эффективности, организации труда и производства. Информационно-аналитическая поддержка тактического управления деятельностью организации. Порядок определения экономической эффективности совершенствования организации производства. Методологические основы оценки эффективности структур управления и рыночных условий хозяйствования для решения тактических задач организации производства. Инвестиционные проекты и организация планирования и контроля реализации проектов, оценка рациональности использования ресурсов. Эффективность инвестиционных проектов	4
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства	Понятие, цели, задачи и этапы планирования производства. Виды и типы планов. Значение и организация системы планирования производства на предприятии в современных условиях. Зарубежный опыт организации системы планирования производства на предприятии. Совершенствование системы планирования производства на предприятии	4

### 5.2.3 Лабораторный практикум не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
1	Научные основы организации и планирования производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4,5
		Подготовка к практическим занятиям	4,5
		Реферат	4,275
2	Системная концепция организации и планирования производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4,5
		Подготовка к практическим занятиям	4,5
		Практические и ситуационные задачи	4,275
3	Предприятие как основной объект организации	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4,5
		Подготовка к практическим занятиям	4,5
		Практические и ситуационные задачи	4,275
4	Производственный процесс его структура и организация	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4,5
		Подготовка к практическим занятиям	4,5
		Практические и ситуационные задачи	4,275
5	Организация основного производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3
		Подготовка к практическим занятиям	3
		Практические и ситуационные задачи	3
6	Организация материально-технического обслуживания	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4

	производства	Подготовка к практическим занятиям	4
		Практические и ситуационные задачи	3
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3
		Подготовка к практическим занятиям	3
		Практические и ситуационные задачи	3
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Практические и ситуационные задачи	3
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Реферат	5,15
10	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3
		Подготовка к практическим занятиям	3
		Реферат	3
11	Проектирование организации производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3,5
		Подготовка к практическим занятиям	3,5
		Курсовая работа	4
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Курсовая работа	4,9
13	Планирование производственной программы предприятия и ее резервы	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3,5
		Подготовка к практическим занятиям	3,5
		Курсовая работа	4
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2,5
		Подготовка к практическим занятиям	2,5
		Курсовая работа	4
		Практические и ситуационные задачи	2
15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3,5
		Подготовка к практическим занятиям	3,5
		Курсовая работа	4
16	Планирование научно-технического и социального развития предприятия	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3,5
		Подготовка к практическим занятиям	3,5
		Курсовая работа	4
17	Стратегическое планирование на предприятии	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3,5
		Подготовка к практическим занятиям	3,5
		Практические и ситуационные задачи	4
18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Курсовая работа	4,9
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Курсовая работа	4,9

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

## 6.1 Основная литература

1.Красников, А. Г. Организация производства, управление и планирование на предприятиях АПК : учебное пособие / А. Г. Красников, Е. А. Строкова, Е. М. Дедова. — Рязань : РГАТУ, 2023. — 358 с. <https://e.lanbook.com/book/364046>

2.Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник для вузов / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; Под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 5-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 472 с. <https://e.lanbook.com/book/243008>

3.Шаляпина, И. П. Планирование на предприятии АПК : учебное пособие (гриф УМО)/ И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 176 с. <https://e.lanbook.com/book/209732>

## 6.2 Дополнительная литература

1.Решеткина, Ю. В. Экономика и организация производства на сельскохозяйственных и пищевых предприятиях : учебное пособие / Ю. В. Решеткина, О. А. Столярова. — Пенза : ПГАУ, 2023. — 115 с. <https://e.lanbook.com/book/343088>

2.Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 140 с. <https://e.lanbook.com/book/209795>

3.Соломонов, А. П. Планирование и управление производством : учебное пособие / А. П. Соломонов. — Рязань : РГРТУ, 2019. — 48 с. <https://e.lanbook.com/book/168265>

4.Организация производства и предпринимательство в АПК: Методические указания для практических занятий : методические указания / составитель Н. В. Лихолетова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2020. — 83 с. <https://e.lanbook.com/book/216719>

## 6.3 Учебно-методические материалы

Организация и планирование производства методические указания и задания для выполнения курсовой работы / Воронеж.гос. ун-т инж.технол.;сост.И.П.Богомолова,Ю.И. Слепокурова -Воронеж:ВГУИТ,2021. –20 с. <http://education.vsu.ru>

## 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?">http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?</a>
Образовательная платформа «Юрайт»	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
ЭБС «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
АИБС «МегаПро»	<a href="https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web">https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web</a>
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	<a href="http://minobrnauki.gov.ru">http://minobrnauki.gov.ru</a>
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	<a href="http://education.vsu.ru">http://education.vsu.ru</a>
Портал открытого on-line образования	<a href="https://npoed.ru/">https://npoed.ru/</a>
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

## 6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

**При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение**

<b>Программы</b>	<b>Лицензии, реквизиты подтверждающего документа</b>
Adobe Reader XI	(бесплатное ПО) <a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html</a>
Альт Образование	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»
Microsoft Windows 8	Microsoft Open License
Microsoft Windows 8.1	Microsoft Windows Professional 8 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#61280574 от 06.12.2012 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office Professional Plus 2010	Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office 2007 Standart	Microsoft Open License Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Libre Office 6.1	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно» (Включен в установочный пакет операционной системы Альт Образование 8.2)

**Справочно-правовые системы**

<b>Программы</b>	<b>Лицензии, реквизиты подтверждающего документа</b>
Справочные правовая система «Консультант Плюс»	Договор о сотрудничестве с «Информсвязь-черноземье», Региональный информационный центр общероссийской сети распространения правовой информации Консультант Плюс № 8-99/RD от 12.02.1999 г.

**7 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300C15-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.

**8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

**Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;



- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля) в виде приложения.**

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для очно-заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 13 зачетных единиц

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак. ч.		
		4	5	6
Общая трудоемкость дисциплины	<b>468</b>	<b>144</b>	<b>108</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>65,1</b>	<b>22,6</b>	<b>18,4</b>	<b>24,1</b>
Лекции	22	8	6	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-	-	-
Практические занятия	36	12	12	12
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	36	12	12	12
Консультации текущие	1,1	0,4	0,3	0,4
Консультации по курсовой работе	1,5	-	-	1,5
Консультации перед экзаменом	4	2	-	2
<b>Вид аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>0,5</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>335,3</b>	<b>87,6</b>	<b>89,6</b>	<b>158,1</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	190	40	40	110
Подготовка к практическим занятиям	55,3	17,6	19,6	18,1
Курсовая работа	30			30
Реферат	60	30	30	
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>67,6</b>	<b>33,8</b>	-	<b>33,8</b>

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине  
ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

---

## 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПКв-6	Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации	ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных
			ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации
2	ПКв-7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	Знает: особенности тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
	Умеет: участвовать в организации планирования и контроля реализации проектов, оценивать рациональность использования ресурсов
	Владеет: навыками организации работы по тактическому планированию в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	Знает: Порядок разработки годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности и ведения планово-учетной документации организации
	Умеет: принимать участие в разработке календарных планов организационно-технических мероприятий для обеспечения максимального использования производственных мощностей
	Умеет: осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной и коммерческой деятельности организации
	Владеет: навыками комплексного решения типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации
	Владеет: навыками составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли.
ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	Знать: аналитические методы и инструменты организации и планирования производства
	Уметь: применять аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления
	Владеет: навыками определения экономической эффективности организации труда и производства как составляющей информационно-аналитической поддержки тактического управления деятельностью организации

## 2 Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология/процедура оценивания (способ контроля)
			наименование	№№ заданий	
1	Научные основы организации и планирования производства	ПКв-6 (ИД2 <sub>ПКв-6</sub> ИД3 <sub>ПКв-6</sub> )	Собеседование (вопросы к экзамену)	1- 45, 91 – 95, 101-110	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
2	Системная концепция организации и планирования производства		Собеседование (вопросы к зачету)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
3	Предприятие как основной объект организации		Тестовое задание		Компьютерное тестирование (процентная шкала)
4	Производственный процесс его структура и организация				
5	Организация основного производства		Реферат		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
6	Организация материально-технического обслуживания производства				
7	Организация и планирование технологической и организационной подготовки производства		Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
8	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции				
9	Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства				
10	Организация подготовки производства к выпуску инновационной продукции		Кейс-задания (ситуационные задания)		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
11	Проектирование организации производства				
12	Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия, тактическое и оперативно-производственное планирование				
13	Планирование производственной программы предприятия и ее резервы				
14	Организация и планирование издержек производства и себестоимости продукции	Курсовая работа	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)		
15	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия				
16	Планирование научнотехнического и социального развития предприятия				
17	Стратегическое планирование на предприятии				
		ПКв-7 (ИД2 <sub>ПКв-7</sub> )		46 -90, 96–100, 111-120	

18	Экономическая эффективность организации и планирования производства.				
19	Отечественный и зарубежный опыт организации и планирования производства				

### 3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Аттестация обучающегося по дисциплине/практике проводится в форме тестирования и предусматривает возможность последующего собеседования (зачета, экзамена).

#### 3.1. Банк заданий

*ПКв – 6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных; ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)*

№ задания	Тестовое задание с выбором одного правильного ответа
1	Управление – это: а) процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей; б) особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу; в) эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя
2	Отрасль менеджмента, которая реализуется на уровне среднего руководящего звена и направлена на достижение краткосрочных целей, заданных стратегией, формируемой на уровне топ-менеджмента а) тактический менеджмент б) стратегический менеджмент в) оперативный менеджмент
3	Типы организационных структур по взаимодействию с человеком подразделяются как: а) линейная, функциональная, линейно-функциональная; б) по потребителю; по рынку; в) корпоративная и индивидуалистская.
4	Верны ли следующие суждения о социальном взаимодействии в рамках тактического планирования производства? А. При социальном взаимодействии осуществляется обмен действиями разного характера. Б. При социальном взаимодействии действия одного участника автономны по отношению к действиям другого. а) верно только А б) верно только Б в) верны оба суждения г) оба суждения неверны
5	Процесс использования механизмов уменьшения рисков называется а) диверсификация б) лимитирование в) хеджирование
6	Функция управления процессами предполагает: а) управление материально-техническим снабжением, основным производством, вспомогательным производством, обслуживающим производством, совершенствование управления, сбытом, маркетингом и т.п.; б) управление запасам, финансами, персоналом и т.п.; в) управление качеством, производительностью, затратами и т.п.
7	Одним из типов социального взаимодействия, в рамках тактического планирования производства является: а) соперничество б) лидерство в) верховенство
8	Какой способ оценки типичного поведения кандидатов в команде применяют в рамках тактического

	<p>планирования производства</p> <p>а) ситуационные тесты</p> <p>б) групповые тесты</p> <p><b>в) верны оба варианта</b></p> <p>г) нет правильного ответа</p>
9	<p>Технология принятия решения – это</p> <p><b>а) состав и последовательность операций по разработке и выполнению решений.</b></p> <p>б) методы разработки альтернатив и обоснования решений.</p> <p>в) экспертные методы разработки решений.</p>
10	<p>Простые, элементарные связи между отдельными индивидами в рамках тактического планирования производства— это</p> <p>а) социальные действия</p> <p><b>б) социальные взаимодействия</b></p> <p>в) социальные контакты</p> <p>г) социальные отношения</p>
11	<p>Тип социального взаимодействия, который предполагает наличие неделимого объекта притязаний субъектов взаимодействия и характеризуется стремлением определить или подчинить соперника</p> <p><b>а) соперничество</b></p> <p>б) сотрудничество</p> <p>в) верховенство</p>
12	<p>Простые, элементарные связи между отдельными индивидами в рамках тактического планирования производства— это</p> <p>а) социальные действия</p> <p><b>б) социальные взаимодействия</b></p> <p>в) социальные контакты</p> <p>г) социальные отношения</p>
13	<p>Факторы внешней среды можно разделить на группы:</p> <p>а) прямого воздействия и финансового воздействия</p> <p><b>б) прямого воздействия и косвенного воздействия</b></p> <p>в) косвенного воздействия и финансового воздействия</p> <p>г) финансового воздействия</p>
14	<p>При определении затрат на рубль товарной продукции сопоставляют:</p> <p><b>а) полную себестоимость со стоимостью товарной продукции;</b></p> <p>б) производственную себестоимость с полной;</p> <p>в) полную себестоимость с коммерческими расходами;</p> <p>г) стоимость товарной продукции с полной себестоимостью.</p>
15	<p>К оборотным фондам не относятся:</p> <p>а) производственные запасы;</p> <p>б) незавершенное производство;</p> <p>в) специальная одежда;</p> <p><b>г) готовая продукция.</b></p>
16	<p>Физический износ фондов не возникает в результате:</p> <p>а) полезного использования;</p> <p>б) воздействия сил природы;</p> <p>в) несоблюдения графика ремонтных работ;</p> <p><b>г) появления более прогрессивных фондов.</b></p>
17	<p>Рассчитать восстановительную стоимость ОПФ можно с помощью:</p> <p>а) амортизации;</p> <p><b>б) переоценки;</b></p> <p>г) восстановления</p>
18	<p>Максимально возможный выпуск продукции при идеальных условиях функционирования – это мощность</p> <p><b>а) проектная (теоретическая)</b></p> <p>б) максимальная</p> <p>в) экономическая</p> <p>г) практическая</p>
19	<p>Основные фонды при зачислении их на баланс предприятия в результате приобретения оцениваются</p> <p>а) по восстановительной стоимости</p> <p><b>б) полной первоначальной стоимости</b></p> <p>в) остаточной стоимости</p> <p>г) смешанной стоимости</p>
20	<p>Уровень использования основного капитала (ОПФ) характеризуют</p> <p>а) рентабельность и прибыль</p> <p><b>б) фондоотдача и фондоемкость</b></p> <p>в) фондовооруженность труда рабочих</p> <p>г) производительность труда рабочих</p>
Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)	
21	<p>В основу экономического управления предприятием в рамках тактического планирования производства должны входить следующие структурные компоненты</p> <p><b>а) общие закономерности экономического функционирования предприятия.</b></p>

	<p><b>б) методы и модели для определения рациональных значений наиболее важных параметров экономического поведения предприятия.</b></p> <p><b>в) технология и принципы применения теоретических основ экономического управления в хозяйственной практике предприятия.</b></p> <p>г) использование инновационных методов управления предприятием.</p> <p>д) динамики разных производственных подразделений (цехов и участков) на предприятии.</p>								
22	<p>К проблемам организации экономического управления на конкретном предприятии в рамках тактического планирования производства относятся</p> <p>а) отсутствие технических средств;</p> <p><b>б) формирование управленческих, организационно-экономических и технических задач, учитывающих специфику деятельности предприятия и описание их решений, результаты которых планируется достичь;</b></p> <p>в) определение данных, которые нужны для решения задачи исходя из выбранного способа решения;</p> <p><b>г) создание системы учета, сбора и хранения информации, способа ее обработки;</b></p>								
23	<p>Для реализации экономического управления используются рационально распределенные и взаимосвязанные во времени и пространстве функции:</p> <p>а) маркетинг;</p> <p><b>б) нормирование;</b></p> <p><b>в) планирование;</b></p> <p>г) специализация;</p>								
24	<p>Показателям движения основных фондов соответствуют формулы:</p> <p><b>а) обновления – стоимость новых фондов / стоимость фондов на конец периода;</b></p> <p>б) ввода - стоимость поступивших фондов / стоимость фондов на конец периода;</p> <p><b>в) выбытия - стоимость выбывших фондов / стоимость фондов на начало периода;</b></p>								
25	<p>Критерии инноваций в рамках тактического планирования производства включают:</p> <p><b>а) научно-техническую новизну;</b></p> <p>б) высокую доходность;</p> <p><b>в) коммерческую реализуемость;</b></p> <p>г) рискованность;</p> <p>д) необходимость страхования рисков.</p>								
26	<p>Для анализа производственной мощности изучают динамику показателей:</p> <p><b>а) интенсивного использования</b></p> <p><b>б) экстенсивного использования</b></p> <p><b>в) интегрального использования</b></p> <p>г) фондоотдачи.</p> <p>д) фондоемкости.</p>								
27	<p>Для изучения движения основных производственных фондов в рамках тактического планирования производства рассчитывают коэффициенты:</p> <p><b>а) обновления.</b></p> <p><b>б) выбытия.</b></p> <p>в) фондоемкости.</p> <p><b>г) ввода.</b></p> <p>д) годности.</p> <p>е) прироста.</p>								
28	<p>Показателям движения основных фондов в рамках тактического планирования производства соответствуют формулы:</p> <p><b>а) обновления – стоимость новых фондов / стоимость фондов на конец периода;</b></p> <p>б) ввода - стоимость поступивших фондов / стоимость фондов на конец периода;</p> <p><b>в) выбытия - стоимость выбывших фондов / стоимость фондов на начало периода;</b></p>								
29	<p>Факторами первого уровня, влияющими на фондоотдачу являются:</p> <p><b>а) изменение доли активной части фондов в их сумме.</b></p> <p><b>б) изменение фондоотдачи активной части фондов.</b></p> <p>в) структура оборудования.</p> <p>г) среднечасовая выработка.</p>								
30	<p>К формам управления предприятием относятся</p> <p><b>а) административная форма управления</b></p> <p>б) нормативно-правовая форма управления</p> <p>в) экономическая форма управления</p> <p><b>г) инновационная форма управления</b></p>								
Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности									
31	<p>Соотнести виды ресурсов предприятий и показатели эффективности их использования</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">1. основные производственные фонды</td> <td style="width: 50%;">а) фондоотдача</td> </tr> <tr> <td>2. оборотные средства</td> <td>б) производительность труда</td> </tr> <tr> <td>3. персонал</td> <td>г) коэффициент закрепления</td> </tr> <tr> <td>4. капитальные вложения</td> <td>д) срок окупаемости инвестиций</td> </tr> </table> <p><b>1-а,2-г,3-б,4-д</b></p>	1. основные производственные фонды	а) фондоотдача	2. оборотные средства	б) производительность труда	3. персонал	г) коэффициент закрепления	4. капитальные вложения	д) срок окупаемости инвестиций
1. основные производственные фонды	а) фондоотдача								
2. оборотные средства	б) производительность труда								
3. персонал	г) коэффициент закрепления								
4. капитальные вложения	д) срок окупаемости инвестиций								
32	<p>Соотнесите характеристики типов производства:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">1. единичный тип производства</td> <td style="width: 50%;">а) номенклатура продукции - неограниченная</td> </tr> <tr> <td>2. серийный тип производства</td> <td>б) выпуск продукции периодически повторяется</td> </tr> </table>	1. единичный тип производства	а) номенклатура продукции - неограниченная	2. серийный тип производства	б) выпуск продукции периодически повторяется				
1. единичный тип производства	а) номенклатура продукции - неограниченная								
2. серийный тип производства	б) выпуск продукции периодически повторяется								



	3. массовый тип производства <b>1-а, 2-б, 3-в</b>	в) выпуск продукции постоянно повторяется
33	Соотнесите характеристики методов организации производственного процесса а) характеристики поточного метода организации производственного процесса б) характеристики партионного метода организации производственного процесса в) характеристики единичного метода организации производственного процесса 1) параллельное выполнение операций на всех рабочих местах, расположение оборудования по ходу технологического процесса; 2) обработка одновременно продукции нескольких наименований, закрепление за рабочим местом выполнения нескольких операций 3) использование универсального оборудования, разработка укрупненной технологии <b>1 – а, 2 – б, 3-в</b>	
34	Установите правильное соответствие: 1. в деловой жизни определяют следующие плановые периоды 2. виды планов по срокам <b>1 - а, 2 - б</b>	а) долгосрочные, краткосрочные б) годовой, квартальный
35	<b>Выберите соответствие номера правильных ответов</b> <b>а) принцип «Связь уровней управления» предполагает</b> <b>б) принцип «Привязка к календарю» предполагает</b> <b>в) принцип «Влияние предшествующего результата» предполагает</b> 1) планирование «сверху - вниз» (детализация плана) 2) жесткое планирование по датам завершения работ (по особым точкам) 3) планирование с нуля (прошлые обязательства пропадают) <b>1 - а, 2- б, 3 - в</b>	
36	Установите правильное соответствие между понятиями и их описанием а) гибкость, экономичность; создание необходимых условий для выполнения плана б) специализация плановой деятельности, разделение планирования и корректировки плана; в) участие максимального числа сотрудников организации в работе над планом уже на самых ранних этапах его составления 1) основные условия для эффективного планирования 2) при организации плановой работы необходимо учитывать ряд принципов 3) планирование базируется на ряде правил <b>1 – а, 2 – б, 3 – в</b>	
37	<b>Установите правильное соответствие между понятиями и их описанием</b> а) функция управленческого учета - это б) контроллинг – это в) гибкость контроля - это 1) уплата налогов 2) управленческий учет, позволяющий предотвратить возможные отклонения 3) приспособление контроля к происходящим изменениям <b>1 – а, 2 – б, 3 - в</b>	
38	Установите правильное соответствие 1) организация 2) мотивация 3) координация 4) контроль а) процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления б) процесс приобщения рабочих до высокой производительности труда в) процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе г) система наблюдения и проверки функционирования предприятия <b>1-в; 2-б; 3-а; 4 - г</b>	
<b>Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы</b>		
39	Определить затраты на рубль товарной продукции предприятия, исходя из следующих данных: Стоимость реализованной продукции предприятия составляет 560 млн.р. Прибыль от реализации продукции равна 80 млн. р. <b>Решение</b> <b>Полная себестоимость реализованной продукции равна</b> <b>560-80=480 млн. р.</b> <b>Затраты на 1 рубль равны</b> <b>480/560=0,86 р.\р.</b>	
40	Определить эффективность использования основных производственных фондов предприятия, используя следующую информацию: Стоимость ОПФ на начало года 200 млн. р. Введено 25 июня на сумму 50 млн. р. Выведено 01 июля фондов на сумму 30 млн. р. Ответ округлить до сотых знаков. <b>Решение</b> <b>Среднегодовая стоимость ОПФ</b> <b>200+50*(6/12)-30*(6/12)=210 млн. р.</b> <b>Фондоотдача 560/10=2,67 р.\р.</b>	
41	Определить рентабельность продаж предприятия, исходя из следующих данных: Стоимость реализованной продукции составляет 560 млн. р. Полная себестоимость равна 480 млн. р. Ответ	

	<p>округлить до сотых знаков процента</p> <p><b>Решение</b>  <b>Прибыль реализации продукции равна</b>  <b>560-480=80 млн. р.</b>  <b>Рентабельность продаж равна</b>  <b><math>(80/560)*100=14,29\%</math></b></p>
42	<p>Используя приведенную информацию, определить эффективность использования оборотных средств по коэффициенту оборачиваемости и продолжительности одного оборота: стоимость реализованной продукции 560 млн. р. среднегодовые остатки оборотных средств 20 млн. р. Коэффициент оборачиваемости равен (округлить до целых знаков)</p> <p><b>Решение</b>  <b><math>560/20=28</math> об./год</b>  <b>Продолжительность одного оборота оборотных средств (до десятых знаков):</b>  <b><math>360/28=12,9</math> дней/об.</b></p>
43	<p>Определить эффективность использования персонала предприятия по показателю производительности труда в натуральных единицах. Ответ округлить до десятых. выпуск продукции составляет 10000 единиц, стоимость выпускаемой продукции 560 млн. р., средняя списочная численность персонала 600 человек</p> <p><b>Решение</b>  <b>Производительность труда в натуральных единицах <math>10000/600=16,7</math> ед/чел.</b></p>
<p>Кейс-задания (Ситуационные задания)</p>	
44	<p>Производственная организация «Атом» выпускает двигатели для грузовых и легковых автомобилей. Классификация объектов приложения бизнеса следующая: грузовые автомобили – тягачи, грузоподъемники; легковые автомобили – седаны, джипы, спортивные автомобили. Поставщик сырьевых ресурсов, полуфабрикатов у организации один. Прием заказов осуществляется один раз в месяц. При этом заказ формируется на основе данных базисного периода с учетом текущих изменений. Сбыт на двигатели автомобилей не зависит от коэффициента сезонности, но при изменении конъюнктуры рынка сбыта на двигатели автомобилей возникают проблемы перепроизводства. Следовательно, увеличиваются логистические затраты, происходит моральное устаревание двигателей. В организации задействовано массовое производство с учетом высокой трудоемкости изготовления двигателей. Работа осуществляется сотрудниками средней квалификации и высшим образованием, вследствие чего на предприятии присутствует постоянный процент брака в размере 5-10%. На устранение брака затрачиваются средства из стабилизационного фонда предприятия, который направлен исключительно на поддержание стабильности деятельности. Если размер отчислений из фонда стабилизации превышает фиксированную норму, то средства поступают из резервного фонда предприятия.</p> <p><b>Задания к кейсу:</b>  1. Сформулируйте обоснованные предложения по рациональной организации производственного процесса в организации. Рациональная организация производственных процессов предполагает соблюдение определенных принципов. Основными среди них считаются: специализация, пропорциональность, параллельность, прямолинейность, непрерывность, ритмичность.  2. Выявите влияние наличия монопольного поставщика на хозяйственную деятельность предприятия. Оцените систему управления качеством в организации «Атом» и сформулируйте свой вариант решения проблемы.</p> <p><b>Ответ:</b>  <b>Так как поставщик сырьевых ресурсов, полуфабрикатов у организации один и прием заказов осуществляется один раз в месяц, то это может повести компанию к полной зависимости от поставщика и по ценам и по срокам и по условиям поставки. Необходимо срочно организовать работу с несколькими поставщиками.</b></p>
45	<p>Производственная организация «Металлург» - крупная металлургическая организация, обеспечивающая 84% потребности России в стальном листовом прокате. Четыре года назад организация «Металлург» столкнулась с существенными проблемами с выполнением заказов. Без эффективной системы планирования производства организация оказывалась неспособной точно выдерживать сроки поставки и своевременно отгружала только 55% всех заказов. Клиентам приходилось долго дожидаться исполнения своих заказов, а сроки поставок товара новым заказчикам сильно увеличивались, что часто приводило к срыву сделок. Принимая больше заказов, чем могла выполнить, компания «Металлург» была не в состоянии синхронизировать сбыт и производство, а существующие производственные мощности всегда были перегружены накопившимися заказами. В результате организация со значительным опозданием реагировала на изменения стоимости материалов и ситуацию на рынке сбыта и не могла получить более выгодные заказы из-за отсутствия свободных мощностей. Существующие в организации системы информационного программного обеспечения (IT-системы) не позволяли справиться с текущим объемом накопившихся заказов. Работа групп планирования и прогнозирования производства в значительной степени опиралась на данные, полученные в электронных таблицах Excel. Таким образом, перед организацией стоял большой риск потери своих позиций на рынке.</p> <p><b>Задания к кейсу:</b>  1. Выявите основную проблему компания «Металлург» в организации производственной деятельности. Основная проблема в том, что принимая больше заказов, чем могла выполнить, компания «Металлург» была не в состоянии синхронизировать сбыт и производство, а существующие производственные мощности всегда были перегружены накопившимися заказами</p>

	<p>2. Выявите факторы, оказавшие влияние на ритмичность производственной деятельности организации. Основные факторы, это работа групп планирования и прогнозирования производства в значительной степени опиралась на данные, полученные в электронных таблицах Excel. Таким образом, перед организацией стоял большой риск потери своих позиций на рынке.</p> <p>3. Определите механизмы и пути прогнозирования производства и планирования материальных запасов для решения выявленных проблем.</p> <p>Правильное планирование производственных запасов помогает высвободить ресурсы и увеличить оборачиваемость! Данные обследований многих мировых компаний показывают, что значительная доля оборотного капитала (иногда более 50%) «замораживается» в запасах, на содержание которых приходится почти 25% от общих расходов.</p> <p>4. Определите прогнозы с организацией производственной логистической системы и возможные результаты компания при внедрении эффективной системы планирования производственно-сбытовой деятельности.</p> <p><b>Ответ:</b>  <b>Решение вопроса это осуществление планирования по методологии DDMRP: алгоритм «вытягивания» — система производства устроена по принципу каскадирования, поставщик, который находится выше по потоку, ожидает сигнала на поставку от смежного узла— таким образом, количество запасов во всей системе ограничено; спецификации — каждая позиция раскручивается на составляющие компоненты и программа визуализирует срок поставки каждой составляющей, позволяет выявлять наиболее длинное плечо поставки и накладывать буфер для оптимизации запасов; подавление эффекта хлыста — реакция на спрос происходит очень гибко, при этом у всех звеньев есть необходимое количество запасов для его удовлетворения, без излишних накоплений.</b>  <b>Аналитика, направлена на оценку потока – со временем программа формирует собственную статистическую базу, на основании анализа которой предоставляет опции обработки проблемных позиций и критических заказов с в зависимости от уровня влияния на поток.</b>  <b>Прозрачность — программа позволяет свести ненужные коммуникационные накладные к минимуму, обеспечивая единую прозрачную среду для работы с заказами и запасами всем участникам.</b></p>
--	---

*ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)*

№ задания	Тестовое задание с выбором одного правильного ответа
46	Тип организационного построения, где разделение по проектам накладывается на функциональную департаментализацию: а) дивизиональная организационная структура <b>б) матричная организационная структура</b> в) холдинговая компания
47	Тип социального взаимодействия, который предполагает наличие неделимого объекта притязаний субъектов взаимодействия и характеризуется стремлением определить или подчинить соперника <b>а) соперничество</b> б) сотрудничество в) верховенство
48	Простые, элементарные связи между отдельными индивидами в рамках тактического планирования производства — это а) социальные действия <b>б) социальные взаимодействия</b> в) социальные контакты г) социальные отношения
49	В практике хозяйствования организационная структура управления бывает: <b>а) линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная.</b> б) линейная, функциональная и линейно-функциональная. в) ивизиональная, матричная, структурная.
50	Какой способ оценки типичного поведения кандидатов в команде применяют в рамках тактического планирования производства а) ситуационные тесты б) групповые тесты <b>в) верны оба варианта</b> г) нет правильного ответа
51	Одним из типов социального взаимодействия, в рамках тактического планирования производства является: <b>а) соперничество</b> б) лидерство в) верховенство
52	Особенности бизнес-процессов, для которых проводится реинжиниринг:

	<p>а) внедрение новых технологий, многообразие кооперативных связей с партнерами предприятия и поставщиками и материалов</p> <p>б) нерациональность организационной структуры</p> <p><b>в) диверсификация товаров и услуг, работа по индивидуальным заказам</b></p>
53	<p>Успех применения планирования производственных ресурсов (ППР) зависит от:</p> <p>а) старания рабочих в цехах</p> <p><b>б) точности всех данных, которые используются в этой системе</b></p> <p>в) качества контроля менеджерами</p>
54	<p>К классификацию основных видов организационных изменений, по цели относятся:</p> <p>а) эволюционные (реформы)</p> <p>б) изменения организации и условий труда</p> <p>в) проводимые на уровне подразделения</p> <p><b>г) создание эффективного механизма управления</b></p>
55	<p>Назовите пять групп функциональных процессов, которые охватывают деятельность любой организации и которые являются объектом управления со стороны менеджмента?</p> <p><b>а) производство, маркетинг, финансы, работа с кадрами, эккаунтинг.</b></p> <p>б) маркетинг, производство, финансы, эккаунтинг, менеджмент.</p> <p>в) производство, финансы, работа с кадрами, маркетинг, работа с документами</p> <p>г) финансы, работа с кадрами, маркетинг, производство, повышение квалификации персонала.</p>
56	<p>Эффективность управления - это:</p> <p>а) уровень затрат;</p> <p>б) увеличение выпуска товара;</p> <p>в) сокращение времени;</p> <p><b>г) сопоставление затрат и результатов.</b></p>
57	<p>Социальная ответственность организации - это:</p> <p>а) ответственность перед администрацией региона;</p> <p>б) уголовная ответственность;</p> <p><b>в) добровольная ответственность перед обществом.</b></p>
58	<p>Понятие «эффективность управления» относится:</p> <p>а) к объекту управления;</p> <p><b>б) к субъекту управления;</b></p> <p>в) к технологии производства.</p>
59	<p>Наиболее эффективным стилем управления является</p> <p>а) авторитарный;</p> <p>б) демократический;</p> <p>в) диктаторский;</p> <p>г) либеральный;</p> <p><b>д) в зависимости от ситуации.</b></p>
61	<p>Интеграция управления - это:</p> <p>а) координация деятельности;</p> <p>б) реформирование организации;</p> <p><b>в) объединение усилий всех подразделений организации,</b></p> <p>г) синтез технологических процессов.</p>
62	<p>Технология принятия решения – это</p> <p><b>а) состав и последовательность операций по разработке и выполнению решений.</b></p> <p>б) методы разработки альтернатив и обоснования решений.</p> <p>в) экспертные методы разработки решений.</p>
63	<p>Решения, принимаемые по заранее определенному алгоритму, называются:</p> <p>а) стандартными.</p> <p>б) хорошо структурированными.</p> <p><b>в) формализованными.</b></p> <p>г) детерминированными.</p>
64	<p>Норма управляемости – это</p> <p>а) размер организации, позволяющий эффективно управлять ею.</p> <p>б) соотношение между руководителями, специалистами и служащими.</p> <p><b>в) количество работников, непосредственно подчиненных одному руководителю.</b></p> <p>г) количество уровней иерархии в структуре управления организацией.</p>
65	<p>Оперативная реструктуризация предполагает изменение структуры компании с целью:</p> <p><b>а) ее финансового оздоровления</b></p> <p>б) совершенствования технологий</p> <p>в) привлечение дополнительных кредитов</p>
66	<p>Риск при принятии управленческих решений заключается в:</p> <p>а) опасности принятия неудачного решения.</p> <p>б) отсутствии необходимой информации для анализа ситуации.</p> <p><b>в) вероятности потери ресурсов.</b></p>
Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)	
67	<p>К внутренней среде фирмы в рамках функций тактического управления процессами организации производства относится</p> <p><b>а) персонал</b></p>

	<b>б) ОПФ (основные производственные фонды)</b> в) поставщики сырья г) организационная структура управления												
68	Реструктуризация в рамках функций тактического управления процессами организации производства приводит к: а) ликвидации убыточных производств; <b>б) созданию новых функциональных служб;</b> <b>в) хозяйственному обособлению технически мало связанных друг с другом подразделений;</b> <b>г) концентрации ресурсов и усилий на стратегически перспективных направлениях;</b> д) все перечисленное.												
69	Какие из перечисленных позиций относятся к направлениям снижения издержек производства: <b>а) использование достижений НТП;</b> б) совершенствование конструкции изделия; <b>в) совершенствование организации производства и труда;</b> г) повышение заработной платы; <b>д) сокращение потерь материальных ресурсов.</b>												
70	К затратам на управление и организацию производства в себестоимости продукции относятся затраты: 1) прямые, <b>2) косвенные,</b> 3) переменные, <b>4) постоянные,</b> 5) по обслуживанию оборудования.												
71	Функциональные показатели качества продукции в рамках функций тактического управления процессами организации производства характеризуют: а) соответствие товара его целевому назначению; б) сроки хранения товара; <b>в) безопасность использования;</b> <b>г) экологическую чистоту.</b>												
72	Деление расходов на постоянные и переменные производится с целью: <b>1) прогнозирования прибыли;</b> <b>2) определения для каждой конкретной ситуации объема реализации, обеспечивающего безубыточную деятельность (критический объем);</b> 3) выделения цеховой, производственной и коммерческой себестоимости.												
73	Под развитием обычно понимаю: <b>а) увеличение сложности системы, появление новых элементов;</b> б) качественное изменение (переход от одного состояния к другому); <b>в) увеличение масштабов явления (развитие вредной привычки, стихийного бедствия);</b> г) необратимость (развитие предполагаем стабильность, постоянство изменений).												
74	Какие из перечисленных положений характеризуют основные цели ценовой политики предприятия: <b>а) обеспечение намеченного объема прибыли;</b> <b>б) обеспечение реализации продукции;</b> в) увеличение производительности труда; <b>г) удержание своей доли на рынке.</b>												
75	Какие признаки, из перечисленных ниже относятся к инновационной деятельности: <b>1) создание и использование интеллектуального продукта,</b> <b>2) доведение новых оригинальных идей до реализации на рынке в виде готового товара,</b> 3) производство новой продукции на предприятии.												
76	Какие результаты интеллектуальной деятельности охраняются законодательством Российской Федерации: <b>1) объекты патентных прав, включающие изобретения, полезные модели, промышленные образцы;</b> <b>2) объекты научных теорий и математические методы;</b> 3) научные принципы и факты; 4) результаты интеллектуальной деятельности												
	Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности												
77	Определите правильную последовательность проведения экспертизы при формировании качественных целей организации. 1 – этап 2 – этап 3 – этап 4 – этап <b>1 – б, 2 - в, 3 – а, 4 - г.</b> а) построение дерева целей. б) формирование качественных целей. в) оценка (ранжирование) качественных целей. г) определение количественных целей.												
78	Установите правильное соответствие <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 5%;">1</td> <td style="width: 35%;">на процесс планирования влияют</td> <td style="width: 5%;">а</td> <td style="width: 55%;">разработку планов организации</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>процесс планирования предполагает</td> <td>б</td> <td>цели планирования, разработка этапов планирования</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>ключевыми компонентами планирования являются</td> <td>в</td> <td>внешняя среда, внутренняя среда</td> </tr> </table> <b>1 – в, 2 – а, 3 - б</b>	1	на процесс планирования влияют	а	разработку планов организации	2	процесс планирования предполагает	б	цели планирования, разработка этапов планирования	3	ключевыми компонентами планирования являются	в	внешняя среда, внутренняя среда
1	на процесс планирования влияют	а	разработку планов организации										
2	процесс планирования предполагает	б	цели планирования, разработка этапов планирования										
3	ключевыми компонентами планирования являются	в	внешняя среда, внутренняя среда										

79	Установите последовательность структуры управления последовательность следующих мероприятий		
	1	сбор и анализ информации	
	2	выработка решения	
	3	планирование работ	
	4	постановка задач подчиненным и организация их работы	
	<b>1,2,3,4</b>		
80	Установите правильное соответствие		
	1	организация – это	а специфическая функция
	2	мотивация – это	б одна из характеристик процесса управления
	3	функция управления – это	в управленческая функция
	<b>1 – в, 2 – а, 3 – б</b>		
81	Установите правильное соответствие		
	1	общие функции присущи	а производственным объединениям, промышленным предприятиям
	2	специфические функции присущи	б общие, специфические
	3	функции управления подразделяются на	в предприятиям непроизводительной сферы, предприятиям производительной сферы
	<b>1 – в, 2 – а, 3 – б</b>		
82	Установите правильное соответствие		
	1	количественные показатели деятельности включают	а повышение квалификации менеджеров, уровень культуры в организации
	2	качественные показатели эффективности включают	б сопоставление затрат и результатов
	3	показатели Эффективности управления	в технические показатели, финансовые показатели, экономия труда.
	<b>1 – в, 2 – а, 3 – б</b>		
83	Установите правильное соответствие		
	1	Регулирование	А рациональность
	2	Принципы регулирования	Б обеспечение своевременного эффективного достижения организацией своих целей
	3	Задача регулирования	В управленческая деятельность, направленная на ликвидацию отклонений от заданного режима управления
	<b>1 – в, 2 – а, 3 – б</b>		
Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы			
84	<p>Определить норматив численности служащих, используя формулу НИИ труда:  <math>N_{ч} = 13,1 + 0,028 \cdot R_{пп} + 0,00066 \cdot \Phi_a</math>, если на данном предприятии численность промышленного производственного персонала <math>R_{пп} = 5650</math> чел., а стоимость активной части основных производственных фондов – <math>\Phi_a = 56</math> млн. руб.</p> <p><b>Решение:</b>  <b>Определяем норматив численности служащих, используя формулу НИИ труда:</b>  <math>N_{ч} = 13,1 + 0,028 \cdot 5650 + 0,00066 \cdot 56 = 171</math> чел.  <b>Таким образом, норматив численности служащих составляет 171 чел.</b></p>		
85	<p>Определить среднюю продолжительность рабочего дня при следующих условиях: из 800 че-ловек рабочих в плановом году 600 имеют продолжительность рабочего дня 8,2 часа, 120 – 7,2 часа, 80 - 6,2 часа. При определении средней продолжительности рабочего дня следует учесть сокращенный день перед праздничными выходными днями, число которых в рассматриваемом году составит 8.</p> <p><b>Решение:</b>  <b>Примем количество рабочих дней в году – 247 дней.</b>  <b>Рассчитаем общий фонд рабочего времени всех рабочих:</b>  <math>600 \cdot 8,2 \cdot 247 + 120 \cdot 7,2 \cdot 247 + 80 \cdot 6,2 \cdot 247 + 8 \cdot 800 = 1\,215\,240 + 213\,408 + 122\,512 + 6400 = 1\,557\,560</math> часов.  <b>Тогда средняя продолжительность рабочего дня составляет <math>1557560/800/247 = 7,88</math> час.</b></p>		
86	<p>Рассчитать показатели эффективности деятельности предприятия (прибыль) на основе следующих данных: - валовой доход – 125 600 тыс. руб.; - издержки обращения – 105 440 тыс. руб.</p> <p><b>Решение:</b>  <b>прибыль от продаж составит:</b>  <math>ПП = ВД - ИО = 125\,600 - 105\,440 = 20\,160</math> тыс.руб.  <b>Ответ: 20160 тыс.руб.</b></p>		
87	<p>Определить чистую прибыль предприятия, учитывая следующую информацию: стоимость реализованной продукции предприятия составляет 560 млн. р.; полная себестоимость реализованной продукции 430 млн. р.;</p>		

	<p>Ставка налога прибыль 20%. Ответ округлить до целых.</p> <p><b>Решение:</b>  <b>Прибыль от реализации продукции равна</b>  <b>560-430=130 млн. р.</b>  <b>Чистая прибыль равна</b>  <b>130*((100-20)*100)=104 млн. р.</b>  <b>Ответ: 104 млн.р.</b></p>
88	<p>Рассчитать показатели эффективности деятельности предприятия (рентабельность продукции) на основе следующих данных: себестоимость продукции составит: 374030 тыс. руб., прибыль от продаж составит: 20160 тыс.р.</p> <p><b>Решение:</b>  <b>рентабельность продукции составит:</b>  <math display="block">R_{\text{прод}} = \frac{20160}{374\ 030} \times 100 = 5,39 \%</math></p> <p><b>Ответ: 5,39 %</b></p>
<p>Кейс-задания (Ситуационные задания)</p>	
89	<p>Вы получили одновременно 2 срочных задания: от вашего непосредственного и вашего вышестоящего начальника. Необходимо срочно начать работу, т.к. времени для согласования сроков у вас нет.</p> <p><b>Задания к кейс-ситуации:</b> Ответьте на вопросы:  1. Работу какого начальника вы будете выполнять в первую очередь?  2. Что для вас важнее: ориентация интерна дела или ориентация на психологический климат?</p> <p><b>Ответ:</b>  <b>Данная ситуация представлена на выражение своей личной позиции во взаимоотношениях с людьми. Существует несколько точек зрения решения этой ситуации: 1. Руководитель, который заинтересован в интересах дела, будет выполнять задание, которое на его взгляд наиболее важно. 2. Если руководитель заинтересован в благоприятном психологическом климате и в хороших взаимоотношения в коллективе, он будет выполнять задания того начальника, которого он больше уважает. 3. Если человек имеет ориентация на официальную субординацию, соблюдение инструкций, то он будет выполнять задание с начала вышестоящего начальника. Я, как руководитель, если окажусь в такой ситуации, постараюсь поговорить с обоими начальниками и выяснить, чье задание важнее для фирмы и в коллегиальном порядке решить, что сначала делать.</b></p>
90	<p>Вы работаете менеджером в средней по размеру фирме. В руководимом вами трудовом коллективе, как вам стало известно, имеется неформальный лидер. Данный работник имеет более продолжительный, чем у вас, опыт работы в данной сфере деятельности, стаж его работы превышает ваш почти в два раза. Кроме того, он умеет выслушать других сотрудников, многие идут к нему за советом, а не к Вам. Вы наметили в ближайшее время расширить сферу деятельности фирмы, провести некоторые изменения в структуре управления. Неформальный лидер, как Вам сообщили, против предстоящих перемен.</p> <p><b>Задания по кейс-ситуации:</b> Выберите одну из альтернатив поведения менеджера:  1. Уволить несогласного лидера;  2. Проигнорировать его мнение;  3. Привлечь на свою сторону.</p>

### 3.2 Курсовая работа

*ПКв – 6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных; ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)*

№ задания	Темы
91	Организация и планирование инноваций на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
92	Организация и планирование инвестиций на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
93	Организация и планирование материально – технических затрат на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
94	Организация и планирование производственной мощности на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
95	Организация и планирование инвестиционной деятельности на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства

*ПКв - 7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует*

*аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)*

№ задания	Темы
96	Организация и планирование себестоимости продукции на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
97	Организация и планирование ассортимента продукции на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
98	Организация и планирование основного производства на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
99	Организация и планирование вспомогательного производства на предприятии с учетом функций тактического управления процессами организации производства
100	Организация и планирование сбытовой деятельности предприятия с учетом функций тактического управления процессами организации производства

### 3.3 Вопросы для зачета

*ПКв – 6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных; ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)*

№	Текст вопроса для зачете
101	<p>Разработке календарных планов организационно-технических мероприятий</p> <p><b>Ответ</b> Для эффективного использования времени необходимо овладеть не только личностными навыками, но и существующими методиками, из которых к числу самых доступных и основных можно отнести сетевые модели. Существует два наиболее распространенных метода планирования проектов: метод критического пути (СРМ); метод оценки и пересмотра планов (PERT). При разработке расписания менеджеру порой требуется выделить основные (ключевые) события проекта, например, подписание контракта, пуск в эксплуатацию, завершение этапа. Такие работы называются вехами. Обычно веха имеет нулевую длительность и при верном выборе вех они превращаются в серию естественных контрольных точек.</p>
102	<p>Составлении организационно-экономической документации при решении тактических задач организации производства</p> <p><b>Ответ</b> Необходимо отметить, что в рамках организационно-экономической подготовки производства, по сути, решаются все задачи управления материальными ресурсами, техническими средствами и организационными условиями деятельности. Основные этапы и алгоритм разработки документации: «Горизонтальный анализ» динамики основных технико-экономических показателей: объем производства, объем реализованной, товарной продукции, себестоимость реализованной, товарной продукции, издержки производства, численность работников по категориям, производительность труда, валовая прибыль, прибыль от реализации продукции, прочая прибыль, внереализационные доходы (убытки) и т. п. «Вертикальный анализ» взаимосвязей основных интегральных технико-экономических показателей (выручки, объемов и издержек производства, прибыли, себестоимости, прямых, накладных расходов, основных и оборотных средств и т. п.) по статьям и элементам затрат. Синтез результатов вертикального и горизонтального анализа и получение общих выводов по деятельности организации.</p>
103	<p>Аналитические методы и инструменты при решении задач тактического управления производством</p> <p><b>Ответ</b> Методы:- метод сравнения. Наиболее распространенный и традиционный метод анализа. Основан на сопоставлении показателей и определения отклонений. - метод детализации. Заключается в расчленении вводных показателей на составляющие их факторы. Может проводится по времени, месту, по удельному весу. - индексный метод. Нужно знать относительное отклонение изученного явления от уровня того же явления, но в других условиях (например уровень отчетных цен по отношению к уровню базовых).- балансовый метод. Сущность заключается в сопоставлении взаимосвязанных показателей в форме равенства между группами показателей, характеризующих состояние одного и того же объекта, но в разных условиях.- метод элиминирования. Предполагается исключения влияния всех факторов, кроме одного, влияние которого необходимо определить.- функционально-стоимостной анализ является методом системного использования, применяемого по назначению объекта с целью повышения полезного эффекта на единицу совокупных затрат за жизненный цикл объекта.- экономико-математический анализ модели позволяет изучать внутренние механизмы.</p>
104	<p>Классификация и структура поточных линий</p> <p><b>Ответ</b> В промышленности применяются разнообразные виды поточных линий. В основу классификации форм поточных линий положены признаки, которые наиболее существенно влияют на организационное их</p>



	<p>построение: степень специализации производства, способ поддержания ритма, уровень механизации и автоматизации труда и др.</p> <p>1. По степени специализации различают:- однопредметные и - многопредметные поточные линии. 2. По степени непрерывности технологического процесса различают: - непрерывные и - прерывные (прямоточные) линии.3. По способу поддержания ритма различают: - линии с регламентированным и - свободным ритмом. 4. По виду использования транспортных средств различают линии: - со средствами непрерывного действия; - с транспортными средствами дискретного действия; - без транспортных средств. 5. По характеру движения конвейера различают линии: - с непрерывным и - пульсирующим движением конвейера. 6. по уровню механизации процессов различают: - автоматические и - полуавтоматические поточные линии.</p>
105	<p>Задачи и методы организации основного производства</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Задача организации основного производства заключается в создании условий для эффективного сочетания и использования всех его элементов (средств труда, предметов труда и рабочей силы). Однако в каждом конкретном случае задачи организации основного производства зависят от специфических условий, особенностей технологий и технического оснащения производства. Производственный процесс должен быть организован так, чтобы обеспечить равномерное и непрерывное движение сырья по ходу технологического процесса. Для соблюдения этого требования нужны правильный подбор оборудования и согласованность его работы по времени и производительности. Метод организации производства – это способ осуществления производственного процесса, представляющий собой совокупность средств и приемов его реализации. Существуют следующие методы организации производства: - непоточный; -поточный; -автоматизированный и другие.</p>

*ПКв - 7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)*

№	Текст вопроса для зачете
106	<p>Резервы и эффективность поточного производства.</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Наибольшая эффективность поточного производства достигается при массовом производстве, предпосылкой которого является дальнейшее углубление концентрации и специализации производства. Основные резервы в области совершенствования организации поточного производства могут быть реализованы в результате следующих мероприятий:- расширения сферы применения потока на предприятиях, где уже используются поточные методы, т.е. создания сквозных потоков; - перехода к более совершенным организационным формам потока, в частности от прерывного потока к непрерывному; - специализации поточных линий; - повышения уровня механизации потока.</p>
107	<p>Инфраструктура отраслевого предприятия</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Инфраструктура предприятия - это совокупность цехов, участков, хозяйств и служб предприятия, имеющих подчиненный вспомогательный характер и обеспечивающих необходимые условия для деятельности предприятия в целом. Различают производственную и социальную инфраструктуры и капитальное строительство, обслуживающее обе сферы. Производственная инфраструктура предприятия - это совокупность подразделений, которые прямо с выработкой продукции не связаны. Социальная инфраструктура - это совокупность подразделений предприятия, обеспечивающих удовлетворение социально-бытовых и культурных потребностей работников предприятия и членов их семей.</p>
108	<p>Производственная и организационная структура предприятия.</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Производственная структура предприятия – это совокупность связей производственных подразделений предприятия, цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб, прямо или косвенно участвующих в производственном процессе. Основными элементами производственной структуры являются: 1. Рабочее место 2. Производственный участок 3. Цех. Организационная структура управления – это состав отделов, служб и подразделений предприятия в аппарате управления, системная их организация, характер их соподчиненности и подотчетности друг другу. Типы организационных структур: линейная, функциональная, дивизиональная, проектная, матричная, бригадная, линейно-штабная.</p>
109	<p>Программно-целевое планирование подготовки производства</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Программно-целевой метод планирования и управления подготовкой производства позволяет обеспечить взаимную увязку намеченных к выполнению работ по отношению к общей цели, сбалансировать цели плана с ресурсами, решить задачи управления комплексом ра-бот по созданию конкретного вида техники. Программа должна включать следующие разделы: технико-экономические обоснования в необходимости работ по созданию нового технического средства; содержание программ работ с выделением программ разных уровней с указанием объемов работ и выделенных ресурсов; результаты оценки эффективности альтернативных вариантов выполнения работ по программе и характеристики выбранных вариантов; распределение работ по подразделениям и назначение</p>

	руководителей, ответственных исполнителей; график выполнения работ, подлежащих учету и контролю, с указанием сроков их завершения; характеристика организационной структуры системы управления программой и комплекс регламентирующих документов; условие материального и морального поощрения уча-стников работ.
110	Содержание и задачи планирования подготовки производства. <b>Ответ</b> Программно-целевое планирование -- это один из видов планирования, в основе которого лежит ориентация деятельности на достижение поставленных целей. Программно-целевое планирование построено по логической схеме «цели -- пути -- способы -- средства». Сначала определяются цели, которые должны быть достигнуты, потом намечаются пути их реализации, а затем - более детализированные способы и средства. В конечном итоге, поставив перед собой какие-то цели, организатор разрабатывает программу действий по их достижению. Отсюда следует, что особенностью данного метода планирования является не просто прогнозирование будущих состояний системы, а составление конкретной программы достижения желаемых результатов. Программно-целевой метод планирования «активен», он позволяет не только наблюдать ситуацию, но и влиять на ее последствия, что выгодно отличает его от большинства других методов.

### 3.3 Вопросы для экзамена

*ПКв – 6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных; ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)*

№	Текст вопроса для экзамена
111	Способы организации производства и эффективной работы трудового коллектива. <b>Ответ</b> Под организацией производства понимают координацию и оптимизацию во времени и в пространстве всех материальных и трудовых элементов производства с целью достижения в оптимальные сроки наивысшего результата с минимальными затратами. Функции организации производства: 1 системообразующая, производительные силы и производственные отношения находятся в тесной взаимосвязи, т.к. производственные отношения развиваются под влиянием производительных сил, и сами производственные отношения воздействуют на производительные силы, ускоряя или замедляя рост и технический прогресс. 2 установление между отдельными исполнителями и производственными подразделениями разнообразных связей для участия в едином производственном процессе. 3 создание организационных условий, которые бы позволяли всем производственным звеньям функционировать как единой производственно-технической системе. 4 создание условий для повышения уровня трудовой деятельности, профессионального и социально-культурного саморазвития и самосовершенствования трудового коллектива предприятия.
112	Организация и планирование производства как наука. <b>Ответ</b> Любая наука возникает из потребностей общества, из практики, развития производительных сил и производственных отношений. Организация и планирование производства (ОиПП) как наука возникли только в условиях обобществления средств производства. Развитие технической базы увеличило производительную силу человека, обусловило развитие технологии и организации производства. Всякое конкретное производство представляет собой единство двух сторон: производительных сил труда и производственных отношений.
113	Закономерности организации и планирования производства на предприятии в рамках типовых задач тактического планирования производства. <b>Ответ</b> Теория ОП устанавливает законы и закономерности протекания процессов или развития явлений. Закон характеризует внутреннюю устойчивую связь и взаимообусловленность каких-либо явлений объективной действительности. Находит отражение в соответствующей нормативно правовой базе, НПА. Закономерность показывает устойчивую причинно-следственную повторяемость и последовательность в явлениях. ОП присущи следующие закономерности: соответствие ОП её целям; соответствие форм и методов ОП характеристикам материально-технического базиса предприятия; соответствие ОП производственно-техническим условиям и экономическим требованиям; комплексность ОП, т.е. рассмотрение всех производственных процессов на предприятии во взаимной связи как единое целое; непрерывное улучшение ОП; соответствие структуры системы управления характеристикам ОП.
114	Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики. <b>Ответ</b> Производство находится в постоянном развитии, поэтому вопросы Оп надо рассматривать в движении, в развитии. Благодаря этому выявляется историческая обусловленность возникновения или отмирания разных форм и методов, намечаются пути и средства дальнейшего прогресса в этой области.

	Отечественный опыт организации пр-ва. Развитие отечественной организации пр-ва связано с именем Александра Капитоновича Гастева (1882-1941) - 1 директор ЦИТ. Некоторые принципы Гастева: Капиталистическое производство достигло своей вершины в Тейлоровско-Фордовском конвейерной системе и соответствующих методах ОТ и управления производством. Хотя эти методы стали традиционными, но вызвали много нареканий, т.к. их применение стало сопровождаться нежелательными социальными последствиями (травматизмом, текучкой, прогулами).
115	Совершенствование системы планирования производства на предприятии <b>Ответ:</b> Совершенствование работы по организации внутрифирменного планирования на каждом предприятии осуществляется высшим руководством и специалистами планово-экономических служб. На малых предприятиях обычно не существует строгого разделения управленческих функций, и руководители сами участвуют в процессе планирования или организуют его. На крупных предприятиях работа по составлению текущих и долгосрочных планов проводится, как правило, децентрализованно. На уровне подразделений выдвигаются бизнес-предложения, которые в дальнейшем могут составить основу будущего плана компании.

*ПКв - 7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)*

№	Текст вопроса для экзамена
116	Производительность труда и эффективность использования трудовых ресурсов предприятия <b>Ответ:</b> Эффективность использования трудовых ресурсов — важнейшее экономическое понятие, характеризующее результативность использования трудовых ресурсов; выражается в достижении наибольшего эффекта при минимальных затратах трудовых ресурсов и измеряется как отношение результата к затратам живого труда во всех сферах деятельности: в сфере материального производства, в непроизводственной сфере, в сфере общественного, коллективного и частного производства. Производительность труда характеризует эффективность использования трудовых ресурсов. Это важный и емкий показатель для экономики в целом, поскольку всякая экономия сводится к экономии рабочего времени. Производительность труда является также одним из важнейших показателей экономической эффективности производства. Непрерывный рост производительности труда — это основной источник расширения производства и увеличения внутреннего валового продукта.
117	Расходы производства и себестоимость продукции. <b>Ответ:</b> Издержки понимают как денежное выражение затрат, необходимых для осуществления предприятием своей деятельности по производству и реализации продукции, оказанию услуг и выполнению работ. Практически во всех странах законодательно регулируют затраты, относимые на себестоимость. Это связано с особенностями налоговой системы и необходимостью различать затраты по источникам их возмещения. Себестоимость продукции (работ, услуг) представляет собой стоимостную оценку используемых в производстве продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на ее производство и реализацию. В зависимости от цели расчета себестоимости различают две основные системы классификации затрат: по экономическим элементам затрат на производство и по калькуляционным статьям расходов. Себестоимость, рассчитанная по экономическим элементам затрат, дает возможность отразить в стоимостном измерении общий объем потребляемых ресурсов для производства и реализации продукции предприятия. Элементы отражают распределение расходов по их экономическому содержанию, независимо от целенаправленности и места их использования в производстве того или иного вида продукции. Затраты, образующие себестоимость продукции, группируются в смету затрат именно по экономическим элементам: 1. Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов). 2. Расходы на оплату труда на оплату труда. 3. Сумма начисленной амортизации 4. Прочие расходы
118	Доходы предприятия, прибыль и рентабельность <b>Ответ:</b> Прибыль — экономическая категория, выражающая финансовые результаты хозяйственной деятельности предприятия. Формирование прибыли – сердцевина коммерческой деятельности фирмы. Масса прибыли составляет результаты и указывает на масштабы деятельности предприятия. Сравнения прибыли с затратами характеризует эффективность работы предприятия. Относительный уровень прибыли называют рентабельностью. Факторы, определяющие рентабельность, включают: факторы, определяющие размер и динамику прибыли; повышение эффективности использования основных производственных фондов предприятия, его оборотных средств (ускорение строительства, освоения производственных мощностей, ускорение оборачиваемости оборотных средств). Основные функции прибыли: 1. Функция показателя итогов деятельности (результат работы). 2. Распределительная функция (распределение выручки между обществом, предприятием, коллективом и собственником. 3. Функция экономического стимулирования (прибыль - основной источник накопления финансовых ресурсов государства). Величину получаемой прибыли определяют многие факторы: величина производственных фондов; численность

	промышленно- производственного персонала; уровень и динамика роста производительности труда; динамика себестоимости; динамика цен на продукт; изменение структуры производства; качество продукции.
119	<p>Мотивации и стимулирования персонала в профессиональной деятельности</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Мотивация – одна из основных функций управления, т. е. обособившийся вид деятельности, представляет собой процесс побуждения себя и других к деятельности, направленной на достижение целей организации. Развитие мотивации приводит к повышению производительности труда в не меньшей степени, чем технологическое перевооружение. Простая модель мотивации содержит 4 основных элемента: потребности, поведение, вознаграждение и обратную связь. Потребность—это нужда, необходимость в чем-либо; это состояние неудовлетворенности субъекта наличием или отсутствием какого-либо объекта; это состояние противоречия между имеющимся и желанным, имеющимся и необходимым. Осознание человеком потребности заставляет его предпринимать определенные действия, направленные на снятие состояния неудовлетворенности, осуществлять поведение, направленное на получение ценного вознаграждения, способного удовлетворить потребность. От полученного вознаграждения зависит оценка человеком своего поведения как приемлемого и его повторение в будущем. Люди стремятся повторить то поведение, которое ассоциируется с удовлетворением потребности.</p> <p>Значение мотивации определяется тем, что менеджеры, опираясь на нее, имеют возможность добиться от подчиненных соответствующего целям организации поведения. Если уровень мотивации сотрудников к достижению организационных целей недостаточен, менеджерам необходимо пересмотреть систему вознаграждения за труд.</p>
120	<p>Современные методы управления производством</p> <p><b>Ответ</b></p> <p>Современное производство характеризуется тем, что существенное продвижение в области создания высокотехнологичных программных и аппаратных средств обусловило реальность оперативного и достоверного информационного обеспечения технологического персонала и лиц, принимающих административно-хозяйственные решения. Значительные успехи достигнуты в области средств отображения технологической информации, систем хранения больших массивов технологических данных, систем мониторинга производственной ситуации и поддержки принятия решений на их основе. Значительным и мощным средством оперативного управления явилось создание корпоративных баз знаний, дающих возможность более глубокой проработки текущей технологической информации — как для целей управления, так и для анализа внештатных ситуаций. Создание единого информационного пространства предприятий и холдингов уже сегодня позволяет преодолеть непродуктивность разделения тактических задач оперативного управления технологическими процессами и стратегических задач управления производством, все еще практикуемого на предприятиях. Практика подтверждает, что для решения задач управления на всех уровнях: уровне проектирования (САПР), уровне программируемых логических контроллеров — ПЛК, АСУТП, систем оперативного управления производством — MES (Manufacturing Execution Systems), наконец, систем класса ERP (Enterprise Resource Planning) — планирование ресурсов предприятия или MRP, или MRP-II (Manufacturing Resource Planning) — планирование ресурсов производства, могут быть использованы одни и те же информационные массивы и применены идентичные алгоритмические средства.. Существенную проблему представляет доминирование скорости развития информационных технологий над темпом обновления производственного оборудования. Она будет решаться по трем основным направлениям: стандартизация, использование связующего программного обеспечения и внедрение глобальных промышленных серверов.</p>

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости, а также

методическими указаниями:

Организация и планирование производства [ЭИ]: задания самостоятельной работы студентов / Воронеж. гос. ун-т инж. технол.; сост. Ю.И. Слепокурова – Воронеж : ВГУИТ, 2022. – 21 с. <https://education.vsu.ru/>

*В методических указаниях указывается порядок проведения оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, и выставления оценки по дисциплине.*

*Для оценки знаний, умений, навыков обучающихся по дисциплине применяется рейтинговая система. Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения среднеарифметического значения баллов по каждому заданию.*

**5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине/практике**

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
<p><i>ПКв – 6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных; ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)</i></p>					
<b>Знать</b>	Знание особенностей тактического планирования в организационно-экономических условиях производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации; порядка разработки годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности и ведения планово-учетной документации организации	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование (ответы на вопросы к экзамену)	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)
Собеседование ответы на вопросы к зачету	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)		
	обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)		
<b>Уметь</b>	Умение участвовать в организации планирования и контроля реализации проектов, оценивать рациональность использования ресурсов; принимать участие в разработке календарных планов организационно-технических мероприятий	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)

	<i>для обеспечения максимального использования производственных мощностей; осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной и коммерческой деятельности организации</i>	Содержание реферата	планируемыми результатами обучения Содержание и состав работы не соответствует выбранной теме либо заявленная тема не раскрыта, нарушена логичность и последовательность в изложении материала, отсутствуют ссылки на литературные источники, оформление работы не соответствует предъявляемым требованиям	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Содержание и состав работы в полной мере соответствует выбранной теме, заявленная тема раскрыта достаточно полно, использовано достаточное количество научных источников, на них в тексте работы имеются ссылки, не нарушена логичность и последовательность в изложении материала, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям	Зачтено	Освоена (повышенный)
<b>Владеть</b>	<i>Навыки навыками организации работы по тактическому планированию в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации; навыками комплексного решения типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами, совершенствования форм организации труда и управления, а также плановой документации организации; навыками составления нормативных калькуляций и определения оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
		обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)	
		Выполнение КР (уровень владения материалом; содержание)	Курсовая работа содержит явные нарушения: - содержание не соответствует теме КР; - нарушены логика и целостность изложения материала; - выводы не аргументированы; - оформление не соответствует установленным требованиям.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)

	запланированного объема прибыли.		<p>Курсовая работа соответствует следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект исследования;</li> <li>- содержание соответствует теме КР и в основном раскрывает ее;</li> <li>- при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические методики исследования;</li> <li>- выводы в заключении в основном соответствуют полученным результатам;</li> <li>- оформление в основном соответствует установленным требованиям.</li> </ul>	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			<p>Курсовая работа соответствует следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, значимость, методическая база исследования;</li> <li>- содержание соответствует теме КР и полностью раскрывает ее;</li> <li>- при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические методики исследования;</li> <li>- выводы в заключении соответствуют полученным результатам;</li> <li>- оформление соответствует установленным требованиям.</li> </ul>	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			<p>Курсовая работа соответствует следующим требованиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, значимость, методическая база исследования;</li> <li>- содержание соответствует теме КР и полностью раскрывает ее;</li> <li>- при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические и современные методики исследования;</li> <li>- выводы в заключении соответствуют полученным результатам и отражают мнение автора по теме исследования;</li> <li>- оформление соответствует установленным требованиям.</li> </ul>	Отлично	Освоена (повышенный)

*ПКв - 7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)*

<b>Знать</b>	<i>Знание: аналитические методы и инструменты организации и планирования производства</i>	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование ответы на вопросы к экзамену	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование ответы на вопросы к зачету	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)
<b>Уметь</b>	<i>Умение: применять аналитические методы и инструменты организации и планирования производства в рамках тактического управления</i>	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)
		Содержание реферата	Содержание и состав работы не соответствует выбранной теме либо заявленная тема не раскрыта, нарушена логичность и последовательность в изложении материала, отсутствуют ссылки на литературные источники, оформление работы не соответствует предъявляемым требованиям	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Содержание и состав работы в полной мере соответствует выбранной теме, заявленная	Зачтено	Освоена (повышенный)



			тема раскрыта достаточно полно, использовано достаточное количество научных источников, на них в тексте работы имеются ссылки, не нарушена логичность и последовательность в изложении материала, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям		
<b>Владеть</b>	<i>Навыки навыками определения экономической эффективности организации труда и производства как составляющей информационно-аналитической поддержки тактического управления деятельности организации</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение КР (уровень владения материалом; содержание)	Курсовая работа содержит явные нарушения: - содержание не соответствует теме КР; - нарушены логика и целостность изложения материала; - выводы не аргументированы; - оформление не соответствует установленным требованиям.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
		Курсовая работа соответствует следующим требованиям: - во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект исследования; - содержание соответствует теме КР и в основном раскрывает ее; - при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические методики исследования; - выводы в заключении в основном соответствуют полученным результатам;	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)	

			- оформление в основном соответствует установленным требованиям.		
			Курсовая работа соответствует следующим требованиям: - во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, значимость, методическая база исследования; - содержание соответствует теме КР и полностью раскрывает ее; - при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические методики исследования; - выводы в заключении соответствуют полученным результатам; - оформление соответствует установленным требованиям.	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			Курсовая работа соответствует следующим требованиям: - во введении указаны актуальность, цель и задачи, предмет и объект, значимость, методическая база исследования; - содержание соответствует теме КР и полностью раскрывает ее; - при выполнении работы использованы официальные источники информации, классические и современные методики исследования; - выводы в заключении соответствуют полученным результатам и отражают мнение автора по теме исследования; - оформление соответствует установленным требованиям.	Отлично	Освоена (повышенный)

