

**Минобрнауки России**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_ Василенко В.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

### **Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
**Управление промышленными предприятиями и  
инфраструктурными организациями**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Воронеж

## 1. Цели и задачи практики

Цель: формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю *соответствующей образовательной программы* по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями) в условиях непосредственного выполнения обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

*Об Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).*

Задачами производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики являются:

- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии с планами развития организации;
- выполнение заданий по управлению рисками в организации;
- выявление и оценка рисков функционирования и развития организации.

Рабочая программа практики составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.03.02 Менеджмент.

## 2. Перечень планируемых результатов прохождения практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ООП

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИД <sub>1УК-1</sub> - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения	<b>Знает:</b> способы поиска, анализа и синтеза информации, необходимой для решения поставленной задачи <b>Умеет:</b> использовать приемы анализа поставленной задачи. <b>Владеет:</b> навыками анализа поставленной задачи, с использованием необходимой информации для ее решения.	Осуществляет поиск, сбор, обработку и анализ информации, необходимой для решения поставленных задач
ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по	ИД <sub>1ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и	<b>Знает:</b> инструменты мониторинга отдельных видов реализовавшихся-	Мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))		
управлению рисками	планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков	<p>ся рисков организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить мониторинг отдельных видов рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на реализовавшиеся риски</p> <p><b>Владеет:</b> навыками оценки необходимости планирования перспективных мероприятий в области профессиональной деятельности по результатам мониторинга управления рисками</p>			
	ИД2 <sub>ПКв-1</sub> – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков.	<p><b>Знает:</b> виды планируемых мероприятий по управлению рисками</p> <p><b>Умеет:</b> осуществлять взаимодействие с ответственными сотрудниками при оценке рисков и разработке мероприятий по воздействию на риск</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления взаимодействия с сотрудниками при разработке перспективных мероприятий по управлению рисками</p>			
	ПКв-2 Способен осуществлять экономическую оценку отдельных видов рисков	ИД1 <sub>ПКв-2</sub> –Участствует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков		<p><b>Знает:</b> методы экономической оценки риска</p> <p><b>Умеет:</b> применять методы экономической оценки рыночных и специфических рисков</p> <p><b>Владеет:</b> навыками участия в проведении экономической оценки отдельных видов рисков ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации</p>	Оценка отдельных видов рисков
		ИД2 <sub>ПКв-2</sub> – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности		<p><b>Знает:</b> методы оценки деятельности подразделений по воздействию на отдельные виды рисков</p> <p><b>Умеет:</b> определять центры ответственности по управлению рисками в организации с учетом результатов оценки деятельности отдельных подразделений</p> <p><b>Владеет:</b> навыками оценки деятельности</p>	Оценка деятельности подразделений по воздействию на риски

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
		подразделений по воздействию на риски с целью подготовки предложений по разработке перспективных мероприятий, в том числе по управлению рисками	
ПКв-3 Способен осуществлять документирование процесса управления рисками	ИД1 <sub>ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков	<p><b>Знает:</b> источники информации об отдельных видах рисков организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить сбор, систематизацию и анализ информации, необходимой для регламентации управления рыночными и специфическими рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками выделения и систематизации информации в зоне ответственности менеджера в процессе управления отдельными видами рисков</p>	Сбор, систематизация, анализ информации об отдельных видах рисков
	ИД2 <sub>ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками.	<p><b>Знает:</b> требования к документированию процесса управления</p> <p><b>Умеет:</b> соблюдать требования к документированию процесса управления, в том числе рыночными и специфическими рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками документирования процесса управления, как части процесса управления рисками ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации</p>	
ПКв-4 Способен использовать базовые принципы и инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков	ИД1 <sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками	<p><b>Знает:</b> нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов</p> <p><b>Умеет:</b> использовать нормы корпоративного управления при установлении, осуществлении и поддержании деловых контактов с сотрудниками компании, в том числе ответственными за риск работниками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками применения инструментов поддержки деловых контактов при предоставлении аналитической информации по</p>	Предоставление аналитической информации о рисках руководителю подразделения (предоставление отчета по практике руководителем практики от организации)

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
	ИД2 <sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов.	<p>разработке перспективных мероприятий, в том числе по воздействию на риски, руководителю подразделения</p> <p><b>Знает:</b> роль информационной политики в управлении рисками организаций</p> <p><b>Умеет:</b> применять корпоративные документы и процедуры в качестве инструментов поддержки сотрудников организации в процессе управления рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками применения информационных аналитических инструментов на основе базовых принципов с целью оказания помощи сотрудникам при выявлении и оценке рисков</p>	Оказание помощи сотрудникам в выявлении и оценке рисков (оценка отчета по практике руководителем практики от организации)
ПКв- 5 Способен анализировать риски в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации	ИД1 <sub>ПКв-5</sub> – Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах	<p><b>Знает:</b> основные бизнес-процессы организации и основные прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах</p> <p><b>Умеет:</b> характеризовать прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления анализа отдельных видов рисков и применяемых способов управления рисками в бизнес-процессах для характеристики рыночных и специфических рисков</p>	Анализ применяемых способов управления рисками в бизнес-процессах
	ИД2 <sub>ПКв-5</sub> – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации	<p><b>Знает:</b> принципы управления рисками в рамках функциональных направлений деятельности организации</p> <p><b>Умеет:</b> характеризовать прогнозируемые виды рисков функциональных направлений деятельности организации и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления ана-</p>	Анализ применяемых способов управления рисками функциональных направлений деятельности организации

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
		<p>лизи отдельных видов рисков и применяемых способов управления рисками функциональных направлений деятельности организации для характеристики рыночных и специфических рисков</p>	
<p>ПКв - 6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации</p>	<p>ИД1<sub>ПКв-6</sub> – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов</p>	<p><b>Знает:</b> источники информации для расчета показателей о результатах производственно-хозяйственной деятельности</p>	<p>Подготовка исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p>
		<p><b>Умеет:</b> проводить сбор, мониторинг и обработку данных для решения типовых задач тактического планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов</p> <p><b>Владеет:</b> навыками выполнения типовых расчетов при проведении анализа показателей производственно-хозяйственной деятельности организации, в том числе необходимых для решения тактических задач планирования</p>	
	<p>ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных</p>	<p><b>Знает:</b> методы оценки использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить оценку эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов с использованием различных методов организации производства и управления ресурсами</p>	<p>Оценка использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации</p>
<p><b>Владеет:</b> навыками решения типовых задач тактического планирования на основе проведенной оценки эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов</p>			

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
	ИДЗ <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	<p><b>Знает:</b>            типовые проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации</p> <p><b>Умеет:</b>            определять возможности и перспективы развития организации</p> <p><b>Владеет:</b>            навыками участия в подготовке предложений по составлению проектов финансово-хозяйственной или производственной, или коммерческой деятельности организации</p>	Участие в подготовке предложений по составлению проектов финансово-хозяйственной или производственной, или коммерческой деятельности организации
ПКв -7 Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД1 <sub>ПКв-7</sub> – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей	<p><b>Знает:</b>            показатели и методики оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации</p> <p><b>Умеет:</b>            рассчитывать показатели и применять методы оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа</p> <p><b>Владеет:</b>            навыками выполнения функций тактического управления на основе рассчитанных показателей и примененных методик оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа</p>	Расчет влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации
	ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	<p><b>Знает:</b>            этапы обеспечения информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации</p> <p><b>Умеет:</b>            интерпретировать результаты анализа экономических показателей деятельности организации</p> <p><b>Владеет:</b>            навыками использования полученных результатов анализа в условиях обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений</p>	Интерпретировать и использовать полученные сведения в условиях обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)	Выполняемые обучающимися виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта (при наличии))
		ских решений	

### 3. Место практики в структуре ОП

Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений* Блока 2 ООП.

Практика базируется на следующих дисциплинах (практиках): Лидерство и формирование команды, Деловые коммуникации, Теория рисков, Основы проектного обучения, Правовое обеспечение управленческой деятельности, Управление рисками, Бизнес-планирование, Антикризисное управление предприятием / Кризисная диагностика, Стратегический менеджмент, Методы принятия управленческих решений, Управление затратами и контроллинг/Управленческий учет и бюджетирование, Документирование управленческих процессов, Учет и управленческий анализ, Анализ отраслевых рынков, Связи с общественностью, Система государственного и муниципального управления, Управление финансами организации, Введение в профессиональную деятельность, Нормирование и анализ эффективности использования производственных ресурсов, Организация и планирование производства, Производственный менеджмент, Бизнес-планирование, Основные химические технологии, Продукты питания из растительного сырья, Продукты питания животного происхождения, Биоэкономика и безопасность пищевых продуктов, Экономика и социология труда, Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса.

Результаты обучения, полученные при прохождении практики, необходимы при изучении следующих дисциплин (практик): Управление проектами, Управление бизнес-процессами, Управление изменениями, Управление инновационно-инвестиционной деятельностью, Производственная практика, преддипломная практика.

### 4. Место и время проведения практики

Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика проводится в 8-м семестре.

Практика проводится на предприятиях, в организациях, осуществляющих деятельность по направленности (профилю) образовательной программы (далее – профильная организация) в соответствии с заключенными договорами и (или) непосредственно в структурном подразделении ФГБОУ ВО «ВГУИТ» (далее – ВГУИТ).

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов место прохождения практики учитывает особенности их психофизического развития, индивидуальные возможности, состояние здоровья и требования по доступности.

### 5. Структура и содержание практики

Общая трудоемкость практики составляет 5 зачетных единиц, 180 академических часов (135 астрономических часов).

Практика реализуется в форме практической подготовки.



№ п/п	Разделы (этапы) практики	Трудоемкость, акад. Ч	
		Контактная работа	Иные формы работы
<b>1</b>	<b>Подготовительный этап</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
1.1	Инструктаж по программе производственной практики, подготовке отчета и процедуре защиты (на кафедре)	1	-
1.2	Инструктаж по технике безопасности (по месту прохождения практики)	1	-
<b>2</b>	<b>Рабочий этап</b> (в т. ч. выполнение обучающимися конкретных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью (трудовые действия из профессионального стандарта))	<b>107,5</b>	<b>50</b>
2.1	Знакомство с базой производственной практики	2	-
2.2	Работа с источниками, поиск информации	25,5	10
2.2.1	Исследование влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации	20	10
2.2.2	Характеристика рыночных и специфических рисков ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации	20	10
2.2.3	Оценка использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации	20	10
2.2.4	Выполнение индивидуального задания: подготовка предложений по разработке проектных мероприятий, в том числе по управлению (воздействию) на риски, в условиях информационно-аналитической поддержки.	20	10
<b>3</b>	<b>Отчетный этап</b>	<b>10,5</b>	<b>10</b>
3.1	Подготовка отчета по практике к защите	10	10
3.2	Промежуточная аттестация по практике	0,5	
	<b>Всего:</b>	<b>120</b>	<b>60</b>

## **6 Формы промежуточной аттестации (отчётности по итогам практики)**

**Отчет** по практике необходимо составлять во время практики по мере обработки того или иного раздела программы. По окончании практики и после проверки отчета руководителями практики от производства и кафедры, студент защищает отчет в установленный срок перед комиссией, назначаемой заведующим кафедрой.

**По окончании срока практики**, руководители практики от Университета доводят до сведения обучающихся график защиты отчетов по практике.

**В течение двух рабочих дней** после окончания срока практики обучающийся предоставляет на кафедру отчет по практике, оформленный в соответствии с требованиями, установленными методическими указаниями по практике, проводимой в форме практической подготовки, с характеристикой работы обучающегося, оценками прохождения практики и качества компетенций, приобретенных им в результате прохождения практики, данной руководителем практики от организации.

**В двухнедельный срок** после начала занятий обучающиеся обязаны защитить его на кафедральной комиссии, график работы которой доводится до сведения студентов.

Аттестация по итогам практики проводится на основании оформленного в соответствии с установленными требованиями отчета и характеристики руководителя практики от организации. По итогам аттестации выставляется оценка (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно). **Отчет** по практике обучающийся сдает руководителю практики от ВГУИТ.

Оценочные средства формирования компетенций при выполнении программы практики оформляются в виде оценочных материалов.

## **7 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по практике**

**7.1 Оценочные материалы (ОМ)** для практики включают:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

7.2 Для каждого результата обучения по практике определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы практики**(приложением).

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики**

### **8.1. Учебные печатные и электронные издания**

Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии / Р. А. Бурганов. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 260 с. <https://e.lanbook.com/book/322631>

Титенок, А. В. Планирование на предприятиях малого и среднего бизнеса / А. В. Титенок. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 168 с. <https://e.lanbook.com/book/352004>

Газизова, О. Н. Бизнес-планирование на предприятиях пищевой отрасли : учебное пособие / О. Н. Газизова, Г. Р. Стрекалова. — Казань : КНИТУ, 2021. — 164 с. <https://e.lanbook.com/book/330761>

Бородавко, Л. С. Управление рисками: практикум : учебное пособие / Л. С. Бородавко. — Иркутск : ИрГУПС, 2023. — 48 с. <https://e.lanbook.com/book/369542>

Черняева, С. Н. Управление рисками. Практикум : учебное пособие / С. Н. Черняева, Л. А. Коробова, И. С. Толстова ; под редакцией Д. В. Арапова. — Воронеж : ВГУИТ, 2022. — 90 с. <https://e.lanbook.com/book/254525>

Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 485 с. <https://urait.ru/bcode/536576>

Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 275 с. <https://urait.ru/bcode/536780>

Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 274 с. <https://urait.ru/bcode/537787>

Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ : учебник для вузов (гриф УМО ВО) / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 288 с. <https://urait.ru/bcode/538458>

Погребцова, Е. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Е. А. Погребцова, О. В. Кондратьева, Н. А. Кузнецова. — Омск : Омский ГАУ, 2022. — 86 с. <https://e.lanbook.com/book/326432>

Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. <https://e.lanbook.com/book/361037>

Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. <https://e.lanbook.com/book/176505>

Материалы, полученные во время прохождения практики.

При прохождении практики в ВГУИТ – материалы Ресурсного центра университета и электронные библиотечные системы.

## **8.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?">http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?</a>
Образовательная платформа «Юрайт»	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
ЭБС «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
АИБС «МегаПро»	<a href="https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web">https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web</a>
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	<a href="http://minobrnauki.gov.ru">http://minobrnauki.gov.ru</a>
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	<a href="http://education.vsu.ru">http://education.vsu.ru</a>
Портал открытого on-line образования	<a href="https://npoed.ru/">https://npoed.ru/</a>
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

При прохождении практики используется лицензионное и открытое программное обеспечение – ОС Windows (MSWord, MSeXcel, MSPowerPoint).

## **8.3 Методические указания к прохождению практики**

### **8.3.1 Методические указания для обучающихся**

Методические указания по прохождению производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики: для обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной, очно-заочной форм обучения / И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева, Н. М. Шатохина ; ВГУИТ, Кафедра УОПиОЭ. - Воронеж: ВГУИТ, 2022. - 25 с.

### **8.3.2. Методические рекомендации преподавателям**

**Для преподавателей, реализующих образовательные программы без использования дистанционных образовательных технологий**

Перед началом практики руководители практики от университета проводят собрания в группах, на которых разъясняют цели, задачи и порядок прохождения практики; знакомят с требованиями к отчетам по практике и порядком сдачи зачета.

Руководитель практики от университета обязан за 1-3 дня до начала практики студентов решить организационные вопросы. Совместно с руководителем практики от предприятия согласовать календарный план прохождения практики.

По прибытии на предприятие перед началом студенты в обязательном порядке проходят инструктаж по противопожарной безопасности и охране труда, знакомятся с правилами внутреннего распорядка на предприятии.

Работа студентов во время практики должна контролироваться руководителями практики от предприятия и университета в установленном порядке.

Во время посещений предприятий (объектов практики) необходимо обратить внимание студентов на особенности организации планирования деятельности организации и

подразделений, а также участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии с планами развития организации.

Особое внимание студентов обратить на необходимость сбора первичной документации для проведения анализа эффективности структуры управления организацией и показателей результативности ее деятельности.

Особое внимание необходимо уделить на сбор, систематизацию и анализ информации рыночных и специфических рисков ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации.

Для более глубокого изучения предмета преподаватель предоставляет студентам информацию о возможности использования Интернет-ресурсов по практике.

Рекомендуется проведение экскурсий в музей ФГБОУ ВО ВГУИТ, музеи отраслевых предприятий - объектов практики.

**Для преподавателей, реализующих образовательные программы с использованием дистанционных образовательных технологий**

При использовании электронного обучения и дистанционных образовательных технологий занятия полностью или частично проводятся в режиме онлайн. Объем **практики** и распределение нагрузки по видам работ соответствует Разделу 5. Распределение баллов соответствует п. 8.3.1 либо может быть изменено в соответствии с решением кафедры, в случае перехода на ЭО и ДОТ в процессе обучения. Решение кафедры об используемых технологиях и системе оценивания достижений обучающихся принимается с учетом мнения ведущего преподавателя и доводится до обучающихся.

Реализация ЭО и ДОТ предполагает использование следующих видов и учебной деятельности: онлайн консультаций, самостоятельная работы и т.д.

При реализации **РПП** в зависимости от конкретной ситуации ЭО и ДОТ могут быть применены в следующем виде: онлайн консультаций, самостоятельной работы.

- объем часов контактной работы обучающихся с преподавателем не сокращается) и электронные образовательные ресурсы (ЭОР) методически обеспечивают самостоятельную работу обучающихся в объеме, предусмотренном рабочей программой данной **практики**. При этом в случае необходимости занятия проводятся в режиме онлайн;

- смешанные формы обучения, сочетающие аудиторные занятия (при возможности перевода части контактных часов работы обучающихся с преподавателем в электронную информационно-образовательную среду без потери содержания **практики**) и ЭОР (часть учебного материала (например, лекции) может быть заменена ЭОР);

- учебные курсы, интегрированные в LMS Moodle, контактные часы по которым могут быть исключены, изучаются обучающимися самостоятельно при минимальном участии преподавателя (консультации в режиме форума или в режиме вебинара).

## **9. Образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике**

*Образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые при реализации различных видов учебной работы и дающие наиболее эффективные результаты при прохождении практики:*

1) Информационно-развивающие технологии:

- использование мультимедийного оборудования при проведении практики;
- получение студентом необходимой учебной информации под руководством преподавателя или самостоятельно;

2) Развивающие проблемно-ориентированные технологии.

- проблемные лекции и семинары;
- «работа в команде» - совместная деятельность под руководством лидера, направленная на решение общей поставленной задачи;
- «междисциплинарное обучение» - использование знаний из разных областей, группируемых и концентрируемых в контексте конкретно решаемой задачи;

- контекстное обучение;
- обучение на основе опыта.

3) Личностно ориентированные технологии обучения.

- консультации;
- «индивидуальное обучение» - выстраивание для студента собственной образовательной траектории с учетом интереса и предпочтения студента;
- опережающая самостоятельная работа – изучение студентами нового материала до его изложения преподавателем на лекции и других аудиторных занятиях;
- подготовка к докладам на студенческих конференциях.

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики**

Для проведения практики используется материально-техническая база кафедры «Управления, организации производства и отраслевой экономики» ее аудиторный фонд, соответствующий санитарным, противопожарным нормам и требованиям техники безопасности.

Кафедра располагает парком специализированного (лабораторного) оборудования, включая: наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации; компьютер с доступом в сеть Интернет и к информационно-справочным системам - 1 шт.; ноутбуки с доступом в сеть Интернет и к информационно-справочным системам - 6 шт.; рабочие места по количеству обучающихся; рабочее место преподавателя.

Для проведения практики используется материально-техническая база профильных организаций, включающая помещения, используемые для организации практической подготовки, а также перечень техники (оборудования) в помещениях, используемых для организации практической подготовки.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

**Производственная практика (технологическая  
(проектно-технологическая) практика)**

---

## 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИД1 <sub>УК-1</sub> - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения
ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками	ИД1 <sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков
	ИД2 <sub>ПКв-1</sub> – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков.
ПКв-2 Способен осуществлять экономическую оценку отдельных видов рисков	ИД1 <sub>ПКв-2</sub> –Участвует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков
	ИД2 <sub>ПКв-2</sub> – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности
ПКв-3 Способен осуществлять документирование процесса управления рисками	ИД1 <sub>ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков
	ИД2 <sub>ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками.
ПКв-4 Способен использовать базовые принципы и инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков	ИД1 <sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками
	ИД2 <sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов
ПКв-5 Способен анализировать риски в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации	ИД1 <sub>ПКв-5</sub> –Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах
	ИД2 <sub>ПКв-5</sub> – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации
ПКв - 6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации	ИД1 <sub>ПКв-6</sub> – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов
	ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных
	ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации
ПКв -7 Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД1 <sub>ПКв-7</sub> – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей
	ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД1 <sub>УК-1</sub> - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения	<p><b>Знает:</b> способы поиска, анализа и синтеза информации, необходимой для решения поставленной задачи</p> <p><b>Умеет:</b> использовать приемы анализа поставленной задачи.</p> <p><b>Владеет:</b> навыками анализа поставленной задачи, с использованием необходимой информации для ее решения.</p>
ИД1 <sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков	<p><b>Знает:</b> инструменты мониторинга отдельных видов реализовавшихся рисков организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить мониторинг отдельных видов рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на реализовавшиеся риски</p> <p><b>Владеет:</b> навыками оценки необходимости планирования перспективных мероприятий в области профессиональной деятельности по результатам мониторинга управления рисками</p>
ИД2 <sub>ПКв-1</sub> – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков.	<p><b>Знает:</b> виды планируемых мероприятий по управлению рисками</p> <p><b>Умеет:</b> осуществлять взаимодействие с ответственными сотрудниками при оценке рисков и разработке мероприятий по воздействию на риск</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления взаимодействия с сотрудниками при разработке перспективных мероприятий по управлению рисками</p>
ИД1 <sub>ПКв-2</sub> –Участвует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков	<p><b>Знает:</b> методы экономической оценки риска</p> <p><b>Умеет:</b> применять методы экономической оценки рыночных и специфических рисков</p> <p><b>Владеет:</b> навыками участия в проведении экономической оценки отдельных видов рисков ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации</p>
ИД2 <sub>ПКв-2</sub> – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности	<p><b>Знает:</b> методы оценки деятельности подразделений по воздействию на отдельные виды рисков</p> <p><b>Умеет:</b> определять центры ответственности по управлению рисками в организации с учетом результатов оценки деятельности отдельных подразделений</p> <p><b>Владеет:</b> навыками оценки деятельности подразделений по воздействию на риски с целью подготовки предложений по разработке перспективных мероприятий, в том числе по управлению рисками</p>
ИД1 <sub>ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков	<p><b>Знает:</b> источники информации об отдельных видах рисков организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить сбор, систематизацию и анализ информации, необходимой для регламентации управления рыночными и специфическими рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками выделения и систематизации информации в зоне ответственности менеджера в процессе управления отдельными видами рисков</p>
ИД2 <sub>ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками.	<p><b>Знает:</b> требования к документированию процесса управления</p> <p><b>Умеет:</b> соблюдать требования к документированию процесса управления, в том числе рыночными и специфическими рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками документирования процесса управления, как части процесса управления рисками ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации</p>
ИД1 <sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками	<p><b>Знает:</b> нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов</p>



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
	<p><b>Умеет:</b> использовать нормы корпоративного управления при установлении, осуществлении и поддержании деловых контактов с сотрудниками компании, в том числе ответственными за риск работниками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками применения инструментов поддержки деловых контактов при предоставлении аналитической информации по разработке перспективных мероприятий, в том числе по воздействию на риски, руководителю подразделения</p>
ИД2 <sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов.	<p><b>Знает:</b> роль информационной политики в управлении рисками организаций</p> <p><b>Умеет:</b> применять корпоративные документы и процедуры в качестве инструментов поддержки сотрудников организации в процессе управления рисками</p> <p><b>Владеет:</b> навыками применения информационных аналитических инструментов на основе базовых принципов с целью оказания помощи сотрудникам при выявлении и оценке рисков</p>
ИД1 <sub>ПКв-5</sub> – Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах	<p><b>Знает:</b> основные бизнес-процессы организации и основные прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах</p> <p><b>Умеет:</b> характеризовать прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления анализа отдельных видов рисков и применяемых способов управления рисками в бизнес-процессах для характеристики рыночных и специфических рисков</p>
ИД2 <sub>ПКв-5</sub> – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации	<p><b>Знает:</b> принципы управления рисками в рамках функциональных направлений деятельности организации</p> <p><b>Умеет:</b> характеризовать прогнозируемые виды рисков функциональных направлений деятельности организации и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности</p> <p><b>Владеет:</b> навыками осуществления анализа отдельных видов рисков и применяемых способов управления рисками функциональных направлений деятельности организации для характеристики рыночных и специфических рисков</p>
ИД1 <sub>ПКв-6</sub> – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов	<p><b>Знает:</b> источники информации для расчета показателей о результатах производственно-хозяйственной деятельности</p> <p><b>Умеет:</b> проводить сбор, мониторинг и обработку данных для решения типовых задач тактического планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов</p> <p><b>Владеет:</b> навыками выполнения типовых расчетов при проведении анализа показателей производственно-хозяйственной деятельности организации, в том числе необходимых для решения тактических задач планирования</p>
ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	<p><b>Знает:</b> методы оценки использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации</p> <p><b>Умеет:</b> проводить оценку эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов с использованием различных методов организации производства и управления ресурсами</p> <p><b>Владеет:</b> навыками решения типовых задач тактического планирования на основе проведенной оценки эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	<b>Знает:</b> типовые проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации
	<b>Умеет:</b> определять возможности и перспективы развития организации
	<b>Владеет:</b> навыками участия в подготовке предложений по составлению проектов финансово-хозяйственной или производственной, или коммерческой деятельности организации
ИД1 <sub>ПКв-7</sub> – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей	<b>Знает:</b> показатели и методики оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации
	<b>Умеет:</b> рассчитывать показатели и применять методы оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа
	<b>Владеет:</b> навыками выполнения функций тактического управления на основе рассчитанных показателей и примененных методик оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа
ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	<b>Знает:</b> этапы обеспечения информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации
	<b>Умеет:</b> интерпретировать результаты анализа экономических показателей деятельности организации
	<b>Владеет:</b> навыками использования полученных результатов анализа в условиях обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений

## 2 Паспорт оценочных материалов по практике

№ п/п	Разделы практики	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные материалы		Технология/процедура оценивания (способ контроля)	
			наименование	№№ заданий		
1	Исследование влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации	УК-1 ПКв-1 ПКв-2 ПКв-3 ПКв-4 ПКв-5 ПКв-6 ПКв-7	Отчет по практике	1-34	Проверка руководителем практики	
			Вопросы для дискуссии		Проверка руководителем практики	
Дневник	Проверка руководителем практики					
Выполняемые виды работ	Проверка руководителем практики					
3	Оценка использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации					
4	Выполнение индивидуального задания: подготовка предложений по разработке проектных мероприятий, в том числе по управлению (воздействию) на риски, в условиях информационно-аналитической поддержки.					

### 3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

Аттестация обучающегося по практике проводится в форме выполнения отчета по практике и предусматривает возможность последующего собеседования (дискуссии).

#### 3.1 Отчет по практике

##### 3.1.1

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

ИД<sub>1УК-1</sub> - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
1.	Осуществляет поиск, сбор, обработку и анализ информации, необходимой для решения поставленных задач

##### 3.1.2

ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками

ИД<sub>1ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков

ИД<sub>2ПКв-1</sub> – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
2.	Мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски

##### 3.1.3

ПКв-2 Способен осуществлять экономическую оценку отдельных видов рисков

ИД<sub>1ПКв-2</sub> – Участвует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков

ИД<sub>2ПКв-2</sub> – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
3.	Оценка отдельных видов рисков
4.	Оценка деятельности подразделений по воздействию на риски

##### 3.1.4

ПКв-3 Способен осуществлять документирование процесса управления рисками

ИД<sub>1ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков

ИД<sub>2ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
5.	Сбор, систематизация, анализ информации об отдельных видах рисков
6.	Документирование процесса управления, как часть процесса управления рисками

### 3.1.5.

ПК<sub>в</sub>-4 Способен использовать базовые принципы и инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков

ИД1<sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками

ИД2<sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов.

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
7	Предоставление аналитической информации о рисках руководителю подразделения (предоставление отчета по практике руководителем практики от организации)
8	Оказание помощи сотрудникам в выявлении и оценке рисков (оценка отчета по практике руководителем практики от организации)

### 3.1.6.

ПК<sub>в</sub>- 5 Способен анализировать риски в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-5</sub> – Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах

ИД2<sub>ПКв-5</sub> – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
9.	Анализ применяемых способов управления рисками в бизнес-процессах
10.	Анализ применяемых способов управления рисками функциональных направлений деятельности организации

### 3.1.7.

ПК<sub>в</sub> - 6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-6</sub> – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов

ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных

ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
11	Подготовка исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации
12	Оценка использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации
13	Участие в подготовке предложений по составлению проектов финансово-хозяйственной или производственной, или коммерческой деятельности организации

### 3.1.8.

ПК<sub>в</sub> -7 Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-7</sub> – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей

ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

№ задания	Выполняемые обучающимися виды работ
14	Расчет влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации

15	Интерпретировать и использовать полученные сведения в условиях обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленческих решений
----	--

### 3.2 Вопросы для дискуссии

#### 3.2.1

УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

ИД<sub>1УК-1</sub> - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения

№ задания	Текст вопроса
16	Какая информация положена в основу исследования влияния внутренних и внешних факторов
17	Перечислите способы поиска информации для решения задачи управления рисками

#### 3.2.2

ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками

ИД<sub>1ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков

ИД<sub>2ПКв-1</sub> – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков

№ задания	Текст вопроса
18	С использованием каких инструментов осуществлен мониторинг рисков
19	Какие мероприятия проводит предприятие – объект практики по воздействию на риски

#### 3.2.3

ПКв-2 Способен осуществлять экономическую оценку отдельных видов рисков

ИД<sub>1ПКв-2</sub> – Участвует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков

ИД<sub>2ПКв-2</sub> – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности

№ задания	Текст вопроса
20	Перечислите методы экономической оценки риска
21	Охарактеризуйте рыночные риски ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации
22	Охарактеризуйте специфические риски ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации

#### 3.2.4

ПКв-3 Способен осуществлять документирование процесса управления рисками

ИД<sub>1ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков

ИД<sub>2ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками

№ задания	Текст вопроса
23	Перечислите требования к документированию процесса управления, как части процесса управления рисками
24	Какая информация была систематизирована вами в зоне ответственности менеджера в процессе управления отдельными видами рисков
25	Какие материальные, трудовые и финансовые ресурсы организации используются в процессе управления рисками

#### 3.2.5

ПКв-4 Способен использовать базовые принципы и инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков

ИД1<sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками

ИД2<sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов.

№ задания	Текст вопроса
26	Какие корпоративные документы и процедуры могут быть использованы в качестве инструментов поддержки сотрудников организации в процессе управления рисками
27	Какая аналитическая информация о рисках передана руководителям подразделения (место прохождения практики)

### 3.2.6

ПКв-5 Способен анализировать риски в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-5</sub> – Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах

ИД2<sub>ПКв-5</sub> – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации

№ задания	Текст вопроса
28	Раскройте роль информационной политики в управлении рисками организации
29	Охарактеризуйте основные бизнес-процессы организации – объекта практики
30	Охарактеризуйте основные виды рисков в бизнес-процессах и применяемые способы по управлению ими в организации – объекте практики

### 3.2.7

ПКв-6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-6</sub> – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов

ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных

ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации

№ задания	Текст вопроса
31	Перечислите источники информации для подготовки исходных данных с целью проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации
32	Какие типовые задачи тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами были решены вами в процессе практики

### 3.2.8

ПКв -7 Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации

ИД1<sub>ПКв-7</sub> – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей

ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

№ задания	Текст вопроса
33	Какие сведения использованы при разработке проектных мероприятий, в том числе по управлению (воздействию) на риски, в условиях информационно-аналитической поддержки
34	Охарактеризуйте влияние ключевых внутренних факторов на экономические показатели организации

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03-2017 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02-2018 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости;
- П ВГУИТ 2.4.31-2020 Положение о практической подготовке обучающихся.

## 5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по практике

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач. ИД1УК-1 - Анализирует поставленную задачу и осуществляет поиск необходимой информации для ее решения					
<b>Знать</b>	Знание способов поиска, анализа и синтеза информации, необходимой для решения поставленной задачи	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение использовать приемы анализа поставленной задачи	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки анализа поставленной задачи, с использованием необходимой информации для ее решения.	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
			Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции	
ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками. ИД1ПКв-1 - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков. ИД2ПКв-1 – Взаимодействует с сотрудниками организации при составлении планов и разработке мероприятий по управлению отдельными видами рисков					



<b>Знать</b>	Знание инструментов мониторинга отдельных видов реализовавшихся рисков организации; видов планируемых мероприятий по управлению рисками;	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объёме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определённой логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение проводить мониторинг отдельных видов рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на реализовавшиеся риски; осуществлять взаимодействие с ответственными сотрудниками при оценке рисков и разработке мероприятий по воздействию на риск;	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки оценки необходимости планирования перспективных мероприятий в области профессиональной деятельности по результатам мониторинга управления рисками; осуществления взаимодействия с сотрудниками при разработке перспективных мероприятий по управлению рисками	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ПКв-2 Способен осуществлять экономическую оценку отдельных видов рисков. ИД1ПКв-2 –Участвует в проведении экономической оценки отдельных видов рисков. ИД2ПКв-2 – Выбирает и применяет методы воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности					
<b>Знать</b>	Знание методов экономической оценки риска; методов оценки деятельности подразделений по воздействию на отдельные виды рисков	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объёме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определённой логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне

			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение применять методы экономической оценки рыночных и специфических рисков; определять центры ответственности по управлению рисками в организации с учетом результатов оценки деятельности отдельных подразделений	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки участия в проведении экономической оценки отдельных видов рисков ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации. оценки деятельности подразделений по воздействию на риски с целью подготовки предложений по разработке перспективных мероприятий, в том числе по управлению рисками	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ПКв-3 Способен осуществлять документирование процесса управления рисками. ИД1 <sub>ПКв-3</sub> – Систематизирует информацию с использованием базовых принципов в процессе управления отдельными видами рисков. ИД2 <sub>ПКв-3</sub> – Документирует процесс управления рисками на основе анализа и выделяет информацию, необходимую для регламентации управления рисками					
<b>Знать</b>	Знание источников информации об отдельных видах рисков организации; требований к документированию процесса управления	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильно формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение проводить сбор, систематизацию и анализ информации, необходимой для регламентации управления рыночными и специфическими рисками;	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне

	соблюдать требования к документированию процесса управления, в том числе рыночными и специфическими рисками		Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки выделения и систематизации информации в зоне ответственности менеджера в процессе управления отдельными видами рисков; документирования процесса управления, как части процесса управления рисками ключевых бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ПК <sub>в</sub> -4 Способен использовать базовые принципы и инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков. ИД1 <sub>ПКв-4</sub> - Использует нормы корпоративного управления и поддержания деловых контактов в управлении рисками. ИД2 <sub>ПКв-4</sub> - Применяет инструменты поддержки процессов управления отдельными видами рисков на основе базовых принципов.					
<b>Знать</b>	Знание норм корпоративного управления и поддержания деловых контактов; роли информационной политики в управлении рисками организаций	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объеме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильно формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение использовать нормы корпоративного управления при установлении, осуществлении и поддержании деловых контактов с сотрудниками компании, в том числе ответственными за риск работниками; применять корпоративные документы и процедуры в качестве инструментов поддержки сотрудников организации в процессе управления рисками	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки применения инструментов под-	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне

	держки деловых контактов при предоставлении аналитической информации по разработке перспективных мероприятий, в том числе по воздействию на риски, руководителю подразделения; применения информационных аналитических инструментов на основе базовых принципов. с целью оказания помощи сотрудникам при выявлении и оценке рисков		Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
ПКв - 5 Способен анализировать риски в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений деятельности организации. ИД1ПКв-5 – Осуществляет анализ отдельных видов рисков в бизнес-процессах. ИД2ПКв-5 – Анализирует отдельные виды рисков функциональных направлений деятельности организации					
<b>Знать</b>	Знание основных бизнес-процессов организации и основные прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах; принципов управления рисками в рамках функциональных направлений деятельности организации;	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объёме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определённой логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение характеризовать прогнозируемые виды рисков в бизнес-процессах и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности; характеризовать прогнозируемые виды рисков функциональных направлений деятельности организации и учитывать их при осуществлении профессиональной деятельности	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки осуществления анализа отдельных видов рисков и применяемых способов управления рисками в бизнес-процессах для характеристики рыночных и специфических рисков; осуществления анализа отдельных видов рисков и применяемых способов управления рис-	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)

	ками функциональных направлений деятельности организации для характеристики рыночных и специфических рисков				
ПКв - 6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации. ИД1ПКв-6 – Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных о результатах производственно-хозяйственной деятельности для решения типовых тактических задач планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов. ИД2ПКв-6 – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных. ИД3ПКв-6 - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации					
<b>Знать</b>	Знание источников информации для расчета показателей о результатах производственно-хозяйственной деятельности; методы оценки использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов организации; типовых проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объёме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определённой логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение проводить сбор, мониторинг и обработку данных для решения типовых задач тактического планирования с использованием нормативно-правовых и локальных актов; проводить оценку эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов с использованием различных методов организации производства и управления ресурсами; определять возможности и перспективы развития организации	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки выполнения типовых расчетов при проведении анализа показателей производственно-хозяйственной деятельности организации, в том числе необходимых для решения тактических задач планирования; решения типовых задач тактического планирования на основе проведенной оценки эффективности использования материальных, трудовых и финансовых	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции

	ресурсов; участия в подготовке предложений по составлению проектов финансово-хозяйственной или производственной, или коммерческой деятельности организации				
ПКв -7 Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации ИД1 ПКв-7 – Оценивает эффективность результатов деятельности организации с учетом анализа экономических показателей. ИД2ПКв-7 – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации					
<b>Знать</b>	Знание показателей и методик оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации; этапов обеспечения информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации;	Дискуссия	Обучающийся полно раскрыл содержание материала в объёме, предусмотренном программой, изложил материал грамотным языком в определенной логической последовательности	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Обучающийся твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, но допускает в ответе некоторые неточности	Хорошо	
			Обучающийся неполно или непоследовательно раскрыл содержание материала, но показал общее понимание вопроса, недостаточно правильные формулировки базовых понятий	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Обучающийся не раскрыл основное содержание материала, допускает грубые ошибки в формулировках основных понятий отчета по практике	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Уметь</b>	Умение рассчитывать показатели и применять методы оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа; интерпретировать результаты анализа экономических показателей деятельности организации	Выполняемые виды работ	Задание выполнено в полном объеме, в соответствии с календарным графиком практики	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Задание выполнено частично, в соответствии с календарным графиком практики.	Хорошо	
			Задание выполнено частично, с отставанием от календарного графика практики.	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Задание не выполнено.	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)
		Дневник	Дневник заполнен в полном объеме в соответствии с предъявляемыми требованиями	Зачтено	Освоена
			Дневник заполнен не в полном объеме и не соответствует предъявляемым требованиям	Незачтено	Не освоена (недостаточный уровень)
<b>Владеть</b>	Навыки выполнения функций тактического управления на основе рассчитанных показателей и примененных методик оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации с учетом их анализа; навыками использования полученных результатов анализа в условиях обеспечения информационно-аналитической поддержки принятия управленче-	Раздел отчета по практике	Раздел отчета содержит качественную информационную базу	Отлично	Освоена на повышенном уровне
			Раздел отчета содержит информационную базу, достаточную для формирования соответствующего раздела отчета	Хорошо	
			Раздел отчета содержит минимальную информационную базу	Удовлетворительно	Освоена на базовом уровне
			Раздел отчета не выполнен	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный уровень)

	ских решений				
--	--------------	--	--	--	--