

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_  
(подпись) **Василенко В.Н.**  
(Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление затратами контроллинг**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
**Управление промышленными предприятиями и  
инфраструктурными организациями**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

*08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).*

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности *информационно-аналитического; организационно-управленческого; финансового и предпринимательского типов.*

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПК <sub>е</sub> -6	Способен выполнять типовые задачи тактического планирования производства	ИД2 <sub>ПК<sub>е</sub>-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами
2	ПК <sub>е</sub> -7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД2 <sub>ПК<sub>е</sub>-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПК<sub>е</sub>-6</sub> - Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	Знает: классификацию затрат на производство и реализацию продукции и методы калькулирования. Элементы и статьи себестоимости товарной продукции.
	Знает: особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.
	Умеет: классифицировать затраты на производство и реализацию продукции, выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета для управления производственными ресурсами
ИД2 <sub>ПК<sub>е</sub>-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	Владеет: навыками расчета себестоимости различных видов товарной продукции на основе сбора, мониторинга и обработки данных и использования различных методов калькулирования при решении типовых задач тактического планирования
	Знает: роль системы контроллинга в информационно-аналитической поддержке управленческих решений
	Умеет: участвовать в формировании центров ответственности для осуществления профессиональной деятельности с учетом результатов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации

*Владеет: навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации*

### **3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений – дисциплины по выбору Блока 1 ОП. Дисциплина является обязательной к изучению.

Изучение дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин:

*Введение в профессиональную деятельность;*

*Нормирование и анализ эффективности использования производственных ресурсов;*

*Организация и планирование производством;;*

*Основные химические технологии;*

*Продукты питания из растительного сырья;*

*Продукты питания животного происхождения;*

*Биоэкономика и безопасность пищевых продуктов;*

*Учет и управленческий анализ;*

*Анализ отраслевых рынков;*

*Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса;*

*Экономика и социология труда;*

Дисциплина является предшествующей для изучения последующих дисциплин, практик:

*Управление финансами организации;*

*Производственный менеджмент;*

*Управление изменениями;*

*Управление инновационно-инвестиционной деятельностью;*

*Производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики;*

*Производственной практики, преддипломной практики.*

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины составляет **6** зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак.ч.
		6
Общая трудоемкость дисциплины	<b>216</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>94</b>	<b>94</b>
Лекции	36	36
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-
Практические занятия	54	54
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	54	54
Консультации текущие	1,8	1,8
Консультации перед экзаменом	2	2
<b>Вид аттестации (экзамен)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>88,2</b>	<b>88,2</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	18	18
Подготовка к практическим занятиям	21,6	21,6
РПР	10	10
Домашняя контрольная работа	10	10
Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	28,6	28,6
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>33,8</b>	<b>33,8</b>

## 5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, ак.ч
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов.	10,98
2	Учет затрат и его основные принципы	Принципы организации учета затрат. Элементы и статьи себестоимости товарной продукции. Управления затратами на основе сбора, мониторинга и обработки данных.	21,58
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования .	36,68
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавершенного производства.	23,58
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательная и нормативная база управленческого учета в Российской Федерации.	16,78
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга.	8,18
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	8,18
8	Управленческий учет и контроллинг	Влияние управленческого учета на экономику организации. Отличия управленческого учета от контроллинга. Сущность и требования к управленческой отчетности.	8,18
9	Финансовый контроллинг	Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	15,98
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка. Формирование центров ответственности.	13,18
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Разработка и реализация стратегии контроллинга Организация (внедрение) контроллинга. Анализ и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации.	8,18

12	Тенденци и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга Повышение эффективности контроллинга.	6,72
	<i>Консультации текущие</i>		1,8
	<i>Консультации перед экзаменом</i>		2
	<i>Экзамен</i>		0,2
	<i>Контроль</i>		33,8

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	Практические занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	2	4	4,98
2	Учет затрат и его основные принципы	4	8	9,58
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	9	12	15,68
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.	4	8	11,58
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	4	6	6,78
6	Теоретические аспекты контроллинга	2	2	4,18
7	Контроллинг в системе управления предприятием	2	2	4,18
8	Управленческий учет и контроллинг	2	2	4,18
9	Финансовый контроллинг	2	4	9,98
10	Инструментальные аспекты контроллинга	2	2	9,18
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	2	2	4,18
12	Тенденции перспективы развития контроллинга	1	2	3,72
	<i>Консультации текущие</i>		1,8	
	<i>Консультации перед экзаменом</i>		2	
	<i>Экзамен</i>		0,2	
	<i>Контроль</i>		33,8	

### 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, ак.ч
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов.	2
2	Учет затрат и его основные принципы	Принципы организации учета затрат. Элементы и статьи себестоимости товарной продукции. Управления затратами на основе сбора, мониторинга и обработки данных.	4
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования .	9
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавершенного производства.	4
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательная и нормативная база управленческого учета в Российской Федерации.	4

6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга.	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	2
8	Управленческий учет и контроллинг	Влияние управленческого учета на экономику организации. Отличия управленческого учета от контроллинга. Сущность и требования к управленческой отчетности.	2
9	Финансовый контроллинг	Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	2
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка. Формирование центров ответственности.	2
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Разработка и реализация стратегии контроллинга Организация (внедрение) контроллинга. Анализ и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации.	2
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга Повышение эффективности контроллинга.	1

### 5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, ак. ч.
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Классификация издержек, затрат и расходов.	4
2	Учет затрат и его основные принципы	Принципы организации учета затрат. Элементы и статьи себестоимости товарной продукции. Управления затратами на основе сбора, мониторинга и обработки данных.	8
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования .	12
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавершенного производства.	8
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательная и нормативная база управленческого учета в Российской Федерации.	6
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга.	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	2

8	Управленческий учет и контроллинг	Влияние управленческого учета на экономику организации. Отличия управленческого учета от контроллинга. Сущность и требования к управленческой отчетности.	2
9	Финансовый контроллинг	Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	4
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка. Формирование центров ответственности.	2
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Разработка и реализация стратегии контроллинга Организация (внедрение) контроллинга. Анализ и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации.	2
12	Тенденции перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга Повышение эффективности контроллинга.	2

### 5.2.3 Лабораторный практикум - не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1,6
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
2	Учет затрат и его основные принципы	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2
		Подготовка к практическим занятиям	3,2
		РПР	2
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4,5
		Подготовка к практическим занятиям	4,8
		РПР	4
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2
		Подготовка к практическим занятиям	3,2
		РПР	4
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2
		Подготовка к практическим занятиям	2,4

		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
6	Теоретические аспекты контроллинга	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
8	Управленческий учет и контроллинг	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
9	Финансовый контроллинг	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1,6
		Домашняя контрольная работа	5
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Домашняя контрольная работа	5
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,38
12	Тенденции перспективы развития контроллинга	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	2,42

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

### 6.1 Основная литература

1. Кукукина, И. Г. Управление затратами и контроллинг / И. Г. Кукукина, А. С. Тарасова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 332 с. <https://e.lanbook.com/book/311816>

2. Мелихов, В. А. Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины «Управление затратами и контроллинг» для бакалавров по направлению подготовки 38.03.02. «Менеджмент»: учебно-методическое пособие / В. А. Мелихов. — Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2015. — 84 с. <https://e.lanbook.com/book/76637>

3. Управление затратами фирмы: учебно-методическое пособие / составитель И. С. Сыркова. — Сочи: СГУ, 2022. — 32 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/351200>

Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492941> (дата обращения: 05.04.2024).

## 6.2 Дополнительная литература

Гаврилова, О. А. Управление затратами: учебное пособие / О. А. Гаврилова. — Астрахань: АГТУ, 2020. — 136 с. — ISBN 978-5-89154-698-1. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/195068> (дата обращения: 05.04.2024).

Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / Тринеева Л.Т., Мизанбекова С.К., Богомолова И.П., Богомолов А.В. / Москва, 2016. - 171 с.

Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538334> (дата обращения: 05.04.2024).

## 6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Богомолова, И. П. Управление затратами и контроллинг: методические указания для самостоятельной работы обучающихся / И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж: ВГУИТ, 2021. - 18 с. <http://education.vsu.ru>

## 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?">http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?</a>
Образовательная платформа «Юрайт»	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
ЭБС «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
АИБС «МегаПро»	<a href="https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web">https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web</a>
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	<a href="http://minobrnauki.gov.ru">http://minobrnauki.gov.ru</a>
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	<a href="http://education.vsu.ru">http://education.vsu.ru</a>
Портал открытого on-line образования	<a href="https://npoed.ru/">https://npoed.ru/</a>
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

## 6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС

университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

**При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение**

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Adobe Reader XI	(бесплатное ПО) <a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html</a>
Альт Образование	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»
Microsoft Windows 8	Microsoft Open License
Microsoft Windows 8.1	Microsoft Windows Professional 8 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#61280574 от 06.12.2012 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office Professional Plus 2010	Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office 2007 Standart	Microsoft Open License Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008г <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Libre Office 6.1	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно» (Включен в установочный пакет операционной системы Альт Образование 8.2)

**Справочно-правовые системы**

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Справочные правовая система «Консультант Плюс»	Договор о сотрудничестве с «Информсвязь-черноземье», Региональный информационный центр общероссийской сети распространения правовой информации Консультант Плюс № 8-99/RD от 12.02.1999 г.

**7 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300C15-2410M 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.

**8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

**Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;

- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля)** в виде приложения.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для очно-заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак.ч.
		7
Общая трудоемкость дисциплины	<b>216</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>22,6</b>	<b>22,6</b>
Лекции	8	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>		
Практические занятия	12	12
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	12	12
Консультации текущие	0,4	0,4
Консультации перед экзаменом	2	2
<b>Вид аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>159,6</b>	<b>159,6</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	139,6	139,6
Подготовка к практическим занятиям	10	10
РПР	10	10
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>33,8</b>	<b>33,8</b>

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

**УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ**

## 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
2	ПК <sub>6</sub> -6	Способен выполнять типовые задачи тактического планирования производства	ИД2 <sub>ПК6-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами
3	ПК <sub>6</sub> -7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПК6-6</sub> - Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	Знает: классификацию затрат на производство и реализацию продукции и методы калькулирования. Элементы и статьи себестоимости товарной продукции.
	Знает: особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.
	Умеет: классифицировать затраты на производство и реализацию продукции, выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета для управления производственными ресурсами
	Владеет: навыками расчета себестоимости различных видов товарной продукции на основе сбора, мониторинга и обработки данных и использования различных методов калькулирования при решении типовых задач тактического планирования
ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	Знает: роль системы контроллинга в информационно-аналитической поддержке управленческих решений
	Умеет: участвовать в формировании центров ответственности для осуществления профессиональной деятельности с учетом результатов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации
	Владеет: навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации

## 2 Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология/процедура оценивания (способ контроля)
			наименование	№№ заданий	
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	ПК <sub>6</sub> -6 - (ИД2 <sub>ПК6-6</sub> )	Собеседование (вопросы к экзамену)	1-54, 104-109	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
2	Учет затрат и его основные принципы				
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости				
4	Особенности формирования производственных за-				

	трат в бухгалтерском и управленческом учете.					
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета					
6	Теоретические аспекты контроллинга		Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
7	Контроллинг в системе управления предприятием		Кейс-задания (ситуационные задания) Доклады		Проверка преподавателем (Уровневая шкала) Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
8	Управленческий учет и контроллинг		РПР		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)	
9	Финансовый контроллинг					
10	Инструментальные аспекты контроллинга					
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат					
12	Тенденци и перспективы развития контроллинга					
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)	Собеседование (вопросы к экзамену)	55-103, 110-120	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)	
2	Учет затрат и его основные принципы					
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости					
4	Особенности формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.		Тест		Компьютерное тестирование (процентная шкала)	
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета			Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
6	Теоретические аспекты контроллинга					
7	Контроллинг в системе управления предприятием					
8	Управленческий учет и контроллинг			Кейс-задания (ситуационные задания) Доклады		Проверка преподавателем (Уровневая шкала) Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
9	Финансовый контроллинг			РПР		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
10	Инструментальные аспекты контроллинга					
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат					
12	Тенденци и перспективы развития контроллинга					

### 3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Аттестация обучающегося по дисциплине/практике проводится в форме тестирования и предусматривает возможность последующего собеседования (экзамена).

#### 3.1. Банк заданий

ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).

№ задания	Тестовое задание с выбором одного правильного ответа
1	Чем отличаются понятия расходы и издержки: (б) а) Понятие «расходы» шире понятия «издержки» б) Понятие «издержек» шире понятия «расходов» в) Данные понятия идентичны между собой.
2	Расходы в соответствии с МСФО – это: (а) а) убытки и затраты, возникающие в ходе основной деятельности предприятия б) убытки и затраты, связанные с осуществлением инвестиционной деятельности в) убытки прошлых лет, списанные в отчетном году, в соответствии с решением акционеров.
3	По месту возникновения затраты группируются: (в) а) По отделам АУП предприятия б) По производственным цехам основного производства в) По структурным подразделениям предприятия
4	Экономический элемент затрат – это (а) а) однородный вид затрат, который нельзя разложить на какие-либо составные части, б) однородная группа затрат в) разнородные виды затрат, составляющие в совокупности себестоимость единицы продукции, работ, услуг.
5	На каком счете бухгалтерского учета отражаются общепроизводственные (накладные) расходы (б): а) 29 б) 25 в) 26 г) 20
6	Переменные затраты.....(а): а) возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации. б) возрастают или уменьшаются обратно пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации в) не зависят от объема производства продукции (оказания услуг, товарооборота).
7	Переменные затраты в расчете на единицу выпускаемой продукции (работ, услуг)....(в): а) возрастают с увеличением объема выпуска, б) уменьшаются с увеличением объема выпуска, в) остаются постоянными.
8	Как рассчитать средние переменные расходы (б): а) $AVC = MC / Q$ ; б) $AVC = VC / Q$ или $AVC = AC - AFC$ ; в) $AVC = MC - AFC$ .
9	Предельные расходы – это (а): а) расходы, связанные с производством дополнительной единицы продукции (работ, услуг); б) расходы, связанные с сокращением выпуска единицы продукции (работ, услуг); в) расходы, связанные с ростом заработной платы в себестоимости единицы продукции (работ, услуг).
10	Постоянные расходы .....(в): а) расходы на содержание административно-управленческого персонала предприятия, б) расходы изменяющиеся обратно пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг), в) расходы не изменяющиеся под влиянием изменения объема выпуска продукции (работ, услуг),
11	Постоянные расходы на единицу продукции.....(б): а) изменяются пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг); б) изменяются обратно пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг); в) не изменяются под влиянием изменения объема выпуска продукции (работ, услуг).
12	Центр ответственности – это (а): а) зона индивидуальной ответственности менеджера за свои действия; б) зона ответственности руководителей подразделения за принятые ими решения; в) ответственность исполнителя за несвоевременное предоставление информации.
13	Координация и регулирование затрат, как функция управления затратами, предполагает (а): а) сравнение фактических и плановых затрат, выявление отклонений и принятие оперативных мер по их

	<p>ликвидации;</p> <p>б) сравнение фактических затрат предприятия и фактических затрат в среднем по отрасли, выявление отклонений и принятие соответствующих управленческих решений;</p> <p>в) сравнение фактических затрат предприятия и фактических затрат основных конкурентов и принятие соответствующих управленческих решений.</p>
14	<p>Управление затратами — это (б):</p> <p>а) процесс, включающий управленческие действия, направленные на повышение эффективности системы учета затрат.</p> <p>б) динамический процесс, включающий управленческие действия, целью которых является достижение высокого экономического результата деятельности предприятия.</p> <p>в) динамический процесс, включающий управленческие действия, целью которых является сокращение непроизводственных затрат.</p>
15	<p>Расходы по обычным видам деятельности, в соответствии с ПБУ 10/99, принимаются к бухгалтерскому учету в сумме (в):</p> <p>а) фактически оплаченных денежных средств;</p> <p>б) остатка кредиторской задолженности;</p> <p>в) равной величине оплаты в денежной и иной форме и/или величине кредиторской задолженности.</p>
16	<p>При формировании расходов по обычным видам деятельности, в соответствии с ПБУ 10/99, должна быть обеспечена их группировка по следующим элементам (а):</p> <p>а) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, прочие затраты;</p> <p>б) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, общехозяйственные накладные расходы;</p> <p>в) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, общехозяйственные накладные расходы.</p>
17	<p>Как в управленческом учете предприятия выделяются элементы затрат (в):</p> <p>а) в строгом соответствии с бухгалтерским учетом и регламентируется ПБУ 10/99;</p> <p>б) в строгом соответствии с налоговым учетом и регламентируются Налоговым Кодексом РФ;</p> <p>в) в соответствии с целями управления затратами на предприятии и регламентируются внутренними документами предприятия.</p>
18	<p>При невозможности в настоящий момент признания расходов в бухгалтерском учете образуется (в):</p> <p>а) кредиторская задолженность,</p> <p>б) расходы, которые не могут уменьшить налогооблагаемую базу по налогу на прибыль и подлежат погашению из чистой прибыли, либо увеличивают полученный убыток,</p> <p>в) дебиторская задолженность.</p>
19	<p>Какие организации сумму начисленного износа основных средств учитывают на забалансовых счетах (а):</p> <p>а) некоммерческие,</p> <p>б) холдинговые,</p> <p>в) зарегистрированные в качестве ОАО.</p>
20	<p>Какими способами может начисляться амортизация (а):</p> <p>а) линейный способ, способ уменьшаемого остатка, способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования, способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ);</p> <p>б) линейный способ, способ уменьшаемого остатка, способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ);</p> <p>в) способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования, способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).</p>
21	<p>При списание материально-производственных запасов их оценка может быть произведена следующими способами (б):</p> <p>а) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости, способом ФИФО, способом ЛИФО;</p> <p>б) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости, способом ФИФО;</p> <p>в) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости.</p>
22	<p>Калькуляция себестоимости – это (в):</p> <p>а) процесс аккумуляции расходов на конкретный вид продукции (работ, услуг);</p> <p>б) расчет, показывающий величину совокупных расходов предприятия за определенный период;</p> <p>в) расчет, показывающий величину себестоимости произведенной продукции (работ, услуг).</p>
23	<p>Назовите виды калькуляции себестоимости (а):</p> <p>а) предварительные и отчетные</p> <p>б) промежуточные и выборочные</p> <p>в) выборочные и сплошные</p>
24	<p>В соответствии с главой 25 НК РФ, под обоснованными расходами понимаются (в)....</p> <p>а) экономически целесообразные, с точки зрения руководства, затраты,</p> <p>б) экономически оправданные затраты, оценить которые в денежном эквиваленте затруднительно и / или невозможно,</p> <p>в) экономически оправданные затраты, оценка которых выражена в денежной форме.</p>
25	<p>К какому виду расходов, в соответствии с налоговым законодательством РФ, относятся расходы в виде процентов по долговым обязательствам любого вида, в том числе процентов, начисленных по ценным бумагам и иным обязательствам, выпущенным (эмитированным) налогоплательщиком (б):</p> <p>а) расходы, связанные с производством и реализацией,</p> <p>б) внереализационные расходы,</p>

	в) коммерческие расходы.
26	Позаказный метод учета и калькуляции затрат используется .....(а): а) в единичных и мелкосерийных производствах, выпускающих уникальные изделия ограниченного потребления или создаваемых по требованию заказчика; б) в крупных промышленных серийных производствах; в) в эксклюзивном, элитном, ручном производстве.
27	Что является объектом учета и калькуляции себестоимости при позаказном методе учета затрат (в): а) отдельный производственный процесс, б) отдельная единица однородной продукции (работ, услуг), в) отдельный производственный заказ.
28	Все затраты, учтенные по отдельному заказу, до момента его выполнения являются (а) : а) незавершенным производством, б) производственными запасами, в) расходами будущих периодов.
29	Как распределяются косвенные расходы при позаказном методе учета затрат (б): а) косвенные затраты не подлежат распределению, а списываются непосредственно на уменьшение финансового результата. Данное положение закреплено нормативными актами РФ; б) косвенные затраты распределяются посредством использования нормативов распределения, либо по местам их возникновения с последующим отнесением непосредственно по заказам, либо сразу непосредственно по заказам. Конкретный способ распределения закрепляется предприятием самостоятельно и отражается в учетной политике; в) базой для распределения косвенных затрат является заработная плата основных работников по каждому конкретному заказу.
30	Попроцессный метод учета и калькуляции себестоимости применяется в (а): а) отраслях с серийным, массовым производством однотипной продукции или на предприятиях с непрерывным производственным циклом; б) отраслях с мелкосерийным, непоточным производством; в) отраслях, связанных с производством высокотехнологичных нанотехнологий на эксклюзивной основе.
31	Как при попроцессном методе учета затрат (на предприятии не возникает запасов полуфабрикатов и готовой продукции, предприятие однопроцессное) определяется себестоимость единицы продукции (а): а) себестоимость единицы продукции рассчитывается делением полной себестоимости за определенный период на количество изделий, выпущенных за это время; б) себестоимость единицы продукции рассчитывается делением себестоимости производства на определенный заказ на количество изделий, выпущенных в заказе; в) путем деления прямых производственных затрат за определенное время на количество продукции выпущенной за это время.
32	Каким образом определяется себестоимость единицы продукции при попроцессном методе учета затрат, при условии двухступенчатой калькуляции (а): а) полная себестоимость единицы продукции равна отношению суммы совокупных производственных и управленческих затрат за период к сумме реализованной и произведенной за период продукции (работ, услуг); б) полная себестоимость единицы продукции равна отношению суммы совокупных производственных и управленческо-сбытовых затрат за период к произведенной за период продукции (работ, услуг); в) полная себестоимость единицы продукции равна отношению совокупных производственных затрат за период к сумме реализованной и произведенной за период продукции (работ, услуг).
33	Каким образом определяется себестоимость единицы продукции при попроцессном методе учета затрат, при условии многоступенчатой калькуляции (данный метод может быть использован и при попередельном методе учета затрат) (а): а) суммарная себестоимости единицы полуфабрикатов, произведенных на каждом переделе плюс управленческо-сбытовые затраты, отнесенные к реализованной за период продукции (работ, услуг); б) суммарная себестоимости единицы полуфабрикатов, произведенных на каждом переделе; в) управленческо-сбытовые затраты, отнесенные к реализованной за период продукции (работ, услуг).
34	Попередельный метод применяется на (б): а) на производствах с комплексным использованием сырья и материалов, без значительного накопления запасов полуфабрикатов и готовой продукции; б) производствах с комплексным использованием сырья и материалов, а также в отраслях промышленности с массовым, крупносерийным и поточным производством, в научно-исследовательских и проектно-конструкторских организациях, в которых сырье и материалы проходят последовательно несколько самостоятельных фаз обработки (переделов, стадий); в) на производствах с комплексным использованием сырья и материалов.
35	Передел — это (в) : а) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением сырья; б) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением готовой продукции; в) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением готового полуфабриката или готовой продукции.
36	При бесполуфабрикатном попередельном методе учета затрат производственную себестоимость единицы готовой продукции (в):

	<p>а) определяется после завершения каждого передела, и составляет сумму себестоимости полуфабрикатов;</p> <p>б) определяется после завершения каждого передела, и составляет сумму себестоимости полуфабрикатов и сумму накладных расходов каждого передела;</p> <p>в) определяется после ее фактического изготовления в последнем переделе, и составляет сумму затрат всех переделов отнесенную к количеству произведенной продукции (работ, услуг)</p>
37	<p>Бухгалтерский учет затрат при попередельном методе осуществляется (б):</p> <p>а) только с использованием счета 21 «Полуфабрикаты собственного производства»,</p> <p>б) учет может осуществляться как с использованием счета 21, так и без его использования.</p> <p>в) учет осуществляется только без использования счета 21 «Полуфабрикаты собственного производства»</p>
38	<p>Сущность нормативного метода учета затрат заключается в том, (а):</p> <p>а) что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих на предприятии норм затрат на все виды ресурсов;</p> <p>б) что калькуляция фактической себестоимости базируется на фактической себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается в процессе отчетного периода на основе действующих рыночных цен на все виды ресурсов;</p> <p>в) что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих отраслевых норм затрат на все виды ресурсов.</p>
39	<p>Цель системы «стандарт-кост» — это (а):</p> <p>а) своевременное выявление отклонений от стандартов и отражение их на счетах бухгалтерского учета, т. е. система «стандарт-кост» — это целенаправленная система управления прямыми затратами;</p> <p>б) отражение на счетах бухгалтерского учета фактических прямых затрат;</p> <p>в) выявление отклонения уровня постоянных затрат от их стандартного значения, и обоснование причин такого отклонения.</p>
40	<p>Дайте определение системе учета затрат «директ-костинг» (а):</p> <p>а) одна из систем управленческого учета, основанная на классификации затрат в зависимости от объема производства на постоянные и переменные.</p> <p>б) система учета затрат, разделяющая затраты по местам их возникновения «центрам ответственности».</p> <p>в) часть системы бухгалтерского учета затрат на предприятии, связанная с отнесением на счет 20 «Основное производство» только условно-постоянных производственных затрат</p>
	Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)
41	<p>Для расчета себестоимости произведенной продукции и определения размера полученной прибыли затраты классифицируются по следующим видам (4 правильных ответа): (а, б, в, е)</p> <p>а) Входящие и истекшие,</p> <p>б) Прямые и косвенные,</p> <p>в) Основные и накладные</p> <p>г) Производственные и пропроизводственные</p> <p>д) Одноэлементные и многокомпонентные</p> <p>е) Текущие и единовременные</p>
42	<p>Выберите из приведенного ниже списка общехозяйственные (накладные) расходы (4 правильных ответа)(а, в, г, е):</p> <p>а) административно-управленческие расходы;</p> <p>б) расходы на оплату труда начальника цеха;</p> <p>в) расходы по IT управлению;</p> <p>г) расходы по управлению производством;</p> <p>д) премиальные выплаты за достижение производственных показателей начальнику участка;</p> <p>е) расходы на обучение, переподготовку и повышение квалификации;</p>
43	<p>Что из перечисленного ниже, в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» относится к расходам по обычной деятельности (2 правильных ответа) (а, б):</p> <p>а) расходы, связанные с изготовлением продукции (работ, услуг) и продажей продукции работ (услуг), приобретением и продажей товаров;</p> <p>б) амортизация основных средств, нематериальных активов и иного амортизируемого имущества;</p> <p>в) расходы на оплату труда работников вспомогательных производств;</p> <p>г) накладные расходы;</p> <p>д) производственные расходы.</p>
44	<p>При выполнении каких обязательных условий расходы могут быть признаны в бухгалтерском учете (3 правильных ответа) (а, в, д):</p> <p>а) расход производится в соответствии с конкретным договором, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота;</p> <p>б) расходы организации оплачены фактическими денежными средствами;</p> <p>в) сумма расхода может быть определена;</p> <p>г) сумма расходов номинирована в валюте РФ;</p> <p>д) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации.</p>
45	<p>В соответствии с главой 25 НК РФ, под документально подтвержденными расходами понимаются затраты (3 правильных ответа)..... (а, б, в):</p>

	<p>а) подтвержденные документами, оформленными в соответствии с законодательством Российской Федерации,</p> <p>б) подтвержденные документами, оформленными в соответствии с обычаями делового оборота, применяемыми в иностранном государстве, на территории которого были произведены соответствующие расходы,</p> <p>в) подтвержденные документами, косвенно подтверждающими произведенные расходы (в том числе таможенной декларацией, приказом о командировке, проездными документами, отчетом о выполненной работе в соответствии с договором),</p> <p>г) подтвержденные документами, оформленными в соответствии с отраслевыми стандартами, применяемыми на территории РФ.</p>																
	Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности																
46	<p>Соотнесите счет бух учета и вид затрат, отражаемых на нем</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид затрат</th> <th>Счет учета затрат</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Материалы на складе предприятия</td> <td>а) 20</td> </tr> <tr> <td>2. Материалы, списанные в производство</td> <td>б) 10</td> </tr> <tr> <td>3. Аренда офисных помещений</td> <td>в) 25</td> </tr> <tr> <td>4. Заработная плата начальника цеха</td> <td>г) 26</td> </tr> </tbody> </table> <p>1-б 2-а 2-г 4-в</p>	Вид затрат	Счет учета затрат	1. Материалы на складе предприятия	а) 20	2. Материалы, списанные в производство	б) 10	3. Аренда офисных помещений	в) 25	4. Заработная плата начальника цеха	г) 26						
Вид затрат	Счет учета затрат																
1. Материалы на складе предприятия	а) 20																
2. Материалы, списанные в производство	б) 10																
3. Аренда офисных помещений	в) 25																
4. Заработная плата начальника цеха	г) 26																
47	<p>Соотнесите варианты бухгалтерского учета затрат и методы калькулирования себестоимости:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Методы калькулирования себестоимости</th> <th>Варианты бухгалтерского учета затрат</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1) стандарт-кост</td> <td>а) затраты о нормативной стоимости собираются на счете 20 «Основное производство», фактические затраты относятся сразу на финансовый результат в дебет счета 99 «Прибыли и убытки».</td> </tr> <tr> <td>2) нормативный метод</td> <td>б) затраты собираются на дебете счета 20 «Основное производство» и оцениваются по стандартной нормативной стоимости, готовая продукция списывается с кредита этого счета, незавершенное производство оценивается также по стандартной стоимости.</td> </tr> <tr> <td>3) директ-костинг</td> <td>в) затраты на счете 20 «Основное производство» оцениваются по фактической стоимости, с кредита счета готовая продукция списывается по стандартной стоимости. Незавершенное производство оценивают по стандартной стоимости с учетом сложившихся отклонений от фактических затрат. Отклонения фактических затрат от стандартных списывают на счет 90 «Продажи».</td> </tr> </tbody> </table> <p>1-б, в 2-а, 3 -</p>	Методы калькулирования себестоимости	Варианты бухгалтерского учета затрат	1) стандарт-кост	а) затраты о нормативной стоимости собираются на счете 20 «Основное производство», фактические затраты относятся сразу на финансовый результат в дебет счета 99 «Прибыли и убытки».	2) нормативный метод	б) затраты собираются на дебете счета 20 «Основное производство» и оцениваются по стандартной нормативной стоимости, готовая продукция списывается с кредита этого счета, незавершенное производство оценивается также по стандартной стоимости.	3) директ-костинг	в) затраты на счете 20 «Основное производство» оцениваются по фактической стоимости, с кредита счета готовая продукция списывается по стандартной стоимости. Незавершенное производство оценивают по стандартной стоимости с учетом сложившихся отклонений от фактических затрат. Отклонения фактических затрат от стандартных списывают на счет 90 «Продажи».								
Методы калькулирования себестоимости	Варианты бухгалтерского учета затрат																
1) стандарт-кост	а) затраты о нормативной стоимости собираются на счете 20 «Основное производство», фактические затраты относятся сразу на финансовый результат в дебет счета 99 «Прибыли и убытки».																
2) нормативный метод	б) затраты собираются на дебете счета 20 «Основное производство» и оцениваются по стандартной нормативной стоимости, готовая продукция списывается с кредита этого счета, незавершенное производство оценивается также по стандартной стоимости.																
3) директ-костинг	в) затраты на счете 20 «Основное производство» оцениваются по фактической стоимости, с кредита счета готовая продукция списывается по стандартной стоимости. Незавершенное производство оценивают по стандартной стоимости с учетом сложившихся отклонений от фактических затрат. Отклонения фактических затрат от стандартных списывают на счет 90 «Продажи».																
48	<p>Соотнесите финансовый результат и метод калькулирования себестоимости</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Методы калькулирования себестоимости</th> <th>Финансовый результат</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 позаказный метод</td> <td>а) маржинальный доход</td> </tr> <tr> <td>2 директ-костинг</td> <td>б) чистая прибыль</td> </tr> </tbody> </table> <p>1-б 2-а</p>	Методы калькулирования себестоимости	Финансовый результат	1 позаказный метод	а) маржинальный доход	2 директ-костинг	б) чистая прибыль										
Методы калькулирования себестоимости	Финансовый результат																
1 позаказный метод	а) маржинальный доход																
2 директ-костинг	б) чистая прибыль																
	Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы																
49	<p>Рассчитайте фактическую себестоимость материалов, израсходованных за период, и стоимость оставшихся на конец периода материалов методом средней себестоимости.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Количество, шт</th> <th>Цена, руб/штука</th> <th>Стоимость, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Остаток материалов на 01.06.20__</td> <td>80</td> <td>100</td> <td>8000</td> </tr> <tr> <td>Поступило за июнь, всего</td> <td>210</td> <td></td> <td>23500</td> </tr> <tr> <td>в т.ч. 10.06.20__</td> <td>50</td> <td>100</td> <td>5000</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Количество, шт	Цена, руб/штука	Стоимость, руб.	Остаток материалов на 01.06.20__	80	100	8000	Поступило за июнь, всего	210		23500	в т.ч. 10.06.20__	50	100	5000
Показатели	Количество, шт	Цена, руб/штука	Стоимость, руб.														
Остаток материалов на 01.06.20__	80	100	8000														
Поступило за июнь, всего	210		23500														
в т.ч. 10.06.20__	50	100	5000														

	21.06.20	70	110	7700
	30.06.20	90	120	10800
	Расход материалов за июнь 20	250		
	Решение средняя себестоимость единицы $(8000+5000+7700+10800)/(80+50+70+90)=108,62$ себестоимость израсходованных за период материалов $250*108,62=27155$ стоимость оставшихся на конец периода материалов $(80+210-250)*108,62=4344,8$			
50	Рассчитайте фактическую себестоимость материалов, израсходованных за период, и стоимость оставшихся на конец периода материалов методом ФИФО.			
	Показатели	Количество, шт	Цена, руб/штука	Стоимость, руб.
	Остаток материалов на 01.06.20	80	100	8000
	Поступило за июнь, всего	210		23500
	в т.ч. 10.06.20	50	100	5000
	21.06.20	70	110	7700
	30.06.20	90	120	10800
	Расход материалов за июнь 20	250		
	Решение: $80*100+50*100+70*110+50*120=26700$ себестоимость израсходованных за период материалов $8000+23500-26700=4800$ стоимость оставшихся на конец периода материалов			
51	Рассчитайте фактическую себестоимость материалов, израсходованных за период, и стоимость оставшихся на конец периода материалов по методу ЛИФО.			
	Показатели	Количество, шт	Цена, руб/штука	Стоимость, руб.
	Остаток материалов на 01.06.20	80	100	8000
	Поступило за июнь, всего	210		23500
	в т.ч. 10.06.20	50	100	5000
	21.06.20	70	110	7700
	30.06.20	90	120	10800
	Расход материалов за июнь 20	250		
	Решение: Метод на 02.2023 не используется ни в бухгалтерском, ни в налоговом учете. Расчет производить не целесообразно, т. к. списание затрат таким методом не законно.			
	Кейс-задания (Ситуационные задания)			
52	По данным для выполнения задачи: - распределить коммерческие расходы между видами продукции пропорционально производственной себестоимости; - подсчитать полную себестоимость на единицу изделия и на весь выпуск; Данные для выполнения задачи. В отчетном периоде ООО «Котейка» реализовало два вида продукции: «А» - 500 шт., цена – 35 рублей, «Б» - 200 шт – 30 рублей. Коммерческие расходы составили 4920 руб. Остатков готовой продукции на складе на начало и конец периода нет. Производственная себестоимость единицы продукции «А» составляет 20 руб., единицы продукции «Б» - 18 руб. Решение: $4920/(500*20+200*18)=0,3617$ Полная себестоимость продукции А= $500*20+500*20*0,3617=13617,6$ Себестоимость единицы продукции А= $13617,6/500=27,24$ Полная себестоимость продукции Б= $200*18+200*18*0,3617=4902,12$ Себестоимость единицы продукции Б= $4902,12/200=24,51$			
53	В компании, производящей пирожные и сладкую бисквитную выпечку, сложились следующие ос-			

татки на счетах запасов на конец периода (в тыс. руб.):  
 Материалы: 1315тыс. руб.:  
 • мука 320 тыс. руб.,  
 • сухая смесь для заварного крема 500 тыс. руб.,  
 • улучшители вкуса и ароматизаторы 136 тыс. руб.,  
 • разрыхлители теста 45 тыс. руб.,  
 • прочие 314 тыс. руб.

В течение следующего месяца компания закупила (закупка осуществлялась после полного использования остатков материалов. Цель закупки поддержание запасов на определенном уровне, для бесперебойности производства.)  
 сухой смеси для заварного крема на сумму 92 тыс. руб.;  
 муки – на 197 тыс. руб.;  
 улучшители вкуса и ароматизаторы – на 52 тыс. руб.;

Прямые трудовые затраты за весь период составили 122 часа по средней ставке 200 руб. за 1 час. Общепроизводственные расходы за рассматриваемый период были следующими (в тыс. руб.):  
 непрямые трудовые затраты – 300 тыс. руб.,  
 оплата услуг ЖКХ – 9 тыс. руб.;  
 аренда офисного помещения – 25 тыс. руб.;  
 страховка – 2,3 тыс. руб.;  
 ремонт оборудования – 5,1 тыс. руб.;  
 амортизация оборудования – 1,8 тыс. руб.

Объем реализации продукции за месяц составил 1990 тыс. руб.  
 Коммерческие расходы и затраты на логистику – 186 тыс. руб.  
 Ставка налога на прибыль – 20%.  
 Необходимо:  
 рассчитать финансовые результаты деятельности компании за период.  
 $1315+122*200/1000+300+9+25+2,3+5,1+1,8+186=1868,6$  затраты за период  
 $1990-1868,6=121,4$  прибыль до налогообложения  
 $121,4-121,4*0,2=97,12$  чистая прибыль

54

На основании исходных данных, приведенных ниже, рассчитайте суммы покрытия и вклад каждой группы изделий в формирования прибыли предприятия. Реализацию, какого вида продукции предприятию следует увеличивать, свой ответ обоснуйте.  
 Исходные данные:

Показатели	Группы изделий					Итого по предприятию
	1	2	3	4	5	
Выручка, тыс. руб.	200	500	600	800	400	2500
Переменные затраты, тыс. руб.	100	360	390	560	200	1610
Постоянные цеховые затраты, тыс. руб.	50	100	150	200	100	600
Общехозяйственные расходы, тыс. руб.						220
Прибыль, тыс. руб.						70

*Справочно: за базу распределения общехозяйственных расходов по группам изделий принять удельный вес выручки каждой группы изделий в совокупной выручке предприятия.*

Решение:

Показатели	Группы изделий					Итого по предприятию
	1	2	3	4	5	
Выручка, тыс. руб.	200	500	600	800	400	2500
Переменные затраты, тыс. руб.	100	360	390	560	200	1610
Постоянные цеховые затраты, тыс. руб.	50	100	150	200	100	600
Общехозяйственные расходы, тыс. руб.	<b>17,6</b>	<b>44</b>	<b>52,8</b>	<b>70,4</b>	<b>35,2</b>	220
Прибыль, тыс. руб.	<b>32,4</b>	<b>-4</b>	<b>7,2</b>	<b>-30,4</b>	<b>64,8</b>	70

Наибольшую прибыль приносят изделия группы 5 и 1

ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)

№ задания	Тестовое задание
	Тестовые вопросы с выбором единственного правильного ответа
55	<p>В соответствии с МСФО учет затрат по системе «директ-костинг» (б):</p> <p>а) может применяться для расчета финансового результата, с целью определения налога на прибыль;</p> <p>б) может использоваться только в управленческом учете предприятия;</p> <p>в) в соответствии с законодательными и нормативными актами в РФ использование данной системы запрещено. Таким образом, нормы МСФО данного вопроса не территории страны не действуют.</p>
56	<p>Маржинальный доход представляет собой (а):</p> <p>а) разницу между выручкой от продаж и себестоимостью, рассчитанной по переменным издержкам.</p> <p>б) разницу между выручкой от продаж и полной себестоимостью.</p> <p>в) разницу между выручкой от продаж и себестоимостью, рассчитанной по постоянным издержкам.</p>
57	<p>Что показывает разница маржинального дохода и постоянных издержек (в):</p> <p>а) операционную прибыль,</p> <p>б) чистый маржинальный доход,</p> <p>в) чистую прибыль</p>
58	<p>Какое из нижеприведенных равенств характерно для точки безубыточности (а) :</p> <p>а) выручка=себестоимости,</p> <p>б) маржинальный доход=себестоимости,</p> <p>в) операционная прибыль=валовой прибыли.</p>
59	<p>Какой счет без выделения незавершенного производства по прошествии месяца (квартала, года) могут закрывать организации торговли (г):</p> <p>а) 20</p> <p>б) 23</p> <p>в) 26</p> <p>г) 44</p>
60	<p>Метод учета затрат определяется (а):</p> <p>а) предприятием самостоятельно и закрепляется в учетной политике,</p> <p>б) закрепляется отраслевыми стандартами и является обязательным для всех предприятий отрасли,</p> <p>в) выбирается главным бухгалтером предприятия и не требует дополнительного документального оформления.</p>
61	<p>Контроллинг – это (в):</p> <p>а) сочетание функциональных основ учета, планирования и анализа, способствующее повышению эффективности принимаемых управленческих решений.</p> <p>б) систематический, четко работающий последующий контроль на предприятии, обеспечивающий соответствующей информацией руководство организации.</p> <p>в) функционально обособленное направление экономической работы на предприятии, связанное с реализацией финансово-экономической комментирующей функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений.</p>
62	<p>Определите роль контроллинга на первом этапе принятия управленческого решения (а):</p> <p>а) сбор и анализ количественной информации о внутренней и внешней среде предприятия;</p> <p>б) сбор и анализ информации о конкурентах;</p> <p>в) план-факт анализ.</p>
63	<p>Какой из видов контроллинга решает задачи, направленные на получение следующих результатов: прибыль, рентабельность, ликвидность (в) :</p> <p>а) Стратегический;</p> <p>б) Внутренний;</p> <p>в) Оперативный;</p>
64	<p>Какой временной горизонт соответствует стратегическому контроллингу (а):</p> <p>а) средне- и долгосрочный,</p> <p>б) средне- и краткосрочный,</p> <p>в) бессрочный.</p>

65	Из каких фаз состоит процесс стратегического контроллинга (в): а) формирование контролируемых величин; проведение контрольной оценки; б) проведение контрольной оценки; принятие решения по результатам стратегического контроллинга; в) формирование контролируемых величин; проведение контрольной оценки; принятие решения по результатам стратегического контроллинга.
66	Оперативный контроллинг координирует процессы.... (а): а) оперативного планирования, контроля, учета и отчетности на предприятии при поддержке современной информационной системы; б) учета и отчетности на предприятии при поддержке современной информационной системы; в) контроля, учета и отчетности на предприятии для принятия управленческого решения.
67	Целью какого из видов контроллинга является оптимизация соотношения «затраты – прибыль» (в): а) Стратегический; б) Внутренний; в) Оперативный; г) Внешний;
68	Основная цель управленческого учета — это (а): а) оперативный учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, выполнение альтернативных экономических расчетов, представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений. б) налоговый учет расходов, представление достоверной и полной налоговой информации для всех уровней ФНС. в) бухгалтерский учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, с целью представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений.
69	Какой из видов анализа вводит вертикальный подход к промышленному мониторингу (б): а) трендовый анализ б) кластерный анализ в) портфолио-анализ.
70	GAP-анализ это (а): а) классические инструменты долгосрочного планирования, с помощью которых устанавливаются отклонения желательного развития ситуации от ожидаемого и сопоставляются экстраполированные значения желаемых и ожидаемых целевых величин. б) инструментарий среднесрочного и краткосрочного планирования на предприятии и сопоставление ожидаемых и желаемых целевых величин. в) процесс установления отклонений желаемых и ожидаемых целевых величин в расках межотраслевого анализа предприятий.
71	Центр ответственности – это (б): а) способ группировки затрат предприятия в зависимости от места их возникновения, б) способ группировки подразделений для целей управления предприятием исходя из соображений баланса прав и обязанностей за показатели предприятия в) способ группировки подразделений предприятия, с точки зрения возникновения затрат.
72	Выберите, из нижеприведенного списка, типы моделей управления с использованием центров ответственности (а): а) централизованное управление доходами и расходами; самокупаемость бытовой деятельности; самокупаемость бытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства. б) централизованное управление доходами и расходами; самокупаемость бытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства. в) централизованное управление доходами и расходами; децентрализованное управление доходами и расходами; самокупаемость бытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства.
73	Методы диагностики стратегической позиции предприятия включают в себя (в): а) SWOT-анализ б) SWOT-анализ и Конкурентный анализ по Портеру в) SWOT-анализ, Матрица BCG, Матрица McKinsey (Мак-Кинзи), Конкурентный анализ по Портеру
74	Точка закрытия предприятия – это (а): а) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна постоянным затратам б) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна переменным затратам

	в) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна сумме переменных и постоянных затрат.
75	«Кромка безопасности» - это (а): а) разность между фактическим и критическим объемами выпуска и реализации продукции (работ, услуг) (в натуральном выражении) б) сумма фактического и критического объема выпуска продукции (работ, услуг) минус объем реализации (в натуральном выражении) в) разность между фактическими объемами выпуска и реализации продукции (работ, услуг) (в натуральном выражении).
76	Какому виду управленческого учета соответствует пропорциональное, выбранной базе, распределение постоянных затрат, при этом себестоимость продукции включает все затраты предприятия (б): а) учет по усеченной себестоимости; б) учет по полной себестоимости; в) учет по плановой себестоимости; г) учет по плановой себестоимости.
77	Управленческая отчетность – это (а): а) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы. б) комплекс внутренней финансовой отчетности предприятия, составляющий коммерческую тайну предприятия. в) комплекс налоговой отчетности предприятия, предоставляемой внешним пользователям.
78	Теоретической базой, какого учета являются законодательные и нормативные акты (б): а) управленческого, б) бухгалтерского, в) оперативного.
79	Приемы и инструменты, какого анализа используют для прогнозирования поведения сложных систем с множеством параметров и целей, когда нет возможности формализовать прогноз в виде математических моделей (в): а) GAP-анализ, б) трендовый анализ, в) эвристические методы распознавания.
80	Метод ABC — это (в) : а) система, рассматривающая в качестве основных объектов учета затрат и калькуляции произведенную продукцию (работы, услуги). б) система учета затрат посредством выделения центров ответственности. в) калькуляционная система, рассматривающая операции в качестве основных объектов учета затрат и калькуляции с целью расчета себестоимости продукции и оценки эффективности бизнес-процессов.
81	К какому методу учета затрат относятся перечисленные этапы процесса учета: 1) обособление групп косвенных затрат и выбор операций, групп операций, процессов; 2) выбор базы распределения затрат между операциями, группами операций, процессами, расчет коэффициента распределения и определение себестоимости операций, группы операций, процессов; 3) определение степени участия операции, группы операций, процессов в производстве продукции, выполнении работ и услуг — выбор базы распределения себестоимости операции между видами продукции, работ и услуг и расчет коэффициента распределения; 4) отнесение стоимости операций, групп операций, процессов на вид продукции, в производстве которой они участвуют. (а): а) Метод ABC б) «Стандарт-кост» в) «Директ-костинг» г) Нормативный
82	Что представляют собой общие издержки с точки зрения системы «директ-костинг» (а): а) сумму совокупных постоянных и совокупных переменных издержек; б) сумму условно-постоянных и переменных издержек; в) сумму условно-постоянных и постоянных издержек. г) система учета затрат посредством выделения центров ответственности.
	Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)
83	Виды контроллинга (3 правильных ответа) (а, в, д): а) Стратегический;

	<p>б) Внутренний;  в) Оперативный;  г) Внешний;  д) Ситуационный;  е) Корпоративный.</p>								
84	<p>Расчет себестоимости по системе «стандарт-кост» включает в себя следующие этапы (4 правильных ответа) (а, б, г, д):</p> <p>а) составление перечня сдельных и повременных работ, приходящихся на одно изделие;  б) определение расходов на повременную заработную плату;  в) разделение затрат на переменные и постоянные;  г) определение стандартных затрат;  д) установление ставки распределения косвенных расходов.</p>								
85	<p>Какие из нижеперечисленных вариантов бухгалтерского учета затрат применимы при системе «стандарт-кост» (2 правильных ответа) (б, в):</p> <p>а) затраты о нормативной стоимости собираются на счете 20 «Основное производство», фактические затраты относятся сразу на финансовый результат в дебет счета 99 «Прибыли и убытки».</p> <p>б) затраты собираются на дебете счета 20 «Основное производство» и оцениваются по стандартной нормативной стоимости, готовая продукция списывается с кредита этого счета, незавершенное производство оценивается также по стандартной стоимости.</p> <p>в) затраты на счете 20 «Основное производство» оцениваются по фактической стоимости, с кредита счета готовая продукция списывается по стандартной стоимости. Незавершенное производство оценивают по стандартной стоимости с учетом сложившихся отклонений от фактических затрат. Отклонения фактических затрат от стандартных списывают на счет 90 «Продажи».</p>								
86	<p>В каких случаях обоснован выбор типовой модели центров ответственности: «Централизованное управление доходами и расходами» (3 правильных ответа) (а, б, в):</p> <p>а) предприятие следует стратегии сокращения расходов;  б) предприятие имеет линейно-функциональную организационную структуру с высокой централизацией управления;  в) в среде руководства предприятия преобладает бюрократический архетип; предприятие увеличивает ассортимент продукции;  г) в уставном капитале предприятия свыше 25% принадлежит государственным или муниципальным органам власти.</p>								
87	<p>Из нижеприведенного списка выберите основные составляющие контроллинга (6 правильных ответов) (а, б, г, д, е, ж):</p> <p>а) Учет.  б) Планирование.  в) Сбор и обработка первичной информации.  г) Контроль.  д) Информационное обеспечение.  е) Формирование кадрового потенциала предприятия.  ж) Анализ</p>								
Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности									
88	<p>Установите соответствие между показателем потоков платежей (КФ-анализ) и формулой его расчета</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Показатель</th> <th style="width: 50%;">Формула расчета</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. (КФ-анализ)</td> <td>а) КФ=годовой доход после налогообложения + увеличение пенсионного фонда (нетто) + средства, направляемые в фонды, аналогичные пенсионному, + увеличение других долгосрочных фондов (нетто) + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.</td> </tr> <tr> <td></td> <td>б) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.</td> </tr> <tr> <td></td> <td>в) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной</td> </tr> </tbody> </table>	Показатель	Формула расчета	1. (КФ-анализ)	а) КФ=годовой доход после налогообложения + увеличение пенсионного фонда (нетто) + средства, направляемые в фонды, аналогичные пенсионному, + увеличение других долгосрочных фондов (нетто) + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.		б) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.		в) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной
Показатель	Формула расчета								
1. (КФ-анализ)	а) КФ=годовой доход после налогообложения + увеличение пенсионного фонда (нетто) + средства, направляемые в фонды, аналогичные пенсионному, + увеличение других долгосрочных фондов (нетто) + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.								
	б) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной деятельности + амортизация и переоценка стоимости оборудования.								
	в) КФ=годовой доход после налогообложения + сальдо результата от непрофильной								

		деятельности - амортизация и переоценка стоимости оборудования
	1 - а	
89	Установите соответствие между показателем Working Kapital и формулой его расчета	
	Показатель	Формула расчета
	1. Working Kapital	а) оборотные активы / валюта баланса
		б) оборотные активы - кредиторская задолженность
		в) оборотные активы – краткосрочные обязательства.
1- в		
90	Установите соответствие между показателем Quick Ratio и формулой его расчета	
	Показатель	Формула расчета
	1. Quick Ratio	а) ликвидность предприятия
		б) платежеспособность предприятия
		в) степень покрытия задолженности
1 - б		
Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы		
91	<p>Организация продает обложки на документы. Цена закупки одного изделия — 50 усл. ед. Цена реализации — 67,5 усл. ед. Постоянные расходы составляют 875 усл. ед. На основании этих данных определить: Сколько нужно продать изделий, чтобы получить 5 тыс. усл. ед. прибыли? Ответ округлите до целых</p> <p>Решение:  <math>x \cdot 67,5 - x \cdot 50 - 875 = 5000</math>  <math>17,5x = 5875</math>  <math>x = 336</math></p>	
91	<p>Организация продает обложки на документы. Цена закупки одного изделия — 50 усл. ед. Цена реализации — 67,5 усл. ед. Постоянные расходы составляют 875 усл. ед. На основании этих данных определить: Сколько нужно реализовать изделий, чтобы получить 1 тыс. усл. ед. прибыли, при условии уменьшения постоянных издержек на 185 усл. ед.? Ответ округлите до целых.</p> <p>Решение:  <math>67,5x - 50x - (875 - 185) = 1000</math>  <math>17,5x = 1690</math>  <math>x = 97</math></p>	
92	<p>Организация продает обложки на документы. Цена закупки одного изделия — 50 усл. ед. Цена реализации — 67,5 усл. ед. Постоянные расходы составляют 875 усл. ед. На основании этих данных определить: Организация увеличила бюджет на рекламную компанию своей продукции на 109 усл. ед., рассчитайте при каком уровне реализации окупятся дополнительные затраты на рекламу. Ответ округлите до целых</p> <p>Решение:  <math>67,5x - 50x - 875 - 109 = 0</math>  <math>17,5x = 984</math>  <math>x = 56</math></p>	
93	<p>Исходные данные: Организация продает кофеварки. Закупочная цена кофеварки — 700 руб./штука. Постоянные расходы составляют 950 тыс. руб. Объем продаж кофеварки запланирован 3 тыс. ед., а объем прибыли — 65,3 тыс. руб. в месяц. На основании этих данных определить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>цену продажи одной кофеварки при вышеуказанных параметрах. Ответ округлите до сотых.</li> </ul> <p>Решение:  <math>x - 700 \cdot 3000 / 1000 - 950 = 65,3</math>  <math>x = 3115,3</math>  <math>3115,3 / 3 = 1038,43</math> р/шт цена кофеварки</p>	
94	<p>Исходные данные: Организация продает кофеварки. Закупочная цена кофеварки — 700 руб./штука. Цена реализации — 850 руб. Постоянные расходы составляют 19,5 тыс. руб. На основании этих данных определить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>точку безубыточности в натуральном выражении. Ответ округлите до целых.</li> </ul>	

	Решение: $19500/(850-700)=130$ штук																																																																																					
95	Исходные данные: Организация продает кофеварки. Закупочная цена кофеварки — 700 руб./штука. Цена реализации — 850 руб. Постоянные расходы составляют 19,5 тыс. руб. • точку безубыточности в стоимостном выражении. Ответ округлите до десятых. Решение: $19500/(850-700)=130$ штук $130*850=110,5$ тыс. р.																																																																																					
96	<p>На основании исходных данных, приведенных ниже, определите: 1. Суммарные (валовые) издержки на весь объем произведенной продукции. . Ответ округлите до целых.</p> <p style="text-align: center;">Исходные данные</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Выпуск продукции, ед.</th> <th style="width: 33%;">Переменные затраты, тыс. руб.</th> <th style="width: 33%;">Постоянные затраты, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>0</td><td></td><td>800</td></tr> <tr><td>50 000</td><td>500</td><td>800</td></tr> <tr><td>100 000</td><td>800</td><td>800</td></tr> <tr><td>150 000</td><td>1150</td><td>800</td></tr> <tr><td>200 000</td><td>1500</td><td>800</td></tr> <tr><td>250 000</td><td>1750</td><td>800</td></tr> <tr><td>300 000</td><td>2025</td><td>800</td></tr> <tr><td>350 000</td><td>2221</td><td>800</td></tr> <tr><td>400 000</td><td>2350</td><td>800</td></tr> <tr><td>450 000</td><td>2560</td><td>800</td></tr> <tr><td>500 000</td><td>2800</td><td>800</td></tr> <tr><td>550 000</td><td>3100</td><td>800</td></tr> <tr><td>600 000</td><td>3450</td><td>800</td></tr> <tr><td>650 000</td><td>3900</td><td>800</td></tr> <tr><td>700 000</td><td>4300</td><td>800</td></tr> <tr><td>800 000</td><td>4900</td><td>800</td></tr> </tbody> </table> <p>Решение:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Выпуск продукции, ед.</th> <th style="width: 33%;">Валовые издержки, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>0</td><td>800</td></tr> <tr><td>50 000</td><td>1300</td></tr> <tr><td>100 000</td><td>1600</td></tr> <tr><td>150 000</td><td>1950</td></tr> <tr><td>200 000</td><td>2300</td></tr> <tr><td>250 000</td><td>2550</td></tr> <tr><td>300 000</td><td>2825</td></tr> <tr><td>350 000</td><td>3021</td></tr> <tr><td>400 000</td><td>3150</td></tr> <tr><td>450 000</td><td>3360</td></tr> <tr><td>500 000</td><td>3600</td></tr> <tr><td>550 000</td><td>3900</td></tr> <tr><td>600 000</td><td>4250</td></tr> <tr><td>650 000</td><td>4700</td></tr> <tr><td>700 000</td><td>5100</td></tr> <tr><td>800 000</td><td>5700</td></tr> </tbody> </table>	Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб.	Постоянные затраты, тыс. руб.	0		800	50 000	500	800	100 000	800	800	150 000	1150	800	200 000	1500	800	250 000	1750	800	300 000	2025	800	350 000	2221	800	400 000	2350	800	450 000	2560	800	500 000	2800	800	550 000	3100	800	600 000	3450	800	650 000	3900	800	700 000	4300	800	800 000	4900	800	Выпуск продукции, ед.	Валовые издержки, тыс. руб.	0	800	50 000	1300	100 000	1600	150 000	1950	200 000	2300	250 000	2550	300 000	2825	350 000	3021	400 000	3150	450 000	3360	500 000	3600	550 000	3900	600 000	4250	650 000	4700	700 000	5100	800 000	5700
Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб.	Постоянные затраты, тыс. руб.																																																																																				
0		800																																																																																				
50 000	500	800																																																																																				
100 000	800	800																																																																																				
150 000	1150	800																																																																																				
200 000	1500	800																																																																																				
250 000	1750	800																																																																																				
300 000	2025	800																																																																																				
350 000	2221	800																																																																																				
400 000	2350	800																																																																																				
450 000	2560	800																																																																																				
500 000	2800	800																																																																																				
550 000	3100	800																																																																																				
600 000	3450	800																																																																																				
650 000	3900	800																																																																																				
700 000	4300	800																																																																																				
800 000	4900	800																																																																																				
Выпуск продукции, ед.	Валовые издержки, тыс. руб.																																																																																					
0	800																																																																																					
50 000	1300																																																																																					
100 000	1600																																																																																					
150 000	1950																																																																																					
200 000	2300																																																																																					
250 000	2550																																																																																					
300 000	2825																																																																																					
350 000	3021																																																																																					
400 000	3150																																																																																					
450 000	3360																																																																																					
500 000	3600																																																																																					
550 000	3900																																																																																					
600 000	4250																																																																																					
650 000	4700																																																																																					
700 000	5100																																																																																					
800 000	5700																																																																																					
97	<p>На основании исходных данных, приведенных ниже, определите: Постоянные, переменные и валовые издержки в расчете на единицу выпускаемой продукции. Ответ округлите до сотых</p> <p style="text-align: center;">Исходные данные</p>																																																																																					

Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб.	Постоянные затраты, тыс. руб.
0		800
50 000	500	800
100 000	800	800
150 000	1150	800
200 000	1500	800
250 000	1750	800
300 000	2025	800
350 000	2221	800
400 000	2350	800
450 000	2560	800
500 000	2800	800
550 000	3100	800
600 000	3450	800
650 000	3900	800
700 000	4300	800
800 000	4900	800

Решение:

Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб./ед.	Постоянные затраты, тыс. руб./ед.	Валовые затраты, тыс. руб./ед.
0	-	-	-
50 000	0,01	0,02	0,03
100 000	0,01	0,01	0,02
150 000	0,01	0,01	0,01
200 000	0,01	0,00	0,01
250 000	0,01	0,00	0,01
300 000	0,01	0,00	0,01
350 000	0,01	0,00	0,01
400 000	0,01	0,00	0,01
450 000	0,01	0,00	0,01
500 000	0,01	0,00	0,01
550 000	0,01	0,00	0,01
600 000	0,01	0,00	0,01
650 000	0,01	0,00	0,01
700 000	0,01	0,00	0,01
800 000	0,01	0,00	0,01

98

Разделите нижеприведенные затраты: на переменные и постоянные  
Список затрат: сырье и материалы;  
заработная плата работников основного производственного цеха (на предприятии принята сдельная оплата труда);  
заработная плата работников основного производственного цеха (на предприятии принята повременная оплата труда);  
заработная плата административно-управленческого персонала;  
амортизация основных средств производственного назначения;  
арендная плата за найм складских помещений;  
затраты на оплату услуг ЖКХ в части отопления и освещения цехов и заводоуправления;  
затраты на гарантийное обслуживание и ремонт автотранспорта;  
амортизация административного здания;  
топливо и энергия на производственные цели;  
расходы на рекламу;

расходы на логистику;  
затраты на упаковку продукции.  
Решение:  
Переменные:  
заработная плата работников основного производственного цеха (на предприятии принята сдельная оплата труда);  
заработная плата работников основного производственного цеха (на предприятии принята повременная оплата труда);  
топливо и энергия на производственные цели;  
затраты на упаковку продукции.  
расходы на логистику;  
Постоянные  
заработная плата административно-управленческого персонала;  
амортизация основных средств производственного назначения;  
арендная плата за найм складских помещений;  
затраты на оплату услуг ЖКХ в части отопления и освещения цехов и заводоуправления;  
затраты на гарантийное обслуживание и ремонт автотранспорта;  
амортизация административного здания;  
расходы на рекламу

99

Рассчитайте маржу покрытия

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
			до исключения изделия А	после исключения изделия А
1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
2	Переменные затраты	тыс. руб.	612,5	419,8
3	Маржа покрытия	тыс. руб.		

Решение:

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
			до исключения изделия А	после исключения изделия А
1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
2	Переменные затраты	тыс. руб.	612,5	419,8
3	Маржа покрытия	тыс. руб.	367,5	270,2

100

Рассчитайте прибыль

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
			до исключения изделия А	после исключения изделия А
1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
2	Переменные затраты	тыс. руб.	612,5	419,8
3	Постоянные затраты	тыс. руб.	220	220
4	Прибыль от продаж	тыс. руб.		

Решение:

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
			до исключения изделия А	после исключения изделия А

	1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
	2	Переменные затраты	тыс. руб.	612,5	419,8
	3	Постоянные затраты	тыс. руб.	220	220
	4	Прибыль от продаж	тыс. руб.	147,5	20,2
101	Рассчитайте среднюю рентабельность				
	№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
				до исключения изделия А	после исключения изделия А
	1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
	2	Переменные затраты*	тыс. руб.	612,5	419,8
	3	Маржа покрытия	тыс. руб.	367,5	270,2
	4	Постоянные затраты	тыс. руб.	220	220
	5	Прибыль от продаж	тыс. руб.	147,5	20,2
	6	Средний уровень рентабельности продаж	%		
	Решение				
	№ п/п	Показатель	Единица измерения	Значение показателя	
				до исключения изделия А	после исключения изделия А
	1	Выручка от продаж	тыс. руб.	980	660
	2	Переменные затраты*	тыс. руб.	612,5	419,8
	3	Маржа покрытия	тыс. руб.	367,5	270,2
	4	Постоянные затраты	тыс. руб.	220	220
	5	Прибыль от продаж	тыс. руб.	147,5	20,2
	6	Средний уровень рентабельности продаж	%	15,05	3,06
	<i>Кейс-задания</i> <i>Ситуационные задания</i>				
102	<p>Предприятие выпускает один продукт (моно-производство). В среднем годовой выпуск составляет 60 000 штук. За последний год произведено 62 000 штук, а продано – 59 000 штук. Цена реализации – 50 000 руб/штука. Оплата труда основных производственных рабочих – 8 000 руб/штука. Основные материалы – 20 000 руб/штука. Переменные накладные расходы – 1 000 руб/штука. Прочие переменные расходы – 10 % от выручки. Постоянные накладные расходы – 200 000 рублей. Прочие постоянные расходы – 350 000 рублей. Необходимо рассчитать валовую прибыль, по методу «директ-костинг» и расчет себестоимости по полным расходам. В чем причины, различия прибыли получаемой по этим двум методам. Ответ выразите в тыс. р..</p> <p>Решение:</p> <p>По директ-костинг  <math>59000 \cdot 50 - 59000 \cdot (8 + 20 + 1) - 295000 = 944\ 000</math> тыс. р. – маржинальный доход</p> <p>По полной  <math>944000 - 200 - 350 = 943765</math> тыс. р. – валовая прибыль</p> <p>разница в методах расчета показателей</p>				

103

На основе данных для выполнения задачи:  
 - проставить корреспонденцию счетов в журнале регистрации хозяйственных операций;  
 2. Хозяйственные операции за месяц:

№	Содержание хозяйственной операции	Сумма,руб	Проводка
1.	Начислена зарплата: а) основным производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления	7000 6000 2000 4000	
2.	Отчисления на социальные нужды от сумм заработной платы: а) основных производственных рабочих б) рабочих за ремонт оборудования в) персонала цеха г) персонала заводоуправления		
3.	Образован резерв на предстоящую оплату отпусков в размере 5% от суммы зарплаты и отчислений: а) производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления		
4.	Отпущены со склада материалы: а) в основное производство б) на цеховые нужды	5000 1000	
5.	Списаны ТЗР по израсходованным материалам в размере 4% от их стоимости: а) основное производство б) общепроизводственные расходы		
6.	Начислена амортизация а) на здание цеха б) на здание заводоуправления	300 500	
7.	По окончании месяца списываются а) общепроизводственные расходы б) общехозяйственные расходы		
8.	Выпущена из производства готовая продукция.		

Решение:

№	Содержание хозяйственной операции	Сумма,руб	Проводка
1.	Начислена зарплата: а) основным производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления	7000 6000 2000 4000	Дт20 Кт70 Дт23 Кт70 Дт25 Кт70 Дт26 Кт70
2.	Отчисления ЕНП от сумм заработной платы: а) основных производственных рабочих б) рабочих за ремонт оборудования в) персонала цеха г) персонала заводоуправления	2100 1800 600 1200	Дт20 Кт69 Дт23 Кт69 Дт25 Кт69 Дт26 Кт69
3.	Отпущены со склада материалы: а) в основное производство б) на цеховые нужды	5000 1000	Дт20 Кт10 Дт25 Кт10
4	Списаны ТЗР по израсходованным материалам в размере 4% от их стоимости: а) основное производство б) общепроизводственные расходы	200 40	Дт20 Кт10 Дт25 Кт10
5	Начислена амортизация		

		а) на здание цеха	300	Дт 25 Кт02
		б) на здание заводоуправления	500	Дт 26 Кт02
6		По окончании месяца списываются		
		а) общепроизводственные расходы	3940	Дт 20 Кт 25
		б) общехозяйственные расходы	5700	Дт 20 Кт 26

### 3.2 Вопросы для экзамена

ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).

Номер вопроса	Текст вопроса
104	<p>Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости</p> <p>Норма — это предельно допустимая величина абсолютного расхода конкретных предметов труда, затрат рабочего времени на различных операциях технологического процесса, использования средств труда, связанных с изготовлением продукции, выполнением работ и услуг.</p> <p>Нормативы — это относительные величины, характеризующие, например, коэффициент использования металла, угара, режима работы оборудования и т. д.</p> <p>Разработка технико-экономических норм и нормативов является составной частью калькулирования себестоимости продукции при любом методе учета затрат.</p>
105	<p>Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом</p> <p>Нормативный метод учета затрат и калькуляции себестоимости применяется в отраслях с серийным и массовым производством сложной продукции, чаще всего в обрабатывающей промышленности.</p> <p>Сущность нормативного метода заключается в том, что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих на предприятии норм затрат на все виды ресурсов.</p> <p>Нормативы по затратам материалов и труда основаны на инженерных оценках и расчетах, изучении трудовых операций, зависят от типа и качества используемых материалов и оборудования. В основе расчета нормативов накладных общепроизводственных и общехозяйственных расходов лежит база данных о затратах в прошлых отчетных периодах.</p> <p>Фактическая себестоимость рассчитывается как алгебраическая сумма нормативной себестоимости, выявленных отклонений от норм и изменений норм по каждой статье калькуляции. Все нормы в зависимости от длительности их действия и времени расчета подразделяются на текущие и плановые. Текущие нормы разрабатываются на каждый месяц и действуют в течение месяца. На их основе составляют сменные планы работ, отпускаются материалы на рабочие места, оплачиваются выполненные работы и составляются ежемесячные нормативные калькуляции.</p>
106	<p>Исключение стоимости побочной продукции.</p> <p>Способ исключения затрат на побочную продукцию заключается в том, что получаемые в производстве продукты подразделяются на основные, побочные и отходы. Чтобы определить себестоимость основной продукции, побочные продукты и отходы исключают из общих затрат по заранее определенным ценам.</p>
107	<p>Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг»</p> <p>Альтернативным отечественному подходу к калькуляции по полной себестоимости является подход, когда планируется и учитывается неполная, усеченная себестоимость, которая включает в себя только прямые затраты. Усеченная себестоимость рассчитывается лишь на основе производственных расходов, т. е. расходов, непосредственно связанных с производством продукции (работ, услуг), даже если они являются косвенными. В каждом случае полнота включения затрат в себестоимость разная. Однако общим для такого подхода является то, что некоторые виды издержек, имеющие отношение к производству и реализации продукции, не включаются в калькуляцию, а списываются общей суммой на финансовые результаты. В этом состоит сущность системы учета неполной себестоимости.</p> <p>Одна из модификаций данной системы — система «директ-костинг». Ее суть состоит в том, что себестоимость учитывается и планируется только в части переменных затрат. Постоянные расходы собираются на отдельном счете, в калькуляцию не включаются, а периодически списываются на финансовые результаты. По переменным расходам оцениваются также остатки</p>

	готовой продукции на складах и незавершенное производство.
108	<p>Виды и методы калькулирования затрат</p> <p>В отечественной литературе называют следующие основные методы учета затрат и калькуляции фактической себестоимости продукции:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) позаказный;</li> <li>2) попроцессный;</li> <li>3) попередельный;</li> <li>4) нормативный;</li> <li>5) стандарт-кост;</li> <li>6) директ-костинг;</li> <li>7) ABC.</li> </ol>
109	<p>Суммирование издержек производства</p> <p>Способ суммирования затрат состоит в том, что себестоимость продукции определяется путем суммирования затрат по отдельным частям изделия или процессам его изготовления. Этот способ, как правило, применяется в производствах, где учет затрат осуществляется попередельным (попроцессным) методом.</p>

ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)

Номер вопроса (задачи, задания)	Текст вопроса
110	<p>Виды контроллинга.</p> <p>Основная цель контроллинга — ориентировать процесс управления предприятием на достижение поставленных целей. В связи с этим выделяют следующие виды контроллинга:</p> <p>Стратегический;</p> <p>Оперативный;</p> <p>Ситуационный.</p>
111	<p>Контроллинг как интегрированная управленческая функция.</p> <p>Контроллинг как интегрированная функция управления делает возможным не только подготовку решения, но и обеспечение контроля его выполнения с помощью соответствующих управленческих инструментов, оказание информационной поддержки АУП в ориентации деятельности предприятия на конечный результат.</p> <p>Сведя в единое целое учет, контроль и анализ, контроллинг связывает воедино все эти функции, интегрирует и координирует их.</p> <p>Контроллинг является своеобразным механизмом самооценки предприятия, обеспечивающим фрагмент обратной связи в контуре управления</p> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="text-align: left; margin-right: 20px;"> <p>Система учета</p> <p>Система контроля</p> <p>Система анализа</p> </div> <div style="text-align: center;"> </div> <div style="text-align: right; margin-left: 20px;"> <p>Система контроллинга</p> </div> </div> <p>Система контроллинга включает в себя:</p> <p>Объединение , интеграция функционала систем учета, контроля и анализа,</p> <p>Реализация всеохватывающего аналитического потенциала</p> <p>Информационное обеспечение учета, контроля и анализа.</p> <p>Выходная информация, результатом которой является принятие обоснованного управленческого решения.</p>
112	<p>Сущность стратегического контроллинга.</p> <p>Стратегический контроллинг должен помогать предприятию эффективно использовать имеющиеся преимущества и создавать новые потенциалы успешной деятельности в перспективе. Стратегический контроллинг играет решающую роль при выработке стратегии, стратегических целей и задач. На ряду с этим одной из главных задач стратегического контроллинга является определение целей и задач для оперативного контроллинга. Своеобразным девизом стратегического контроллинга стала фраза «Делать правильное дело» .</p> <p>Основная задача стратегического контроллинга – помочь предприятию эффективно использовать имеющиеся у него преимущества и создавать новые потенциалы успешной деятельности в перспективе. Служба стратегического контроллинга предоставляет необходимую информацию, ориентирующую руководство в процессе принятия решения.</p>
113	Сущность калькулирования себестоимости.

Себестоимость продукции (работ, услуг) до и после завершения процесса производства определяется при помощи специальной системы научно-обоснованных расчетов, называемых калькулированием себестоимости.

Калькулирование себестоимости необходимо для:

- установления цены на продукцию;
- анализа издержек производства, то есть выявления определяющих издержки факторов, исследование сравнительной рентабельности изделия и т.д.;
- определения экономической эффективности новой техники и технологий, новых видов изделий и их разновидностей;
- оценки деятельности центров ответственности;
- исчисления прибыли.

Для повседневного экономического анализа и контроля затрат, а также для оценки деятельности центров ответственности составляются две группы калькуляций:

- предварительные (директивные) калькуляции составляются до начала производственного процесса и имеют характер обязательного ограничения затрат;
- отчетные (фактические) калькуляции отражают фактический уровень затрат, сложившийся в ходе производства.

Калькуляция представляет собой комплексную систему экономических расчетов затрат производства на выпуск продукции, работ и услуг.

114

Основные инструменты контроллинга.

Вид инструмента	Применение инструмента
Инструменты сбора и обработки информации (управленческий учет и т.п.)	Для оперативного сбора и агрегирования учетных данных, направленные для решения конкретной управленческой задачи
Аналитические инструменты: трендовый анализ, методы нелинейной регрессии и коррекции, дискриминантный анализ, кластерный анализ, факторный анализ и др.	Для структуризации комплекса проблем путем их разграничения, исследования, структуризации и синтеза
Эвристические инструменты: метод экспертных оценок и т.д.	Для интуитивного поиска информации, ее методической систематизации и комбинации в целях определения альтернатив решения инновационных задач
Инструменты прогноза: GAP-анализ, портфолио-анализ, расчет маржинальной прибыли и др.	Для снижения риска при прогнозировании будущего состояния предприятия и окружающей среды
Инструменты оценки и принятия решений	Для рациональной оценки и выбора альтернативных решений

115

Сущность оперативного контроллинга.

Оперативный контроллинг координирует процессы оперативного планирования, контроля, учета и отчетности на предприятии при поддержке современной информационной системы.

Основной задачей оперативного контроллинга является обеспечение методической, информационной и инструментальной поддержки менеджеров предприятия для достижения запланированного уровня прибыли, рентабельности и ликвидности в краткосрочном периоде.

В отличие от стратегического контроллинга оперативный контроллинг ориентирован на краткосрочный результат, поэтому инструментарий оперативного контроллера принципиально отличается от методик и инструментов стратегического контроллера.

Основное различие между стратегическим и оперативным контроллингом заключается в том, что первый ориентирован на тенденции будущего, а последний, напротив, «смотрит» в настоящее. То есть:

- стратегический контроллинг ориентирован на потенциал, а оперативный контроллинг — на конкретный результат;

- контроль предпосылок, успеха и результата имеет различные значение для обоих направлений контроллинга;

- объекты планирования и контроля в оперативном контроллинге совпадают, а в стратеги-

	<p>ческом они не идентичны;  в оперативной области доминирует контроль со стороны (чаще всего со стороны отдела контроллинга), а в стратегической — самоконтроль.</p> <p>Цель оперативного контроллинга - создание системы управления достижением текущих целей предприятия, а также принятие своевременных решений по оптимизации соотношения “затраты - прибыль” и для поддержки оперативных решений по недопущению кризисного состояния. Оперативный контроллинг ориентирован на достижение краткосрочных целей</p>
116	<p>Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга.</p> <p>Управленческий учет представляет собой систему регистрации, обобщения и представления данных, необходимых для принятия эффективных, оперативных, тактических и стратегических управленческих решений менеджерами (собственниками) предприятия (организации).</p> <p>Система управленческого учета — это комплексное решение задач по управлению денежными потоками, доходами, расходами, финансовыми результатами и финансовым состоянием, оборотными средствами, инвестициями и т. д.</p> <p>Центральным элементом системы является бюджетирование. Под бюджетированием в управленческом учете понимается планирование. Планирование — это особый тип процесса принятия управленческих решений, охватывающий всю деятельность предприятия.</p>
117	<p>Влияние управленческого учета на экономику организации.</p>
118	<p>Организация учета производственных затрат</p> <p>Организация учета производственных затрат заключается в использовании бухгалтерских счетов и группировок затрат. Группировка затрат зависит от объектов учета. На организацию учета производственных затрат оказывают влияние ряд факторов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вид деятельности предприятия;</li> <li>• организационная структура управления предприятием (цеховая, бесцеховая);</li> <li>• степень автоматизации учетных работ;</li> <li>• организационно-правовая форма предприятия;</li> <li>• объемы продаж;</li> <li>• сумма расходов и финансовых результатов.</li> </ul> <p>Учет затрат на счетах бухгалтерского учета осуществляется в соответствии с Планом счетов, в котором предусматривается специальный раздел III — «Затраты на производство», включающий в себя счета с 20-го по 39-й.</p>
119	<p>Контроллинг в системе финансового учета.</p> <p>Важнейшая задача финансового менеджмента и вместе с тем финансового контроллинга- обеспечение ликвидности, понимаемой как способность предприятия неограниченно в любой момент времени выполнять свои обязательства по выплатам денежных средств. Поддержание постоянной платежеспособности должно осуществляться наряду с достижением заданного уровня рентабельности.</p>
120	<p>Организация (внедрение) контроллинга</p> <p>Основной процедуры контроллинга затрат является выделение и организация учета по этапам их возникновения. Это связано с тем, что затраты на производство целесообразнее контролировать там, где происходит производственный процесс или его обслуживание, то есть в местах их возникновения — МВЗ.</p> <p>Для организации такой системы предприятие подразделяют на производственные структурные элементы различной степени детализации, в которых производится нормирование, планирование, учет, регулирование, анализ и контроль расходов</p>

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости, а также методическими указаниями:

Богомолова, И. П. Управление затратами и контроллинг : методические указания пдля самостоятельной работы обучающихся/ И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2021. - 18 с. <https://education.vsu.ru/>

*В методических указаниях указывается порядок проведения оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, и выставления оценки по дисциплине.*

*Для оценки знаний, умений, навыков обучающихся по дисциплине применяется рейтинговая система. Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения среднеарифметического значения баллов по каждому заданию.*

**5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине**

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).					
<b>Знать</b>	<i>Знание: классификации затрат на производство и реализацию продукции и методы калькулирования; элементов и статей себестоимости товарной продукции; особенностей формирования производственных затрат в бухгалтерском и управленческом учете.</i>	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование Ответы на вопросы	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)
<b>Уметь</b>	<i>Умение классифицировать затраты на производство и реализацию продукции, выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета для управления производственными ресурсами</i>	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)

<b>Владеть</b>	Навыки <i>расчета себестоимости различных видов товарной продукции на основе сбора, мониторинга и обработки данных и использования различных методов калькулирования при решении типовых задач тактического планирования</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного	Отлично	Освоена (повышенный)

			аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения		
		Доклад	Обучающийся нарушает структуру работы, не отражена авторская позиция в отношении рассматриваемого вопроса	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выдержал структуру работы, отразил авторский взгляд	Зачтено	Освоена (базовый)
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)					
<b>Знать</b>	<i>Знание: роли системы контроллинга в информационно-аналитической поддержке управленческих решений</i>	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование Ответы на вопросы	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
	обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)		
<b>Уметь</b>	<i>Умение: участвовать в формировании центров ответственности для осуществления профессиональной деятельности с учетом результатов анализа и интерпрета-</i>	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, пре-	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)

	<i>ции финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации</i>		дусмотренные планируемыми результатами обучения		
<b>Владеть</b>	Навыки <i>анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности, и использования полученных сведений для информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления по центрам ответственности организации</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; де-	Хорошо;	Освоена (повышенный)

			монстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения		
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Доклад	Обучающийся нарушает структуру работы, не отражена авторская позиция в отношении рассматриваемого вопроса	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выдержал структуру работы, отразил авторский взгляд	Зачтено	Освоена (базовый)