

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_  
(подпись) **Василенко В.Н.**  
(Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управленческий учет и бюджетирование**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
**Управление промышленными предприятиями и  
инфраструктурными организациями**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

*08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга);*

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности *информационно-аналитического; организационно-управленческого; финансового и предпринимательского* типов.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки *38.03.02 Менеджмент*.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	ПК <sub>6</sub> -6	Способен выполнять типовые задачи тактического планирования производства	ИД2 <sub>ПК6-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами
2	ПК <sub>6</sub> -7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПК6-6</sub> - Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	Знает: классификация затрат на производство и реализацию продукции в управленческом учете.
	Знает: типы бюджетов, понятие бюджетного периода и бюджетного цикла.
	Умеет: участвовать в составлении операционных и финансовых бюджетов
	Умеет: выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета в процессе управления производственными ресурсами
ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	Владеет: навыками составления операционных и финансовых бюджетов на основе сбора, мониторинга и обработки данных бухгалтерского учета
	Знает: роль системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации
	Умеет: участвовать в формировании информационной системы управленческого учета в организации с учетом результатов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации.
	Владеет: навыками формирования информационной системы управленческого учета в организации для осуществления профессиональной деятельности в условиях информационно-

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений* – дисциплины по выбору Блока 1 ОП. Дисциплина является обязательной к изучению.

Изучение дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин:

*Введение в профессиональную деятельность;*

*Деловые коммуникации;*

*Нормирование и анализ эффективности использования производственных ресурсов;*

*Организация и планирование производством;;*

*Основные химические технологии;*

*Продукты питания из растительного сырья;*

*Продукты питания животного происхождения;*

*Биоэкономика и безопасность пищевых продуктов;*

*Учет и управленческий анализ;*

*Анализ отраслевых рынков;*

*Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса;*

*Экономика и социология труда;*

*Связи с общественностью;*

*Система государственного и муниципального управления;*

Дисциплина является предшествующей для *изучения последующих дисциплин, практик:*

*Управление финансами организации;*

*Производственный менеджмент;*

*Методы принятия управленческих решений;*

*Управление изменениями;*

*Управление инновационно-инвестиционной деятельностью;*

*Производственной практики, технологической (проектно-технологической) практики;*

*Производственной практики, преддипломной практики.*

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак.ч.
		6
Общая трудоемкость дисциплины	216	216
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>94</b>	<b>94</b>
Лекции	36	36
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>		
Практические занятия	54	54
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	54	54
Консультации текущие	1,8	1,8
Консультации перед экзаменом	2	2

<b>Вид аттестации (экзамен)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>88,2</b>	<b>88,2</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	18	18
Подготовка к практическим занятиям	21,6	21,6
РПР	10	10
Домашняя контрольная работа	10	10
Другие виды самостоятельной работы (решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятий)	28,6	28,6
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>33,8</b>	<b>33,8</b>

## 5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

### 5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, ак.ч
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	Сущность управленческого учета. Роль системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации.	10,27
2	Система управленческого учета в организации	Информационная среда управленческого учета. Роль системы управленческого учета в планировании профессиональной деятельности. Управленческий учет и принятие управленческих решений.	14,87
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие издержек, затрат и расходов. Классификация затрат.	20,97
4	Учет и распределение косвенных расходов	Организация распределения косвенных расходов.	11,47
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений	Анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Анализ доходности и структуры бизнеса.	18,87
6	Учет затрат и его основные принципы	Организация учета затрат в процессе управления производственными ресурсам	20,07
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости . Виды и методы калькулирования.	21,47
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	11,47
9	Бюджетирование в системе планирования организации	Определение бюджета Функции бюджетирования. Организация бюджетирования.	31,27
10	Функциональные и финансовые бюджеты	Функциональные и финансовые бюджеты	17,47
	<i>Консультации текущие</i>		1,8
	<i>Консультации перед экзаменом</i>		2
	<i>Зачет, экзамен</i>		0,2
	<i>Контроль</i>		33,8

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	Практические занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	2	2	6,27
2	Система управленческого учета в организации	2	2	10,87
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	2	2	16,97
4	Учет и распределение косвенных расходов	2	4	5,47
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений	2	4	12,87
6	Учет затрат и его основные принципы	4	8	8,07
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	6	10	5,47
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	2	4	5,47
9	Бюджетирование в системе планирования организации	8	12	11,27
10	Функциональные и финансовые бюджеты	6	6	5,47
	<i>Консультации текущие</i>		1,8	
	<i>Консультации перед экзаменом</i>		2	
	<i>Экзамен</i>		0,2	
	<i>Контроль</i>		33,8	

### 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, ак.ч
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	Сущность управленческого учета. Роль системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации.	2
2	Система управленческого учета в организации	Информационная среда управленческого учета. Роль системы управленческого учета в планировании профессиональной деятельности. Управленческий учет и принятие управленческих решений.	2
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие издержек, затрат и расходов. Классификация затрат.	2
4	Учет и распределение косвенных расходов	Организация распределения косвенных расходов.	2
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений	Анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Анализ доходности и структуры бизнеса.	2
6	Учет затрат и его основные принципы	Организация учета затрат в процессе управления производственными ресурсам	4
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования.	6
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	2
9	Бюджетирование в системе планирования организации	Определение бюджета. Функции бюджетирования. Организация бюджетирования.	8

10	Функциональные и финансовые бюджеты	Функциональные и финансовые бюджеты	6
----	-------------------------------------	-------------------------------------	---

### 5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, ак. ч.
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	Сущность управленческого учета. Роль системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации.	2
2	Система управленческого учета в организации	Информационная среда управленческого учета. Роль системы управленческого учета в планировании профессиональной деятельности. Управленческий учет и принятие управленческих решений.	2
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие издержек, затрат и расходов. Классификация затрат.	2
4	Учет и распределение косвенных расходов	Организация распределения косвенных расходов.	4
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений	Анализ безубыточности производства. Анализ чувствительности прибыли к изменению структуры доходов и расходов организации. Анализ доходности и структуры бизнеса.	4
6	Учет затрат и его основные принципы	Организация учета затрат в процессе управления производственными ресурсам	8
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования.	10
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	4
9	Бюджетирование в системе планирования организации	Определение бюджета. Функции бюджетирования. Организация бюджетирования.	12
10	Функциональные и финансовые бюджеты	Функциональные и финансовые бюджеты	6

### 5.2.3 Лабораторный практикум - не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1,5
		Подготовка к практическим занятиям	1,6
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,17
2	Система управленческого учета в организа-	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	3

	ции	Подготовка к практическим занятиям	3,2
		РПР	2
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	2,67
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	5,05
		Подготовка к практическим занятиям	6,08
		РПР	4
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	1,84
4	Учет и распределение косвенных расходов	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1,4
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,07
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2
		Подготовка к практическим занятиям	3,2
		РПР	4
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,67
6	Учет затрат и его основные принципы	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	2
		Подготовка к практическим занятиям	2,4
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,67
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,67
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	0,8
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	3,67
9	Бюджетирование в системе планирования организации	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1,6

		Домашняя контрольная работа	6
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	2,67
10	Функциональные и финансовые бюджеты	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,45
		Подготовка к практическим занятиям	0,52
		Домашняя контрольная работа	4
		Другие виды самостоятельной работы (в т ч решение ситуационных задач, подготовка устных докладов по теме занятия)	0,5

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

### 6.1 Основная литература

1. Сердюк, В. Н. *Управленческий учет : учебник* / В. Н. Сердюк. — Донецк : ДонНУ, 2023. — 350 с. <https://e.lanbook.com/book/380204>
2. *Управленческий учет : учебное пособие* / составитель О. Е. Иванова. — пос. Караваево : КГСХА, 2021. — 80 с. <https://e.lanbook.com/book/252113>
3. Узарханова, А. С. *Управленческий учет : учебное пособие* / А. С. Узарханова. — Махачкала : ДГПУ, 2021. — 164 с. <https://e.lanbook.com/book/262247>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Куманеева, М. К. *Бюджетирование на предприятии : учебное пособие* / М. К. Куманеева. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2023. — 140 с. <https://e.lanbook.com/book/399668>
2. Вагина, Н. Д. *Внутрифирменное бюджетирование : учебно-методическое пособие* / Н. Д. Вагина. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 99 с. <https://e.lanbook.com/book/163560>
3. *Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие (гриф УМО)* / Е. И. Костюкова, В. С. Яковенко, И. Б. Манжосова, С. А. Тунин. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 368 с. <https://e.lanbook.com/book/211787>

### 6.3 Учебно-методические материалы

Богомолова, И. П. *Управленческий учет и бюджетирование : методические указания для самостоятельной работы обучающихся* / Воронеж. гос. ун-т инж. технол.; сост. И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева - Воронеж : ВГУИТ, 2021. - 18 с. <http://education.vsu.ru>

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?">http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?</a>
Образовательная платформа «Юрайт»	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
ЭБС «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
АИБС «МегаПро»	<a href="https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web">https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web</a>
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	<a href="http://minobrnauki.gov.ru">http://minobrnauki.gov.ru</a>
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	<a href="http://education.vsu.ru">http://education.vsu.ru</a>



Портал открытого on-line образования	<a href="https://npoed.ru/">https://npoed.ru/</a>
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

### 6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

#### При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Adobe Reader XI	(бесплатное ПО) <a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html</a>
Альт Образование	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»
Microsoft Windows 8	Microsoft Open License
Microsoft Windows 8.1	Microsoft Windows Professional 8 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#61280574 от 06.12.2012 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office Professional Plus 2010	Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office 2007 Standart	Microsoft Open License Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008г <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Libre Office 6.1	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно» (Включен в установочный пакет операционной системы Альт Образование 8.2)

#### Справочно-правовые системы

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Справочные правовая система «Консультант Плюс»	Договор о сотрудничестве с «Информсвязь-черноземье», Региональный информационный центр общероссийской сети распространения правовой информации Консультант Плюс № 8-99/RD от 12.02.1999 г.

### 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.

## **8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

**Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля)** в виде приложения.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для очно-заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак.ч.
		7
Общая трудоемкость дисциплины	<b>216</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>22,6</b>	<b>22,6</b>
Лекции	8	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>		
Практические занятия	12	12
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	12	12
Консультации текущие	0,4	0,4
Консультации перед экзаменом	2	2
<b>Вид аттестации (зачет/экзамен)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>159,6</b>	<b>159,6</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	139,6	139,6
Подготовка к практическим занятиям	10	10
РПР	10	10
<b>Контроль (экзамен)</b>	<b>33,8</b>	<b>33,8</b>

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

**УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

## 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
2	ПК <sub>6</sub> -6	Способен выполнять типовые задачи тактического планирования производства	ИД2 <sub>ПК6-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами
3	ПК <sub>6</sub> -7	Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации	ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД2 <sub>ПК6-6</sub> - Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами на основе сбора, мониторинга и обработки данных	Знает: классификация затрат на производство и реализацию продукции в управленческом учете.
	Знает: типы бюджетов, понятие бюджетного периода и бюджетного цикла.
	Умеет: участвовать в составлении операционных и финансовых бюджетов
	Умеет: выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета в процессе управления производственными ресурсами
	Владеет: навыками составления операционных и финансовых бюджетов на основе сбора, мониторинга и обработки данных бухгалтерского учета
ИД2 <sub>ПК6-7</sub> - Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации	Знает: роль системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации
	Умеет: участвовать в формировании информационной системы управленческого учета в организации с учетом результатов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации.
	Владеет: навыками формирования информационной системы управленческого учета в организации для осуществления профессиональной деятельности в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации

## 2 Паспорт оценочных материалов по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология/процедура оценивания (способ контроля)
			наименование	№№ заданий	
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	ПК <sub>6</sub> -6 (ИД2 <sub>ПК6-6</sub> )	Собеседование (вопросы к экзамену)	1-54, 97-99	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
2	Система управленческого учета в организации		Тест		Компьютерное тестирование (процентная шкала)
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации				
4	Учет и распределение косвенных расходов				

5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений					
6	Учет затрат и его основные принципы		Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости		Кейс-задания (ситуационные задания)		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)	
			Доклады		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам		РПР		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)	
9	Бюджетирование в системе планирования организации					
10	Функциональные и финансовые бюджеты					
1	Управленческий учет как академическая дисциплина	ПКВ-7 (ИД2 <sub>ПКВ-7</sub> )	Собеседование (вопросы к экзамену)	55-98, 100-103	Проверка преподавателем (Уровневая шкала)	
2	Система управленческого учета в организации					Компьютерное тестирование (процентная шкала)
3	Понятие затрат и основные подходы к их классификации					
4	Учет и распределение косвенных расходов		Тест		Процентная шкала	
5	Использование учетной информации в процессе принятия управленческих решений		Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
6	Учет затрат и его основные принципы					
7	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости		Кейс-задания (ситуационные задания)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)	
8	Калькуляция себестоимости по полным и по переменным затратам					Доклады
9	Бюджетирование в системе планирования организации		РПР		Уровневая шкала	
10	Функциональные и финансовые бюджеты					

### 3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы

## формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Аттестация обучающегося по дисциплине/практике проводится в форме тестирования и предусматривает возможность последующего собеседования (экзамена).

### 3.1. Банк заданий

ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).

№ задания	Тестовое задание с выбором одного правильного ответа
1	Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации (б): а) внешним пользователям; б) внутренним пользователям; в) органам исполнительной власти.
2	Основная цель управленческого учета — это (а): а) оперативный учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, выполнение альтернативных экономических расчетов, представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений; б) налоговый учет расходов, представление достоверной и полной налоговой информации для всех уровней ФНС; в) бухгалтерский учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, с целью представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений.
3	Процесс бюджетирования начинается с разработки (а): а) бюджета продаж б) бюджета производства г) бюджета товарной продукции
4	Экономический элемент затрат – это (а) а) однородный вид затрат, который нельзя разложить на какие-либо составные части, б) однородная группа затрат в) разнородные виды затрат, составляющие в совокупности себестоимость единицы продукции, работ, услуг.
5	На каком счете бухгалтерского учета отражаются общепроизводственные (накладные) расходы (б): а) 29 б) 25 в) 26 г) 20
6	Переменные затраты.....(а): а) возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации. б) возрастают или уменьшаются обратно пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации в) не зависят от объема производства продукции (оказания услуг, товарооборота).
7	Переменные затраты в расчете на единицу выпускаемой продукции (работ, услуг)....(в): а) возрастают с увеличением объема выпуска, б) уменьшаются с увеличением объема выпуска, в) остаются постоянными.
8	Как рассчитать средние переменные расходы (б): а) $AVC = MC / Q$ ; б) $AVC = VC / Q$ или $AVC = AC - AFC$ ; в) $AVC = MC - AFC$ .
9	Предельные расходы – это (а): а) расходы, связанные с производством дополнительной единицы продукции (работ, услуг); б) расходы, связанные с сокращением выпуска единицы продукции (работ, услуг); в) расходы, связанные с ростом заработной платы в себестоимости единицы продукции (работ, услуг).
10	Постоянные расходы .....(в): а) расходы на содержание административно-управленческого персонала предприятия, б) расходы изменяющиеся обратно пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг), в) расходы не изменяющиеся под влиянием изменения объема выпуска продукции (работ, услуг),
11	Постоянные расходы на единицу продукции.....(б): а) изменяются пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг); б) изменяются обратно пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг); в) не изменяются под влиянием изменения объема выпуска продукции (работ, услуг).
12	Бюджет использования основных материалов это...(г) а) Бюджет, который показывает необходимое количество, которое необходимо для производства опреде-

	<p>ленного вида продукции и составляется только в количественных показателях</p> <p>б) Бюджет, который показывает количество изделий, которые компания планирует продать, и планируемую цену реализации</p> <p>в) Бюджет, который составляется только в количественных показателях, и входит в сферу ответственности руководителя производства</p> <p>г) Бюджет, который показывает количество товарно-материальных запасов, необходимое для производства определенного вида продукции</p>
13	<p>Бюджет денежных средств разрабатывается до (г):</p> <p>а) плана прибылей и убытков</p> <p>б) бюджета капитальных вложений</p> <p>в) бюджета продаж</p> <p>г) прогнозного бухгалтерского баланса</p>
14	<p>Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен (в):</p> <p>а) бюджет общепроизводственных расходов</p> <p>б) бюджет коммерческих расходов</p> <p>в) бюджет производства</p> <p>г) бюджет продаж</p>
15	<p>Расходы по обычным видам деятельности, в соответствии с ПБУ 10/99, принимаются к бухгалтерскому учету в сумме (в):</p> <p>а) фактически оплаченных денежных средств;</p> <p>б) остатка кредиторской задолженности;</p> <p>в) равной величине оплаты в денежной и иной форме и/или величине кредиторской задолженности.</p>
16	<p>При формировании расходов по обычным видам деятельности, в соответствии с ПБУ 10/99, должна быть обеспечена их группировка по следующим элементам (а):</p> <p>а) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, прочие затраты;</p> <p>б) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, общецеховые накладные расходы;</p> <p>в) материальные затраты, затраты на оплату труда, отчисления на социальные нужды, амортизация, общехозяйственные накладные расходы.</p>
17	<p>Как в управленческом учете предприятия выделяются элементы затрат (в):</p> <p>а) в строгом соответствии с бухгалтерским учетом и регламентируется ПБУ 10/99;</p> <p>б) в строгом соответствии с налоговым учетом и регламентируются Налоговым Кодексом РФ;</p> <p>в) в соответствии с целями управления затратами на предприятии и регламентируются внутренними документами предприятия.</p>
18	<p>План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка (а):</p> <p>а) бюджета денежных средств</p> <p>б) бюджета административных расходов</p> <p>в) бюджета коммерческих расходов</p> <p>г) бюджета общепроизводственных расходов</p>
19	<p>Для составления планового баланса на конец периода необходимы данные (б):</p> <p>а) бюджета продаж, бюджета себестоимости реализованной продукции</p> <p>б) бюджета продаж, бюджета производства, плана прибылей и убытков</p> <p>в) баланса на конец отчетного периода, плана прибылей и убытков, бюджета денежных средств.</p>
20	<p>Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца, как только истекает текущий, называется (в):</p> <p>а) гибким</p> <p>б) оперативным</p> <p>в) непрерывным</p> <p>г) прогнозным.</p>
21	<p>В состав операционного бюджета предприятия входит: (б)</p> <p>а) инвестиционный бюджет</p> <p>б) бюджет прямых затрат на оплату труда</p> <p>в) бюджет потока денежных средств</p>
22	<p>Калькуляция себестоимости – это (в):</p> <p>а) процесс аккумуляции расходов на конкретный вид продукции (работ, услуг);</p> <p>б) расчет, показывающий величину совокупных расходов предприятия за определенный период;</p> <p>в) расчет, показывающий величину себестоимости произведенной продукции (работ, услуг).</p>
23	<p>Назовите виды калькуляции себестоимости (а):</p> <p>а) предварительные и отчетные</p> <p>б) промежуточные и выборочные</p> <p>в) выборочные и сплошные</p>
24	<p>Прогнозный отчет о движении денежных средств разрабатывается непосредственно на основе: (а)</p> <p>а) прогнозного отчета о прибылях и убытках</p> <p>б) бюджета капитальных вложений</p> <p>в) бюджета общехозяйственных накладных расходов</p> <p>г) долгосрочного прогноза объема продаж</p>
25	<p>Бюджет прибылей и убытков отражает: (а)</p>



	<p>а) прибыль (убытки) как по основной, так и по другим видам деятельности,</p> <p>б) прибыль (убыток) от реализации продукции,</p> <p>в) прибыль организации до налогообложения,</p> <p>г) прибыль от основной деятельности организации и чистую прибыль.</p>
26	<p>Показанный метод учета и калькуляции затрат используется .....(а):</p> <p>а) в единичных и мелкосерийных производствах, выпускающих уникальные изделия ограниченного потребления или создаваемых по требованию заказчика;</p> <p>б) в крупных промышленных серийных производствах;</p> <p>в) в эксклюзивном, элитном, ручном производстве.</p>
27	<p>Что является объектом учета и калькуляции себестоимости при позаказном методе учета затрат (в):</p> <p>а) отдельный производственный процесс,</p> <p>б) отдельная единица однородной продукции (работ, услуг),</p> <p>в) отдельный производственный заказ.</p>
28	<p>Все затраты, учтенные по отдельному заказу, до момента его выполнения являются (а) :</p> <p>а) незавершенным производством,</p> <p>б) производственными запасами,</p> <p>в) расходами будущих периодов.</p>
29	<p>Как распределяются косвенные расходы при позаказном методе учета затрат (б):</p> <p>а) косвенные затраты не подлежат распределению, а списываются непосредственно на уменьшение финансового результата. Данное положение закреплено нормативными актами РФ;</p> <p>б) косвенные затраты распределяются посредством использования нормативов распределения, либо по местам их возникновения с последующим отнесением непосредственно по заказам, либо сразу непосредственно по заказам. Конкретный способ распределения закрепляется предприятием самостоятельно и отражается в учетной политике;</p> <p>в) базой для распределения косвенных затрат является заработная плата основных работников по каждому конкретному заказу.</p>
30	<p>Попроцессный метод учета и калькуляции себестоимости применяется в (а):</p> <p>а) отраслях с серийным, массовым производством однотипной продукции или на предприятиях с непрерывным производственным циклом;</p> <p>б) отраслях с мелкосерийным, непоточным производством;</p> <p>в) отраслях, связанных с производством высокотехнологичных нанотехнологий на эксклюзивной основе.</p>
31	<p>Как при попроцессном методе учета затрат (на предприятии не возникает запасов полуфабрикатов и готовой продукции, предприятие однопроцессное) определяется себестоимость единицы продукции (а):</p> <p>а) себестоимость единицы продукции рассчитывается делением полной себестоимости за определенный период на количество изделий, выпущенных за это время;</p> <p>б) себестоимость единицы продукции рассчитывается делением себестоимости производства на определенный заказ на количество изделий, выпущенных в заказе;</p> <p>в) путем деления прямых производственных затрат за определенное время на количество продукции выпущенной за это время.</p>
32	<p>Каким образом определяется себестоимость единицы продукции при попроцессном методе учета затрат, при условии двухступенчатой калькуляции (а):</p> <p>а) полная себестоимость единицы продукции равна отношению суммы совокупных производственных и управленческих затрат за период к сумме реализованной и произведенной за период продукции (работ, услуг);</p> <p>б) полная себестоимость единицы продукции равна отношению суммы совокупных производственных и управленческо-сбытовых затрат за период к произведенной за период продукции (работ, услуг);</p> <p>в) полная себестоимость единицы продукции равна отношению совокупных производственных затрат за период к сумме реализованной и произведенной за период продукции (работ, услуг).</p>
33	<p>Каким образом определяется себестоимость единицы продукции при попроцессном методе учета затрат, при условии многоступенчатой калькуляции (данный метод может быть использован и при попередельном методе учета затрат) (а):</p> <p>а) суммарная себестоимости единицы полуфабрикатов, произведенных на каждом переделе плюс управленческо-сбытовые затраты, отнесенные к реализованной за период продукции (работ, услуг);</p> <p>б) суммарная себестоимости единицы полуфабрикатов, произведенных на каждом переделе;</p> <p>в) управленческо-сбытовые затраты, отнесенные к реализованной за период продукции (работ, услуг).</p>
34	<p>Попередельный метод применяется на (б):</p> <p>а) на производствах с комплексным использованием сырья и материалов, без значительного накопления запасов полуфабрикатов и готовой продукции;</p> <p>б) производствах с комплексным использованием сырья и материалов, а также в отраслях промышленности с массовым, крупносерийным и поточным производством, в научно-исследовательских и проектно-конструкторских организациях, в которых сырье и материалы проходят последовательно несколько самостоятельных фаз обработки (переделов, стадий);</p> <p>в) на производствах с комплексным использованием сырья и материалов.</p>
35	<p>Передел — это (в) :</p> <p>а) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением сырья;</p> <p>б) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением готовой продукции;</p> <p>в) часть технологического процесса (совокупность технологических операций), заканчивающаяся получением</p>

	нием готового полуфабриката или готовой продукции.
36	При бесполуфабрикатном попередельном методе учета затрат производственную себестоимость единицы готовой продукции (в): а) определяется после завершения каждого передела, и составляет сумму себестоимости полуфабрикатов; б) определяется после завершения каждого передела, и составляет сумму себестоимости полуфабрикатов и сумму накладных расходов каждого передела; в) определяется после ее фактического изготовления в последнем переделе, и составляет сумму затрат всех переделов отнесенную к количеству произведенной продукции (работ, услуг)
37	Бухгалтерский учет затрат при попередельном методе осуществляется (б): а) только с использованием счета 21 «Полуфабрикаты собственного производства», б) учет может осуществляться как с использованием счета 21, так и без его использования. в) учет осуществляется только без использования счета 21 «Полуфабрикаты собственного производства»
38	Сущность нормативного метода учета затрат заключается в том, (а): а) что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих на предприятии норм затрат на все виды ресурсов; б) что калькуляция фактической себестоимости базируется на фактической себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается в процессе отчетного периода на основе действующих рыночных цен на все виды ресурсов; в) что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих отраслевых норм затрат на все виды ресурсов.
39	Цель системы «стандарт-кост» — это (а): а) своевременное выявление отклонений от стандартов и отражение их на счетах бухгалтерского учета, т. е. система «стандарт-кост» — это целенаправленная система управления прямыми затратами; б) отражение на счетах бухгалтерского учета фактических прямых затрат; в) выявление отклонения уровня постоянных затрат от их стандартного значения, и обоснование причин такого отклонения.
40	Дайте определение системе учета затрат «директ-костинг» (а): а) одна из систем управленческого учета, основанная на классификации затрат в зависимости от объема производства на постоянные и переменные. б) система учета затрат, разделяющая затраты по местам их возникновения «центрам ответственности». в) часть системы бухгалтерского учета затрат на предприятии, связанная с отнесением на счет 20 «Основное производство» только условно-постоянных производственных затрат
	Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)
41	Для расчета себестоимости произведенной продукции и определения размера полученной прибыли затраты классифицируются по следующим видам (4 правильных ответа): (а, б, в, е) а) Входящие и истекшие, б) Прямые и косвенные, в) Основные и накладные г) Производственные и непроизводственные д) Одноэлементные и многокомпонентные е) Текущие и единовременные
42	Выберите из приведенного ниже списка общехозяйственные (накладные) расходы (4 правильных ответа)(а, в, г, е): а) административно-управленческие расходы; б) расходы на оплату труда начальника цеха; в) расходы по ИТ управлению; г) расходы по управлению производством; д) премиальные выплаты за достижение производственных показателей начальнику участка; е) расходы на обучение, переподготовку и повышение квалификации;
43	В состав операционных бюджетов входят (2 верных ответа): (в,г) а) инвестиционный бюджет б) бюджет капитальных вложений в) бюджет продаж г) бюджет затрат на материалы
44	Какие бюджеты предшествуют составлению бюджета производства (2 верных ответа) (а, г) а) бюджет продаж б) бюджет затрат на материалы в) бюджет общепроизводственных расходов г) бюджет товарной продукции
45	К переменным расходам относятся: (2 правильных ответа) (в, г) а) арендная плата, б) проценты за кредит, в) расходы на сырье и материалы,

	г) заработная плата производственных рабочих										
	Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности										
46	Расположите в правильной последовательности: (б, в, а, г) а) определение объема валовой продукции б) определение плана продаж в) определение товарной продукции г) определение потребности в материалах										
47	Соотнесите категорию пользователей и вид отчетности <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>Категория пользователей</td> <td>Вид отчетности</td> </tr> <tr> <td>1 менеджмент организации</td> <td>а) налоговая</td> </tr> <tr> <td>2 ИФНС</td> <td>б) управленческая</td> </tr> <tr> <td>3 собственники</td> <td>г) бухгалтерская</td> </tr> </table> 1-б 2-а 3-г	Категория пользователей	Вид отчетности	1 менеджмент организации	а) налоговая	2 ИФНС	б) управленческая	3 собственники	г) бухгалтерская		
Категория пользователей	Вид отчетности										
1 менеджмент организации	а) налоговая										
2 ИФНС	б) управленческая										
3 собственники	г) бухгалтерская										
48	Соотнесите финансовый результат и метод калькулирования себестоимости <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>Методы калькулирования себестоимости</td> <td>Финансовый результат</td> </tr> <tr> <td>1 позаказный метод</td> <td>а) маржинальный доход</td> </tr> <tr> <td>2 директ-костинг</td> <td>б) чистая прибыль</td> </tr> </table> 1-б 2-а	Методы калькулирования себестоимости	Финансовый результат	1 позаказный метод	а) маржинальный доход	2 директ-костинг	б) чистая прибыль				
Методы калькулирования себестоимости	Финансовый результат										
1 позаказный метод	а) маржинальный доход										
2 директ-костинг	б) чистая прибыль										
	Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы										
49	Количество материала А, необходимое для производства запланированного выпуска продукции = 700кг. На начало периода имелся запас этого материала в количестве 100кг, требуется создание запаса материала А на конец данного периода в размере 150кг. Определить объем закупки материала. Ответ округлите до целых. Решение: $700+150-100=750$ кг										
50	Задолженность фирмы поставщикам на конец периода – 44 420 тыс.р., при задолженности на начало того же периода – 150 000 тыс. р., за данный период были совершены закупки на сумму – 481 000 тыс. р. Определить выплаты по счетам за период. Ответ округлите до целых. Решение: $481000+150000-44420=586580$ тыс. р.										
51	План реализации составляет 1000 шт. продукции А, остатки готовой продукции на складе на начало периода составляет 150 шт, нормативные остатки 5% от объема реализации, определите объем товарной продукции за период. Ответ округлите до целых. Решение: $1000+50-150=900$ шт.										
	Кейс-задания (Ситуационные задания)										
52	По данным для выполнения задачи: - распределить коммерческие расходы между видами продукции пропорционально производственной себестоимости; - подсчитать полную себестоимость на единицу изделия и на весь выпуск; Данные для выполнения задачи. В отчетном периоде ООО «Котейка» реализовало два вида продукции: «А» - 500 шт., цена – 35 рублей, «Б» - 200 шт – 30 рублей. Коммерческие расходы составили 4920 руб. Остатков готовой продукции на складе на начало и конец периода нет. Производственная себестоимость единицы продукции «А» составляет 20 руб., единицы продукции «Б» - 18 руб. Решение: $4920/(500*20+200*18)=0,3617$ Полная себестоимость продукции А= $500*20+500*20*0,3617=13617,6$ Себестоимость единицы продукции А= $13617,6/500=27,24$ Полная себестоимость продукции Б= $200*18+200*18*0,3617=4902,12$ Себестоимость единицы продукции Б= $4902,12/200=24,51$										
53	Производственные затраты ООО «Дельта» за февраль <table style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: left;">Затраты</td> <td style="text-align: right;">Сумма, руб.</td> </tr> <tr> <td>1. Затраты сырья и основных материалов</td> <td style="text-align: right;">546000</td> </tr> <tr> <td>2. Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий</td> <td style="text-align: right;">98750</td> </tr> <tr> <td>3. Заработная плата основных производственных рабочих</td> <td style="text-align: right;">45700</td> </tr> <tr> <td>4. Заработная плата вспомогательных рабочих</td> <td style="text-align: right;">14000</td> </tr> </table>	Затраты	Сумма, руб.	1. Затраты сырья и основных материалов	546000	2. Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий	98750	3. Заработная плата основных производственных рабочих	45700	4. Заработная плата вспомогательных рабочих	14000
Затраты	Сумма, руб.										
1. Затраты сырья и основных материалов	546000										
2. Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий	98750										
3. Заработная плата основных производственных рабочих	45700										
4. Заработная плата вспомогательных рабочих	14000										

	<p>5. Затраты на содержание производственных помещений 17792</p> <p>6. Полные затраты бухгалтерии 15296</p> <p>7. Затраты по управлению 9990</p> <p>8. Прочие затраты 4670</p> <p>Себестоимость произведенной продукции 752198</p> <p>Требуется привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес прямых затрат в себестоимости произведенной продукции. Ответ округлите до десятых и выразите в %</p> <p>Решение  Прямые <math>546000+98750+45700+14000=704450</math>  Косвенные <math>17792+15296+9990+4670=47748</math>  Удельный вес прямых 93,7%</p>																																
54	<p>Производственные затраты ООО «Дельта» за февраль</p> <p>Затраты Сумма, руб.</p> <table> <tr> <td>1.</td> <td>Затраты сырья и основных материалов</td> <td>546000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий</td> <td></td> <td>98750</td> </tr> <tr> <td>3.</td> <td>Заработная плата основных производственных рабочих</td> <td>45700</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4.</td> <td>Заработная плата вспомогательных рабочих</td> <td>14000</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5.</td> <td>Затраты на содержание производственных помещений</td> <td></td> <td>17792</td> </tr> <tr> <td>6.</td> <td>Полные затраты бухгалтерии</td> <td>15296</td> <td></td> </tr> <tr> <td>7.</td> <td>Затраты по управлению</td> <td>9990</td> <td></td> </tr> <tr> <td>8.</td> <td>Прочие затраты</td> <td>4670</td> <td></td> </tr> </table> <p>Себестоимость произведенной продукции 752198</p> <p>Требуется привести классификацию затрат по способу их отнесения на себестоимость и рассчитать удельный вес косвенных затрат в себестоимости произведенной продукции. Ответ округлите до десятых и выразите в %</p> <p>Решение  Прямые <math>546000+98750+45700+14000=704450</math>  Косвенные <math>17792+15296+9990+4670=47748</math>  Удельный вес косвенных 6,3%</p>	1.	Затраты сырья и основных материалов	546000		2.	Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий		98750	3.	Заработная плата основных производственных рабочих	45700		4.	Заработная плата вспомогательных рабочих	14000		5.	Затраты на содержание производственных помещений		17792	6.	Полные затраты бухгалтерии	15296		7.	Затраты по управлению	9990		8.	Прочие затраты	4670	
1.	Затраты сырья и основных материалов	546000																															
2.	Стоимость вспомогательных материалов и комплектующих изделий		98750																														
3.	Заработная плата основных производственных рабочих	45700																															
4.	Заработная плата вспомогательных рабочих	14000																															
5.	Затраты на содержание производственных помещений		17792																														
6.	Полные затраты бухгалтерии	15296																															
7.	Затраты по управлению	9990																															
8.	Прочие затраты	4670																															

ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)

№ задания	Тестовое задание
	Тестовые вопросы с выбором единственного правильного ответа
55	<p>В соответствии с МСФО учет затрат по системе «директ-костинг» (б):</p> <p>а) может применяться для расчета финансового результата, с целью определения налога на прибыль;</p> <p>б) может использоваться только в управленческом учете предприятия;</p> <p>в) в соответствии с законодательными и нормативными актами в РФ использование данной системы запрещено. Таким образом, нормы МСФО данном вопросе не территории страны не действуют.</p>
56	<p>Маржинальный доход представляет собой (а):</p> <p>а) разницу между выручкой от продаж и себестоимостью, рассчитанной по переменным издержкам.</p> <p>б) разницу между выручкой от продаж и полной себестоимостью.</p> <p>в) разницу между выручкой от продаж и себестоимостью, рассчитанной по постоянным издержкам.</p>
57	<p>Что показывает разница маржинального дохода и постоянных издержек (в):</p> <p>а) операционную прибыль,</p> <p>б) чистый маржинальный доход,</p> <p>в) чистую прибыль</p>
58	<p>Какое из нижеприведенных равенств характерно для точки безубыточности (а) :</p> <p>а) выручка=себестоимости,</p> <p>б) маржинальный доход=себестоимости,</p> <p>в) операционная прибыль=валовой прибыли.</p>
59	Какой счет без выделения незавершенного производства по прошествии месяца (квартала),

	года) могут закрывать организации торговли (г): а) 20 б) 23 в) 26 г) 44
60	Метод учета затрат определяется (а): а) предприятием самостоятельно и закрепляется в учетной политике, б) закрепляется отраслевыми стандартами и является обязательным для всех предприятий отрасли, в) выбирается главным бухгалтером предприятия и не требует дополнительного документального оформления.
61	Найдите верное утверждение: (б) а) прибыль от продаж = валовая прибыль – управленческие расходы, б) прибыль от продаж = валовая прибыль – управленческие расходы – коммерческие расходы, в) прибыль от продаж = выручка (нетто) от продажи товаров (продукции, работ, услуг) – коммерческие расходы – управленческие расходы, г) прибыль от продаж = выручка (нетто) от продажи товаров (продукции, работ, услуг) – производственная себестоимость
62	Увеличение остатков готовой продукции на конец периода при постоянном объеме выпуска продукции: (в) а) не оказывает влияния на объем реализации продукции, б) увеличивает объем реализации продукции за отчетный период, в) уменьшает объем реализации продукции за отчетный период.
63	Связь финансового бюджета с операционным осуществляется через (а) а) прогнозы о прибылях и убытках б) бюджет продаж в) бюджет себестоимости г) бюджет капитальных затрат
64	Работа над финансовыми бюджетами заканчивается составлением... Закончите предложение.(а) а) прогнозного баланса б) бюджета движения денежных средств в) бюджета доходов и расходов г) бюджета продаж
65	Вставьте пропущенное слово: Периодичность, с которой в пределах горизонта планирования формируется данный бюджет, называется ... планирования. (г) а) сроком б) этапом в) стадией г) шагом
66	План прибылей и убытков должен быть разработан до того, как начнется разработка (а) а) бюджета денежных средств и прогнозного баланса б) бюджета административных расходов в) бюджета коммерческих затрат г) бюджета общепроизводственных расходов
67	Периодичность составления бюджета денежных средств ....(а) а) определяется организацией самостоятельно б) законодательно закреплена в) носит рекомендательный отраслевой характер
68	Основная цель управленческого учета — это (а): а) оперативный учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, выполнение альтернативных экономических расчетов, представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений. б) налоговый учет расходов, представление достоверной и полной налоговой информации для всех уровней ФНС. в) бухгалтерский учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, с целью представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений.
69	Какому виду управленческого учета соответствует пропорциональное, выбранной базе, распределение постоянных затрат, при этом себестоимость продукции включает все затраты предприятия (б):

	<p>а) учет по усеченной себестоимости;  б) учет по полной себестоимости  в) учет по плановой себестоимости</p>
70	<p>Как рассчитать рабочий капитал (Working Kapital) (в):  а) оборотные активы / валюта баланса  б) оборотные активы - кредиторская задолженность  в) оборотные активы – краткосрочные обязательства.</p>
71	<p>Какие затраты покрываются в точке КТ2 (при КФ-анализе) (а):  а) все издержки  б) выплатные затраты  в) переменные издержки.</p>
72	<p>Что показывает коэффициент Quick Ratio (б):  а) ликвидность предприятия  б) платежеспособность предприятия  в) степень покрытия задолженности</p>
73	<p>В процессе бюджетирования используется: (в)  а) лишь фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;  б) лишь прогнозные данные и оценки на будущее;  в) как прогнозные, так и фактические данные</p>
74	<p>Точка закрытия предприятия – это (а):  а) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна постоянным затратам  б) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна переменным затратам  в) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна сумме переменных и постоянных затрат.</p>
75	<p>Бюджетным циклом в управленческом учете называют: (в)  а) отчетный период организации;  б) отчетный период, устанавливаемый руководством центру ответственности;  в) процесс составления организацией бюджета;  г) процесс разработки государственного бюджета</p>
76	<p>Какому виду управленческого учета соответствует пропорциональное, выбранной базе, распределение постоянных затрат, при этом себестоимость продукции включает все затраты предприятия (б):  а) учет по усеченной себестоимости;  б) учет по полной себестоимости;  в) учет по плановой себестоимости;  г) учет по плановой себестоимости.</p>
77	<p>Управленческая отчетность – это (а):  а) взаимосвязанный комплекс фактических, плановых, прогнозных данных и расчетных показателей о функционировании хозяйственной организации как экономической и производственной единицы.  б) комплекс внутренней финансовой отчетности предприятия, составляющий коммерческую тайну предприятия.  в) комплекс налоговой отчетности предприятия, предоставляемой внешним пользователям.</p>
78	<p>Теоретической базой, какого учета являются законодательные и нормативные акты (б):  а) управленческого,  б) бухгалтерского,  в) оперативного.</p>
79	<p>Для расчета количества материалов, которое необходимо закупить, должен быть подготовлен: (в)  а) бюджет общепроизводственных расходов;  б) бюджет коммерческих расходов;  в) бюджет производства;  г) бюджет продаж.</p>
80	<p>Метод ABC — это (в) :  а) система, рассматривающая в качестве основных объектов учета затрат и калькуляции произведенную продукцию (работы, услуги).  б) система учета затрат посредством выделения центров ответственности.  в) калькуляционная система, рассматривающая операции в качестве основных объектов учета затрат и калькуляции с целью расчета себестоимости продукции и оценки эффективности бизнес-процессов.</p>
81	<p>К какому методу учета затрат относятся перечисленные этапы процесса учета: 1) обособление</p>

	<p>групп косвенных затрат и выбор операций, групп операций, процессов; 2) выбор базы распределения затрат между операциями, группами операций, процессами, расчет коэффициента распределения и определение себестоимости операций, группы операций, процессов; 3) определение степени участия операции, группы операций, процессов в производстве продукции, выполнении работ и услуг — выбор базы распределения себестоимости операции между видами продукции, работ и услуг и расчет коэффициента распределения; 4) отнесение стоимости операций, групп операций, процессов на вид продукции, в производстве которой они участвуют. (а):</p> <p>а) Метод ABC  б) «Стандарт-кост»  в) «Директ-костинг»  г) Нормативный</p>
82	<p>Что представляют собой общие издержки с точки зрения системы «директ-костинг» (а):</p> <p>а) сумму совокупных постоянных и совокупных переменных издержек;  б) сумму условно-постоянных и переменных издержек;  в) сумму условно-постоянных и постоянных издержек.  г) система учета затрат посредством выделения центров ответственности.</p>
	Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)
83	<p>В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов: (2 правильных ответа) (б, в)</p> <p>а) плановые и фактические;  б) генеральные и частные;  в) гибкие и статичные;</p>
84	<p>Расчет себестоимости по системе «стандарт-кост» включает в себя следующие этапы (4 правильных ответа) (а, б, г, д):</p> <p>а) составление перечня сдельных и повременных работ, приходящихся на одно изделие;  б) определение расходов на повременную заработную плату;  в) разделение затрат на переменные и постоянные;  г) определение стандартных затрат;  д) установление ставки распределения косвенных расходов.</p>
85	<p>Важнейшими функциями бюджета являются: (4 правильных ответа) (а, б, в, г)</p> <p>а) стратегическое и тактическое планирование деятельности организации;  б) создается объективная основа оценки результатов деятельности организации в целом и ее подразделений;  в) координация деятельности различных подразделений организации;  г) оценка выполнения планов центрами ответственности и их руководителями;  д) определение стратегического люка</p>
86	<p>Этапами бюджетного цикла являются: (4 правильных ответа) (а, б, в, г)</p> <p>а) планирование деятельности организации и ее центров ответственности;  б) определение показателей, которые будут использоваться при оценке деятельности;  в) обсуждение возможных изменений в планах, связанных с новой ситуацией;  г) корректировка планов, с учетом предложенных поправок;  д) соотношение платежеспособности и ликвидности организации</p>
87	<p>Бюджетный цикл состоит из следующих этапов: (3 правильных ответа) (а, б, д)</p> <p>а) планирования с участием всех центров ответственности;  б) определения показателей для оценки деятельности;  в) сравнения фактических и плановых показателей;  г) анализа отклонений фактических показателей от плановых;  д) обсуждения изменений в планах и их корректировки.</p>
	Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности
88	<p>Определите последовательность составления бюджетов, которые необходимо разработать для построения бюджета полной себестоимости продукции:</p> <p>а) бюджет продаж;  б) бюджет производства;  в) бюджет закупок материалов;  г) бюджет заработной платы;  д) бюджет общепроизводственных расходов;  е) бюджет общехозяйственных расходов.</p> <p>а, б, в, г, д, е</p>
89	Определите последовательность результативных показателей формируемых на предприятии:

	<p>а) чистая прибыль  б) валовая прибыль  в) прибыль до налогообложения  г) прибыль от продаж</p> <p>б, г, в, а</p>									
90	<p>Определите последовательность организации и внедрения систем на предприятии:</p> <p>а) бюджетирования  б) управленческого учета  в) контроллинга</p> <p>б, а, г</p>									
	Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы									
91	<p>Организация продает обложки на документы. Цена закупки одного изделия — 50 усл. ед. Цена реализации — 67,5 усл. ед. Постоянные расходы составляют 875 усл. ед. На основании этих данных определить: Сколько нужно продать изделий, чтобы получить 5 тыс. усл. ед. прибыли? Ответ округлите до целых</p> <p>Решение:  <math>x \cdot 67,5 - x \cdot 50 - 875 = 5000</math>  <math>17,5x = 5875</math>  <math>x = 336</math></p>									
91	<p>Чистая выручка с продаж предприятия за отчетный период составила – 450000 у.е., производственная себестоимость продукции, реализованной за тот же период продукции – 115000 у.е., расходы на реализацию – 150000 у.е., общие административные расходы – 100000 у.е. Определить прибыль предприятия от продаж в данном периоде. Ответ округлите до целых.</p> <p>Решение:  <math>450\ 000 - 115\ 000 - 150\ 000 - 100\ 000 = 85\ 000</math></p>									
92	<p>Плановое значение удельных переменных затрат – 2у.е./шт.,  плановая величина постоянных затрат – 300у.е.,  плановый объем выпуска – 400шт.,  фактический выпуск – 500шт.,  фактические затраты – 1200у.е.</p> <p>На какую сумму покажет благоприятные отклонения затрат правильно составленный отчет?</p> <p>Решение:  <math>400 \cdot 2 = 800 \text{ у.е.},</math>  <math>800 + 300 = 1100 \text{ у.е.},</math>  <math>1200 - 1100 = 100 \text{ у.е.}</math></p>									
93	<p>Исходные данные: Организация продает кофеварки. Закупочная цена кофеварки — 700 руб./штука. Постоянные расходы составляют 950 тыс. руб. Объем продаж кофеварки запланирован 3 тыс. ед., а объем прибыли — 65,3 тыс. руб. в месяц. На основании этих данных определить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• цену продажи одной кофеварки при вышеуказанных параметрах. Ответ округлите до сотых.</li> </ul> <p>Решение:  <math>x - 700 \cdot 3000 / 1000 - 950 = 65,3</math>  <math>x = 3115,3</math>  <math>3115,3 / 3 = 1038,43 \text{ р/шт}</math> цена кофеварки</p>									
94	<p>Совокупные постоянные затраты организации – 3000 тыс. руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства 400 ед. изделий постоянные затраты составят.</p> <p>Ответ:  3000 тыс. р.</p>									
95	<p>На основании исходных данных, приведенных ниже, определите: Постоянные, переменные и валовые издержки в расчете на единицу выпускаемой продукции. Ответ округлите до сотых</p> <p style="text-align: center;">Исходные данные</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Выпуск продукции, ед.</th> <th style="width: 33%;">Переменные затраты, тыс. руб.</th> <th style="width: 33%;">Постоянные затраты, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0</td> <td></td> <td>800</td> </tr> <tr> <td>50 000</td> <td>500</td> <td>800</td> </tr> </tbody> </table>	Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб.	Постоянные затраты, тыс. руб.	0		800	50 000	500	800
Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб.	Постоянные затраты, тыс. руб.								
0		800								
50 000	500	800								



100 000	800	800
150 000	1150	800
200 000	1500	800
250 000	1750	800
300 000	2025	800
350 000	2221	800
400 000	2350	800
450 000	2560	800
500 000	2800	800
550 000	3100	800
600 000	3450	800
650 000	3900	800
700 000	4300	800
800 000	4900	800

Решение:

Выпуск продукции, ед.	Переменные затраты, тыс. руб./ед.	Постоянные затраты, тыс. руб./ед.	Валовые затраты, тыс. руб./ед.
0	-	-	-
50 000	0,01	0,02	0,03
100 000	0,01	0,01	0,02
150 000	0,01	0,01	0,01
200 000	0,01	0,00	0,01
250 000	0,01	0,00	0,01
300 000	0,01	0,00	0,01
350 000	0,01	0,00	0,01
400 000	0,01	0,00	0,01
450 000	0,01	0,00	0,01
500 000	0,01	0,00	0,01
550 000	0,01	0,00	0,01
600 000	0,01	0,00	0,01
650 000	0,01	0,00	0,01
700 000	0,01	0,00	0,01
800 000	0,01	0,00	0,01

*Кейс-задания  
Ситуационные задания*

96

Предприятие выпускает один продукт (моно-производство). В среднем годовой выпуск составляет 60 000 штук. За последний год произведено 62 000 штук, а продано – 59 000 штук. Цена реализации – 50 000 руб./штука. Оплата труда основных производственных рабочих – 8 000 руб./штука. Основные материалы – 20 000 руб./штука. Переменные накладные расходы – 1 000 руб./штука. Прочие переменные расходы – 10 % от выручки. Постоянные накладные расходы – 200 000 рублей. Прочие постоянные расходы – 350 000 рублей. Необходимо рассчитать валовую прибыль, по методу «директ-костинг» и расчет себестоимости по полным расходам. В чем причины, различия прибыли получаемой по этим двум методам. Ответ выразите в тыс. р..

Решение:

По директ-костинг

$59000 \cdot 50 - 59000 \cdot (8 + 20 + 1) - 295000 = 944\,000$  тыс. р. – маржинальный доход

По полной

$944000 - 200 - 350 = 943765$  тыс. р. – валовая прибыль


разница в методах расчета показателей

### 3.2 Вопросы для экзамена

ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).

Номер вопроса	Текст вопроса
97	<p>Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом</p> <p>Нормативный метод учета затрат и калькуляции себестоимости применяется в отраслях с серийным и массовым производством сложной продукции, чаще всего в обрабатывающей промышленности.</p> <p>Сущность нормативного метода заключается в том, что калькуляция фактической себестоимости базируется на нормативной себестоимости продукции, работ и услуг, которая рассчитывается до начала отчетного периода на основе действующих на предприятии норм затрат на все виды ресурсов.</p> <p>Нормативы по затратам материалов и труда основаны на инженерных оценках и расчетах, изучении трудовых операций, зависят от типа и качества используемых материалов и оборудования. В основе расчета нормативов накладных общепроизводственных и общехозяйственных расходов лежит база данных о затратах в прошлых отчетных периодах.</p> <p>Фактическая себестоимость рассчитывается как алгебраическая сумма нормативной себестоимости, выявленных отклонений от норм и изменений норм по каждой статье калькуляции. Все нормы в зависимости от длительности их действия и времени расчета подразделяются на текущие и плановые. Текущие нормы разрабатываются на каждый месяц и действуют в течение месяца. На их основе составляют сменные планы работ, отпускаются материалы на рабочие места, оплачиваются выполненные работы и составляются ежемесячные нормативные калькуляции.</p>
98	<p>Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг»</p> <p>Альтернативным отечественному подходу к калькуляции по полной себестоимости является подход, когда планируется и учитывается неполная, усеченная себестоимость, которая включает в себя только прямые затраты. Усеченная себестоимость рассчитывается лишь на основе производственных расходов, т. е. расходов, непосредственно связанных с производством продукции (работ, услуг), даже если они являются косвенными. В каждом случае полнота включения затрат в себестоимость разная. Однако общим для такого подхода является то, что некоторые виды издержек, имеющие отношение к производству и реализации продукции, не включаются в калькуляцию, а списываются общей суммой на финансовые результаты. В этом состоит сущность системы учета неполной себестоимости.</p> <p>Одна из модификаций данной системы — система «директ-костинг». Ее суть состоит в том, что себестоимость учитывается и планируется только в части переменных затрат. Постоянные расходы собираются на отдельном счете, в калькуляцию не включаются, а периодически списываются на финансовые результаты. По переменным расходам оцениваются также остатки готовой продукции на складах и незавершенное производство.</p>
99	<p>Виды и методы калькулирования затрат</p> <p>В отечественной литературе называют следующие основные методы учета затрат и калькуляции фактической себестоимости продукции:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) позаказный;</li><li>2) попроцессный;</li><li>3) попередельный;</li><li>4) нормативный;</li><li>5) стандарт-кост;</li><li>6) директ-костинг;</li><li>7) ABC.</li></ol>

ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2<sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)

Номер вопроса (задачи, задания)	Текст вопроса
100	<p>Сущность калькулирования себестоимости.</p> <p>Себестоимость продукции (работ, услуг) до и после завершения процесса производства определяется при помощи специальной системы научно-обоснованных расчетов, называемых калькулированием себестоимости.</p> <p>Калькулирование себестоимости необходимо для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>установления цены на продукцию;</li> <li>анализа издержек производства, то есть выявления определяющих издержки факторов, исследование сравнительной рентабельности изделия и т.д.;</li> <li>определения экономической эффективности новой техники и технологий, новых видов изделий и их разновидностей;</li> <li>оценки деятельности центров ответственности;</li> <li>исчисления прибыли.</li> </ul> <p>Для повседневного экономического анализа и контроля затрат, а также для оценки деятельности центров ответственности составляются две группы калькуляций: предварительные (директивные) калькуляции составляются до начала производственного процесса и имеют характер обязательного ограничения затрат; отчетные (фактические) калькуляции отражают фактический уровень затрат, сложившийся в ходе производства.</p> <p>Калькуляция представляет собой комплексную систему экономических расчетов затрат производства на выпуск продукции, работ и услуг.</p>
101	<p>Понятие управленческого учета.</p> <p>Управленческий учет представляет собой систему регистрации, обобщения и представления данных, необходимых для принятия эффективных, оперативных, тактических и стратегических управленческих решений менеджерами (собственниками) предприятия (организации).</p> <p>Система управленческого учета — это комплексное решение задач по управлению денежными потоками, доходами, расходами, финансовыми результатами и финансовым состоянием, оборотными средствами, инвестициями и т. д.</p> <p>Центральным элементом системы является бюджетирование. Под бюджетированием в управленческом учете понимается планирование. Планирование — это особый тип процесса принятия управленческих решений, охватывающий всю деятельность предприятия.</p>
102	<p>Влияние управленческого учета на экономику организации.</p>  <pre> graph TD     A["Система планирования (Производственный Департамент, Департамент сбыты, Департамент снабжения, ПБД и т.п. в бизнес - единицах) Продукция – система"]     B["Система контроля (Финансовый блок, блок управления компаниями (бизнес - единицами) Продукция – причины отклонений"]     C["Система учета (Производственный Департамент, Департамент сбыты, Департамент снабжения, Финансовый департамент, ПБД и т.п. в бизнес -единицах) Продукция – информация"]     D["Система УУ. Продукция – информация для обеспечения принятия решения"]     E((Менеджеры))     F(["Финансовый и блок управления бизнес - единицами (консолидация, принятие управленческих решений)"])      A --&gt; D     B --&gt; D     C --&gt; D     D --&gt; E     E --&gt; F </pre>
103	<p>Организация учета производственных затрат</p> <p>Организация учета производственных затрат заключается в использовании бухгалтерских счетов и группировок затрат. Группировка затрат зависит от объектов учета. На организацию учета производственных затрат оказывают влияние ряд факторов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• вид деятельности предприятия;</li> <li>• организационная структура управления предприятием (цеховая, бесцеховая);</li> <li>• степень автоматизации учетных работ;</li> <li>• организационно-правовая форма предприятия;</li> <li>• объемы продаж;</li> <li>• сумма расходов и финансовых результатов.</li> </ul> <p>Учет затрат на счетах бухгалтерского учета осуществляется в соответствии с Планом счетов, в котором предусматривается специальный раздел III — «Затраты на производство»,</p>

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости, а также методическими указаниями:

Богомолова, И. П. Управленческий учет и бюджетирование : методические указания для самостоятельной работы обучающихся / Воронеж.гос. ун-т инж. технол.; сост. И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева - Воронеж : ВГУИТ, 2021. - 18 с. <https://education.vsu.ru/>

*В методических указаниях указывается порядок проведения оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, и выставления оценки по дисциплине.*

*Для оценки знаний, умений, навыков обучающихся по дисциплине применяется рейтинговая система. Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения среднеарифметического значения баллов по каждому заданию.*

**5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине/практике**

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПКв-6 - Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИД2 <sub>ПКв-6</sub> – Участвует в решении типовых задач тактического планирования с использованием методов организации производства и управления ресурсами).					
<b>Знать</b>	<i>Знание классификации затрат на производство и реализацию продукции в управленческом учете. типов бюджетов, понятия бюджетного периода и бюджетного цикла.</i>	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование Ответы на вопросы	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)
<b>Уметь</b>	<i>Умение участвовать в составлении операционных и финансовых бюджетов выделять элементы и проводить постатейный анализ себестоимости продукции по данным бухгалтерского учета в процессе управления производственными ресурсами</i>	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)

<b>Владеть</b>	<i>Навыки составления операционных и финансовых бюджетов на основе сбора, мониторинга и обработки данных бухгалтерского учета</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного	Отлично	Освоена (повышенный)

			аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения		
		Доклад	Обучающийся нарушает структуру работы, не отражена авторская позиция в отношении рассматриваемого вопроса	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выдержал структуру работы, отразил авторский взгляд	Зачтено	Освоена (базовый)
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПКв-7 - Способен к выполнению функций тактического управления с учетом анализа экономических показателей результатов деятельности организации (ИД2 <sub>ПКв-7</sub> – Использует аналитические методы и инструменты в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью организации)					
<b>Знать</b>	<i>Знание: роли системы управленческого учета в тактическом управлении деятельностью организации</i>	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
		Собеседование Ответы на вопросы	обучающийся обладает частичными и разрозненными знаниями, только некоторые из которых может связывать между собой	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Хорошо;	Освоена (повышенный)
	обучающийся обладает системным взглядом на изучаемый объект	Отлично	Освоена (повышенный)		
<b>Уметь</b>	<i>Умение: участвовать в формировании информационной системы управленческого учета в организации с учетом результатов анализа и интерпретации финансовой, бухгалтер-</i>	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, пре-	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)

	<i>терской информации, содержащейся в отчетности организации.</i>		дусмотренные планируемыми результатами обучения		
<b>Владеть</b>	<i>Навыки формирования информационной системы управленческого учета в организации для осуществления профессиональной деятельности в условиях информационно-аналитической поддержки решения задач тактического управления деятельностью</i>	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные пла-	Хорошо;	Освоена (повышенный)



			<p>нируемыми результатами обучения</p> <p>обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения</p>	Отлично	Освоена (повышенный)
		Доклад	Обучающийся нарушает структуру работы, не отражена авторская позиция в отношении рассматриваемого вопроса	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выдержал структуру работы, отразил авторский взгляд	Зачтено	Освоена (базовый)