

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. проректора по учебной работе

\_\_\_\_\_ Василенко В.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)

«30» мая 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

**Управление инновационно-инвестиционной деятельностью**

Направление подготовки  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленность (профиль)  
**Управление промышленными предприятиями и  
инфраструктурными организациями**

Квалификация выпускника  
**Бакалавр**

Воронеж

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности:

*08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).*

Дисциплина направлена на решение задач профессиональной деятельности *информационно-аналитического; организационно-управленческого; финансового и предпринимательского* типов.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки *38.03.02 Менеджмент*

## 2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения Компетенции
1	ПКв-1	<i>Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками</i>	<i>ИД1<sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков</i>
2	ПКв-6	<i>Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации</i>	<i>ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации</i>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
<i>ИД1<sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков</i>	<i>Знает: критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов</i>
	<i>Умеет: планировать профессиональную работу по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности</i>
	<i>Владеет: навыками оценки необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски</i>
<i>ИД3<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации</i>	<i>Знает: организационно-экономические разделы технической документации</i>
	<i>Умеет: выполнять расчеты организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции</i>

Владеет: навыками участия в разработке инвестиционных проектов и определения экономической эффективности инновационных технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений* Блока 1 ОП. Дисциплина является обязательной к изучению.

Изучение дисциплины основано на знаниях, умениях и навыках, полученных при изучении обучающимися дисциплин:

*Производственный менеджмент;*

*Лидерство и формирование команды;*

*Деловые коммуникации;*

*Теория рисков;*

*Бизнес-планирование;*

*Введение в профессиональную деятельность;*

*Анализ отраслевых рынков;*

*Нормирование и анализ эффективности использования производственных ресурсов;*

*Основные химические технологии;*

*Продукты питания из растительного сырья;*

*Продукты питания животного происхождения;*

*Биоэкономика и безопасность пищевых продуктов;*

*Организация и планирование производством;*

*Организационно-правовые и социальные основы малого бизнеса;*

*Учет и управленческий анализ;*

*Управление финансами организации.*

*Управление затратами и контроллинг / Управленческий учет и бюджетирование;*

*Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) практика.*

Дисциплина является предшествующей для *изучения последующих дисциплин, практик:*

*Производственная практика, преддипломная практика*

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет **3** зачетных единицы.

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак. ч.
		8
Общая трудоемкость дисциплины	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>49,3</b>	<b>49,3</b>
Лекции	24	24
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>		
Практические занятия	24	24
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	24	24
Консультации текущие	1,2	1,2
<b>Вид аттестации (зачет)</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>58,7</b>	<b>58,7</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	12	12
Подготовка к практическим занятиям	12	12
РПР	10	10
Реферат	10	10
Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	14,7	14,7

**5 Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**  
**5.1 Содержание разделов дисциплины**

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, ак.ч
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента	Инновации, их формы и классификации. Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Основные свойства, критерии инновации. Инновационный процесс как процесс создания и распространения нововведений в условиях рисков. Экономическая сущность, содержание, классификация и виды инвестиций. Инвестиционная деятельность, особенности и характеристики. Содержание инвестиционного менеджмента, его задачи и место в системе менеджмента предприятия.	4
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности	Жизненный цикл инновации. Классификация инновационных организаций. Стратегии виолентов, патентов, коммутантов, эксперентов. Особенности малых инновационных фирм. Отличительные черты специализированных и комплексных инновационных организаций. Структуры инновационных организаций.	8
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности	Нормативно-правовое регулирование инновационно-инвестиционной деятельности. Ресурсы инновационно-инвестиционной деятельности: материально-технические, трудовые, финансовые, информационные.	12
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков	Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности в условиях рисков. Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов. Анализ конкурентоспособности организации и ее конкурентов. Содержание портфелей новшеств и инноваций.	8
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности.	Классификация рисков. Методические основы управления рисками. Количественные и качественные методы оценки рисков. Методы снижения рисков. Критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов. Планирование профессиональной деятельности по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности.	14
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций	Экономические вопросы организационно-технологической подготовки производства. Расчет организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции. Финансирование инновационно-	8

		инвестиционного проекта. Венчурное финансирование.	
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации	Производственные инновации как предметная область инновационно-технологического менеджмента. Задачи управления производственными инновациями, определяемые внешними и внутренними факторами развития организации. Осознание возможности и необходимости осуществления инноваций. Идентификация и оценивание новой технологии.	10
8	Инновационно-инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-инвестиционных проектов	Определение инновационно-инвестиционного проекта, их классификация. Характеристика стадий жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта. Технико-экономическое обоснование инвестиций. Система и процесс управления реализацией инновационно-инвестиционного проекта.	12
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.	Задача определения эффективности инвестиций в инновационную деятельность. Общие принципы осуществления инвестиций в инновации. Сочетание научно-технологического анализа проекта с коммерческим, финансово-экономическим и социальным. Система показателей эффективности инновационной деятельности. Анализ эффективности инновационной деятельности на разных стадиях инновационного проекта (прединвестиционной, инвестиционной, эксплуатационной). Разработка инновационных и инвестиционных мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Простые и дисконтированные критерии оценки финансово-экономической эффективности инновационной деятельности. Задача сравнения инновационных проектов по их эффективности. Оценка необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски.	14
10	Управление процессами трансфера технологий	Трансферт технологий как их распространение посредством информационных каналов. Сканирование и мониторинг технологий как основа их трансфера. Разработка и осуществление программ технологической разведки. Оптимизация информационных потоков в организации. Учет различных формальных и неформальных источников информации при управлении трансфертом технологий. Необходимость баланса между технологической осуществимостью инноваций и рыночным запросом.	4,7
11	Технологический аудит	Технологический аудит как метод оценки состояния и перспектив организации. Основные этапы проведения технологического аудита организации.. Выявление наилучшей технологической практики в ходе анализа технологических эталонов. Бэнчмаркинг как управленческий инструментарий. Оценка относительной эффективности используемых технологий в ходе анализа технологического портфеля организаций. Классификация и выделение групп технологий по приоритетности и перспективности. Построение матрицы технологического портфеля организации. Стратегические возможности развития технологий различных квадрантов матрицы технологического	4

		портфеля организаций. Рекомендации по выработке и реализации технологической стратегии организации.	
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.	Государственное регулирование инновационных процессов в Российской Федерации. Содержание, цели, инструменты и механизмы реализации государственной инвестиционной политики. Внебюджетные формы поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности. Стимулирование инновационной и инвестиционной активности предприятий и организаций.	4
13	Рынок интеллектуальной собственности	Понятие и основные институты интеллектуальной собственности. Значение интеллектуальной собственности для инновационного развития. Мировой рынок интеллектуальной собственности. Динамика и противоречия. Институциональные способы защиты прав интеллектуальной собственности. Разработка инвестиционных проектов и определение экономической эффективности инновационных технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации.	4
14	<i>Консультации текущие</i>		1,2
16	<i>Зачет</i>		0,1

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, ак. ч	Практические занятия, ак. ч	СРО, ак. ч
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента в условиях риска	1	1	2
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности	2	2	4
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности в условиях рисков	3	3	6
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков	2	2	4
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности.	3	3	6
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций	2	2	4
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации	2	2	8
8	Инновационно-инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-инвестиционных проектов	2	2	8
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.	3	3	7
10	Управление процессами трансфера технологий	1	1	2,7
11	Технологический аудит	1	1	2
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.	1	1	2
13	Рынок интеллектуальной собственности	1	1	3

## 5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, ак. Ч
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента	Инновации, их формы и классификации. Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Основные свойства, критерии инновации. Инновационный процесс как процесс создания и распространения нововведений. Экономическая сущность, содержание, классификация и виды инвестиций. Инвестиционная деятельность, особенности и характеристики. Содержание инвестиционного менеджмента, его задачи и место в системе менеджмента предприятия.	1
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности	Жизненный цикл инновации. Классификация инновационных организаций. Стратегии виолентов, пациентов, коммутантов, экслерентов. Особенности малых инновационных фирм. Отличительные черты специализированных и комплексных инновационных организаций. Структуры инновационных организаций.	2
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности	Нормативно-правовое регулирование инновационно-инвестиционной деятельности. Ресурсы инновационно-инвестиционной деятельности: материально-технические, трудовые, финансовые, информационные.	3
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков	Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности. Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов. Анализ конкурентоспособности организации и ее конкурентов. Содержание портфелей новшеств и инноваций.	2
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности.	Классификация рисков. Методические основы управления рисками. Количественные и качественные методы оценки рисков. Методы снижения рисков. Критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов. Планирование профессиональной деятельности по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности.	3
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций	Экономические вопросы организационно-технологической подготовки производства. Расчет организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции. Финансирование инновационно-инвестиционного проекта. Венчурное финансирование.	2
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации	Производственные инновации как предметная область инновационно-технологического менеджмента. Задачи управления производственными инновациями, определяемые внешними и внутренними факторами развития организации. Осознание возможности и необходимости осуществления инноваций. Идентификация и оценивание новой технологии.	2
8	Инновационно-инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-инвестиционных	Определение инновационно-инвестиционного проекта, их классификация. Характеристика стадий жизненного цикла инновационно-инвестиционного проекта. Техничко-экономическое обоснование инвестиций. Система и процесс управления реализацией инновационно-инвестиционного проекта.	2

	проектов		
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.	Задача определения эффективности инвестиций в инновационную деятельность. Общие принципы осуществления инвестиций в инновации. Сочетание научно-технологического анализа проекта с коммерческим, финансово-экономическим и социальным. Система показателей эффективности инновационной деятельности. Анализ эффективности инновационной деятельности на разных стадиях инновационного проекта (прединвестиционной, инвестиционной, эксплуатационной). Разработка инновационных и инвестиционных мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Простые и дисконтированные критерии оценки финансово-экономической эффективности инновационной деятельности. Задача сравнения инновационных проектов по их эффективности. Оценка необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски.	3
10	Управление процессами трансферта технологий	Трансферт технологий как их распространение посредством информационных каналов. Сканирование и мониторинг технологий как основа их трансферта. Разработка и осуществление программ технологической разведки. Оптимизация информационных потоков в организации. Учет различных формальных и неформальных источников информации при управлении трансфертом технологий. Необходимость баланса между технологической осуществимостью инноваций и рыночным запросом.	1
11	Технологический аудит	Технологический аудит как метод оценки состояния и перспектив организации. Основные этапы проведения технологического аудита организации. Выявление наилучшей технологической практики в ходе анализа технологических эталонов. Бэнчмаркинг как управленческий инструментарий. Оценка относительной эффективности используемых технологий в ходе анализа технологического портфеля организаций. Классификация и выделение групп технологий по приоритетности и перспективности. Построение матрицы технологического портфеля организации. Стратегические возможности развития технологий различных квадрантов матрицы технологического портфеля организаций. Рекомендации по выработке и реализации технологической стратегии организации.	1
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.	Государственное регулирование инновационных процессов в Российской Федерации. Содержание, цели, инструменты и механизмы реализации государственной инвестиционной политики. Внебюджетные формы поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности. Стимулирование инновационной и инвестиционной активности предприятий и организаций.	1
13	Рынок интеллектуальной собственности	Понятие и основные институты интеллектуальной собственности. Значение интеллектуальной собственности для инновационного развития. Мировой рынок интеллектуальной собственности. Динамика и противоречия. Институциональные способы защиты прав интеллектуальной собственности. Разработка инвестиционных проектов и определение экономической эффективности инновационных	1



		технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации.	
		<i>Консультации текущие</i>	1,2
		<i>Зачет</i>	0,1

### 5.2.2 Практические занятия

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий	Трудоемкость, ак. Ч
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента	Инновации, их формы и классификации. Инновационная деятельность, особенности и характеристики. Основные свойства, критерии инновации. Инновационный процесс как процесс создания и распространения нововведений. Экономическая сущность, содержание, классификация и виды инвестиций. Инвестиционная деятельность, особенности и характеристики. Содержание инвестиционного менеджмента, его задачи и место в системе менеджмента предприятия.	1
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности	Жизненный цикл инновации. Классификация инновационных организаций. Стратегии виолентов, пациентов, коммутантов, экслерентов. Особенности малых инновационных фирм. Отличительные черты специализированных и комплексных инновационных организаций. Структуры инновационных организаций.	2
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности	Нормативно-правовое регулирование инновационно-инвестиционной деятельности. Ресурсы инновационно-инвестиционной деятельности: материально-технические, трудовые, финансовые, информационные.	3
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков	Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности. Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов. Анализ конкурентоспособности организации и ее конкурентов. Содержание портфелей новшеств и инноваций.	2
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности.	Классификация рисков. Методические основы управления рисками. Количественные и качественные методы оценки рисков. Методы снижения рисков. Критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов. Планирование профессиональной деятельности по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности.	3
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций	Экономические вопросы организационно-технологической подготовки производства. Расчет организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции. Финансирование инновационно-инвестиционного проекта. Венчурное финансирование.	2
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации	Производственные инновации как предметная область инновационно-технологического менеджмента. Задачи управления производственными инновациями, определяемые внешними и внутренними факторами развития организации. Осознание возможности и необходимости осуществления инноваций. Идентификация и оценивание новой технологии.	2
8	Инновационно-инвестиционный проект,	Определение инновационно-инвестиционного проекта, их классификация. Характеристика стадий жизненного	2

	его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-инвестиционных проектов	цикла инновационно-инвестиционного проекта. Техничко-экономическое обоснование инвестиций. Система и процесс управления реализацией инновационно-инвестиционного проекта.	
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.	Задача определения эффективности инвестиций в инновационную деятельность. Общие принципы осуществления инвестиций в инновации. Сочетание научно-технологического анализа проекта с коммерческим, финансово-экономическим и социальным. Система показателей эффективности инновационной деятельности. Анализ эффективности инновационной деятельности на разных стадиях инновационного проекта (преинвестиционной, инвестиционной, эксплуатационной). Разработка инновационных и инвестиционных мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Простые и дисконтированные критерии оценки финансово-экономической эффективности инновационной деятельности. Задача сравнения инновационных проектов по их эффективности. Оценка необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски.	3
10	Управление процессами трансфера технологий	Трансфер технологий как их распространение посредством информационных каналов. Сканирование и мониторинг технологий как основа их трансфера. Разработка и осуществление программ технологической разведки. Оптимизация информационных потоков в организации. Учет различных формальных и неформальных источников информации при управлении трансфером технологий. Необходимость баланса между технологической осуществимостью инноваций и рыночным запросом.	1
11	Технологический аудит	Технологический аудит как метод оценки состояния и перспектив организации. Основные этапы проведения технологического аудита организации. Выявление наилучшей технологической практики в ходе анализа технологических эталонов. Бэнчмаркинг как управленческий инструментарий. Оценка относительной эффективности используемых технологий в ходе анализа технологического портфеля организаций. Классификация и выделение групп технологий по приоритетности и перспективности. Построение матрицы технологического портфеля организации. Стратегические возможности развития технологий различных квадрантов матрицы технологического портфеля организаций. Рекомендации по выработке и реализации технологической стратегии организации.	1
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.	Государственное регулирование инновационных процессов в Российской Федерации. Содержание, цели, инструменты и механизмы реализации государственной инвестиционной политики. Внебюджетные формы поддержки инновационной деятельности в Российской Федерации. Зарубежный опыт государственного регулирования инновационной деятельности. Стимулирование инновационной и инвестиционной активности предприятий и организаций.	1

13	Рынок интеллектуальной собственности	Понятие и основные институты интеллектуальной собственности. Значение интеллектуальной собственности для инновационного развития. Мировой рынок интеллектуальной собственности. Динамика и противоречия. Институциональные способы защиты прав интеллектуальной собственности. Разработка инвестиционных проектов и определение экономической эффективности инновационных технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации.	1
		<i>Консультации текущие</i>	1,2
		<i>Зачет</i>	0,1

### 5.2.3 Лабораторный практикум - не предусмотрен

### 5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, ак. ч
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	2
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1,5
		Подготовка к практическим занятиям	1,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	3
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,5
		Домашнее задание	2
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности в условиях рисков	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1,5
		Подготовка к практическим занятиям	1,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	3
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	2
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	6
8	Инновационно-инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	6

	инвестиционных проектов		
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		РПР	5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	0,5
10	Управление процессами трансферта технологий	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1,7
11	Технологический аудит	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	0,5
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1
13	Рынок интеллектуальной собственности	Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Другие виды самостоятельной работы, в том числе решение ситуационных задач	1

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Для освоения дисциплины обучающийся может использовать:

### 6.1 Основная литература

1. Воронцовский, А. В. Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики : учебник и практикум для вузов (гриф УМО ВО) / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 391 с. : <https://urait.ru/bcode/518787>

2.Вершков, А. В. Управление инновационной деятельностью : учебное пособие / А. В. Вершков, А. В. Москалев. — Красноярск : СФУ, 2020. — 168 с. <https://e.lanbook.com/book/181649>

3.Куликова, Н. Н. Управление инновационной деятельностью : учебно-методическое пособие / Н. Н. Куликова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 101 с. <https://e.lanbook.com/book/182560>

### 6.2 Дополнительная литература

1.Брянцева, Л. В. Управление инвестиционной и инновационной деятельностью предприятия : учебное пособие / Л. В. Брянцева, С. В. Овсянников, Е. Ю. Давыдова. — Воронеж : ВГАУ, 2015. — 135 с. <https://e.lanbook.com/book/178959>

2.Ершова, М. Л. Управление инновациями : учебно-методическое пособие / М. Л. Ершова. — Кострома : КГУ, 2020. — 26 с. <https://e.lanbook.com/book/160114>

3.Сиганьков, А. А. Управление инвестиционной деятельностью в маркетинге : учебное пособие / А. А. Сиганьков. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 67 с. <https://e.lanbook.com/book/171450>

### 6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Богомолова, И. П. Управление инновационно-инвестиционной деятельностью: задания для самостоятельной работы студентов для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной и заочной форм обучения / И. П. Богомолова, И. Н. Василенко; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2021. - 25 с.  
<http://education.vsu.ru>

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса сети «Интернет»	Электронный адрес ресурса
Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?">http://www.elibrary.ru/defaulttx.asp?</a>
Образовательная платформа «Юрайт»	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
ЭБС «Лань»	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
АИБС «МегаПро»	<a href="https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web">https://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web</a>
Сайт Министерства науки и высшего образования РФ	<a href="http://minobrnauki.gov.ru">http://minobrnauki.gov.ru</a>
Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО «ВГУИТ»	<a href="http://education.vsu.ru">http://education.vsu.ru</a>
Портал открытого on-line образования	<a href="https://npoed.ru/">https://npoed.ru/</a>
Справочно-правовая система «Консультант Плюс»	<a href="https://www.consultant.ru/">https://www.consultant.ru/</a>

### 6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При изучении дисциплины используется программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы: ЭИОС университета, в том числе на базе программной платформы «Среда электронного обучения ЗКЛ».

### При освоении дисциплины используется лицензионное и открытое программное обеспечение

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Adobe Reader XI	(бесплатное ПО) <a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html</a>
Альт Образование	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»
Microsoft Windows 8	Microsoft Open License
Microsoft Windows 8.1	Microsoft Windows Professional 8 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#61280574 от 06.12.2012 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office Professional Plus 2010	Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Microsoft Office 2007 Standart	Microsoft Open License Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level #44822753 от 17.11.2008 <a href="https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license">https://www.microsoft.com/ru-ru/licensing/licensing-programs/open-license</a>
Libre Office 6.1	Лицензия № AAA.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно» (Включен в установочный пакет операционной системы Альт Образование 8.2)

**Справочно-правовые системы**

Программы	Лицензии, реквизиты подтверждающего документа
Справочные правовая система «Консультант Плюс»	Договор о сотрудничестве с «Информсвязь-черноземье», Региональный информационный центр общероссийской сети распространения правовой информации Консультант Плюс № 8-99/RD от 12.02.1999 г.

## 7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.

## 8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

**Оценочные материалы (ОМ)** для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием индикаторов достижения компетенций, этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины (модуля)**.

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
**к рабочей программе**

**1. Организационно-методические данные дисциплины для очно-заочной формы обучения**

**1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы

Виды учебной работы	Всего академических часов	Распределение трудоемкости по семестрам, ак. ч.
		9
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа</b> в т. ч. аудиторные занятия:	<b>20,5</b>	<b>20,5</b>
Лекции	8	8
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>		
Практические занятия	12	12
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	12	12
Консультации текущие	0,4	0,4
<b>Вид аттестации (зачет)</b>	0,1	0,1
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>87,5</b>	<b>87,5</b>
Проработка материалов по лекциям, учебникам, учебным пособиям	4	4
Подготовка к практическим занятиям	6	6
РПР	10	10
Реферат	10	10
Другие виды самостоятельной работы	47,5	47,5

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

---



## 1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Код компетенции	Формулировка компетенции	Код и наименование индикатора достижения Компетенции
1	ПКв-1	Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками	ИД1 <sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков
2	ПКв-6	Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации	ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ИД1 <sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков	Знает: критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов
	Умеет: планировать профессиональную работу по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности
	Владет: навыками оценки необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски
ИД3 <sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации	Знает: организационно-экономические разделы технической документации
	Умеет: выполнять расчеты организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции
	Владет: навыками участия в разработке инвестиционных проектов и определения экономической эффективности инновационных технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации

## 2 Паспорт оценочных материалов по дисциплине/практике

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология/процедура оценивания (способ контроля)
			наименование	№№ заданий	
1	Основы инновационно-инвестиционного менеджмента	ПКв-1 (ИД1 <sub>ПКв-1</sub> ),  ПКв-6 (ИД3 <sub>ПКв-6</sub> )	Собеседование (вопросы к зачету)	1-50, 101-110	Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
			Тестовые задания	51-100, 111-120	Компьютерное тестирование (процентная шкала)
2	Жизненный цикл инновации и особенности организационных форм инновационной деятельности		Собеседование (решение практических задач)		Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
3	Комплексное обеспечение инновационно-инвестиционной деятельности		Кейс-задания (ситуационные задания)		Проверка преподавателем (Уровневая шкала)
			РПР		Проверка преподавателем (Уровневая)

				шкала)
4	Формирование портфеля новшеств и инноваций в условиях рисков		Реферат	Проверка преподавателем (Отметка в системе «зачтено – не зачтено»)
5	Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности.			
6	Основы экономики инноваций. Основные приемы и источники финансирования инноваций			
7	Основные задачи и этапы инновационно-технологического менеджмента организации			
8	Инновационно-инвестиционный проект, его структура и жизненный цикл. Управление реализацией инновационно-инвестиционных проектов			
9	Оценка эффективности инновационных проектов и инвестиционных решений.			
10	Управление процессами трансфера технологий			
11	Технологический аудит			
12	Государственное регулирование инновационно-инвестиционной деятельности.			
13	Рынок интеллектуальной собственности			

### 3 Оценочные материалы для промежуточной аттестации.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Аттестация обучающегося по дисциплине/практике проводится в форме тестирования и предусматривает возможность последующего собеседования (зачета).

#### 3.1. Банк заданий

ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками (ИД1<sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков)

№ задания	Тестовое задание с выбором одного правильного ответа
1	Понятие «инновация» как экономической категории ввел в научный оборот: а) <b>Й. Шумпетер</b> б) Н. Д. Кондратьев в) И. Ансоффа г) Д. М. Кейнс
2	Инновация – это: а) новое достижение, совершаемое в процессе научного познания природы и общества б) первое практическое применение нового научно-технического (технологического), организационно-экономического, производственного или иного решения в) <b>конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, внедренного на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности, либо в новом подходе к социальным услугам</b>
3	Инновационная инфраструктура- это: а) искусство руководства и координации трудовых, материальных и иных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения системы современных методов и техники управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству проекта;

	<p><b>б) система взаимосвязанных и взаимодополняющих организаций различной направленности и различных организационно-правовых форм, а также порядок их взаимодействия, которые обеспечивают реализацию этапов инновационного процесса, начиная с технологического освоения законченной научной разработки;</b></p> <p>в) система расчетов, направленная на выбор и обоснование целей развития ИП и подготовку решений, необходимых для их безусловного достижения.</p>
4	<p>Под инвестициями понимается:</p> <p>а) покупка недвижимости и товаров длительного пользования</p> <p>б) операции, связанные с вложением денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение выгод в течение периода, превышающего один год</p> <p><b>в) вложения денежных и материальных средств, интеллектуальных ресурсов во все сферы экономики с целью получения последующего дохода</b></p> <p>г) покупка оборудования и машин со сроком службы до одного года</p>
5	<p>Какие основные стадии включает в себя жизненный цикл инноваций?</p> <p><b>а) разработка, стабилизация, падение</b></p> <p>б) разработка, анализ проекта, развитие</p> <p>в) осуществление инновационного процесса проекта, развитие, продажа</p>
6	<p>Стадия развития рынка связана с:</p> <p>А) с периодом внедрения нового продукта на рынок</p> <p><b>Б) ростом объема продаж продукта на рынке</b></p> <p>В) получением максимального дохода</p>
7	<p>Управление риском — это...</p> <p>А) вероятность достижения положительного или отрицательного проектного результата в зависимости от действий внешних и внутренних факторов, определяющих степень неопределенности объекта и субъекта риска или процесса по их функционированию</p> <p><b>Б) процесс изучения параметров объекта и субъекта риска, внешних и внутренних факторов, влияющих на объект и поведение субъекта риска, его оптимизации, планирования, учета и контроля, мотивации и регулирования выполнения работ по управлению риском</b></p>
8	<p>Риск — это...</p> <p><b>А) вероятность достижения положительного или отрицательного проектного результата в зависимости от действий внешних и внутренних факторов, определяющих степень неопределенности объекта и субъекта риска или процесса по их функционированию</b></p> <p>Б) процесс изучения параметров объекта и субъекта риска, внешних и внутренних факторов, влияющих на объект и поведение субъекта риска, его оптимизации, планирования, учета и контроля, мотивации и регулирования выполнения работ по управлению риском</p>
9	<p>Что не входит в основные задачи государственной инновационной политики:</p> <p>А Стимулирование высокотехнологичных (наукоемких) отраслей;</p> <p><b>Б Стимулирование развития малого и среднего бизнеса;</b></p> <p>В Содействие техническому переоснащению традиционных отраслей;</p> <p>Г Свертывание нерентабельных производств.</p>
10	<p>Как называются рисковые фирмы, которые обычно создаются в областях предпринимательской деятельности, связанных с повышенной опасностью потерпеть убытки?</p> <p>а) аудиторские</p> <p>б) лизинговые</p> <p><b>в) венчурные</b></p> <p>г) потребительские</p>
11	<p>Механизм государственного регулирования инновационной деятельности включает элементы воздействия:</p> <p>А Прямого;</p> <p>Б Комбинированного;</p> <p>В Побочного;</p> <p><b>Г Прямого и косвенного.</b></p>
12	<p>Формирование, которое создается с привлечением ресурсов организаций различных форм собственности с целью обеспечения прохождения нововведений через все стадии (от идеи до внедрения), называются:</p> <p><b>А Технопарками;</b></p> <p>Б Технологическими станциями;</p> <p>В Научно-исследовательскими учреждениями;</p> <p>Г Техноинкубаторами.</p>
13	<p>Процентное отношение всех дисконтированных доходов к сумме дисконтированных затрат на проект — это:</p> <p>А Срок окупаемости проекта;</p> <p>Б Внутренняя норма доходности проекта;</p> <p><b>В Рентабельность проекта;</b></p> <p>Г Коэффициент эффективности дополнительных инвестиций в инновации.</p>
14	<p>Отношение приведенных доходов от реализации проекта к приведенным на эту дату инновационным расходам представляет собой:</p> <p>А Срок окупаемости проекта;</p> <p>Б Внутренняя норма доходности проекта;</p> <p>В Рентабельность проекта;</p> <p><b>Г Индекс рентабельности инноваций.</b></p>
15	<p>Разница между суммой ежегодных доходов от реализации инновационного проекта и затратами на него,</p>

	<p>приведенными к одному периоду с помощью дисконтирования — это:</p> <p>А Срок окупаемости проекта;  Б Внутренняя норма доходности проекта;  В Чистая приведенная стоимость проекта;  <b>Г Чистый приведенный доход.</b></p>
16	<p>Метод приведения стоимости будущих денежных поступлений или расходов к одному моменту (для учета фактора времени) называется:</p> <p>А Компаундинг;  Б Сложным дисконтом;  <b>В Дисконтированием;</b>  Г Коэффициентом дисконтирования.</p>
17	<p>Наиболее мобильная форма финансирования — рисковый капитал, так ли это:</p> <p><b>а) да</b>  б) отчасти  в) нет</p>
18	<p>Все риски делят на три большие группы, так ли это:</p> <p>а) да  б) отчасти  <b>в) нет</b></p>
19	<p>Центры, представляющие собой обслуживающие предприятия, создаваемые для развития новых высокотехнологических фирм, называются:</p> <p>а) техническими  <b>б) технологическими</b>  в) конгломератными</p>
20	<p>Основными характеристиками изобретения являются:</p> <p>а) уникальные технические характеристики, оригинальность  <b>б) новизна, промышленная применимость и изобретательский уровень</b>  в) полезность для широких слоев общества, инновационность</p>
21	<p>Область распределения вероятности событий при реализации инновационного проекта, которые не приводят к наступлению риска:</p> <p>а) точка безубыточности  б) «Белое пятно» управления  <b>в) безрисковая зона</b></p>
22	<p>В чем проявляется патентная чистота товара:</p> <p>а) данный товар никем не запатентован ранее  <b>б) в производимом товаре, а также используемых для этого технологиях и оборудовании, отсутствуют технические решения, защищенные чужими патентами</b>  в) у производителя товара имеется официальное разрешение на производство, полученное от патентообладателя</p>
23	<p>Что из перечисленного является венчурным капиталом:</p> <p><b>а) привлеченные в качестве инвестиций акции венчурных компаний, имеющие потенциально более высокие темпы роста курсовой стоимости по сравнению со среднерыночной динамикой</b>  б) безвозмездные ссуды на проведение НИОКР  в) собственный капитал компании, вложенный в инновационную деятельность</p>
24	<p>В чем заключается идентификация рисков инновационных проектов:</p> <p>а) в выявлении рисков с наиболее высокой вероятностью наступления  б) в определении критериев рисков  <b>в) в составлении перечня вероятных рисковых ситуаций при реализации инновационных проектов, прогнозировании причин и последствий их возникновения, классификации рисков и определения критериев рисков</b></p>
25	<p>Диффузия инноваций:</p> <p><b>а) распространение и тиражирование инноваций</b>  б) продажа объектов интеллектуальной собственности  в) способность к генерированию инновационных решений</p>
26	<p>Предопределяющим фактором возникновения рисков при управлении инновациями является:</p> <p>а) ускоренный технологический прогресс, характерный для современности  <b>б) неопределенность течения инновационных процессов</b>  в) альтернативность при принятии инновационных решений</p>
27	<p>Первая фаза жизненного цикла продукции связана с фазой...</p> <p>а) снижения объемов производства и продаж  б) технологического освоения масштабного выпуска новой продукции  <b>в) исследований и разработок по созданию нововведения-продукта</b>  г) стабилизации объемов производства промышленной продукции</p>
28	<p>Вторая фаза жизненного цикла продукции связана с фазой...</p> <p>а) стабилизации объемов производства промышленной продукции  б) исследований и разработок по созданию нововведения-продукта  в) снижения объемов производства и продаж  <b>г) технологического освоения масштабного выпуска новой продукции</b></p>
29	<p>Портфельный инвестиционный риск — это:</p>

	<p><b>1. общий риск, присущий сформированной совокупности финансовых инструментов инвестирования. Основными видами портфельного риска на предприятии могут выступать: риск фондового портфеля (сформированной совокупности ценных бумаг); риск депозитного портфеля (сформированной совокупности депозитных счетов предприятия в коммерческих банках) и другие.</b></p> <p>2. риск, связанный с изменением конъюнктуры всего инвестиционного рынка (или отдельных его сегментов) под влиянием макроэкономических факторов. Он возникает для всех участников этого рынка и не может быть устранен ими в индивидуальном порядке.</p> <p>3. инвестиционные операции, по которым отсутствует реальный риск потери капитала или дохода и гарантировано получение расчетной реальной суммы инвестиционной прибыли.</p>										
30	<p>Уровень инвестиционного риска — это:</p> <p><b>1. показатель, характеризующий вероятность возникновения определенного вида инвестиционного риска и размер возможных финансовых потерь при его реализации.</b></p> <p>2. одна из основных базовых концепций инвестиционного менеджмента, определяемая прямой взаимосвязью этих двух показателей. В соответствии с этой концепцией рост уровня доходности инвестиционных операций при прочих равных условиях всегда сопровождается повышением уровня их риска и наоборот.</p> <p>3. измеритель частоты возможного наступления неблагоприятного случая в процессе инвестиционной деятельности, что вызывает финансовые потери предприятия.</p>										
	Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)										
31	<p>Инновация выполняет следующие три функции:</p> <p><b>А) воспроизводственную</b>  <b>Б) инвестиционную</b>          В) мотивационную  <b>Г) стимулирующую</b></p>										
32	<p>Ресурсы инновационно-инвестиционной деятельности включают...</p> <p><b>А) материально-технические</b>          Б) инновационные  <b>В) финансовые</b>  <b>Г) трудовые</b></p>										
33	<p>Источники финансовых ресурсов</p> <p><b>А) стартовые</b>          Б) государственные  <b>В) основные</b></p>										
34	<p>Основными организационными формами финансирования инновационной деятельности являются :</p> <p><b>А) дефицитное</b>          Б) бюджетное  <b>В) акционерное (корпоративное)</b>  <b>Г) проектное</b></p>										
35	<p>Укажите классификацию инновационных процессов в зависимости от уровня разработки и распространения нововведений.</p> <p><b>А Отраслевые</b>  <b>Б Государственные</b>          В Межорганизационные</p>										
	Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности										
36	<p>Соотнесите:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>инновации</th> <th>понятие</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>а) радикальные</td> <td>1. основанные на научных открытиях и крупных изобретениях; их накопление приводит к переходу на новый технологический уровень (паровая машина, электричество, атомная энергетика, ксерография, вакуумная трубка, транзисторы и т. д.).</td> </tr> <tr> <td>б) системные инновации</td> <td>2. это малые, но важные улучшения продуктов, процессов, сервиса.</td> </tr> <tr> <td>с) улучшающие</td> <td>3. представляют собой новые функции посредством объединения составных частей радикальных инноваций новыми способами.</td> </tr> <tr> <td>е) модификационные</td> <td>4. это внешние изменения продуктов или процессов, не приводящие к изменению их потребительских характеристик; имеют цель достижение максимальной эффективности путем расширения рынка сбыта и сферы использования.</td> </tr> </tbody> </table> <p>1, б- 3, с-2, е-4</p>	инновации	понятие	а) радикальные	1. основанные на научных открытиях и крупных изобретениях; их накопление приводит к переходу на новый технологический уровень (паровая машина, электричество, атомная энергетика, ксерография, вакуумная трубка, транзисторы и т. д.).	б) системные инновации	2. это малые, но важные улучшения продуктов, процессов, сервиса.	с) улучшающие	3. представляют собой новые функции посредством объединения составных частей радикальных инноваций новыми способами.	е) модификационные	4. это внешние изменения продуктов или процессов, не приводящие к изменению их потребительских характеристик; имеют цель достижение максимальной эффективности путем расширения рынка сбыта и сферы использования.
инновации	понятие										
а) радикальные	1. основанные на научных открытиях и крупных изобретениях; их накопление приводит к переходу на новый технологический уровень (паровая машина, электричество, атомная энергетика, ксерография, вакуумная трубка, транзисторы и т. д.).										
б) системные инновации	2. это малые, но важные улучшения продуктов, процессов, сервиса.										
с) улучшающие	3. представляют собой новые функции посредством объединения составных частей радикальных инноваций новыми способами.										
е) модификационные	4. это внешние изменения продуктов или процессов, не приводящие к изменению их потребительских характеристик; имеют цель достижение максимальной эффективности путем расширения рынка сбыта и сферы использования.										
37	<p>Соотнесите</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>А) Новация</td> <td>1. Результат законченных научных исследований (фундаментальных и прикладных), опытно-конструкторских разработок, иные научно-технические достижения.</td> </tr> <tr> <td>Б) Нововведение</td> <td>2. Процесс распространения уже однажды освоенной, реализованной инновации, т.е. применение инновационных продуктов, услуг, технологий в новых местах и условиях.</td> </tr> </tbody> </table>	А) Новация	1. Результат законченных научных исследований (фундаментальных и прикладных), опытно-конструкторских разработок, иные научно-технические достижения.	Б) Нововведение	2. Процесс распространения уже однажды освоенной, реализованной инновации, т.е. применение инновационных продуктов, услуг, технологий в новых местах и условиях.						
А) Новация	1. Результат законченных научных исследований (фундаментальных и прикладных), опытно-конструкторских разработок, иные научно-технические достижения.										
Б) Нововведение	2. Процесс распространения уже однажды освоенной, реализованной инновации, т.е. применение инновационных продуктов, услуг, технологий в новых местах и условиях.										

	В) Диффузия инновации	3. Результат внедрения нового знания, его реализации в новой или усовершенствованной продукции, реализуемой на рынке, либо в новом или усовершенствованном технологическом процессе, используемом в практической деятельности.																																
1, б-3, в-2.																																		
Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы																																		
38	<p><b>Задание</b> Производственное предприятие использовало свои инвестиционные ресурсы следующим образом (тыс. руб.): внедрение новой технологии 150; подготовка нового персонала взамен уволившихся 20; поглощение конкурирующих фирм 250; на простое воспроизводство 50; организация выпуска товаров, пользующихся спросом 130. Рассчитайте долю пассивных и активных инвестиций предприятия; дайте оценку проводимой предприятием инвестиционной политике.</p> <p><b>Решение.</b> 1. Доля пассивных инвестиций: <math>(50 + 20) / (50 + 20 + 250 + 150 + 130) \times 100 = 11,7\%</math>. 2. Доля активных инвестиций: <math>(250 + 150 + 130) / (50 + 20 + 250 + 150 + 130) \times 100 = 88,3\%</math>. Вывод. Предприятие проводит в основном активную инвестиционную политику, направленную на увеличение производственных мощностей и расширение рынков сбыта.</p>																																	
39	<p><b>Задание</b> Ресторан «Венеция» в центре города – небольшой семейный бизнес. Отличительной особенностью этого ресторана являются: хорошая русская и европейская кухня, качество обслуживания, тихая, уютная обстановка, живая музыка. Ресторан работает три года и успел завоевать хорошую репутацию. До настоящего времени владельцы ресторана не разрабатывали какую-либо стратегию на будущее. В 2021 г. в связи с удачной рыночной конъюнктурой у них появились незапланированные финансовые средства, на которые они могут открыть либо еще один ресторан, либо открыть бистро, либо отложить инвестиции. Исходя из имеющегося опыта и текущей рыночной ситуации владельцы спрогнозировали годовую доходность для каждой альтернативы (таблица 1):</p> <p><b>Таблица 1 – Годовая доходность альтернативных вариантов</b></p> <table border="1" data-bbox="295 1131 1540 1272"> <thead> <tr> <th>Альтернатива</th> <th>Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.</th> <th>Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Новый ресторан</td> <td>1500000</td> <td>200000</td> </tr> <tr> <td>Новое бистро</td> <td>650000</td> <td>400000</td> </tr> <tr> <td>Нулевые инвестиции</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table> <p>Какую альтернативу им следует выбрать в условиях: а) риска, если предполагается, что вероятность наступления неблагоприятной ситуации составит 40 %;</p> <p><b>Решение:</b> а) принятие решения в условиях риска основывается на том, что лицо, принимающее решение, знает вероятности наступления каждой из альтернатив.</p> <p><b>Расчет математического ожидания:</b></p> <table border="1" data-bbox="295 1518 1540 1720"> <thead> <tr> <th>Альтернатива</th> <th>Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.</th> <th>Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.</th> <th>Математическое ожидание</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Новый ресторан</td> <td>1500</td> <td>200</td> <td><math>1500 \cdot 0,6 + 200 \cdot 0,4 = 980</math></td> </tr> <tr> <td>Новое бистро</td> <td>650</td> <td>400</td> <td><math>650 \cdot 0,6 + 400 \cdot 0,4 = 550</math></td> </tr> <tr> <td>Нулевые инвестиции</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Вероятность</td> <td>0,6</td> <td>0,4</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Таким образом, следует выбрать открытие нового ресторана.</p>		Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Новый ресторан	1500000	200000	Новое бистро	650000	400000	Нулевые инвестиции	0	0	Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Математическое ожидание	Новый ресторан	1500	200	$1500 \cdot 0,6 + 200 \cdot 0,4 = 980$	Новое бистро	650	400	$650 \cdot 0,6 + 400 \cdot 0,4 = 550$	Нулевые инвестиции	0	0	0	Вероятность	0,6	0,4	
Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.																																
Новый ресторан	1500000	200000																																
Новое бистро	650000	400000																																
Нулевые инвестиции	0	0																																
Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Математическое ожидание																															
Новый ресторан	1500	200	$1500 \cdot 0,6 + 200 \cdot 0,4 = 980$																															
Новое бистро	650	400	$650 \cdot 0,6 + 400 \cdot 0,4 = 550$																															
Нулевые инвестиции	0	0	0																															
Вероятность	0,6	0,4																																
40	<p><b>Задание</b> Ресторан «Венеция» в центре города – небольшой семейный бизнес. Отличительной особенностью этого ресторана являются: хорошая русская и европейская кухня, качество обслуживания, тихая, уютная обстановка, живая музыка. Ресторан работает три года и успел завоевать хорошую репутацию. До настоящего времени владельцы ресторана не разрабатывали какую-либо стратегию на будущее. В 2021 г. в связи с удачной рыночной конъюнктурой у них появились незапланированные финансовые средства, на которые они могут открыть либо еще один ресторан, либо открыть бистро, либо отложить инвестиции. Исходя из имеющегося опыта и текущей рыночной ситуации владельцы спрогнозировали годовую доходность для каждой альтернативы (таблица 1):</p>																																	

Таблица 1 – Годовая доходность альтернативных вариантов

Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.
Новый ресторан	1500000	200000
Новое бистро	650000	400000
Нулевые инвестиции	0	0

Какую альтернативу им следует выбрать в условиях:  
б) полной неопределенности?

Решение

б) принятие решения в условиях неопределенности предполагает, что лицо, принимающее решение не знает вероятность наступления каждой альтернативы:

Критерий Вальда или критерий максимина

Альтернатива	Благоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Неблагоприятная рыночная ситуация, тыс. р.	Критерий Вальда
Новый ресторан	1500	200	200
Новое бистро	650	400	400
Нулевые инвестиции	0	0	0

Следует выбрать открытие нового бистро.

41

Задание

На реализацию инновации влияют всего два фактора: квалификация персонала и точность работы оборудования. Ошибки персонала совершаются в среднем 3 на каждые 100 операций, при этом средний ущерб составляет 15 тыс.р. Сбои работы оборудования в среднем происходят 12 раз на каждые 1000 часов работы, что обходится в среднем в 25 тыс.р. Определите общую степень риска и величину средних потерь.

Решение:

Правило математического сложения рисков: если риски относятся к различным областям деятельности и/или их меры различаются, а проявление негативных факторов происходит независимо друг от друга, то вероятность их проявления ( $p_0$ ) оценивается по правилам теории вероятности для суммы вероятностей независимых событий, а мера риска ( $M_{p0}$ ) оценивается как среднее арифметическое:

$$p_0 = p_1 + p_2 - p_1 * p_2,$$

$$M_{p0} = \sum(p_i * M_{p_i}) / \sum p_i,$$

Степень риска в результате ошибок персонала составит  $3 : 100 = 3\%$ . Степень риска в результате сбоя оборудования составит  $12 : 1000 = 1,2\%$ .

Тогда степень риска всего инвестиционного проекта:

$$P_0 = (0,03 + 0,012 + 0,03 * 0,012) * 100 \% = 4,236 \%$$

$$M_{p0} = \frac{3 * 15 + 1,2 * 25}{1,2 + 3} = 17,1$$

Вероятность дополнительных потерь в результате ошибок персонала или сбоя оборудования составит 4,236%, при этом средние потери достигнут 17,1 тыс. р.

42

Задание

Для реализации инновационного проекта необходимо обеспечение нового производственного процесса сырьем, электроэнергией и комплектующими. Надежность поставщика сырья (вероятность своевременной поставки качественного сырья) оценивается в 95 %, поставщика комплектующих – 90 %. Надежность работы электростанции – 97 %. Все риски проявляется в области материально-технического снабжения инновационного проекта. Какова общая степень риска?

Решение:

Правило поглощения рисков: если риски относятся к одной области деятельности и/или их мера совпадает, но проявление негативных факторов происходит независимо друг от друга, то обобщенная оценка риска равна:

$$P_0 = \max \{p_i\},$$

где  $P_0$  – общая степень риска;

$P_i$  – степень частных рисков.

Т.к. работа электростанции не связана с производственными процессами поставщиков. Поэтому степень риска оценивается по максимальной степени риска:

$$p_{\text{сырья}} = 100 - 95 = 5\%,$$

$$p_{\text{энергии}} = 100 - 97 = 3\%,$$

$$p_{\text{комплектующих}} = 100 - 90 = 10\%.$$

	<p>Максимальная степень риска составляет 10%, т.е. вероятность остановки внедряемого производственного процесса в связи с недостатками, материально–технического снабжения составляет 0,1.</p>
43	<p><b>Задание</b>          Инновационный проект реализуется в три этапа. Вероятность прекращения проекта на 1-м этапе – 0,5, на 2-м – 0,3, на 3-м – 0,1. Потери на 1-м этапе составят 200 тыс.р., на 2-м – 400 тыс.р., на 3-м – 300 тыс.р. Какова степень риска и мера риска всего проекта?</p> <p><b>Решение:</b>  <i>Правило логического сложения рисков:</i> если риски относятся к разным областям деятельности и/или их меры риска различаются, а негативные факторы проявляются в зависимости один от другого, то степень риска рассчитывается как сумма произведений риска одного события на шансы других:</p> $P_0 = \sum(p_i * \prod q_j),$ <p><math>p_i</math> – степень риска для <math>i</math>-го случая;  <math>q_j</math> – оценка шанса для <math>j</math>-го случая (<math>q_j = 1 - p_j</math>).</p> <p>Если мера риска предшествовавшего этапа инновационного проекта перекрывает меру риска последующего, непосредственно связанного с первым, то второй исключается из расчетов; в противном случае учитывается только риск второго этапа.</p> <p>Степень риска всего проекта составит:  <math>P_0 = 0,5 * (1 - 0,3) * (1 - 0,1) + 0,3 * (1 - 0,5) * (1 - 0,1) + 0,1 * (1 - 0,3) * (1 - 0,5) = 0,485 = 48,5 \%</math>.</p> <p>Мера риска проекта в целом – 400 тыс. р., поскольку на каждом из этапов проекта убытки не превысят этого значения.</p>
44	<p><b>Задание</b>          Пусть безопасный уровень прибыльности составляет 30%, величина бета-коэффициента 1,2, общерыночный средний уровень прибыльности ценных бумаг равен 40%. Определить минимальный требуемый уровень прибыльности акций</p> <p><b>Решение.</b>          Минимальный требуемый уровень прибыльности данных акций составит <math>K = 30 + 1,2(40 - 30) = 42\%</math>.          В эти акции можно вкладывать средства в том случае, если они обеспечат чистую прибыль не менее 42%.</p>
45	<p><b>Задание</b>          Пусть сумма ежегодно получаемых дивидендов с одной акции акционерного общества составляет 200 руб., требуемый уровень прибыльности – 42% годовых, а текущая курсовая стоимость акции – 1000 руб. Действительная стоимость акции составит?</p> <p><b>Решение.</b> Действительная стоимость акции составит: 476</p> <p><math>CA = 200 / 0,42 = 476</math>          Действительную стоимость акции сравниваем с курсовой стоимостью акции <math>476 &lt; 1000</math>. Приобретение акций этого общества нецелесообразно, т.к. их действительная стоимость меньше курсовой стоимости. Если они имеются, то их нужно продать по текущей рыночной цене.</p>
46	<p><b>Задание</b>          Вы имеете возможность профинансировать проект продолжительностью 3 года. Величина требуемых инвестиций — 1 150 000 руб., доход по годам ожидается в размере соответственно 750 000, 600 000, 500 000 руб. Стоит ли принимать это предложение, если ставка дисконтирования составляет 15 %? Критерием определения целесообразности инвестиции является NPV проекта.</p> <p><b>Решение</b>          Для решения данной задачи необходимо рассчитать NPV проекта по формуле</p> $NPV = \frac{750000}{(1+0,15)} + \frac{600000}{(1+0,15)^2} + \frac{500000}{(1,15)^3} - 1150000 = 284618.$ <p>Так как <math>NPV &gt; 0</math>, проект считается эффективным.</p>
47	<p><b>Задание</b>          Предприятие собирается приобрести через три года новый станок стоимостью 130 тыс. руб. Какую сумму денег необходимо вложить сейчас, чтобы через три года иметь возможность совершить покупку, если процентная ставка прибыльности вложения составляет 15 %?</p> <p><b>Решение</b>          По условию задачи необходимо определить современное значение стоимости станка 130 тыс. руб. при ставке дисконта 15 %, то есть осуществить операцию дисконтирования по формуле:</p> $PV = 130 \times \frac{1}{(1+0,15)^3} = 85,48.$ <p>Таким образом, чтобы через три года иметь возможность купить станок стоимостью 130 тыс. руб., необходимо сейчас вложить денежные средства в размере 85,48 тыс. руб. под 15 % годовых.</p>
	<p>Кейс-задания          (Ситуационные задания)</p>
48	<p><b>Задание</b></p>



	<p>Определите, к какому типу (базисные, улучшающие, псевдоинновации) относится инновация?  В 2006 г. компания Sony представила на рынке свой новый продукт – электронную книгу. Данная книга способна вмещать в себя сотни текстов обычных книг. Полного заряда аккумулятора хватает на 7500 страниц, что в среднем соответствует 25 обычным книгам. Зрительное напряжение при чтении такой книги не больше, чем при чтении обычной книги. Это достигается за счет того, что электронные чернила не светятся подобно LCD-монитору, т.к. здесь используются микрокапсулы, заполненные противоположно заряженными черными и белыми наночастицами, плавающими в жидкой среде.  Для того чтобы перевернуть страницу нужно всего лишь нажать специальную кнопку. В каждой микрокапсуле отрицательный заряд притягивает к поверхности книги белые наночастицы, а положительный заряд – черные наночастицы, таким образом, формируются слова. Такое состояние сохраняется до следующего перелистывания.  Ответ: улучшающая</p>
49	<p>Задание  Определите, к какому типу (базисные, улучшающие, псевдоинновации) относится инновация?  В 2009 г. корпорация Microsoft представила новую операционную систему Windows 7 и офисный пакет 2010 Microsoft Office System. По сравнению с существующими ранее продуктами их отличительными особенностями являлись расширенные возможности пользователя, в том числе и сетевые, более развитая система технологической защиты и безопасности.  Ответ: улучшающая</p>
50	<p>Задание  Какой величины достигнет долг, равный 15000руб, через 5,7 года при росте по сложной ставке 16,5% годовых при начислении процентов раз в году и ежемесячно?</p> <p>Решение:  <math>15000 \cdot 16,5/100 = 2475</math> руб. – сумма процентов  <math>15000 + 2475 = 17475</math> руб. – 1 год  <math>17475 \cdot 16,5/100 = 2883</math> руб.  <math>17475 + 2883 = 20358</math> руб. – 2 год.  <math>20358 \cdot 16,5/100 = 3359</math> руб.  <math>20358 + 3359 = 23717</math> руб. – 3 год.  <math>23717 \cdot 16,5/100 = 3913</math> руб.  <math>23717 + 3913 = 27630</math> руб. – 4 год  <math>27630 \cdot 16,5/100 = 4559</math> руб.  <math>27630 + 4559 = 32189</math> руб – 5 год  <math>32189 \cdot 16,5/100 = 5311</math> руб.  <math>5311 \cdot 0,7 = 3717,7</math> руб.  <math>32189 + 3717,7 = 35906,7</math> руб. – 5,7 лет.</p>

ПКв-6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИДЗ<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)

№ задания	Тестовое задание
	Тестовые вопросы с выбором единственного правильного ответа
51	<p>конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, внедренного на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности, либо в новом подходе к социальным услугам – это...</p> <p><b>а) инновация;</b>  б) новшество;  в) задача.</p>
52	<p>Какие инновации являются продуктовыми?</p> <p><b>а) инновации, связанные с изменениями, вносимыми в продукцию, производимую в сфере материального производства и потребляемую в качестве средств производства либо предметов потребления;</b>  б) инновации, затрагивающие изменения в технологии (способах) создания, производства и потребления выпускаемой или новой продукции;  в) инновации, связанные с внедрением новых методов организации каких-либо систем и управления ими.</p>
53	<p>Субъекты инновационной деятельности – это ...</p> <p><b>а) собственники объектов интеллектуальной собственности, инвесторы;</b>  б) товары и услуги;  в) ни вариант «а», ни вариант «б» неверны.</p>
54	<p>Показатель цены риска предназначен для характеристики:</p> <p><b>а) Потенциальных убытков, если инновация «провалится»</b>  <b>б) Наиболее ожидаемой полезности инновации</b>  в) Затрат, которые следует понести в настоящий момент времени, чтобы снизить риск убытков от инновации в будущем</p>

55	Процесс реализации и управления несколькими инновационными проектами чаще всего организуется в форме: <b>а) Инновационных программ</b> б) Технологических кластеров в) Научно-практических лабораторий
56	Жизненный цикл инновации охватывает период времени: а) От получения инвестиций на развитие инновационной идеи до внедрения полученного продукта в массовое производство/потребление <b>б) От научных изысканий фундаментального характера до вывода инновации из эксплуатации</b> в) От появления новаторской идеи до ее внедрения в жизнь
57	Для заданного количества ценных бумаг портфеля найти такую их комбинацию, чтобы риск получился минимально возможным: <b>а) Можно, и существует единственная подобная комбинация</b> б) Нельзя, поскольку риск распадается на систематический и несистематический в) Можно, и таких комбинаций существует бесконечно много
58	Стадия «прикладные исследования и разработки» наступает после стадии: а) Исследования глубины и ширины целевого рынка <b>б) Поисковых научно-исследовательских работ</b> в) Разработки инновационного плана
59	Развитие организации рассматривается как реакция на изменения ... среды: а) Внешней и внутренней б) Внутренней <b>в) Внешней</b>
60	Интеллектуальный продукт: <b>а) Потенциал научных знаний по результатам ФТИ и поисковых НИР, не имеющих рыночной стоимости</b> б) Совокупность научных, теоретических знаний в) Результат интеллектуальной деятельности человека
61	Коммерциализация инноваций: а) Привлечение частного капитала для инновационной деятельности <b>б) Деятельность по распространению инноваций на рынке для использования их на коммерческой основе</b> в) Прямая продажа объектов интеллектуальной собственности
62	Как классифицируются инновации по объекту (областям) применения? <b>а) продуктовые, процессные, технологические, организационные, управленческие</b> б) пионерные, принципиально новые, улучшающие в) межотраслевые; региональные; отраслевые д) стратегические, адаптивные
63	Инновации, включающие разработку, опытное производство и внедрение технологически новых и усовершенствованных продуктов, новых материалов, комплектующих изделий и т.п. называются.... <b>а) продуктовые инновации</b> б) процессные инновации в) технологические инновации г) организационные д) управленческие
64	Что из нижеперечисленного не относится к внутренним мотивам инновационной деятельности предприятия? а) необходимость повышения конкурентоспособности б) расширение доли рынка, выход предприятия на новые рынки в) максимизация получения предприятием прибыли в долгосрочном периоде <b>г) конъюнктурные колебания на рынках</b>
65	В каком разделе ТЭО ИП определяется экономическая эффективность инвестиционного проекта? А Основная идея проекта Б Месторасположение и окружающая среда <b>В Финансовый анализ и оценка инвестиций</b> Г Организационные и накладные расходы
66	Применяются для оценки эффективности операционной деятельности и политики в области цен, сбыта и закупок предприятия-реципиента: <b>А Показатели рентабельности</b> Б Коэффициенты ликвидности В Коэффициенты оборачиваемости Г Показатели платежеспособности
67	Бизнес-план разрабатывается с целью ..... А рекламы Б текущего планирования производства <b>В обоснования возможности реализации инвестиционного проекта</b>
68	Инвестиционные ресурсы предприятия по натурально-вещественной форме принято делить на имеющие: <b>А Денежную форму и финансовую формы</b> Б Собственные и заемные В Долгосрочные и краткосрочные

69	<p>Главный элемент целостной системы инновационной деятельности</p> <p>а) инвестиции б) наука в) нововведение г) человек</p>
70	<p>Ликвидность инвестиций – это:</p> <p><b>1. характеристика объектов инвестирования (как реальных, так и финансовых) по их способности быть реализованными в течение короткого периода времени без потери своей реальной рыночной стоимости при изменении ранее принятых инвестиционных решений и необходимости реинвестирования капитала.</b></p> <p>2. показатель, характеризующий возможную скорость реализации объектов (инструментов) инвестирования по их реальной рыночной стоимости.</p> <p>3. общая характеристика ликвидности по всей сформированной совокупности инвестиционных объектов (инструментов инвестирования).</p>
71	<p>Уровень ликвидности инвестиций — это:</p> <p><b>1. показатель, характеризующий возможную скорость реализации объектов (инструментов) инвестирования по их реальной рыночной стоимости.</b></p> <p>2. характеристика срочно ликвидных инвестиций, которые могут быть конвертированы в денежную форму в технически обусловленный срок их реализации (обычно до 7 дней). Примером инвестиций с абсолютной ликвидностью являются депозитные вклады до востребования, размещенные в наиболее надежных коммерческих банках, которые высоко котируются на фондовом рынке государственные краткосрочные облигации высокой ставкой доходности и т.п.</p> <p>3. одна из основных базовых концепций инвестиционного менеджмента, определяемая обратной взаимосвязью этих двух гелей. Согласно этой концепции снижения уровня инвестиций должно сопровождаться при прочих равных условиях повышением необходимого уровня их доходности.</p>
72	<p>Инновационная деятельность в сфере прикладных НИР технологического профиля направлена на ...</p> <p>а) создание интеллектуального продукта б) создание и развитие нововведений – процессов в) обобщение потенциала научных знаний</p>
73	<p>Третий этап инновационного процесса</p> <p>а) ОКР и ПКР б) проведение поисковых НИР в) проведение прикладных НИР</p>
74	<p>Под инвестированием понимается:</p> <p>а. Целенаправленное вложение капитала на определенный срок б. Изучение «ниш» экономики для более выгодного вложения капитала в. Процесс принятия решений в условиях экономической неопределенности и многовариантности</p>
75	<p>Основная цель инвестиционного проекта:</p> <p>а. Создание взаимовыгодных условий сотрудничества между бизнес-партнерами б. Изучение конъюнктуры рынка в. <b>Получение максимально возможной прибыли</b></p>
76	<p>Инвестиционный рынок состоит из:</p> <p>а. Рынка реального инвестирования и финансового рынка б. Рынка реального инвестирования и инновационного рынка в. <b>Рынка реального инвестирования, финансового рынка и инновационного рынка</b></p>
77	<p>Инвестиционный потенциал представляет собой:</p> <p>а. <b>Инвестиционную привлекательность объекта инвестирования</b> б. Максимально возможную прибыль от реализации инвестиционного проекта в. Многовариантность целей вложения в тот или иной проект</p>
78	<p>Имущественные и неимущественные права инвестора на рынке ценных бумаг закрепляются:</p> <p>а. <b>Ценной бумагой</b> б. Соглашением в. Инвестиционным договором</p>
79	<p>Хеджирование – это:</p> <p>а. Один из способов формирования инвестиционного портфеля б. <b>Страхование сделки от возможных рисков и потерь</b> в. Способ выплаты дивидендов</p>
80	<p>Что представляет собой современная структура инвестиций?</p> <p>а. Преобладание иностранных инвестиций над национальными б. <b>Преобладание финансовых активов над материальными</b> в. Преобладание материальных активов над финансовыми</p>
81	<p>Объекты инвестирования и сбережения – это:</p> <p>а. Потребительские кредиты б. Текущие сбережения в. <b>Финансовые и материальные активы</b></p>
82	<p>Инвестиционные портфели принято классифицировать по степени риска и</p> <p>а) <b>В зависимости от источника доходов по ценным бумагам портфеля</b> б) Длительности холдингового периода в) По реакции на темпы инфляции</p>

	г) По количеству входящих в них ценных бумаг	
83	Верно ли утверждение, что оптимальный портфель обязательно должен быть эффективным? <b>а) Да</b> б) Нет, в определенных условиях инвестор может в качестве оптимального выбирать и неэффективный портфель в) Это зависит от отношения конкретного инвестора к риску г) Нет, при высоких уровнях корреляции это условие может не выполняться	
84	Если ставка дисконтирования ниже внутренней нормы доходности, то инвестирование будет <b>а) Прибыльным</b> б) Нейтральным в) Убыточным	
85	К иностранным инвестициям не относится а) Покупка лицензий, патентов, торговых марок иностранных компаний б) Приобретение ценных бумаг иностранных эмитентов <b>в) Экспорт продукции</b> г) Вложение капитала в производственные объекты за пределами страны	
86	Выбор объекта лизинга и его продавца при финансовом лизинге осуществляет по общему правилу а) Лизингодатель б) Банк-кредитор в) Страховая компания <b>г) Лизингополучатель</b>	
Тестовые вопросы с выбором нескольких вариантов ответа (с указанием количества правильных ответов)		
87	По масштабу реализации инвестиционные проекты бывают: <b>А Региональные</b> Б Государственные <b>Г Глобальные</b> Д Крупные	
88	Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей: А простая норма прибыли <b>Б внутренняя норма доходности</b> В ставка прибыльности проекта <b>Г дисконтированный срок окупаемости вложений</b> <b>Д чистая текущая стоимость</b>	
89	В течение прединвестиционной фазы проводятся мероприятия: А фирмой принимается окончательное решение об инвестициях <b>Б проводится более детальная проработка некоторых аспектов проекта</b> В хозяйственная деятельность предприятия Г утверждается план платежей генеральному подрядчику <b>Д отбор проектной фирмы или фирмы, управляющей строительством</b>	
90	Эффективность деятельности организации выражается через _____ и _____ показатели <b>А) экономические</b> <b>Б) финансовые</b> В) инновационные	
Тестовые вопросы на нахождение соответствия, выстраивание последовательности		
91	Соотнесите понятие с определением:	
	Понятие	Определение
	1) Прединвестиционная фаза жизненного цикла инвестиционного проекта –	а) это время между возникновением идеи проекта и принятием решения о его осуществлении
	2) Инвестиционная фаза жизненного цикла —	б) это период от исследовательской стадии до массового производства организацией продукции
	3) Эксплуатационная фаза жизненного цикла –	в) это интервал времени между выходом организации на запланированную технологическую мощность и ликвидацией инвестиционного проекта.
	1-а, 2-б, 3-в	
92	Соотнесите:	
	Стадия инновационного процесса	Виды инновационных рисков
	А) Риск на стадии создания	1 Риск некачественного оформления заявочных материалов на получение охраняемых документов; риск признания полученного результата не подлежащим правовой охране; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риски, связанные с приобретением имущественных прав на ОИД; риск разглашения секретной информации; риск неисполнения обязательств контрагентами по авторскому договору, договору коммерческой концессии; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.
	Б) Риск на стадии освоения риск	2 Риск несоответствия документов требованиям патентования; риск наличия аналогов; риск опротестования патентов; риск имитации конкурентами запатентованных объектов; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков;

		риск избыточности новых ОИД; риск ценообразования.																												
	В) Риск на стадии распространения	3 Невозможности реализации результата на технологическом уровне; риск морального устаревания объекта инновационной деятельности; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.																												
	А -1, б - 3, в - 2.																													
	Задачи (задания) в 1-2 действия на разные формулы и процессы																													
93	<p><b>Задание</b> Объем инвестиционных возможностей компании ограничен суммой 90 млн. руб. Имеется возможность выбора из следующих шести проектов, приведенных в таблице:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Проекты</th> <th>Стоимость проекта (К), млн.руб.</th> <th>Внутренняя норма доходности (ВНД), %</th> <th>Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>30</td> <td>13,6</td> <td>2,8</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>20</td> <td>19,4</td> <td>2,5</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>50</td> <td>12,5</td> <td>3,2</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>10</td> <td>21,9</td> <td>2,6</td> </tr> <tr> <td>Д</td> <td>20</td> <td>15,0</td> <td>0,9</td> </tr> <tr> <td>Е</td> <td>40</td> <td>15,6</td> <td>4,5</td> </tr> </tbody> </table> <p>Предполагаемая цена капитала 10%. Сформируйте оптимальный портфель по критериям ЧДД.</p> <p><b>Решение:</b> сформируем инвестиционный портфель по критерию ЧДД. Чем выше значение ЧДД, тем больший доход от реализации портфеля мы получим, поэтому в состав портфеля включим те проекты, которые имеют наибольшее значение ЧДД, но в пределах инвестиционной возможности компании. Портфель сформируем из проекта Е (ЧДД=4,5; К=40), из проекта В (ЧДД=3,2; К=50). Общая стоимость портфеля равна 40+50=90, т.е. она не превышает возможности компании.</p> <p><b>Ответ.</b> Инвестиционный портфель, сформированный по критерию ЧДД, состоит из следующих инвестиционных проектов: Е, В.</p>		Проекты	Стоимость проекта (К), млн.руб.	Внутренняя норма доходности (ВНД), %	Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.	А	30	13,6	2,8	Б	20	19,4	2,5	В	50	12,5	3,2	Г	10	21,9	2,6	Д	20	15,0	0,9	Е	40	15,6	4,5
Проекты	Стоимость проекта (К), млн.руб.	Внутренняя норма доходности (ВНД), %	Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.																											
А	30	13,6	2,8																											
Б	20	19,4	2,5																											
В	50	12,5	3,2																											
Г	10	21,9	2,6																											
Д	20	15,0	0,9																											
Е	40	15,6	4,5																											
94	<p><b>Задание</b> Объем инвестиционных возможностей компании ограничен суммой 90 млн. руб. Имеется возможность выбора из следующих шести проектов, приведенных в таблице:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Проекты</th> <th>Стоимость проекта (К), млн.руб.</th> <th>Внутренняя норма доходности (ВНД), %</th> <th>Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>30</td> <td>13,6</td> <td>2,8</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>20</td> <td>19,4</td> <td>2,5</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>50</td> <td>12,5</td> <td>3,2</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>10</td> <td>21,9</td> <td>2,6</td> </tr> <tr> <td>Д</td> <td>20</td> <td>15,0</td> <td>0,9</td> </tr> <tr> <td>Е</td> <td>40</td> <td>15,6</td> <td>4,5</td> </tr> </tbody> </table> <p>Предполагаемая цена капитала 10%. Сформируйте оптимальный портфель по критерию ВНД.</p> <p><b>Решение:</b> б) сформируем инвестиционный портфель по критерию ВНД. Чем выше значение ВНД, тем больше запас прочности портфеля, но он не должен быть ниже цены капитала 10%. Поэтому в состав портфеля включим те проекты, которые имеют наибольшее значение ВНД, но в пределах инвестиционной возможности компании. Портфель сформируем из проекта Г (ВНД=21,9; К=10), проекта Б (ВНД=19,4; К=20), из проекта Е (ВНД=15,6; К=40), проекта Д (ВНД=15,0; К=20). Общая стоимость портфеля равна 10+20+40+20=90, т.е. она не превышает возможности компании.</p> <p>Инвестиционный портфель, сформированный по критерию ВНД, состоит из следующих инвестиционных проектов: Б, Е, Д.</p>		Проекты	Стоимость проекта (К), млн.руб.	Внутренняя норма доходности (ВНД), %	Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.	А	30	13,6	2,8	Б	20	19,4	2,5	В	50	12,5	3,2	Г	10	21,9	2,6	Д	20	15,0	0,9	Е	40	15,6	4,5
Проекты	Стоимость проекта (К), млн.руб.	Внутренняя норма доходности (ВНД), %	Чистый дисконтированный доход (ЧДД), млн.руб.																											
А	30	13,6	2,8																											
Б	20	19,4	2,5																											
В	50	12,5	3,2																											
Г	10	21,9	2,6																											
Д	20	15,0	0,9																											
Е	40	15,6	4,5																											
95	<p><b>Задание</b> Стоимость строительно-монтажных работ по строительству жилого дома равна 55 млн. руб. Определите сумму прямых затрат, если известно, что накладные расходы составляют 17%, а плановые накопления – 7,41%.</p> <p><b>Решение.</b> Определим сумму прямых затрат в составе сметной стоимости СМР по следующей формуле:  <math display="block">ПЗ = \frac{ССМР}{(1+ННР)(1+НПН)} = \frac{55}{(1+0,17)(1+0,0741)} = 43,754 \text{ млн.руб.}</math></p>																													
96	<p><b>Задание</b> Стоимость строительно-монтажных работ по строительству жилого дома равна 55 млн. руб. Определите сумму накладных расходов, если известно, что накладные расходы составляют 17%, а плановые накопления – 7,41%.</p> <p><b>Решение.</b> 1) Определим сумму прямых затрат в составе сметной стоимости СМР по следующей формуле:  <math display="block">ПЗ = \frac{ССМР}{(1+ННР)(1+НПН)} = \frac{55}{(1+0,17)(1+0,0741)} = 43,754 \text{ млн.руб.}</math></p> <p>2) Определим накладные расходы по следующей формуле:  <math display="block">НР = ПЗ * ННР = 43,754 * 0,17 = 7,438 \text{ млн. руб.}</math></p>																													

97	<p><b>Задание</b> Стоимость строительно-монтажных работ по строительству жилого дома равна 55 млн. руб. Определите сумму прямых затрат, накладных расходов и плановых накоплений, если известно, что накладные расходы составляют 17%, а плановые накопления – 7,41%.</p> <p><b>Решение.</b> 1) Определим сумму прямых затрат в составе сметной стоимости СМР по следующей формуле:  <math>PЗ = ССМР / (1 + ННР) (1 + НПН) = 55 / (1 + 0,17) (1 + 0,0741) = 43,754</math> млн.руб.</p> <p>2) Определим накладные расходы по следующей формуле:  <math>НР = ПЗ * ННР = 43,754 * 0,17 = 7,438</math> млн. руб.</p> <p>3) Определим плановые накопления по следующей формуле:  <math>ПН = (ПЗ + НР) * НПН = (43,754 + 7,438) * 0,0741 = 3,793</math> млн. руб.</p> <p><b>Ответ.</b> Сумма прямых затрат составила 43,754 млн. руб., накладные расходы – 7,438 млн. руб., плановые накопления – 3,793 млн. руб.</p>																								
98	<p><b>Задание</b> Первоначальная сумма вклада (инвестиций) составляет 30 млн. руб., процентная ставка, выплачиваемая ежеквартально, – 4%. Определить стоимость инвестиций через год.</p> <p><b>Решение.</b> Определим будущую стоимость инвестиций по формуле простых процентов, т.к. краткосрочные инвестиции и выплаты производятся в конце каждого квартала:  <math>R = 30(1 + 0,04 * 4) = 30 * 1,16 = 34,8</math> млн. руб.</p> <p><b>Ответ.</b> Стоимость инвестиций через год будет равна 34,8 млн. руб.</p>																								
<i>Кейс-задания</i> <i>Ситуационные задания</i>																									
99	<p><b>Задание</b> Распределите нижеперечисленные критерии отбора инновационных проектов по классификационным группам, представленным в табл. 1.</p> <p><b>Таблица 1 - Классификация критериев отбора инновационных проектов</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Цели организации, стратегия, политика</th> <th>Научно-технические критерии</th> <th>Финансовые критерии</th> <th>Производственные критерии</th> <th>Рыночные критерии</th> <th>Внешние критерии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Перечень критериев:</b>  1) потенциальный годовой размер прибыли;  2) устойчивость положения организации;  3) возможное влияние перспективного законодательства на проект;  4) уникальность продукции (отсутствие аналогов);  5) предполагаемые затраты и цена продукта;  6) вероятность коммерческого успеха;</p> <p><b>Ответ:</b></p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>Цели организации, стратегия, политика</th> <th>Научно-технические критерии</th> <th>Финансовые критерии</th> <th>Производственные критерии</th> <th>Рыночные критерии</th> <th>Внешние критерии</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Цели организации, стратегия, политика	Научно-технические критерии	Финансовые критерии	Производственные критерии	Рыночные критерии	Внешние критерии							Цели организации, стратегия, политика	Научно-технические критерии	Финансовые критерии	Производственные критерии	Рыночные критерии	Внешние критерии	1	4	2	5	6	3
Цели организации, стратегия, политика	Научно-технические критерии	Финансовые критерии	Производственные критерии	Рыночные критерии	Внешние критерии																				
Цели организации, стратегия, политика	Научно-технические критерии	Финансовые критерии	Производственные критерии	Рыночные критерии	Внешние критерии																				
1	4	2	5	6	3																				
100	<p><b>Задание</b> Вексель, имеющий номинальную стоимость 8000 руб., учтен в банке по простой учетной ставке 18,5% годовых за 132 дня до его погашения. Определить сумму, полученную владельцем векселя при учете.</p> <p><b>Решение:</b>  <math>8000 * 18,5 / 100 = 1480</math> руб. – сумма процентов за год.  365 дней – 132 дня = 233 дней  <math>1480 * 233 / 365 = 945</math> руб.  <math>8000 + 945 = 8945</math> руб.</p> <p><b>Владелец векселя получит 8945 руб.</b></p>																								

### 3.2 Вопросы для зачета

ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками (ИД1<sub>ПКв-1</sub> - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков)

Номер вопроса	Текст вопроса
101	<p>Кратко охарактеризуйте три функции инноваций</p> <p><b>Ответ:</b> Инновация выполняет следующие три функции: воспроизводственную; инвестиционную; стимулирующую.</p> <p>Воспроизводственная функция означает, что инновация представляет собой важный источник финансирования расширенного воспроизводства. Смысл воспроизводственной функции состоит в получении прибыли от инновации и использовании ее в качестве источника финансовых ресурсов. Получение прибыли за счет реализации инновации прямо соответствует основной цели любой</p>

	<p>коммерческой организации. Прибыль служит стимулом для предпринимателя к внедрению новых инноваций; побуждает постоянно изучать спрос, совершенствовать организацию маркетинговой деятельности, применять современные методы управления финансами. Все это составляет содержание стимулирующей функции инновации.</p> <p>Инновация является реализованным на рынке результатом, полученным от вложения капитала в новый продукт или технологию. В связи с этим необходимо подчеркнуть, что при всем разнообразии рыночных новшеств важным условием для их практической реализации является привлечение инвестиций в достаточном объеме.</p>								
102	<p>При каких ситуациях возникают инновационные риски?          Ответ: Инновационные риски возникают в следующих ситуациях:          1. При внедрении более дешевого метода производства товара или услуги по сравнению с уже используемыми. Подобные инвестиции будут приносить предпринимательской фирме временную сверхприбыль до тех пор, пока она является единственным обладателем данной технологии. В данной ситуации фирма сталкивается лишь с одним видом риска – возможной неправильной оценкой спроса на производимый товар;          2. При создании нового товара или услуги на старом оборудовании. В этом случае к риску неправильной оценки спроса на новый товар или услугу добавляется риск несоответствия качества товара или услуги в связи с использованием старого оборудования;          3. При производстве нового товара или услуги при помощи новой техники и технологии. В данной ситуации инновационный риск включает в себя: риск того, что новый товар или услуга может не найти покупателя; риск несоответствия нового оборудования и технологии необходимым требованиям для производства нового товара или услуги; риск невозможности продажи созданного оборудования, так как оно не подходит для производства иной продукции, в случае неудачи.</p>								
103	<p>Назовите виды инновационных рисков в зависимости от стадии инновационного процесса          Ответ:          Таблица - Виды инновационных рисков в зависимости от стадии инновационного процесса</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стадия инновационного процесса</th> <th>Виды инновационных рисков</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Риск на стадии создания</td> <td>Риск неквалифицированного оформления заявочных материалов на получение охранных документов; риск признания полученного результата не подлежащим правовой охране; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риски, связанные с приобретением имущественных прав на ОИД; риск разглашения секретной информации; риск неисполнения обязательств контрагентами по авторскому договору, договору коммерческой концессии; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.</td> </tr> <tr> <td>Риск на стадии освоения риск</td> <td>Невозможности реализации результата на технологическом уровне; риск морального устаревания объекта инновационной деятельности; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.</td> </tr> <tr> <td>Риск на стадии распространения</td> <td>Риск несоответствия документов требованиям патентования; риск наличия аналогов; риск опротестования патентов; риск имитации конкурентами запатентованных объектов; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков; риск избыточности новых ОИД; риск ценообразования.</td> </tr> </tbody> </table>	Стадия инновационного процесса	Виды инновационных рисков	Риск на стадии создания	Риск неквалифицированного оформления заявочных материалов на получение охранных документов; риск признания полученного результата не подлежащим правовой охране; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риски, связанные с приобретением имущественных прав на ОИД; риск разглашения секретной информации; риск неисполнения обязательств контрагентами по авторскому договору, договору коммерческой концессии; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.	Риск на стадии освоения риск	Невозможности реализации результата на технологическом уровне; риск морального устаревания объекта инновационной деятельности; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.	Риск на стадии распространения	Риск несоответствия документов требованиям патентования; риск наличия аналогов; риск опротестования патентов; риск имитации конкурентами запатентованных объектов; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков; риск избыточности новых ОИД; риск ценообразования.
Стадия инновационного процесса	Виды инновационных рисков								
Риск на стадии создания	Риск неквалифицированного оформления заявочных материалов на получение охранных документов; риск признания полученного результата не подлежащим правовой охране; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риски, связанные с приобретением имущественных прав на ОИД; риск разглашения секретной информации; риск неисполнения обязательств контрагентами по авторскому договору, договору коммерческой концессии; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.								
Риск на стадии освоения риск	Невозможности реализации результата на технологическом уровне; риск морального устаревания объекта инновационной деятельности; риск имитации конкурентами объектов инновационной деятельности; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков.								
Риск на стадии распространения	Риск несоответствия документов требованиям патентования; риск наличия аналогов; риск опротестования патентов; риск имитации конкурентами запатентованных объектов; риск, связанный с ошибками и упущениями оценщиков; риск избыточности новых ОИД; риск ценообразования.								
104	<p>Перечислите несколько видов риска, наиболее характерных для современных условий ведения инновационного бизнеса.          Ответ:          Риски ошибочного выбора инновационных проектов.          Риск необеспечения инновационного проекта достаточным уровнем финансирования.          Риск неисполнения хозяйственных договоров.          Маркетинговые риски текущего снабжения и сбыта.          Риск, связанный с обеспечением прав собственности.</p>								
105	<p>Что относят к функциям управления рисками?          Ответ:          К функциям управления рисками следует отнести:          маркетинг;          оптимизацию риска;          планирование работ по управлению рисками;          организацию выполнения плана;          учет и контроль;          мотивацию достижения высоких результатов;          регулирование процесса управления рисками.</p>								
106	<p>Перечислите качественные методы оценки рисков          Ответ: Среди качественных методов оценки инвестиционного риска наиболее часто используются следующие:          - анализ уместности затрат;          - метод аналогий;          - метод экспертных оценок.</p>								
107	<p>Перечислите количественные методы оценки рисков</p>								

	<p>Ответ: Наибольшее распространение при оценке риска инвестиционных проектов получили такие количественные методы, как:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- статистический метод;</li> <li>- анализ чувствительности (метод вариации параметров);</li> <li>- метод проверки устойчивости (расчета критических точек);</li> <li>- метод сценариев (метод формализованного описания неопределенностей);</li> <li>- имитационное моделирование (метод статистических испытаний, метод Монте-Карло);</li> <li>- метод корректировки ставки дисконтирования.</li> </ul>
108	<p>Назовите методы снижения рисков</p> <p>Ответ:</p> <p>Метод уклонения от рисков</p> <p>Метод распределения рисков между участниками проекта, его соисполнителями, субподрядчиками</p> <p>Метод диверсификации (распределения) рисков</p> <p>Метод локализации источников риска</p> <p>Метод страхования риска</p> <p>Метод диссипации риска</p> <p>Метод компенсации рисков</p> <p>Метод хеджирования</p>
109	<p>Какая фаза жизненного цикла проекта является наиболее высокорисковой?</p> <p>Ответ: Прединвестиционная фаза жизненного цикла проекта является наиболее высокорисковой, так как на ней совершается отбор инвестиционных проектов и принятие решения об их реализации.</p>
110	<p>Какие этапы содержит прединвестиционная фаза?</p> <p>Ответ: Прединвестиционная фаза содержит следующие этапы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка предварительной идеи проекта.</li> <li>2. Оценка вероятности осуществления проекта, выбор финансовых источников для его реализации.</li> <li>3. Рыночные исследования, оценка конкурентоспособности проекта.</li> <li>4. Разработка комплексной документации по инвестиционному проекту.</li> <li>5. Выбор географического расположения проекта (если реализация инвестиционного проекта подразумевает его физическое размещение где-либо).</li> <li>6. Поиск финансовых ресурсов для осуществления проекта.</li> <li>7. Поиск исполнителей научно-исследовательских и проектных работ по проекту, заключение договоров с подрядчиками.</li> <li>8. Инвестирование в научно-исследовательские и проектные работы.</li> </ol>

**ПКв-6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИДЗ<sub>ПКв-6</sub> - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)**

Номер вопроса (задачи, задания)	Текст вопроса
111	<p>Какие этапы включает в себя инвестиционная фаза жизненного цикла?</p> <p>Ответ:</p> <p>Инвестиционная фаза жизненного цикла — это период от исследовательской стадии до массового производства организацией продукции. Инвестиционная фаза содержит в себе следующие шаги:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка, согласование, аудит и утверждение технико-экономического обоснования проекта.</li> <li>2. Разработка и утверждение документации по проекту.</li> <li>3. Заключение договора аренды земельного участка или помещения под проект(если это необходимо для его осуществления).</li> <li>4. Заключение договоров с подрядчиками.</li> <li>5. Возведение или реконструкция объекта для реализации проекта, проведение необходимых инженерных коммуникаций.</li> <li>6. Закупка технологического оборудования, его монтаж и наладка.</li> <li>7. Приобретение различных машин и агрегатов. Покупка сырья и материалов для производства продукции. Поиск, набор и обучение персонала всех уровней.</li> <li>8. Производство экспериментальных образцов продукции. Серийное производство продукции. Массовое производство продукции, выход на запланированную технологическую мощность.</li> </ol>
112	<p>Назовите обязательные свойства инноваций</p> <p>Обязательными неотъемлемыми свойствами инноваций является научно-техническая новизна и производственная применимость и коммерческая реализуемость.</p>
113	<p>Раскройте понятие венчур.</p> <p>Ответ: Венчур – это особые экономические отношения, при которых ключевую роль в успехе компаний играет участие инвестора в управлении и передаче основателям компании опыта ведения бизнеса, полезных связей и навыков. Именно такие «умные» инвестиции и помогают молодым компаниям пройти через «долину смерти» – период, когда само существование компании находится под вопросом. Хотя венчурные инвесторы осуществляют прямые инвестиции, само венчурное финансирование может предоставляться в различных формах:</p>



	<p>– обыкновенные акции;  – привилегированные акции;  – кредит;  – гибридные инструменты.</p>
114	<p>Из чего складываются информационные ресурсы инновационной деятельности предприятия?  Ответ: Информационные ресурсы инновационной деятельности предприятия складываются из, собственно, информации, а также инфраструктуры, обеспечивающей эффективное использование информации в инновационной деятельности. Основными видами используемой информации являются: имеющийся научно-технический задел; экономическая информация; коммерческая информация; информация об имеющихся ресурсах предприятия.</p>
115	<p>Раскройте сущность понятия бенчмаркинг.  Ответ: Бенчмаркинг это процесс тщательного измерения вашей производительности через сопоставление с лучшими компаниями и для использования анализа приближения и обгона лучших в классе. За последние десять лет бенчмаркинг стал одним из эффективных и признанных методов совершенствования бизнеса и входит в число самых популярных инструментов управления. Данные различных зарубежных исследований свидетельствуют о вовлечении в процесс эталонного сопоставления от 60 до 90% компаний. Для большинства же руководителей "бенчмаркинг" — это незнакомое слово, а эталонное сопоставление воспринимается не как метод управления, а как обычный анализ конкурентов или маркетинговое исследование. Однако потенциал бенчмаркинга велик, и в ближайшее время эталонное сопоставление займет свое законное место в арсенале менеджеров. Бенчмаркинг – это процесс сравнения своей деятельности с лучшими компаниями на рынке и в отрасли с последующей реализацией изменений для достижения и сохранения конкурентоспособности. Бенчмаркинг бывает совместным или конкурентным. Различные формы социальных медиа начинают влиять на многие бизнес-процессы. В этом смысле бенчмаркинг не является исключением.</p>
116	<p>Что такое матрица технологического портфеля?  Ответ: Матрица технологического портфеля – это своего рода карта используемых в организации технологий, построенная в определенной системе координат. Чаще всего анализ технологического портфеля проводится в двумерной системе координат, но при наличии программного обеспечения его можно проводить в пространстве любой размерности.  Различные варианты матричного анализа технологического портфеля отличаются, главным образом, выбором показателей для осей матрицы. Несмотря на различные варианты, общим является то, что одна ось (ось ординат) отражает важность технологий, их относительную эффективность, производительность по сравнению с соответствующей эталонной технологией, в то время как вторая ось (ось абсцисс) – положение организации в отношении применения этих технологий, т.е. то, насколько сильны позиции организации в плане их использования.  При этом в одной матрице по оси ординат может фиксироваться коммерческая привлекательность технологии, а по оси абсцисс – конкурентное положение организации, т.е. ее позиции в плане использования этой технологии по сравнению с основными рыночными конкурентами. В другой технологической матрице ось ординат может отражать научно-техническую важность технологии, а ось абсцисс – соответствующий научно-технический уровень организации.</p>
117	<p>Опишите структуры инновационных организаций  Ответ: Структура инновационной организации — сочетание организационной и производственной структур.  Производственная структура организации — совокупность основных, вспомогательных и обслуживающих подразделений организации, обеспечивающих переработку "входа" системы в ее "выход" — готовый продукт, новшество и т. п.  Организационная структура — совокупность отделов и служб, занимающихся построением и функционированием системы инновационного менеджмента, разработкой и реализацией управленческих решений по выполнению бизнес-плана, инновационного проекта.  Характер построения подразделений, их количество определяются такими формами организации производства, как специализация, концентрация, кооперирование, комбинирование.  В зависимости от формы специализации производственные подразделения предприятия организуют по технологическому (выполнение отдельной операции или вида работ), предметному (изготовление отдельного вида продукции или ее составной части) и смешанному (предметно-технологическому) принципам.</p>
118	<p>Охарактеризуйте стратегию эксплерентов  Ответ: ЭКСПЛЕРЕНТЫ — фирмы, специализирующиеся на постоянном создании новых или радикальных преобразований старых сегментов рынка. Они занимаются продвижением новшеств на рынок. Это малые инновационные фирмы.  Фирмы-эксплеренты получили название «пионерских». Они работают в «окрестностях» этапа максимума цикла изобретательской активности и с самого начала выпуска продукции.  Венчурные фирмы и фирмы-эксплеренты создали условия для научно-технических сдвигов в современной западной экономике.  Эксплерентная (пионерская) стратегия связана с созданием новых или с радикальным преобразованием старых сегментов рынка, это первопроходцы в поиске и реализации революционных решений преимущественно 1-го хода.  Среди подобных фирм первопроходцы в выпуске персональных компьютеров (ЭППЛ, «Зенит», «Осборн» и другие), биотехнологии («Джинентек») и другие.  Сила эксплерентов обусловлена внедрением принципиальных нововведений, они извлекают выгоду из первоначального присутствия на рынке. Они в 85 случаях из 100 терпят крах, но за счет 15 случаев</p>

	получают огромный технический, финансовый и моральный успех. Они являются двигателями научно-технического прогресса.
119	<p>Стратегии пациентов</p> <p>Ответ: ПАЦИЕНТЫ – фирмы, которые работают на узкий сегмент рынка и удовлетворяют потребности, сформированные под действием моды, рекламы и других средств. Они действуют на этапах роста выпуска продукции и одновременно на стадии падения изобретательской активности.</p> <p>Пациенты – компании, специализирующиеся на выпуске уникальных новинок. Пациент занимает узкую рыночную нишу и обслуживает нестандартных потребителей. Это крупные, малые или средние фирмы. Пациентная (нишевая) стратегия типична для фирм, вставших на путь узкой специализации для ограниченного круга потребителей. Свои дорогие и высококачественные товары они адресуют тем, кого не устраивает обычная продукция. Их девиз: «Дорого, зато хорошо».</p>
120	<p>По целевому назначению инвестиции классифицируют?</p> <p>Ответ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реальные инвестиции – это вложения в реальные активы, то есть в создание новых, реконструкцию, техническое перевооружение и модернизацию функционирующих предприятий, производств, разных объектов производственного и социально-бытового назначения с целью роста стоимости основных фондов или оборотных средств. Существуют и другие определения реальных инвестиций;</li> <li>– портфельные инвестиции – это вложения в приобретение ценных бумаг различных эмитентов (государства, предприятий, организаций, банков, инвестиционных фондов, страховых и других компаний). В этом случае инвесторы, получая доход от владения ценными бумагами, увеличивают свой финансовый, а не производственный капитал;</li> <li>– инвестиции в нематериальные активы (НМА). К ним относятся вложения, направляемые на приобретение лицензий, патентов на изобретения, товарных знаков, сертификатов на продукцию и технологию производства и других нематериальных активов.</li> </ul>

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости, а также методическими указаниями:

Богомолова, И. П. Управление инновационно-инвестиционной деятельностью: задания для самостоятельной работы студентов для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной и заочной форм обучения / И. П. Богомолова, И. Н. Василенко; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2018. - 25 с. <https://education.vsu.ru/>

*В методических указаниях указывается порядок проведения оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, и выставления оценки по дисциплине.*

*Для оценки знаний, умений, навыков обучающихся по дисциплине применяется рейтинговая система. Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения среднеарифметического значения баллов по каждому заданию.*

**5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине/практике**

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПКв-1 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками (ИД1ПКв-1 - Оценивает необходимость разработки мероприятий и планирует профессиональную деятельность в сфере управления отдельными видами рисков)					
<b>Знать</b>	Знание критериев, применяемых при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов.	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
	Собеседование Ответы на вопросы	Обучающийся правильно отвечает на поставленный вопрос, предлагает собственные примеры	Зачтено	Освоена (базовый)	
		Обучающийся не правильно отвечает на поставленный вопрос	Незачтено	Не освоена (недостаточный)	
<b>Уметь</b>	Умение планировать профессиональную работу по управлению отдельными видами рисков в сфере инновационно-инвестиционной деятельности	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)
		Реферат	Содержание и состав работы в полной мере соответствует выбранной теме, заявленная тема раскрыта достаточно полно, использовано достаточное количество научных источников, на них в тексте работы имеются ссылки, не нарушена логичность и последовательность в изложении материала, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям	Зачтено	Освоена (повышенный)
	Содержание и состав работы не		Не зачтено	Не освоена	

			соответствует выбранной теме либо заявленная тема не раскрыта, нарушена логичность и последовательность в изложении материала, отсутствуют ссылки на литературные источники, оформление работы не соответствует предъявляемым требованиям		(недостаточный)
<b>Владеть</b>	Навыки оценки необходимости разработки инновационно-инвестиционных мероприятий по воздействию на риски	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительн о	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительн о	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения (алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся решает РПР, используя	Хорошо;	Освоена

			верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения		(повышенный)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
ПКв-6 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для выполнения типовых задач тактического планирования деятельности организации (ИДЗПКв-6 - Участвует в разработке проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации)					
<b>Знать</b>	Знание организационно-экономических разделов технической документации	Результаты тестирования	- даны правильные ответы менее чем на 59,99 % всех тестовых вопросов	Неудовлетворительно	Не освоена (недостаточный)
			- даны правильные ответы на 60-74,99% всех тестовых вопросов	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			- даны правильные ответы на 75-84,99% всех тестовых вопросов	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			- даны правильные ответы на 85-100% всех тестовых вопросов	Отлично	Освоена (повышенный)
	Собеседование Ответы на вопросы	Обучающийся правильно отвечает на поставленный вопрос, предлагает собственные примеры	Зачтено	Освоена (базовый)	
		Обучающийся не правильно отвечает на поставленный вопрос	Незачтено	Не освоена (недостаточный)	
<b>Уметь</b>	Умение выполнять расчеты организационно-экономических разделов технической документации при планировании освоения технологических процессов, подготовки производства и серийного выпуска инновационной продукции	Решение практических задач	Обучающийся не владеет умениями выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
			Обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении не допускает ошибок или допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Зачтено	Освоена (базовый, повышенный)
	Реферат	Содержание и состав работы в полной мере соответствует выбранной теме, заявленная	Зачтено	Освоена (повышенный)	

			тема раскрыта достаточно полно, использовано достаточное количество научных источников, на них в тексте работы имеются ссылки, не нарушена логичность и последовательность в изложении материала, оформление работы соответствует предъявляемым требованиям		
			Содержание и состав работы не соответствует выбранной теме либо заявленная тема не раскрыта, нарушена логичность и последовательность в изложении материала, отсутствуют ссылки на литературные источники, оформление работы не соответствует предъявляемым требованиям	Не зачтено	Не освоена (недостаточный)
<b>Владеть</b>	Навыки участия в разработке инвестиционных проектов и определения экономической эффективности инновационных технологий, направленных на повышение эффективности финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организации	Результаты решения кейс-заданий	обучающийся не владеет навыками выполнения заданий; не демонстрирует умений, предусмотренных планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительн о	Не освоена (недостаточный)
			обучающийся испытывает затруднения при выполнении заданий по алгоритму; демонстрирует минимальный набор умений предусмотренных планируемыми результатами обучения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)
			обучающийся выполняет задания с использованием алгоритма решения, при выполнении допускает незначительные ошибки и неточности, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся выполняет задания, формируя алгоритм решения, при выполнении не допускает ошибок и неточностей, формулирует выводы; демонстрирует умения, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)
		Выполнение рпр	обучающийся не может (не умеет) записать алгоритм выполнения работы, не может выбрать методику для проведения расчетов, не представляет результаты работы в виде аналитического отчета; не демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Неудовлетворительн о	Не освоена (недостаточный)
			запись алгоритма решения РПР у обучающегося вызывает затруднения	Удовлетворительно;	Освоена (базовый)

			(алгоритм решения записан с ошибками), представляет результаты работы в виде аналитического отчета, в котором допускает неверное оформление; демонстрирует минимальный набор навыков, предусмотренных планируемыми результатами обучения		
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении допускает незначительные ошибки, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Хорошо;	Освоена (повышенный)
			обучающийся решает РПР, используя верный алгоритм решения, при решении не допускает ошибок, представляет результаты работы в виде правильно оформленного аналитического отчета; демонстрирует навыки, предусмотренные планируемыми результатами обучения	Отлично	Освоена (повышенный)