

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

(подпись) **Василенко В.Н.**
(Ф.И.О.)

«25» мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И КОНТРОЛЛИНГ

(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями

(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

бакалавр

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» является подготовка выпускника к решению следующих задач:

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- планирование деятельности организации и подразделений;
- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;
- оценка эффективности управленческих решений.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины в соответствии с предусмотренными компетенциями обучающийся должен:

№ п/п	Перечень компетенций		Этапы формирования компетенций		
	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ПК-5	- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	- теоретические аспекты контроллинга и организацию работы служб контроллинга	- использовать данные финансового учета для построения системы управленческого учета и системы контроллинга.	- способностью к подготовке и решению управленческих задач по организации системы контроллинга в операционной деятельности организации.
2	ПК-10	-владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- систему сбора, обработки и подготовки информации о затратах предприятия	- осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и корректировку планов производственной хозяйственной деятельности структурного подразделения организации.	- навыками обоснования введения системы контроллинга на предприятии по результатам информации о затратах предприятия
3	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	методы анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду	анализировать показатели экономической деятельности организации и показателей по труду	навыками учета результатов анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду при разработке мероприятий по их улучшению

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» относится к блоку Б1, дисциплины по выбору, и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин «Математика», «Экономика предприятий», «Социально-экономическая статистика», «Учет и анализ» и освоенных в процессе Учебной практики, практики по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Дисциплина «Управление затратами и контроллинг» является предшествующей для освоения дисциплин: «Управление финансами организаций», «Антикризисное управление», «Методы принятия управленческих решений» или «Оценка эффективности управленческих процессов», «Стратегический менеджмент»; а также для Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственной практики, преддипломной практики и

для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр
		6
	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	77,5	77,5
Лекции	36	36
в том числе в форме практической подготовки	36	36
Практические занятия (ПЗ)	36	36
В том числе в форме практической подготовки	36	36
Групповые консультации по дисциплине	1,8	1,8
Консультация перед экзаменом	2	2
Индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	1,5
Виды аттестации экзамен	0,2	0,2
Самостоятельная работа:	68,7	68,7
проработка материалов по конспекту лекций	10	10
подготовка к практическим занятиям	18	18
Курсовая работа	25	25
другие виды СРО	15,7	15,7
Подготовка к экзамену	33,8	33,8

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Трудоемкость раздела, час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования Организация учета производственных затрат.	7,2
2	Учет затрат и его основные принципы	Понятия, связанные с учетом затрат. Принципы организации учета затрат. Нормативная база, регламентирующая правовые аспекты учета затрат в РФ.	6,7
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попредельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «стандарт-кост». Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг». Функциональный метод учета затрат по системе ABC. Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг». Способы учета затрат: прямого расчета, пропорциональное распределение, исключение стоимости побочной продукции, суммирование издержек производства, нормативный и комбинированный способы.	27
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавершенного производства. Обобщение затрат. Калькуляция себестоимости.	16
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательное и нормативное регулирование управленческого учета. Гражданское законодательство как основа правового регулирования управленческого учета. Применение налогового законодательства. Применение законодательства об административных правонарушениях.	7,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Контроллинг как интегрированная управленческая функция. Отличия контроллинга от учетных функций подразделений предприятия.	6,6

7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Сущность стратегического контроллинга. Сущность оперативного контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	10,5
8	Управленческий учет и контроллинг	Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Предпосылки выделения управленческого учета. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Влияние управленческого учета на экономику организации. Место учетной политики в системе управленческого учета. Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности и их влияние на результаты деятельности организации.	10,5
9	Финансовый контроллинг	Отличительная характеристика управленческого и финансового учета. Контроллинг в системе финансового учета. Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	12
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Выбор системы учета, оценки деятельности предприятия. Структуризация учета. Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка.	21
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Система информационного решения Разработка и реализация стратегии контроллинга Организация (внедрение) контроллинга.	10,5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга. «Новый контроллинг». Важнейшие аспекты развития контроллинга. Повышение эффективности контроллинга.	5,5

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРО, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	2	2	3,2
2	Основные аспекты управления затратами	2	2	2,7
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	8	8	11
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	4	4	8
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	2	2	3,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	2	2	2,6
7	Контроллинг в системе управления предприятием	2	2	6,5
8	Управленческий учет и контроллинг	2	2	6,5
9	Финансовый контроллинг	4	4	4
10	Инструментальные аспекты контроллинга	4	4	13
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	2	2	6,5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	2	2	1,5

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования. Организация учета производственных затрат	2
2	Учет затрат и его основные принципы	Понятия, связанные с учетом затрат. Принципы организации учета затрат. Нормативная база, регламентирующая правовые аспекты учета затрат в РФ.	2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Сущность калькулирования себестоимости. Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости. Виды и методы калькулирования. Позакказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Попредельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом. Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «стандарт-кост». Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг». Функциональный метод учета затрат по системе ABC. Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг». Способы учета затрат: прямого расчета, пропорциональное распределение, исключение стоимости побочной продукции, суммирование издержек производства, нормативный и комбинированный способы.	8
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Расходы основного производства. Расходы вспомогательных производств. Расходы обслуживающих производств. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы. Брак в производстве. Учет незавер-	4

		шенного производства. Обобщение затрат. Калькуляция себестоимости.	
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Законодательное и нормативное регулирование управленческого учета. Гражданское законодательство как основа правового регулирования управленческого учета. Применение налогового законодательства. Применение законодательства об административных правонарушениях.	2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Сущность, функции и задачи контроллинга. Основные концепции контроллинга. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Контроллинг как интегрированная управленческая функция. Отличия контроллинга от учетных функций подразделений предприятия	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Виды контроллинга. Сущность стратегического контроллинга. Сущность оперативного контроллинга. Основные инструменты контроллинга.	2
8	Управленческий учет и контроллинг	Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга. Сущность, цели и задачи управленческого учета. Предпосылки выделения управленческого учета. Предмет, метод и объекты управленческого учета. Влияние управленческого учета на экономику организации. Место учетной политики в системе управленческого учета. Сущность и требования к управленческой отчетности. Виды управленческой отчетности и их влияние на результаты деятельности организации	2
9	Финансовый контроллинг	Отличительная характеристика управленческого и финансового учета. Контроллинг в системе финансового учета. Задачи финансового контроллинга. Основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга.	4
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Выбор системы учета, оценки деятельности предприятия. Структуризация учета. Анализ отклонений в системе контроллинга. Выявление причин отклонений и их оценка.	4
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Система информационного решения. Разработка и реализация стратегии контроллинга. Организация (внедрение) контроллинга.	2
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Современные тенденции развития контроллинга. «Новый контроллинг». Важнейшие аспекты развития контроллинга. Повышение эффективности контроллинга.	2

5.2.2 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.	2
2	Учет затрат и его основные принципы	Определение основных принципов организации учета затрат и рассмотрение нормативной базы, регламентирующей правовые аспекты учета затрат в РФ.	2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Применение видов и методов калькулирования себестоимости, в том числе: позаказного, попроцессного, попередельный, нормативного, по системе «стандарт-кост», по системе «директ-костинг», по системе ABC.	8
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Обобщение затрат и калькулирование себестоимости.	4
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Особенности законодательного и нормативного регулирования управленческого учета, в том числе: гражданского, налогового и административного законодательства с целью управления затратами.	2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Проведение практического анализа контроллинга как интегрированной управленческой функции.	2
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Рассмотрение (на практических примерах) сущности стратегического и оперативного контроллинга.	2
8	Управленческий учет и контроллинг	Определение влияния управленческого учета на экономику организации; место учетной политики в системе управленческого учета; влияние видов и стандартов управленческой отчетности на результаты деятельности организации.	2
9	Финансовый контроллинг	Определение места контроллинга в системе финансового учета, задачи и основные элементы и инструменты финансового контроллинга.	4

10	Инструментальные аспекты контроллинга	Оценка деятельности предприятия и выбор системы учета, анализ отклонений в системе контроллинга, выявление причин отклонений и их оценка.	4
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Разработка и реализация стратегии контроллинга.	2
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Анализ современные тенденции развития контроллинга. Пути повышение эффективности контроллинга.	2

5.2.3 Лабораторный практикум – не предусмотрен

5.2.4 Самостоятельная работа студентов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, Час
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
2	Учет затрат и его основные принципы	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	Проработка материалов по конспекту лекций	2
		Подготовка к практическим занятиям	4
		Курсовая работа (п. 1, 3.1)	5
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		Курсовая работа (п. 1, 3.1)	5
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,2
6	Теоретические аспекты контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	1,1
7	Контроллинг в системе управления предприятием	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	5
8	Управленческий учет и контроллинг	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		другие виды СРО	5
9	Финансовый контроллинг	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		другие виды СРО	1
10	Инструментальные аспекты контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	1
		Подготовка к практическим занятиям	2
		Курсовая работа (п. 1, 2, 3.2, 3.3)	10
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1
		Курсовая работа (п. 1, 3,4)	5
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	Проработка материалов по конспекту лекций	0,5
		Подготовка к практическим занятиям	1

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

Кельчевская, Н.Р. Стратегический контроллинг в промышленных организациях малого бизнеса : монография / Н.Р. Кельчевская, И.С. Пельымская, А.И. Пятков. — Москва : Креативная экономика, 2018. — 154 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://e.lanbook.com/book/115994>.

Чернопятов, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятов. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>.

Лыжина, Н.В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н.В. Лыжина, Р.М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829>.

6.2 Дополнительная литература

Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг : учебник / А. Н. Асаул, М. Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. – Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. – 290 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

Хегай Ю. А. , Васильева З. А. Управление затратами: учебное пособие.- Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2015 – Режим доступа :https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=435683

Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 "Менеджмент" / Тринеева Л.Т., Мизанбекова С.К., Богомолова И.П., Богомолов А.В. / Москва, 2016. - 171 с.

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Богомолова, И. П. Управление затратами и контроллинг : методические указания по выполнению курсовой работы для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной и заочной формы обучения / И. П. Богомолова, Л. Т. Тринеева, И. В. Плеканова ; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 18 с.

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)
2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)
3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)
4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)
5. Электронная библиотека ресурсного центра ВГУИТ АИБС «МегаПро» полная версия 8 модулей, модуль «Квалификационные работы» (<http://biblos.vsu.ru/MegaPro/Web>)
5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)
6. ЭБС «Лань» (<https://e.lanbook.com/>), неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (срок действия с 03.03.2023 по 01.03.2024).
7. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» (<https://www.biblio-online.ru/>), ООО Электронное издательство ЮРАЙТ.
8. БД «ПОЛПРЕД Справочники» (<http://www.polpred.com>), неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники»
9. ЭБ «Grebennikon» (<https://grebennikon.ru/>), ООО «ИД «Гребенников»
10. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система КонсультантПлюс
11. Научная электронная библиотека (<http://elibrary.ru/>), ООО Научная электронная библиотека.
12. Сводный каталог библиотек г. Воронеж

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + LiberOffice 6.2 (Лицензия № ААА.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»), Adobe Reader XI ((бесплатное ПО) <https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех

направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6.

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1 Оценочные материалы (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины в виде приложения.**

Оценочные материалы формируются в соответствии с П ВГУИТ «Положение об оценочных материалах».

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль "Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями"

ПРИЛОЖЕНИЕ
к рабочей программе
«Управление затратами и контроллинг»

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр 7
	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	180	180
Контактная работа, в т.ч. аудиторные занятия:	17,4	17,4
Лекции	6	6
в том числе в виде практической подготовки	6	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6
в том числе в виде практической подготовки	6	6
Консультации текущие	0,9	0,9
Рецензирование контрольной работы	0,8	0,8
Консультация перед экзаменом	2	2
Индивидуальная консультация по курсовой работе	1,5	1,5
Виды аттестации: экзамен	0,2	0,2
Самостоятельная работа:	155,8	155,8
проработка материалов лекций	2	2
проработка материалов учебников	113,8	113,8
курсовая работа	30	30
выполнение контрольной работы	10	10
Подготовка к экзамену	6,8	6,8

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине
«Управление затратами и контроллинг»

1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования

№ п/п	Перечень компетенций		Этапы формирования компетенций		
	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ПК-5	- способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	- теоретические аспекты контроллинга и организацию работы служб контроллинга	- использовать данные финансово-го учета для построения системы управленческого учета и системы контроллинга.	- способностью к подготовке и решению управленческих задач по организации системы контроллинга в операционной деятельности организации.
2	ПК-10	-владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- систему сбора, обработки и подготовки информации о затратах предприятия	- осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения организации.	- навыками обоснования введения системы контроллинга на предприятии по результатам информации о затратах предприятия
3	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	методы анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду	анализировать показатели экономической деятельности организации и показателей по труду	навыками учета результатов анализа показателей экономической деятельности организации и показателей по труду при разработке мероприятий по их улучшению

2 Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства наименования	Технология/процедура оценивания (способ контроля)
1	Понятие затрат и основные подходы к их классификации	ПК-10	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)*</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>
			<i>Собеседование (экзамен)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
2	Учет затрат и его основные принципы	ПК-10	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>
			<i>Собеседование (экзамен)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
3	Методы учета затрат и калькулирование себестоимости	ПК-10	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>
			<i>(Курсовая работа, п. 1, 3.1)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
4	Бухгалтерский учет затрат на производство	ПК-10	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>
			<i>(Курсовая работа, п. 1, 3.1)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
5	Законодательная и нормативная база управленческого учета	ПК-10	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>
			<i>Собеседование (экзамен)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
6	Теоретические аспекты контроллинга	ПК-5	<i>(Банк тестовых заданий)</i>	<i>Процентная шкала</i>
			<i>(Практические задания)</i>	<i>Уровневая шкала</i>
			<i>(Доклады)</i>	<i>Отметка в системе «зачтено - не зачтено»</i>

				зачтено»
7	Контроллинг в системе управления предприятием	ПК-5	Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
			Собеседование (экзамен)	Отметка в системе «зачтено - не зачтено»
8	Управленческий учет и контроллинг	ПК-5	Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
			Собеседование (экзамен)	Отметка в системе «зачтено - не зачтено»
9	Финансовый контроллинг	ПК-5	Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
			(Доклады)	Отметка в системе «зачтено - не зачтено»
10	Инструментальные аспекты контроллинга	ПК-14	Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
			(Доклады)	Отметка в системе «зачтено - не зачтено»
11	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат	ПК-14	(Курсовая работа, п. 1, 3.2, 3.3)	Уровневая шкала
			Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
12	Тенденции и перспективы развития контроллинга	ПК-14	(Курсовая работа, п. 1, 3.4)	Уровневая шкала
			Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала
			(Банк тестовых заданий)	Процентная шкала
			(Практические задания)	Уровневая шкала
			Собеседование (экзамен)	Уровневая шкала

практические задания включают расчетные, ситуационные задачи и проблемные ситуации.

3 Оценочные средства для промежуточной аттестации

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1 Тесты (тестовые задания)

3.1.1 ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

№ задания	Тестовое задание с вариантами ответов
1	Основная цель управленческого учета — это (а): а) оперативный учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, выполнение альтернативных экономических расчетов, представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений. б) налоговый учет расходов, представление достоверной и полной налоговой информации для всех уровней ФНС. в) бухгалтерский учет расходов и калькуляция себестоимости отдельных видов продукции, работ и услуг, с целью представление достоверной и полной информации менеджерам на всех уровнях управления для принятия эффективных управленческих решений.
2	Какому виду управленческого учета соответствует пропорциональное, выбранной базе, распределение постоянных затрат, при этом себестоимость продукции включает все затраты предприятия (б): а) учет по усеченной себестоимости; б) учет по полной себестоимости; в) учет по плановой себестоимости; г) учет по плановой себестоимости.
3	Выберите, из нижеприведенного списка, типы моделей управления с использованием центров ответственности (а): а) централизованное управление доходами и расходами; самокупаемость сбытовой деятельности; самокупаемость сбытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства. б) централизованное управление доходами и расходами; самокупаемость сбытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства. в) централизованное управление доходами и расходами; децентрализованное управление доходами и расходами; самокупаемость сбытовой и производственной деятельности; самокупаемость вспомогательного производства.

4	<p>Методы диагностики стратегической позиции предприятия включают в себя (с):</p> <p>a) SWOT-анализ</p> <p>b) SWOT-анализ и Конкурентный анализ по Портеру</p> <p>c) SWOT-анализ, Матрица BCG, Матрица McKinsey (Мак-Кинзи), Конкурентный анализ по Портеру</p>
---	---

3.1.2 ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

5	<p>Методы оперативной диагностики предприятия включают в себя (f):</p> <p>a) анализ финансового состояния предприятия,</p> <p>b) анализ вероятности наступления банкротства,</p> <p>c) анализ безубыточности,</p> <p>d) анализ информационных потоков,</p> <p>e) анализ рисков,</p> <p>f) a, b, c, d, e</p> <p>g) a, b, e</p> <p>h) c, d, e</p> <p>i) b, c, d.</p>
6	<p>Точка закрытия предприятия – это (a):</p> <p>a) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна постоянным затратам</p> <p>b) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна переменным затратам</p> <p>c) объем выпуска продукции (работ, услуг), при котором выручка равна сумме переменных и постоянных затрат.</p>
7	<p>«Кромка безопасности» - это (a):</p> <p>a) разность между фактическим и критическим объемами выпуска и реализации продукции (работ, услуг) (в натуральном выражении)</p> <p>b) сумма фактического и критического объема выпуска продукции (работ, услуг) минус объем реализации (в натуральном выражении)</p> <p>c) разность между фактическим объемами выпуска и реализации продукции (работ, услуг) (в натуральном выражении).</p>
8	<p>Сила операционного рычага показывает (b):</p> <p>a) на сколько процентов изменится выручка при изменении себестоимости на 1%</p> <p>b) на сколько процентов изменится прибыль при изменении выручки на 1%</p> <p>c) на сколько процентов изменится маржинальный доход при изменении постоянных издержек на 1%</p>
9	<p>Экономическая стратегия – это (a):</p> <p>a) система обеспечения конкурентного преимущества предприятия.</p> <p>b) система поддержания принципов самокупаемости в работе отдельных хозрасчетных подразделений предприятия.</p> <p>c) система обеспечения экономической эффективности деятельности предприятия.</p>
10	<p>Товарная стратегия – это (с):</p> <p>a) правила и приемы исследования и формирования возможной ассортиментной политики предприятия.</p> <p>b) изучение потенциальных возможностей сбыта существующего товарного ассортимента и формирование практических рекомендаций.</p> <p>c) правила и приемы исследования и формирования потенциальных рынков товаров и услуг, отвечающих миссии фирмы</p>

3.1.3ПК-10 -владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

№ задания	Тестовое задание с вариантами ответов
11	<p>Чем отличаются понятия расходы и издержки: (b)</p> <p>a) Понятие «расходы» шире понятия «издержки»</p> <p>b) Понятие «издержек» шире понятия «расходов»</p> <p>c) Данные понятия идентичны между собой.</p>
12	<p>Расходы в соответствии с МСФО – это: (a)</p> <p>a) убытки и затраты, возникающие в ходе основной деятельности предприятия</p> <p>b) убытки и затраты, связанные с осуществлением инвестиционной деятельности</p> <p>c) убытки прошлых лет, списанные в отчетном году, в соответствии с решением акционеров.</p>
13	<p>По месту возникновения затраты группируются: (с)</p> <p>a) По отделам АУП предприятия</p> <p>b) По производственным цехам основного производства</p> <p>c) По структурным подразделениям предприятия</p>
14	<p>Экономический элемент затрат – это (a)</p> <p>a) однородный вид затрат, который нельзя разложить на какие-либо составные части,</p> <p>b) однородная группа затрат</p> <p>c) разнородные виды затрат, составляющие в совокупности себестоимость единицы продукции, работ, услуг.</p>

15	Переменные затраты.....(а): а) возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации. б) возрастают или уменьшаются обратно пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота), т.е. зависят от деловой активности организации с) не зависят от объема производства продукции (оказания услуг, товарооборота).
16	Постоянные расходы(с): а) расходы на содержание административно-управленческого персонала предприятия, б) расходы, изменяющиеся обратно пропорционально объему выпуска продукции (работ, услуг), с) расходы, не изменяющиеся под влиянием изменения объема выпуска продукции (работ, услуг),
17	Управление затратами — это (b): а) процесс, включающий управленческие действия, направленные на повышение эффективности системы учета затрат. б) динамический процесс, включающий управленческие действия, целью которых является достижение высокого экономического результата деятельности предприятия. с) динамический процесс, включающий управленческие действия, целью которых является сокращение непроизводственных затрат.
18	Назовите виды калькуляции себестоимости (а): а) предварительные и отчетные б) промежуточные и выборочные с) выборочные и сплошные
19	При списание материально-производственных запасов их оценка может быть произведена следующими способами (b): а) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости, способом ФИФО, способом ЛИФО; б) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости, способом ФИФО; с) по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости.
20	Калькуляция себестоимости – это (с): а) процесс аккумуляции расходов на конкретный вид продукции (работ, услуг); б) расчет, показывающий величину совокупных расходов предприятия за определенный период; с) расчет, показывающий величину себестоимости произведенной продукции (работ, услуг).

3.2 Доклад

3.2.1 ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Примерная тематика докладов

Номер вопроса	Тема
21	История развития контроллинга
22	Контроллинг в России
23	Проблемы практического внедрения оперативного и стратегического контроллинга на предприятиях страны
24	Перспективы развития оперативного контроллинга
25	Перспективы развития стратегического контроллинга
26	Проблемы и перспективы внедрения системы контроллинга на базе управленческого учета на предприятиях России
27	Основные отличия системы контроллинга от системы управленческого учета
28	Основные подходы к определению содержания и функционала управленческого учета. Проблема унификации управленческого учета
29	Формирование инструментальных центров ответственности в контроллинге
30	Преимущества и недостатки формирования системы контроллинга по центрам ответственности
31	Организация центров ответственности на предприятии и выделение функционала каждого из организованных центров
32	Типовые модели центров ответственности и их место в структуре управления предприятием

3.2.2ПК-10 -владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Номер вопроса	Тема
33	Планируемые и непланируемые затраты. Страхование форсмажорных расходов.
34	Понятие предельных затрат в западной экономической школе и особенности их применения в российской практике.
35	Инвентаризация затрат, как основа принятия управленческих решений по их оптимизации.
36	Затраты не подлежащие инвентаризации, их классификация и учет.
37	Какая из рассмотренных классификаций затрат, на Ваш взгляд, наиболее полно отвечает потребностям управленческого учета российских предприятий?
38	Цели законодательства Российской Федерации в рамках бухгалтерского, финансового и управленческого учета затрат.

39	Сфера действия законодательства по учету затрат.
40	Особенности формирования учетной политики предприятия в сфере учета затрат.
41	Задачи регламентирования управленческого учета затрат в рамках отдельных предприятий.
42	Особенности структуры управления на предприятии, практикующим принципы управленческого учета затрат.
43	Перечислите основные направления совершенствования управленческого учета затрат.
44	Особенности учета затрат в управленческом, финансовом и бухгалтерском учете
45	Учет затрат по центрам ответственности
46	Методы ФИФО, ЛИФО и средневзвешенной для определения материальных затрат
47	Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг»
48	Маржинальная или усеченная себестоимость
49	Анализ безубыточности

3.2.3 ПК-14 - умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

50	Преимущества и недостатки системы «директ-костинг»
51	Бюджетирование, как основа контроля затрат по центрам ответственности
52	Анализ затрат на единицу выпускаемой продукции
53	Основные сложности организации системы учета затрат на российских предприятиях
54	Учет затрат в налоговом учете РФ
55	Учет затрат в соответствии с МСФО
56	Отличие финансового и управленческого учета
57	Практика применения финансового учета в России
58	Перспективы развития финансового контроллинга на предприятиях страны
59	Аналитические инструменты контроллинга (трендовый, факторный, корреляционно-регрессионный, кластерный и др. виды анализа)
60	Прогнозные инструменты в контроллинге (GAP-анализ, портфолио-анализ, анализ маржинальной прибыли и др.)

3.3 Практические задания

3.3.1 ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Номер вопроса	Текст задания		
61	Используя, нижеприведенный перечень источников информации для расчета показателей заполните таблицу:		
	№ п/п	Наименование показателя управленческой отчетности	Источник информации для расчета показателей
	1	Затраты на производство по элементам затрат	
	2	Себестоимость единицы готовой продукции / оказанной услуги / выполненной работы	
	3	Отклонения фактической себестоимости единицы готовой продукции / оказанной услуги / выполненной работы от ее планового значения в разрезе статей затрат	
	4	Условно переменные затраты основного производства и их отклонение от запланированного уровня	
	5	Условно постоянные затраты основного производства и их отклонение от запланированного уровня	
	6	Накладные расходы по статьям условно переменного – постоянных затрат и их отклонение от плана	
	7	Накладные расходы по статьям постоянных затрат и их отклонение от плана.	
	8	Отклонение / выполнение запланированных сроков реализации мероприятий по производству новых видов продукции (работ, услуг)	
	9	Удельный вес брака в себестоимости продукции (работ, услуг). Величина потерь, связанных с браком	
10	Фактические расходы на реализацию продукции и их отклонение от запланированного уровня, в том числе по регионам продаж, структурным подразделениям отдела сбыта, видам продукции (работ, услуг)		
<p>Источники информации для расчета показателей: Смета затрат и регистры учета затрат на производство; Отчеты об использовании сырья, материалов, покупных полуфабрикатов, нормы материальных затрат; Отчеты об использовании топлива и энергии на технологические цели, нормы расхода топлива и энергии; Отчеты о расходах на оплату труда, нормы расходов; Данные регистров синтетического и аналитического учета по счету 90 «Продажи» о фактической себестоимости проданной продукции (товаров, работ, услуг) и выручке от их продажи; Регистры аналитического учета расходов на подготовку и освоение производства новых товаров (работ, услуг), сметы расходов; Регистры аналитического учета общепроизводственных расходов, сметы</p>			

	расходов; Отчетные и плановые калькуляции себестоимости отдельных видов продукции (работ, услуг); Данные оперативно-технического учета сроков проведения мероприятий; Первичные документы (карты брака или акты о браке и др.); Регистры аналитического учета потерь от брака, первичные документы; Регистры аналитического учета общехозяйственных расходов, смета расходов; Регистры аналитического учета расходов на продажу.
--	--

3.3.3 ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Номер вопроса	Текст задания																										
63	<p>На основании нижеприведенного списка определите, что соответствует бухгалтерскому, а что налоговому учету затрат и заполните следующую таблицу:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 5%;">№ п/п</th> <th style="width: 55%;">Основание для сравнения</th> <th style="width: 20%;">Бухгалтерский учет</th> <th style="width: 20%;">Налоговый учет</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1</td> <td>Определение расходов</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>Условия признания</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3</td> <td>Классификация расходов по видам</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td>Классификация расходов по элементам</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Список: По определению расходов: А) Уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов и возникновения обязательств, приводящих к уменьшению капитала организации, за исключением уменьшения вкладов по решению участников (если последнее предусмотрено законодательством РФ). Б) Обоснованные и документально подтвержденные затраты По условиям признания: А) Расход производится в соответствии с конкретным договором, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота. Б) Сумма расходов может быть определена. В) Имеется уверенность, что в результате конкретной операции уменьшатся экономические выгоды. Г) Расходы должны быть обоснованными. Д) Расходы должны быть документально подтверждены. Е) Данные расходы не должны быть включены в перечень расходов, не учитываемых при исчислении облагаемой базы по налогу на прибыль. Ж) Расходы не возникли от уценки основных средств по состоянию на 1 января 2002 г. или позднюю дату По видам расходов: А) Обычные, Б) Прочие, В) Расходы, связанные с производством и реализацией, Г) Внеэкономические По элементам затрат: А) Материальные затраты. Б) Затраты на оплату труда. В) Отчисления на социальные нужды, Г) Суммы начисленной амортизации, Д) Прочие расходы.</p>			№ п/п	Основание для сравнения	Бухгалтерский учет	Налоговый учет	1	Определение расходов			2	Условия признания			3	Классификация расходов по видам			4	Классификация расходов по элементам						
№ п/п	Основание для сравнения	Бухгалтерский учет	Налоговый учет																								
1	Определение расходов																										
2	Условия признания																										
3	Классификация расходов по видам																										
4	Классификация расходов по элементам																										
64	<p>На основе данных для выполнения задачи: - проставить корреспонденцию счетов в журнале регистрации хозяйственных операций; - открыть необходимые счета, записать в них остатки на начало периода; - отразить операции на счетах, подсчитать обороты и вывести остатки на конец периода. Данные для выполнения задачи: 1. Остатки по счетам на начало периода: незавершенное производство - 7500 руб. (на конец периода - 6800 руб.), остаток по счёту 10 «Материалы» - 19500 руб. 2. Хозяйственные операции за месяц:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 5%;">№</th> <th style="width: 60%;">Содержание хозяйственной операции</th> <th style="width: 15%;">Сумма,руб</th> <th style="width: 20%;">Проводка</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1.</td> <td>Начислена зарплата: а) основным производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления</td> <td style="text-align: center;">7000 6000 2000 4000</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2.</td> <td>Отчисления на социальные нужды от сумм заработной платы: а) основных производственных рабочих б) рабочих за ремонт оборудования в) персонала цеха г) персонала заводоуправления</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3.</td> <td>Образован резерв на предстоящую оплату отпусков в размере 5% от суммы зарплаты и отчислений: а) производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4.</td> <td>Отпущены со склада материалы: а) в основное производство б) на цеховые нужды</td> <td style="text-align: center;">5000 1000</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5.</td> <td>Списаны ТЗР по израсходованным материалам в размере 4% от их стоимости: а) основное производство б) общепроизводственные расходы</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			№	Содержание хозяйственной операции	Сумма,руб	Проводка	1.	Начислена зарплата: а) основным производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления	7000 6000 2000 4000		2.	Отчисления на социальные нужды от сумм заработной платы: а) основных производственных рабочих б) рабочих за ремонт оборудования в) персонала цеха г) персонала заводоуправления			3.	Образован резерв на предстоящую оплату отпусков в размере 5% от суммы зарплаты и отчислений: а) производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления			4.	Отпущены со склада материалы: а) в основное производство б) на цеховые нужды	5000 1000		5.	Списаны ТЗР по израсходованным материалам в размере 4% от их стоимости: а) основное производство б) общепроизводственные расходы		
№	Содержание хозяйственной операции	Сумма,руб	Проводка																								
1.	Начислена зарплата: а) основным производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления	7000 6000 2000 4000																									
2.	Отчисления на социальные нужды от сумм заработной платы: а) основных производственных рабочих б) рабочих за ремонт оборудования в) персонала цеха г) персонала заводоуправления																										
3.	Образован резерв на предстоящую оплату отпусков в размере 5% от суммы зарплаты и отчислений: а) производственным рабочим б) рабочим за ремонт оборудования в) персоналу цеха г) персоналу заводоуправления																										
4.	Отпущены со склада материалы: а) в основное производство б) на цеховые нужды	5000 1000																									
5.	Списаны ТЗР по израсходованным материалам в размере 4% от их стоимости: а) основное производство б) общепроизводственные расходы																										

	6.	Начислена амортизация а) на здание цеха б) на здание заводоуправления	300 500	
	7.	По окончании месяца списываются а) общепроизводственные расходы б) общехозяйственные расходы		
	8.	Выпущена из производства готовая продукция.		

3.3.3 ПК-14 - умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

65	<p>По данным для выполнения задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - распределить коммерческие расходы между видами продукции пропорционально производственной себестоимости; - подсчитать полную себестоимость на единицу изделия и на весь выпуск; - определить финансовый результат от реализации продукции - составить проводки. <p>Данные для выполнения задачи. В отчетном периоде реализовано два вида продукции: «А» - 500 шт., цена – 35 рублей, «Б» - 200 шт – 30 рублей. Коммерческие расходы составили 4920 руб. Остатков готовой продукции на складе на начало и конец периода нет. Производственная себестоимость единицы продукции «А» составляет 20 руб., единицы продукции «Б» - 18 руб.</p>
----	---

3.4 Курсовая работа

Курсовая работа включает в себя 3 раздела:

1 Теоретический раздел

2 Характеристика юридического лица

3 Расчетно-практическая часть проекта

3.1 Система учета затрат на предприятии

3.2 Оценка текущего состояния предприятия и возможности его банкротства

3.3 Оценка внешней и внутренней среды функционирования предприятия

3.4 Обоснование введения системы контроллинга на предприятии

3.4.1 Теоретический раздел курсовой работы

Теоретический раздел курсовой работы направлен на закрепление и углубление теоретической подготовки обучающегося по дисциплине «Управление затратами и контроллинг».

ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Примерная тематика курсовых работ

Номер вопроса	Тема
66	Перспективы развития финансового контроллинга на предприятиях страны
67	Организация центров ответственности на предприятии и выделение их функционалов для повышения мотивации персонала организации
68	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат
69	Проблемы практического внедрения оперативного и стратегического контроллинга на предприятиях страны
70	Перспективы развития оперативного контроллинга на отечественных предприятиях
71	Перспективы развития стратегического контроллинга на отечественных предприятиях
72	Основные отличия системы контроллинга от системы управленческого учета
73	Организация центров ответственности на предприятии и выделение их функционалов для повышения мотивации персонала организации
74	Типовые модели центров ответственности на предприятии и их место в структуре управления предприятием
75	Организация и внедрения контроллинга в сфере учета затрат
76	Тенденции и перспективы развития контроллинга

ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Примерная тематика курсовых работ

Номер вопроса	Тема

77	Задачи регламентирования управленческого учета затрат с учетом отраслевых и региональных особенностей предприятия
78	Особенности учета затрат в управленческом, финансовом и бухгалтерском учете
79	Особенности учета затрат в соответствии с МСФО
80	Понятие затрат и их классификация в целях контроллинга
81	Инвентаризация затрат, как основа повышения эффективности и качества управленческих решений по их оптимизации
82	Задачи регламентирования управленческого учета затрат с учетом отраслевых и региональных особенностей предприятия

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

83	Особенности учета затрат в управленческом, финансовом и бухгалтерском учете
84	Особенности учета затрат в соответствии с МСФО
85	Унификация управленческого учета для совершенствования системы организации труда управленческого персонала
86	Перспективы развития финансового контроллинга на предприятиях страны.
87	Понятие затрат и их классификация в целях контроллинга.

3.4.2 Характеристика юридического лица; Расчетно-практическая часть проекта

ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

Номер вопроса	Тема
88	Расчетно-практическая часть курсовой работы выполняется на примере конкретных предприятий с учетом индивидуального варианта студента и включает в себя следующие разделы: Характеристика юридического лица Система учета затрат на предприятии Анализ текущего состояния предприятия и возможности его банкротства Оценка внешней и внутренней среды функционирования предприятия Обоснование введения системы контроллинга на предприятии

3.5 Собеседование (экзамен)

3.5.1 ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Номер вопроса	Тема
89	Сущность, функции и задачи контроллинга.
90	Основные концепции контроллинга.
91	Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга.
92	Контроллинг как интегрированная управленческая функция.
93	Отличия контроллинга от учетных функций подразделений предприятия.
94	Виды контроллинга.
95	Сущность стратегического контроллинга.
96	Сущность оперативного контроллинга.
97	Основные инструменты контроллинга.
98	Современные тенденции развития контроллинга.
99	«Новый контроллинг».
100	Важнейшие аспекты развития контроллинга. Повышение эффективности контроллинга.
101	Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений.
102	Выбор системы учета, оценки деятельности предприятия. Структуризация учета.
103	Система информационного решения
104	Разработка и реализация стратегии контроллинга
105	Организация (внедрение) контроллинга.
106	Влияние управленческого учета на экономику организации.
107	Место учетной политики в системе управленческого учета.
108	Сущность и требования к управленческой отчетности.
109	Виды управленческой отчетности и их влияние на результаты деятельности организации.

3.5.2ПК-10-владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Номер вопроса	Тема
110	Понятие и классификация издержек, затрат и расходов.
111	Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.
112	Организация учета производственных затрат.
113	Понятия, связанные с учетом затрат.
114	Принципы организации учета затрат.
115	Нормативная база, регламентирующая правовые аспекты учета затрат в РФ.
116	Сущность калькулирования себестоимости.
117	Нормы и нормативы затрат — основа калькулирования себестоимости
118	Виды и методы калькулирования.
119	Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
120	Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
121	Попредельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
122	Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции нормативным методом.
123	Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «стандарт-кост».
124	Учет затрат и калькулирования себестоимости продукции по системе «директ-костинг».
125	Функциональный метод учета затрат по системе ABC.
126	Оптимизация объема производства, прибыли и издержек в системе «директ-костинг».
127	Способы учета затрат: прямого расчета, пропорциональное распределение, исключение стоимости побочной продукции, суммирование издержек производства, нормативный и комбинированный способы.
129	Расходы основного производства.
130	Расходы вспомогательных производств.
131	Расходы обслуживающих производств.
132	Общепроизводственные и общехозяйственные расходы.
133	Брак в производстве.
134	Учет незавершенного производства.
135	Обобщение затрат.
136	Калькуляция себестоимости.

3.5.3 ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

137	Законодательное и нормативное регулирование управленческого учета.
138	Гражданское законодательство как основа правового регулирования управленческого учета.
139	Применение налогового законодательства.
140	Применение законодательства об административных правонарушениях.
141	Отличительная характеристика управленческого и финансового учета.
142	Контроллинг в системе финансового учета.
143	Задачи финансового контроллинга.
144	Основные элементы финансового контроллинга.
145	Инструменты финансового контроллинга.
146	Анализ отклонений в системе контроллинга.
147	Выявление причин отклонений и их оценка.
148	Понятие управленческого учета и его отличие от контроллинга.
149	Сущность, цели и задачи управленческого учета.
150	Предпосылки выделения управленческого учета.
151	Предмет, метод и объекты управленческого учета.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03-2017 Положение о курсовых экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02-2017 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости.

Итоговая оценка по дисциплине определяется на основании определения среднеарифметического значения баллов по каждому заданию.

5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания	
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции
ПК-5 - способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений					
Знать: - теоретические аспекты контроллинга и организацию работы служб контроллинга	Тестовые задания	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный
			75 – 84.99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повышенный
			60 – 74.99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Собеседование (экзамен)	Уровень владения материалом	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для выполнения профессиональных действий	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
Уметь: - использовать данные финансового учета для построения системы управленческого учета и системы контроллинга	Практические задания*	Результаты выполнения практической работы; уровень владения материалом	Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), не допустил ошибок, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), допустил не более 1 ошибки, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент поверхностно проанализировал ситуацию. Студент ответил на вопросы (решил расчетную задачу), допустил более 2 ошибок, не предложил обоснованные управленческие рекомендации (не сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент не смог правильно решить ситуацию. Допустил ошибку в анализе (не решил расчетную задачу). Не ответил на вопросы (не сделал выводы на основании решения расчетной задачи).	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Доклад	Содержание доклада	Содержание доклада соответствует заявленной тематике	Зачтено	Освоена / Базовый, повышенный
			Содержание доклада не соответствует заявленной тематике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный

Владеть: - способностью к подготовке и решению управленческих задач по организации системы контроллинга в операционной деятельности организации	Курсовая работа	Результаты выполнения курсовой работы; уровень владения материалом	Студент логически верно построил содержание теоретической части курсовой работы, снабдил работу табличным и иллюстративным материалом; дал полную характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал объективную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны глубокие, аргументированные выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий.	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент верно построил содержание теоретической части курсовой работы; охарактеризовал юридическое лицо, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал достоверную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент составил содержание теоретической части курсовой работы, которое в целом отвечает теме курсовой работы; дал краткую характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны неаргументированные выводы, которые не могут быть использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме для выполнения профессиональных действий	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Содержание теоретической главы не соответствует теме курсовой работы; в работе не дана характеристика юридического лица, отсутствует анализ системы учета затрат на предприятии, текущего состояния предприятия и возможности его банкротства, оценка внешней и внутренней среды функционирования предприятия; выводы и обоснование введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации в работе не приведены. Студент не демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления					
Знать: - систему сбора, обработки и подго-	Тестовые задания	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный
			75 – 84.99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повы-

товки информации о затратах предприятия			60 – 74.99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
			Собеседование (экзамен)	Уровень владения материалом	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий
	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо			Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для выполнения профессиональных действий	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
		Студент не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный	
Уметь: - осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения организации	Практические задания*	Результаты выполнения практической работы; уровень владения материалом	Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), не допустил ошибок, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), допустил не более 1 ошибки, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент поверхностно проанализировал ситуацию. Студент ответил на вопросы (решил расчетную задачу), допустил более 2 ошибок, не предложил обоснованные управленческие рекомендации (не сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент не смог правильно решить ситуацию. Допустил ошибку в анализе (не решил расчетную задачу). Не ответил на вопросы (не сделал выводы на основании решения расчетной задачи).	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
Владеть: - навыками обоснования введения системы контроллинга на предприятии по результатам информации о затратах предприятия	Курсовая работа	Результаты выполнения курсовой работы; уровень владения материалом	Студент логически верно построил содержание теоретической части курсовой работы, снабдил работу табличным и иллюстративным материалом; дал полную характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал объективную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны глубокие, аргументированные выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий.	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент верно построил содержание теоретической части курсовой работы; охарактеризовал юридическое лицо, проанализировал сис-	Хорошо	Освоена / Повышенный

			<p>тему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал достоверную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации.</p> <p>Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий</p>		
			<p>Студент составил содержание теоретической части курсовой работы, которое в целом отвечает теме курсовой работы; дал краткую характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны неаргументированные выводы, которые не могут быть использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме для выполнения профессиональных действий</p>	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			<p>Содержание теоретической главы не соответствует теме курсовой работы; в работе не дана характеристика юридического лица, отсутствует анализ системы учета затрат на предприятии, текущего состояния предприятия и возможности его банкротства, оценка внешней и внутренней среды функционирования предприятия; выводы и обоснование введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации в работе не приведены. Студент не демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий</p>	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета					
Знать: - систему сбора, обработки и подготовки информации о затратах предприятия	Тестовые задания	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный
			75 – 84.99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повышенный
			60 – 74.99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Собеседование (экзамен)	Уровень владения материалом	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо	Освоена / Повышенный
Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные			Удовлетворительно	Освоена / Базовый	

			с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для выполнения профессиональных действий		выИ
			Студент не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
Уметь: - осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения организации	Практические задания*	Результаты выполнения практической работы; уровень владения материалом	Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), не допустил ошибок, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент разносторонне проанализировал ситуацию. Студент ответил на все вопросы (решил расчетную задачу), допустил не более 1 ошибки, предложил обоснованные управленческие рекомендации (сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент поверхностно проанализировал ситуацию. Студент ответил на вопросы (решил расчетную задачу), допустил более 2 ошибок, не предложил обоснованные управленческие рекомендации (не сделал выводы на основании расчетного решения задачи).	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент не смог правильно решить ситуацию. Допустил ошибку в анализе (не решил расчетную задачу). Не ответил на вопросы (не сделал выводы на основании решения расчетной задачи).	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Доклад	Содержание доклада	Содержание доклада соответствует заявленной тематике	Зачтено	Освоена / Базовый, повышенный
		Содержание доклада не соответствует заявленной тематике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный	
Владеть: - навыками обоснования введения системы контроллинга на предприятиях по результатам информации о затратах предприятия	Курсовая работа	Результаты выполнения курсовой работы; уровень владения материалом	Студент логически верно построил содержание теоретической части курсовой работы, снабдил работу табличным и иллюстративным материалом; дал полную характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал объективную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны глубокие, аргументированные выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий.	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент верно построил содержание теоретической части курсовой работы; охарактеризовал юридическое лицо, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал достоверную оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны выводы, которые использованы при обосновании введения системы контроллинга в операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо	Освоена / Повышенный

		<p>Студент составил содержание теоретической части курсовой работы, которое в целом отвечает теме курсовой работы; дал краткую характеристику юридического лица, проанализировал систему учета затрат на предприятии, текущее состояние предприятия и возможность его банкротства, дал оценку внешней и внутренней среды функционирования предприятия; по результатам проведенного анализа сделаны неаргументированные выводы, которые не могут быть использованы при обосновании введения системы контроллинга операционной деятельности исследуемой организации. Студент демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в достаточном объеме для выполнения профессиональных действий</p>	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
		<p>Содержание теоретической главы не соответствует теме курсовой работы; в работе не дана характеристика юридического лица, отсутствует анализ системы учета затрат на предприятии, текущего состояния предприятия и возможности его банкротства, оценка внешней и внутренней среды функционирования предприятия; выводы и обоснование введения системы контроллинга операционной деятельности исследуемой организации в работе не приведены. Студент не демонстрирует владение информацией по теме курсовой работы в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий</p>	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный