

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе

(подпись) **Василенко В.Н.**
(Ф.И.О.)

«25» мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

АНИТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

(наименование в соответствии с РУП)

Направление подготовки (специальность)

38.03.02 Менеджмент

(шифр и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль)

Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями

(наименование профиля/специализации)

Квалификация выпускника

бакалавр

Воронеж

1. Цели и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление предприятием» является подготовка выпускника к решению следующих задач:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- оценка эффективности управленческих решений.

2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций.

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	Уметь	Владеть
1	ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<ul style="list-style-type: none">- сущность, понятие, причины возникновения и последствия кризиса социально-экономической системы;- сущность и виды антикризисных стратегий и последовательность их разработки на предприятии;- основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности	<ul style="list-style-type: none">- применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного развития и оценки вероятности банкротства предприятий	<ul style="list-style-type: none">- навыками применения количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности при принятии обоснованных организационно-управленческих решений
2	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<ul style="list-style-type: none">-показатели управленческой кризис-диагностики	<ul style="list-style-type: none">- применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного состояния и оценки вероятности банкротства предприятий;	<ul style="list-style-type: none">- навыками применения количественных и качественных методов управленческой кризис-диагностики при принятии обоснованных управленческих решений при построении экономических и финансовых моделей банкротства
3	ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<ul style="list-style-type: none">- методы идентификации, анализа и оценки рыночных и специфических рисков предприятия;- методы воздействия на риск;- возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации	<ul style="list-style-type: none">- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики для принятия управленческих решений-	<ul style="list-style-type: none">- навыками проведения анализа и прогнозирования рыночных и специфических рисков в развитии организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление предприятием» относится к блоку Б1 ОП, вариативные дисциплины, и базируется на знаниях, умениях и компетенциях, сформированных при изучении дисциплин «Менеджмент», «Математика», «Социально-экономическая статистика», «Учет и анализ», «Экономика предприятий», «Управление затратами и контроллинг», «Управленческий учет и учет персонала», «Маркетинг» и освоенных в процессе Учебной практики, практики по получению первичных профессиональных умений и навыков; Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Дисциплина «Антикризисное управление предприятием» является предшествующей для освоения дисциплин «Страхование», и Производственной практики, практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственной практики, преддипломной практики и для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет **6** зачетных единиц.

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр	
		6	7
	акад.	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	216	108	108
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	106,85	73,9	32,95
Лекции	51	36	15
в том числе в форме практической подготовки	51	36	15
Практические занятия (ПЗ)	51	36	15
в том числе в форме практической подготовки	51	36	15
Групповые консультации по дисциплине	2,55	1,8	0,75
Консультация перед экзаменом	2	-	2
Виды аттестации (зачет, экзамен)	0,3	0,1	0,2
Самостоятельная работа:	75,35	34,1	41,25
Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	25,5	18	7,5
Расчетно-практическая работа №1	10	10	-
Расчетно-практическая работа №2	10	-	10
Реферат	6	6	-
Другие виды СРО	23,85	0,1	23,75
Подготовка к экзамену	33,8	-	33,8

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (указываются темы и дидактические единицы)	Трудоемкость раздела, Час
1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем.	Понятие кризиса социально-экономической системы и этапы его возникновения. Причины возникновения кризиса на предприятии. Основные фазы кризиса. Масштабы кризиса: легкий, глубокий и катастрофический кризис. Последствия кризиса. Типы кризиса и существенные характеристики финансового кризиса.	18,1
2	Риски в антикризисном управлении	Природа и классификация управленческих рисков. Методы выявления и анализа рыночных и специфических рисков, использование результатов оценки для принятия обоснованных управленческих решений в управлении рисками и минимизации их последствий. Сущность и особенности кадровых рисков. Уровень кадровых рисков. Выявление кадровых рисков компании. Методы оценки кадровых рисков. Методы управления кадровыми рисками. Этапы управления кадровыми рисками.	20
3	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисно-	Сущность и задачи антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Сравнительная характеристика традиционного и антикризисного управления. Организа-	26

	го управления. Особенности антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.	онные формы антикризисного менеджмента. Участники процесса и заинтересованные лица антикризисного менеджмента. Этапы процесса антикризисного управления. Эффективность антикризисного менеджмента. Функции антикризисного управления. Этапы жизненного цикла предприятия (зарождения, роста, стабилизации). Характеристика фаз зарождения, роста и стабилизации. Фаза стагнации, ее основные особенности. Фаза перестройки и роста на новом уровне.	
4	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики. Реструктуризация предприятий.	Понятие и типология антикризисных стратегий (стратегии упреждающего и экстренного антикризисного управления). Конкурентные стратегии фирмы на различных стадиях жизненного цикла предприятия. Разработка и реализация антикризисных стратегий, в том числе маркетинговых, производственных. Особенности защитной и наступательной тактики антикризисного управления. Сущность и проблематика управленческой кризис-диагностики. Методика управленческой кризис-диагностики организации. Характеристика основных показателей финансовой устойчивости предприятия. Характеристика основных показателей ликвидности. Оценка основных показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Комплексная диагностика с использованием специальных методов оценки. Основные этапы фундаментальной диагностики. Понятие реструктуризации. Причины проведения реструктуризации. Основные виды реструктуризации. Этапы реструктуризации.	42
5	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики.	Сущность явления банкротства и его законодательная база. Положительные стороны банкротства. Отрицательные стороны банкротства. Причины банкротства. Признаки банкротства. Виды банкротства. Методы оценки вероятности банкротства кризисного предприятия.	18,5
6	Организационно-правовые процедуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	Судебные и внесудебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций. Санация в механизме антикризисного управления. Экономико-правовая сущность наблюдения. Цель, задачи и этапы финансового оздоровления предприятия. Особенности разработки и содержание проекта финансового оздоровления организаций должников. Процедура внешнего управления и особенности ее реализации. Конкурсное производство. Продажа предприятия в условиях банкротства. Форма и содержание мирового соглашения. Мотивация персонала в условиях кризиса. Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства.	23,75
7	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	Ключевые механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами. Контроллинг в технологии антикризисного управления. Финансовая политика в условиях кризиса. Значение и функции оценки последствий кризиса. Техника прогнозирования кризисов в развитии предприятия. Сбор информации для управления процессами оценки и контроля развития кризиса. Регулирование управления кризисом. Анализ эффективности антикризисного управления в некоммерческих организациях.	29

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции, час	ПЗ, час	СРО, час	Всего, час
6 семестр					

1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем.	6	6	6,1	18,1
2	Риски в антикризисном управлении	8	8	4	20
3	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисного управления. Особенности антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.	8	8	10	26
4	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики. Реструктуризация предприятий.	14	14	14	42
7 семестр					
5	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики	4	4	10,5	18,5
6	Организационно-правовые процедуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	6	6	11,75	23,75
7	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	5	5	19	29

5.2.1 Лекции

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика лекционных занятий	Трудоемкость, Час
6 семестр			
1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем.	Понятие кризиса социально-экономической системы и этапы его возникновения. Причины возникновения кризиса на предприятии. Основные фазы кризиса. Масштабы кризиса: легкий, глубокий и катастрофический кризис. Последствия кризиса. Типы кризиса и сущностные характеристики финансового кризиса.	6
2	Риски в антикризисном управлении	Природа и классификация управленческих рисков. Методы выявления и анализа рыночных и специфических рисков, использование результатов оценки для принятия обоснованных управленческих решений в управлении рисками и минимизации их последствий. Сущность и особенности кадровых рисков. Уровень кадровых рисков. Выявление кадровых рисков компании. Методы оценки кадровых рисков. Методы управления кадровыми рисками. Этапы управления кадровыми рисками.	8
3	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисного управления. Особенности антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.	Сущность и задачи антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Сравнительная характеристика традиционного и антикризисного управления. Организационные формы антикризисного менеджмента. Участники процесса и заинтересованные лица антикризисного менеджмента. Этапы процесса антикризисного управления. Эффективность антикризисного менеджмента. Функции антикризисного управления. Этапы жизненного цикла предприятия (зарождения, роста, стабилизации). Характеристика фаз зарождения, роста и стабилизации. Фаза стагнации, ее основные особенности. Фаза перестройки и роста на новом уровне.	8
4	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики. Реструктуризация предприятий.	Понятие и типология антикризисных стратегий (стратегии упреждающего и экстренного антикризисного управления). Конкурентные стратегии фирмы на различных стадиях жизненного цикла предприятия. Разработка и реализация антикризисных стратегий, в том числе маркетинговых, производственных. Особенности защитной и наступательной тактики антикризисного управления. Сущность	14

		и проблематика управленческой кризис-диагностики. Методика управленческой кризис-диагностики организации. Характеристика основных показателей финансовой устойчивости предприятия. Характеристика основных показателей ликвидности. Оценка основных показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Комплексная диагностика с использованием специальных методов оценки. Основные этапы фундаментальной диагностики. Понятие реструктуризации. Причины проведения реструктуризации. Основные виды реструктуризации. Этапы реструктуризации.	
7 семестр			
5	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики.	Сущность явления банкротства и его законодательная база. Положительные стороны банкротства. Отрицательные стороны банкротства. Причины банкротства. Признаки банкротства. Виды банкротства. Методы оценки вероятности банкротства кризисного предприятия.	4
6	Организационно-правовые процедуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	Судебные и внесудебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций. Санация в механизме антикризисного управления. Экономико-правовая сущность наблюдения. Цель, задачи и этапы финансового оздоровления предприятия. Особенности разработки и содержание проекта финансового оздоровления организаций должников. Процедура внешнего управления и особенности ее реализации. Конкурсное производство. Продажа предприятия в условиях банкротства. Форма и содержание мирового соглашения. Мотивация персонала в условиях кризиса. Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства.	6
7	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	Ключевые механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами. Контроллинг в технологии антикризисного управления. Финансовая политика в условиях кризиса. Значение и функции оценки последствий кризиса. Техника прогнозирования кризисов в развитии предприятия. Сбор информации для управления процессами оценки и контроля развития кризиса. Регулирование управления кризисом. Анализ эффективности антикризисного управления в некоммерческих организациях.	5
Итого			51

5.2.2 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, Час
6 семестр			
1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем.	Изучение причин возникновения, признаков, фаз и последствий кризиса.	6
2	Риски в антикризисном управлении.	Изучение методов выявления и анализа рыночных и специфических рисков для принятия обоснованных управленческих решений в управлении рисками и минимизации их последствий. Анализ кадровых рисков.	8
3	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисного управления. Особенности антикризисного	Сущность и задачи антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Организационные формы антикризисного менеджмента. Изучение причин возникновения кризисов на различных стадиях жизненного цикла организации	8

	управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.		
4	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики.	Разработка и реализация антикризисных стратегий. Особенности защитной и наступательной тактики антикризисного управления. Изучение методики управленческой кризис-диагностики организации. Комплексная диагностика с использованием специальных методов оценки. Основные этапы фундаментальной диагностики.	14
7 семестр			
5	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики.	Изучение методов оценки вероятности банкротства кризисного предприятия.	4
6	Организационно-правовые процедуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	Изучение судебных и внесудебных процедур несостоятельности (банкротства) организаций (санация, наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение). Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства.	6
7	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами. Контроллинг в технологии антикризисного управления. Значение и функции оценки последствий кризиса. Техника прогнозирования кризисов в развитии предприятия.	5
Итого			51

5.2.3 Лабораторный практикум *Не предусмотрен*

5.2.4 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Вид СРО	Трудоемкость, час
6 семестр			
1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем.	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	6
		Другие виды СРО	0,1
2	Риски в антикризисном управлении.	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	4
3	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисного управления. Особенности антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	4
		Реферат	6
4	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	4
		Расчетно-практическая работа № 1	10
7 семестр			
5	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики.	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	3,5
		Другие виды СРО	7
6	Организационно-правовые проце-	Проработка материалов лекций (вы-	2

	дуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	полнение тестовых, практических заданий) Другие виды СРО	9,75
7	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	Проработка материалов лекций (выполнение тестовых, практических заданий)	2
		Другие виды СРО	7
		Расчетно-практическая работа № 2	10

6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература

Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838> (дата обращения: 11.05.2022). – ISBN 978-5-394-04572-1. – Текст : электронный.

Антикризисное управление : 2019-08-27 / составитель Е. В. Нежелъченко. — Белгород : БелГАУим.В.Я.Горина, 2017. — 128 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/123350> (дата обращения: 11.05.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490840> (дата обращения: 11.05.2022).

Нежелъченко, Е.В. Антикризисное управление / Е.В. Нежелъченко. — Белгород: БелГСХА им. В.Я. Горина, 2017. — 128 с. // Электронно-библиотечная система «Лань». — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/123350>

Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / М. Ю. Мишланова, В. С. Канхва, Г. А. Сызранцев. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 53 с. — ISBN 978-5-7264-2083-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149245>

Курлыков, О. И. Антикризисное управление : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 127 с. — ISBN 978-5-88575-538-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/113366>

Позубенкова, Э. И. Антикризисное управление : учебное пособие / Э. И. Позубенкова. — Пенза : ПГАУ, 2018. — 96 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/131149>

6.2 Дополнительная литература

Баженов, Г.Е. Антикризисное управление : учебное пособие / Г.Е. Баженов. — Новосибирск : НГТУ, 2016. — 147 с. — ISBN 978-5-7782-2856-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/118518>

Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление : учебное пособие / Н. В. Кудреватых. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2012. — 144 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/69470>

Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / составитель И. А. Марчева. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2012. — 134 с. — Текст :

электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:
<https://e.lanbook.com/book/152809>

6.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Антикризисное управление предприятием: задания для самостоятельной работы студентов для студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», очной формы обучения / И. П. Богомолова [и др.] ; ВГУИТ, Кафедра управления, организации производства и отраслевой экономики. - Воронеж : ВГУИТ, 2016. - 28 с.

6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (<https://minobrnauki.gov.ru/>)
2. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (<http://obrnadzor.gov.ru/>)
3. Федеральный портал «Российское образование» (<http://www.edu.ru>)
4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» (<http://window.edu.ru>)
5. Электронная библиотека ресурсного центра ВГУИТ АИБС «МегаПро» полная версия 8 модулей, модуль «Квалификационные работы» (<http://biblos.vsuet.ru/MegaPro/Web>)
5. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>)
6. ЭБС «Лань» (<https://e.lanbook.com/>), неограниченный доступ. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (срок действия с 03.03.2023 по 01.03.2024).
7. «Образовательная платформа ЮРАЙТ» (<https://www.biblio-online.ru/>), ООО Электронное издательство ЮРАЙТ.
8. БД «ПОЛПРЕД Справочники» (<http://www.polpred.com>), неограниченный доступ, ООО «ПОЛПРЕД Справочники»
9. ЭБ «Grebennikon» (<https://grebennikon.ru/>), ООО «ИД «Гребенников»
10. Сетевая локальная БД Справочная Правовая Система КонсультантПлюс
11. Научная электронная библиотека (<http://elibrary.ru/>), ООО Научная электронная библиотека.
12. Сводный каталог библиотек г. Воронеж

6.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Microsoft Windows 7 (Microsoft Open License Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN 1 License No Level#47881748 от 24.12.2010 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Альт Образование 8.2 + LiberOffice 6.2 (Лицензия № ААА.0217.00 с 21.12.2017 г. по «Бессрочно»),

Adobe Reader XI ((бесплатное ПО) <https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader/volume-distribution.html>),

Microsoft Office Professional Plus 2010 (Microsoft Open License Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 License No Level #48516271 от 17.05.2011 г. <http://eopen.microsoft.com>),

Автоматизированная интегрированная библиотечная система «МегаПро» (Номер лицензии: 104-2015 Дата: 28.04.2015 Договор №2140 от 08.04.2015 г. Уровень лицензии «Стандарт»)

7 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Ауд. 2. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Проектор Epson EB-W9 2500 Переносное оборудование, экран, ноутбук Lenovo, акустическая система BEHRINGER B208D; Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Ауд. 248. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных и практических занятий, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (для всех направлений и специальностей): Компьютер ASUS; Коммутатор D-Link DES-1008D; Принтер HP Laser Jet 1018; Интерактивная доска Activboard; переносные колонки активные Microlab SOLO.

Ауд. 427а. Помещение (Учебная аудитория) для самостоятельной работы обучающихся: Компьютер Intel Core Duo E5300, сетевой коммутатор для подключения к компьютерной сети (Интернет), ноутбук Lenovo, ноутбук Asus D541NAGQ335T, ноутбук Samsung 300Ci5-241OM 2.3, ноутбук HP AMD, ноутбук Acer "17.3" Celeron N 3350/1, 1/2048/500/Intel/HD/WIN10, ноутбук DNS, Ноутбук Acer 15.6

8 Оценочные материалы для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

8.1 **Оценочные материалы** (ОМ) для дисциплины (модуля) включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

8.2 Для каждого результата обучения по дисциплине (модулю) определяются показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

ОМ представляются отдельным комплектом и **входят в состав рабочей программы дисциплины в виде приложения.**

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность – Управление промышленными предприятиями и инфраструктурными организациями.

ПРИЛОЖЕНИЕ

к рабочей программе дисциплины «Антикризисное управление предприятием»

1. Организационно-методические данные дисциплины для заочной формы обучения

1.1 Объемы различных форм учебной работы и виды контроля в соответствии с учебным планом

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр	
		8	9
	акад.	акад.	акад.
Общая трудоемкость дисциплины	216	108	108
Контактная работа в т.ч. аудиторные занятия:	33,7	15,8	17,9
Лекции	12	6	6
в том числе в форме практической подготовки	12	6	6
Практические занятия	16	8	8
в том числе в форме практической подготовки	16	8	8
Семинары (С)	-	-	-
Лабораторные работы (ЛБ)	-	-	-
Консультации текущие	1,8	0,9	0,9
Проверка контрольной работы	1,6	0,8	0,8
Консультация перед экзаменом	2	-	2
Виды аттестации Зачет/Экзамен	0,3	0,1	0,2
Самостоятельная работа:	171,6	88,3	83,3
-контрольная работа	20	10	10
-другие виды самостоятельной работы	151,6	78,3	73,3
Подготовка к аттестации	10,7	3,9	6,8

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по дисциплине
«Антикризисное управление предприятием»

1. Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (результат освоения)	В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<ul style="list-style-type: none"> - сущность, понятие, причины возникновения и последствия кризиса социально-экономической системы; - сущность и виды антикризисных стратегии и последовательность их разработки на предприятии; - основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности 	<ul style="list-style-type: none"> - применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного развития и оценки вероятности банкротства предприятий 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками применения количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности при принятии обоснованных организационно-управленческих решений
2	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<ul style="list-style-type: none"> - показатели управленческой кризис-диагностики 	<ul style="list-style-type: none"> - применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного состояния и оценки вероятности банкротства предприятий; 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками применения количественных и качественных методов управленческой кризис-диагностики при принятии обоснованных управленческих решений при построении экономических финансовых моделей банкротства
3	ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<ul style="list-style-type: none"> - методы идентификации, анализа и оценки рыночных и специфических рисков предприятия; - методы воздействия на риск; - возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации 	<ul style="list-style-type: none"> - осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики для принятия управленческих решений- 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками проведения анализа и прогнозирования рыночных и специфических рисков в развитии организации

2. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

№ п/п	Разделы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства наименование	Технология/процедура оценивания (способ контроля)
1	Кризисы в тенденциях развития социально-экономических систем. Риски в антикризисном управлении.	ПК-15	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Собеседование (зачет)</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено» // Уровневая шкала
2	Антикризисный менеджмент. Подсистемы антикризисного управления. Особенности антикризисного	ОПК-2	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Реферат</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»

	управления на различных стадиях жизненного цикла предприятия.		<i>Собеседование (зачет)</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено» // Уровневая шкала
3	Стратегия и тактика антикризисного управления. Практика управленческой кризис-диагностики	ПК-10	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Собеседование (зачет)</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено» // Уровневая шкала
			<i>РПР 1</i>	Уровневая шкала
4	Банкротство предприятий как объективное явление рыночной экономики.	ОПК-2	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Собеседование (зачет)</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено» // Уровневая шкала
5	Организационно-правовые процедуры антикризисного управления. Социальные аспекты несостоятельности.	ОПК-2	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Собеседование (экзамен)</i>	Оценка по пятибалльной шкале
6	Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием. Оценка последствий кризиса и эффективности антикризисного менеджмента.	ПК-15	<i>Тестовые задания</i>	Процентная шкала
			<i>Практические работы</i>	Оценка в системе «зачтено - не зачтено»
			<i>Ситуационные задания</i>	Уровневая шкала
			<i>Собеседование (экзамен)</i>	Оценка по пятибалльной шкале
			<i>РПР 2</i>	Уровневая шкала

3. Оценочные средства для промежуточной аттестации

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1 Тестовые задания

3.1.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

№ задания	Тестовое задание с вариантами ответов и правильными ответами
1	В рамках процедур наблюдения и финансового оздоровления представитель трудового коллектива и профсоюз не имеют возможности: а) требовать от управляющих информации о намечаемых антикризисных мерах; б) знакомится с реестром требований кредиторов; в) требовать от администрации полного сохранения социального пакета; г) участвовать в собраниях кредиторов (без права голоса).
2	В рамках процедуры финансового оздоровления допускается перевод персонала на режим неполного рабочего времени на срок: а) до трех месяцев; б) до шести месяцев; в) до года; г) не допускается вообще.
3	В случае продажи предприятия новый собственник имеет право расторгнуть трудовые договоры не позднее трех месяцев со дня возникновения у него права собственности: а) со всеми работниками, состоящими с работодателем на момент продажи в трудовых отношениях; б) только с руководителем организации;

	<p>в) только с руководителем организации и его заместителями;</p> <p>г) с руководителем организации, его заместителями и главным бухгалтером.</p>
4	<p>Арбитражный управляющий решает вопросы увольнения работников:</p> <p>а) в процедурах наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления и мирового соглашения;</p> <p>б) в процедурах финансового оздоровления, внешнего управления и конкурсного производства;</p> <p>в) в процедурах внешнего управления и конкурсного производства;</p> <p>г) только в процедурах конкурсного производства.</p>
5	<p>При сокращении численности или штата преимущественное право оставления на работе предоставляется:</p> <p>а) женщинам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком;</p> <p>б) ветеранам производства, имеющим выслугу перед предприятием;</p> <p>в) родственникам руководителя предприятия;</p> <p>г) лицам, имеющим более высокую производительность труда и более высокую квалификацию.</p>
6	<p>Не требуется предлагать сотрудникам другую работу при их увольнении в рамках:</p> <p>а) финансового оздоровления;</p> <p>б) внешнего управления;</p> <p>в) конкурсного производства;</p> <p>г) всех процедур банкротства.</p>
7	<p>Допускается увольнение работников в период временной нетрудоспособности и в период пребывания их в отпуске в рамках:</p> <p>а) конкурсного производства;</p> <p>б) финансового оздоровления;</p> <p>в) внешнего управления;</p> <p>г) всех процедур банкротства.</p>
8	<p>Учет мнения выборного органа первичной профсоюзной организации не предусмотрен законодательством при увольнении персонала в рамках:</p> <p>а) финансового оздоровления;</p> <p>б) конкурсного производства;</p> <p>в) внешнего управления;</p> <p>г) всех процедур банкротства.</p>
9	<p>Работникам, увольняемым в рамках процедуры конкурсного производства, на период трудоустройства сохраняется средняя заработная плата с учетом месячного выходного пособия, но не более чем:</p> <p>а) за месяц;</p> <p>б) три месяца;</p> <p>в) полгода;</p> <p>г) год.</p>
10	<p>Возможно ли независимое проведение оперативной и стратегической реструктуризации?</p> <p>а) да;</p> <p>б) нет.</p>
11	<p>К базовым операционным стратегиям реструктуризации относятся:</p> <p>а) лидерство по затратам;</p> <p>б) дифференциация;</p> <p>в) сокращение производства;</p> <p>г) а и б;</p> <p>д) б и в;</p> <p>е) все.</p>
12	<p>В чем их приведенного ниже состоит реструктуризация имущества предприятия?</p> <p>а) в выявлении и продаже избыточных активов;</p> <p>б) в приобретении либо создании собственными силами новых материальных и нематериальных активов, необходимых для реализации антикризисных инвестиционных проектов;</p> <p>в) в возвратном лизинге специального технологического оборудования;</p> <p>г) во внесении имущества в уставные фонды выделяемых или вновь учреждаемых дочерних предприятий;</p> <p>д) во всем перечисленном выше</p>
13	<p>Верно ли утверждение: реструктуризация предприятия означает его реорганизацию?</p> <p>а) да;</p> <p>б) нет;</p> <p>в) нельзя сказать с определенностью.</p>
14	<p>Оценка стоимости предприятия в целях реструктуризации подразумевает оценку:</p> <p>а) предприятия «как есть» исходя из данных о текущем состоянии объекта;</p>

	<p>б) предполагаемого проекта изменений на основе прогнозирования денежных потоков предприятия с учетом синергетического эффекта;</p> <p>в) предприятия на основе дисконтирования денежных потоков.</p>
15	<p>Может быть проведена реструктуризация в отдельном подразделении предприятия (юридически не самостоятельном)?</p> <p>а) да;</p> <p>б) нет.</p>
16	<p>Реструктуризация приводит к:</p> <p>а) ликвидации убыточных производств;</p> <p>б) созданию новых функциональных служб;</p> <p>в) хозяйственному обособлению технически мало связанных друг с другом подразделений;</p> <p>г) концентрации ресурсов и усилий на стратегически перспективных направлениях;</p> <p>д) все перечисленное.</p>
17	<p>Какое из представленных определений можно охарактеризовать термином реструктуризация?</p> <p>а) процесс внедрения структурных изменений в производственную деятельность предприятия для сохранения или увеличения прибыльности под давлением изменяющихся внешних экономических условий;</p> <p>б) процедура упорядоченного изменения условий погашения задолженностей предприятия, согласованные между кредиторами и должником и приводящиеся по причине неспособности должника погашать свои долговые обязательства в первоначально установленные сроки;</p> <p>в) обеспечение эффективного использования ресурсов, приводящее к росту стоимости бизнеса.</p>
18	<p>Эффективность антикризисного менеджмента - это</p> <p>а) это комплексная экономическая категория, которая характеризуется обеспеченностью финансовыми ресурсами, рациональностью их размещения и эффективностью использования.</p> <p>б) система целевого финансового анализа, направленного на выявление возможных тенденций и негативных последствий кризисного развития предприятия.</p> <p>в) категория, характеризующая результативность антикризисного управления, сопоставления с использованными ресурсами и возможностями.</p>
19	<p>Эта функция предполагает оптимизацию структуры капитала, увеличение доли собственного капитала для снижения финансового риска развития.</p> <p>а) диагностика финансового кризиса;</p> <p>б) разработка общей стратегии финансового оздоровления предприятия;</p> <p>в) устранение неплатежеспособности предприятия;</p> <p>г) восстановление финансовой устойчивости предприятия.</p>
20	<p>К специфическим функциям антикризисного управления не относится:</p> <p>а) осуществление анализа финансового состояния предприятия и результатов финансово-хозяйственной деятельности;</p> <p>б) разработка общей стратегии финансового оздоровления предприятия;</p> <p>в) обеспечение финансового равновесия в процессе развития предприятия;</p> <p>г) диагностика финансового кризиса.</p>
21	<p>Какой базовый ориентир устойчивости организации характеризует ее способность к обучению, адаптации и самоорганизации с целью выработки более адекватных способов реагирования на требования, налагаемые меняющимися условиями окружения?</p> <p>а) существование;</p> <p>б) эффективность;</p> <p>в) свобода действий;</p> <p>г) адаптируемость;</p> <p>д) безопасность;</p> <p>е) сосуществование.</p>
22	<p>Какой базовый ориентир устойчивости организации характеризует ее способность к модифицированию своего поведения с учетом поведения и интересов других организаций, присутствующих к ее окружению?</p> <p>а) существование;</p> <p>б) эффективность;</p> <p>в) свобода действий;</p> <p>г) адаптируемость;</p> <p>д) безопасность;</p> <p>е) сосуществование.</p>
23	<p>Что является начальной стадией деятельности любой организации?</p> <p>а) становление;</p> <p>б) функционирование;</p>

	<p>в) развитие; г) кризис.</p>
24	<p>На какой стадии происходит перестройка деятельности организации в условиях достижимости прежних макроцелей путем качественного изменения механизма деятельности? а) становление; б) функционирование; в) развитие; г) кризис.</p>
25	<p>Что характеризует стратегическую устойчивость? а) краткосрочная перспектива; б) способность организации к развитию; в) долгосрочная перспектива; г) способность организации к функционированию.</p>
26	<p>Что характеризует текущую устойчивость? а) краткосрочная перспектива; б) способность организации к развитию; в) долгосрочная перспектива; г) способность организации к функционированию.</p>
27	<p>Какой критерий лежит в основе выделения таких видов устойчивости организации, как статическая и динамическая устойчивость? а) характер реакции на возмущающие воздействия; б) степень охвата организации; в) форма существования организации; г) объекты анализа.</p>
28	<p>Какой критерий лежит в основе выделения таких видов устойчивости организации, как структурная и частичная устойчивость? а) характер реакции на возмущающие воздействия; б) степень охвата организации; в) форма существования организации; г) объекты анализа.</p>
29	<p>Такой критерий, как форма существования организации, лежит в основе выделения следующих видов устойчивости организации: а) структурная и частичная; б) текущая и стратегическая; в) внешняя и внутренняя; г) организационная, социальная, финансовая, производственная.</p>
30	<p>Такой критерий, как факторы, влияющие на устойчивость организации, лежит в основе выделения следующих видов устойчивости организации: а) структурная и частичная; б) текущая и стратегическая; в) внешняя и внутренняя; г) организационная, социальная, финансовая, производственная.</p>
31	<p>Расположите в логическом порядке фазы жизненного цикла предприятия: 1. фаза роста; 2. стагнация; 3. фаза перестройки; 4. фаза роста на новом уровне (или гибель); 5. фаза зарождения; 6. фаза стабилизации.</p>
32	<p>Для фазы стабилизации характерно: а) ускорением роста стратегического потенциала за счет инвестиционной деятельности, которая стимулируется параметрами спроса; б) прекращение роста фирмы, чаще всего из-за увеличения конкурентов; в) замедление оборачиваемости активов, появление сигналов разрушения системы, очертаний контура кризисного состояния.</p>
33	<p>Для фазы стагнации характерно: а) ускорением роста стратегического потенциала за счет инвестиционной деятельности, которая стимулируется параметрами спроса; б) прекращение роста фирмы, чаще всего из-за увеличения конкурентов; в) замедление оборачиваемости активов, появление сигналов разрушения системы, очертаний контура кризисного состояния.</p>
34	<p>Условием возбуждения дела о банкротстве является сумма платежа, срок по которому насту-</p>

	<p>пил более 3-х месяцев назад, в размере:</p> <p>а) 100 тыс. р.;</p> <p>б) 200 тыс. р.;</p> <p>в) 300 тыс. р.;</p> <p>г) 500 тыс. р.</p>
35	<p>Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?</p> <p>а) неспособность предприятия справиться с текущими платежами;</p> <p>б) признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;</p> <p>в) задолженность по заработной плате в течение 3-х месяцев в размере 300 тыс. р.;</p> <p>г) невыполнение договорных обязательств.</p>
36	<p>Социально-экономическими факторами банкротства являются:</p> <p>а) несоблюдение условий и сроков, означенных в договорах</p> <p>б) дефицит оборотных финансовых средств и низкий уровень их оборачиваемости;</p> <p>в) неграмотность руководства;</p> <p>г) пренебрежение инновациями и новыми технологиями в производстве и деятельности предприятия в целом;</p> <p>д) недостаточная подготовка кадров;</p> <p>е) отсутствие финансовой прозрачности затрат.</p>
37	<p>Положительные стороны банкротства:</p> <p>а) возвращение долгов кредиторам цивилизованным способом через суд;</p> <p>б) передача бизнеса от государства в частные руки и обратно;</p> <p>в) сужение потребительского рынка;</p> <p>г) угроза вызова последующих банкротств (принцип домино);</p> <p>д) замена некомпетентных руководителей на эффективных.</p>
38	<p>Сущностным признаком банкротства являются:</p> <p>а) неисполнение должником своих обязательств в течение трех месяцев с даты их погашения;</p> <p>б) официальное признание его арбитражным судом;</p> <p>в) наличие общей суммы задолженности по денежным обязательствам и обязательным платежам в установленном законодательством объеме.</p>
39	<p>Неэффективная и нерациональная организация производственных процессов и использование консервативной методики управления относятся к _____ причинам банкротства:</p> <p>а) материально-техническим;</p> <p>б) социально-экономическим;</p> <p>в) организационным.</p>
40	<p>Какой нормативный акт устанавливает основания признания должника несостоятельным (банкротом)?</p> <p>а) Гражданский кодекс РФ;</p> <p>б) Арбитражный процессуальный кодекс РФ;</p> <p>в) Федеральный Закон «О несостоятельности (банкротстве)»;</p> <p>г) решение собрания кредиторов.</p>
41	<p>Какие из перечисленных показателей не дают основания рассматривать текущее финансовое состояние как критическое, но сигнализируют о возможности резкого его ухудшения в будущем при непринятии действенных мер?</p> <p>а) систематическое увеличение продолжительности оборота капитала;</p> <p>б) наличие сверхнормативных запасов сырья и готовой продукции;</p> <p>в) неритмичная работа основного производства;</p> <p>г) чрезмерная зависимость предприятия от сырьевых ресурсов;</p> <p>д) неэффективные долгосрочные соглашения.</p>
42	<p>Срок внешнего управления составляет:</p> <p>а) в законодательстве не оговорён, но обычно длится 5-7 месяцев;</p> <p>б) не более 18 месяцев, с продлением по решению суда не более чем еще на 6 месяцев;</p> <p>в) не более 1 года, с возможностью продления еще на 6 месяцев по ходатайству лица, участвующего в деле.</p>
43	<p>На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение?</p> <p>а) в любое время до возбуждения дела о несостоятельности;</p> <p>б) на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде;</p> <p>в) в период проведения конкурсного производства;</p> <p>г) в случае погашения требований кредиторов.</p>
44	<p>К досудебным процедурам банкротства относятся:</p> <p>а) санация;</p>

	<p>б) финансовое оздоровление; в) внешнее управление; г) наблюдение; д) предупреждение банкротства.</p>
45	<p>Комплекс реорганизационных мероприятий по восстановлению платежеспособности предприятия, его жизнестойкости, предупреждению банкротства: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; в) внешнее управление; г) санация.</p>
46	<p>Внешнее управление – это: а) процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях обеспечения сохранности его имущества, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов; б) процедура банкротства, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему; в) процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности; г) процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов.</p>
47	<p>Органом управления при проведении процедуры финансового оздоровления является: а) руководство должника под контролем административного управляющего; б) внешний управляющий; в) конкурсный управляющий.</p>
48	<p>При проведении конкурсного производства обязательства перед работниками по заработной плате будут удовлетворены: а) в первую очередь; б) во вторую очередь; в) в третью очередь; г) вне очереди.</p>
49	<p>Формирование конкурсной массы должника и ее реализация относится к _____ процедурам банкротства: а) обеспечительным; б) восстановительным; в) ликвидационным.</p>
50	<p>Процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности: а) санация; б) наблюдение; в) финансовое оздоровление; г) внешнее управление.</p>
51	<p>В случае утверждения мирового соглашения арбитражным судом в ходе внешнего финансового оздоровления прекращается: а) исполнение графика погашения задолженности; б) действие моратория на удовлетворение требований кредиторов; в) действие решения арбитражного суда о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства не подлежит дальнейшему исполнению.</p>
52	<p>Принцип срочности реагирования предполагает, что: а) лучше предотвратить угрозу банкротства, чем осуществлять реабилитационные процедуры по разрешению кризиса и обеспечивать минимизацию потерь от кризиса; б) меры антикризисного воздействия должны быть соразмерны с масштабом кризиса; в) высокую гибкость управления в условиях мобильной внешней и внутренней среды; г) ликвидация отклонений от нормального хода деятельности предприятия должна происходить уже на первых стадиях кризиса.</p>
53	<p>Высокая гибкость управления в условиях мобильной внешней и внутренней среды характеризует такой принцип антикризисного управления, как: а) превентивности; б) адекватности реагирования; в) постоянной готовности к реагированию;</p>

	г) комплексности принимаемых решений.
54	Антикризисное управление по сравнению с традиционным обладает следующими признаками: а) предвидение и возможное предупреждение проблем; б) высокий темп изменений; в) повышение эффективности производства; г) реакция в ответ на возникающие проблемы; д) маневренная структура на основе распределения ресурсов; е) устойчивые, регламентированные информационные потоки.
55	К общим функциям антикризисного управления относятся: а) осуществление планирования финансового оздоровления предприятия; б) устранение неплатежеспособности предприятия; в) восстановление финансовой устойчивости предприятия; г) разработка действенной системы стимулирования реализации принятых управленческих решений.
56	Традиционное управление по сравнению с антикризисным обладает следующими признаками: а) предвидение и возможное предупреждение проблем; б) высокий темп изменений; в) повышение эффективности производства; г) реакция в ответ на возникающие проблемы; д) маневренная структура на основе распределения ресурсов; е) устойчивые, регламентированные информационные потоки.
57	Реагирующее антикризисное управление это: а) процедура банкротства, имеющая целью финансовое оздоровление предприятия; б) процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях обеспечения сохранности имущества должника; в) комплекс мероприятий по отслеживанию внешней среды организации; г) управление предприятием в условиях кризиса.
58	К числу задач антикризисного менеджмента не относится: а) выведение предприятия из кризиса; б) устранение причин кризиса; в) предупреждение кризиса; г) прогнозирование кризиса.
59	Целью антикризисного менеджмента на предприятии в узком смысле и являются: а) спасение предприятия от (банкротства); б) предотвращение большинства кризисов с целью минимизация ущерба от них; в) ограничении кризисов, избежать которых не удалось; г) выведение предприятия из кризисов, ограничить которые не удалось.
60	Антикризисным менеджмент на промежуточной стадии кризиса из предполагает: а) реализацию чрезвычайных мер стабилизации; б) проведение экспресс-диагностики предприятия; в) невыведение предприятия из кризиса.
61	В антикризисном менеджменте конфликтными парами заинтересованных лиц не являются: а) руководитель – персонал; б) руководитель – местные органы власти; в) руководитель — собственник; г) собственник местные органы власти.

3.1.2 ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

№ задания	Тестовое задание
62	Степень омертвления оборотного капитала, потеря гибкости в управлении; устаревание средств технологического обновления характеризуют фазу: а) стагнации; б) стабилизации; в) перестройки; г) роста на новом уровне (или гибель).
63	Организационные преобразования на предприятии для предупреждения банкротства харак-

	<p>теризуют фазу:</p> <p>а) стагнации;</p> <p>б) стабилизации;</p> <p>в) перестройки;</p> <p>г) роста на новом уровне (или гибель).</p>
64	<p>Потребность предприятия в оборотном капитале наиболее высока на стадии:</p> <p>а) роста предприятия;</p> <p>б) зрелости предприятия;</p> <p>в) застоя.</p>
65	<p>По области исследования диагностика предприятия подразделяется на:</p> <p>а) системную и аспектную;</p> <p>б) стратегическую и тактическую;</p> <p>в) управленческую, экономическую, финансовую.</p>
66	<p>Коэффициент, характеризующий долю собственных средств и долгосрочных обязательств в общей сумме источников финансирования, называется коэффициентом:</p> <p>а) автономии;</p> <p>б) финансовой устойчивости;</p> <p>в) финансовой независимости.</p>
67	<p>Какое значение коэффициента концентрации собственного капитала свидетельствует о высоком финансовом риске?</p> <p>а) 0,5;</p> <p>б) 0,3;</p> <p>в) 0,75.</p>
68	<p>Замедление оборачиваемости оборотных средств приводит:</p> <p>а) к росту остатков активов баланса;</p> <p>б) уменьшению остатков актива баланса;</p> <p>в) уменьшению валюты баланса.</p>
69	<p>Коэффициент срочной ликвидности:</p> <p>а) характеризуется отношением высоколиквидных текущих активов к текущим пассивам;</p> <p>б) дает общую оценку ликвидности активов, показывая, сколько рублей текущих активов предприятия приходится на один рубль текущих обязательств;</p> <p>в) показывает, какая часть текущих обязательств, может быть немедленно выплачена за счет имеющихся наличных средств и ликвидных краткосрочных ценных бумаг;</p> <p>г) нет правильного ответа.</p>
70	<p>Сопоставьте пассивы по степени срочности оплаты:</p> <p>1) П1 а) долгосрочные пассивы</p> <p>2) П2 б) постоянные пассивы</p> <p>3) П3 в) краткосрочные пассивы</p> <p>4) П4 г) наиболее срочные обязательства</p>
71	<p>К показателям доходности относятся:</p> <p>а) рентабельность собственного капитала;</p> <p>б) затраты на 1 руб. реализованной продукции;</p> <p>в) коэффициент автономии;</p> <p>г) коэффициент маржинальности;</p> <p>д) коэффициент маневренности</p>
72	<p>Абсолютная ликвидность рассчитывается:</p> <p>а) $A1 - П1$;</p> <p>б) $(A1 + A2) - (П1 + П2)$;</p> <p>в) $A3 - П3$;</p> <p>г) $A4 + П4$.</p>
73	<p>Сопоставьте активы по степени убывания ликвидности:</p> <p>1) А1 а) труднореализуемые активы</p> <p>2) А2 б) медленно реализуемые активы</p> <p>3) А3 в) наиболее ликвидные активы</p> <p>4) А4 г) быстрореализуемые активы</p>
74	<p>Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами должен быть:</p> <p>а) больше 0,1; в) меньше 0,2;</p> <p>б) больше 0,5; г) меньше 0,5.</p>
75	<p>К показателям эффективности финансовой обеспеченности текущей деятельности относят:</p> <p>а) коэффициент срочной ликвидности;</p> <p>б) затраты на 1 руб. реализованной продукции;</p> <p>в) коэффициент маневренности;</p>

	г) коэффициент маржинальности; д) коэффициент общей оборачиваемости капитала.
76	К маркетинговым антикризисным стратегиям относятся: а) стратегия диверсификации; б) стратегия развития рынка; в) стратегия повышения экономической эффективности производства; г) стратегия изменения ассортимента продукции.
77	Производственные антикризисные стратегии не включают: а) стратегию изменения номенклатуры и ассортимента продукции; б) стратегию структурной перестройки предприятия; в) стратегию улучшения качества продукции; г) стратегию разработки товаров.
78	Стратегия обеспечения финансовой безопасности предприятия включает: а) политика управления прибылью, амортизационная политика; эмиссионная политика, дивидендная политика, политика привлечения заёмных финансовых средств; б) политика по основным направлениям инвестирования, инвестиционная политика предприятия в отраслевом и региональном разрезе, политика реального инвестирования, политика финансовых инвестиций; в) политика управления оборотными активами, политика управления структурой капитала, политика управления финансовыми рисками, политика управления денежными потоками; г) учётная политика (по блоку финансовых показателей), политика управления персоналом (по блоку финансовых менеджеров), инновационная политика (по финансовой деятельности), политика организационных преобразований (по организационной структуре финансового управления).
79	К стратегиям концентрированного роста относятся стратегии, основанные на: а) изменении продукта и рынка; б) расширении бизнеса за счет добавления новых структур; в) освоении новой продукции и новых рынков сбыта.
80	Стратегия, направленная на освоение новой продукции и новых рынков сбыта: а) концентрированного роста; б) интегрированного роста; в) диверсифицированного роста.
81	Стратегический альянс – это форма делового сотрудничества между организациями: а) на краткосрочной основе; б) на долгосрочной основе.
82	Основным методом определения конкурентоспособности промышленной компании в условиях совершенной конкуренции является метод: а) сравнительных преимуществ; б) основанный на теории эффективной конкуренции; в) основанной на теории факторов производства.

3.1.3 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

№ задания	Тестовое задание
83	Кризис – это а) поддержание жизнедеятельности системы, сохранение её функций, которые определяют целостность системы и её качественную определённость; б) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, которое угрожает её функционированию; в) события или явления, вследствие чего появляются симптомы, которые проявляются в показателях и тенденциях развития.
84	Расположите в логическом порядке основные фазы, которые претерпевает социально-экономическая система в процессе изменения: 1. Депрессия; 2. Подъём; 3. Оживление; 4. Кризис.
85	Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии: а) да; б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;

	в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов; г) нет.								
86	К внешним причинам возникновения кризисов относятся: а) государственные, финансовые, прочие; б) общеэкономические, государственные, рыночные, прочие; в) государственные, рыночные, производственные, финансовые.								
87	К мерам, позволяющим предотвратить разрастание кризисной ситуации, относят: а) осуществление упреждающих кризис мер; б) обращение к правительству за помощью; в) сокращение экономического пространства - частичное закрытие предприятия; г) установление жесткой дисциплины.								
88	Экономический цикл состоит из _____ фаз: а) трех; б) шести; в) четырех; г) пяти.								
89	Кризис может проявляться: а) только на микроуровне; б) только на макроуровне; в) как на микроуровне, так и на макроуровне.								
90	Кризис является негативным явлением. а) нет, так как – это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен; б) да, так это разрушение привычной экономической среды; в) да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике; г) нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике.								
91	К операционным причинам возникновения кризисов относятся: а) низкий уровень использования основных средств; б) неэффективный маркетинг; в) превышение допустимого уровня финансового риска; г) низкая квалификация работников.								
92	К мерам по управлению кризисом на стадии выхода из него относится: а) децентрализация управления; б) привлечение помощи консультантов в) объявление банкротства; г) отказ от нерентабельных видов продукции.								
93	Латентные кризисы протекают: а) заметно и легко обнаруживаются; б) относительно незаметно, скрытно, наиболее опасны; в) более последовательно и безболезненно.								
94	Расположите в логическом порядке фазы развития экономического кризиса: 1) экстремальное обострение накопленных противоречий; 2) фаза проявления реальной возможности разрешения кризиса. 3) латентная, или скрытая, фаза; 4) некий стабилизационный период в низшей точке траектории развития кризиса.								
95	Сопоставьте тип кризиса с его характеристикой. <table border="1" data-bbox="284 1570 1469 1912"> <thead> <tr> <th>Тип кризиса</th> <th>Характеристика кризиса</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Конъюнктурный</td> <td>а) вызван несоответствием объема и структуры производства объему и структуре потребления</td> </tr> <tr> <td>2. Кризис воспроизводства</td> <td>б) связан с исчерпанием возможностей расширения производства на сложившейся материально-технической основе, моральным устареванием материально-технической основы производства и/или его социальной формы</td> </tr> <tr> <td>3. Кризис производства</td> <td>в) связан с нарушением пропорциональности в сфере обращения, с превышением объема рыночного предложения над рыночным спросом</td> </tr> </tbody> </table>	Тип кризиса	Характеристика кризиса	1. Конъюнктурный	а) вызван несоответствием объема и структуры производства объему и структуре потребления	2. Кризис воспроизводства	б) связан с исчерпанием возможностей расширения производства на сложившейся материально-технической основе, моральным устареванием материально-технической основы производства и/или его социальной формы	3. Кризис производства	в) связан с нарушением пропорциональности в сфере обращения, с превышением объема рыночного предложения над рыночным спросом
Тип кризиса	Характеристика кризиса								
1. Конъюнктурный	а) вызван несоответствием объема и структуры производства объему и структуре потребления								
2. Кризис воспроизводства	б) связан с исчерпанием возможностей расширения производства на сложившейся материально-технической основе, моральным устареванием материально-технической основы производства и/или его социальной формы								
3. Кризис производства	в) связан с нарушением пропорциональности в сфере обращения, с превышением объема рыночного предложения над рыночным спросом								
96	К особенностям кризисов социально-экономической системы относят: а) сокращение доходов собственников факторов производства, занятых в данной отрасли, убыточность предприятий отрасли, сокращение числа занятых в ней; б) микрокризисы в подсистемах имеют тенденцию распространения на всю систему; в) объективная цикличность кризисов;								

	г) банкротство финансово-кредитных учреждений, падение валютного курса и курсов ценных бумаг; отток капиталов из страны, рост дефицита государственного бюджета и внешнего долга.
97	Основными документами регулируемыми кризисные ситуации, являются: а) Гражданский кодекс РФ; б) Кодекс об административных правонарушениях; в) Арбитражный процессуальный кодекс РФ; г) Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» №127-ФЗ.
98	Источники возникновения кризиса, события или явления, вследствие которых наступил кризис, называются: а) фактором кризиса; б) симптомом; в) причиной кризиса.
99	Событие, зафиксированное состояние, установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса, называется: а) симптомом; б) фактором кризиса; в) причиной кризиса.
100	_____ кризисы являются следствием неумения управлять кризисными ситуациями, непониманием сущности и характера кризиса, его причин и возможных последствий: а) острые; б) латентные; в) затяжные; г) мягкие.
101	_____ - системное управление объектом хозяйствования на том или ином уровне экономики, под углом зрения противодействия кризиса. (антикризисное управление)
102	_____ - это контроль процессов развития и отслеживание их тенденций по критериям антикризисного управления. (мониторинг антикризисного развития)
103	Внешнее проявление кризисных явлений, проявление первых признаков отрицательных тенденций (деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и т. п.) называется: а) фактором кризиса; б) симптомом; в) причиной кризиса.
104	В условиях кризиса до сотрудников не должна доводиться информация: а) о наиболее вероятном варианте развития событий в случае, если не будут приняты антикризисные меры; б) о плане мероприятий по преодолению кризиса и ожидаемом результате его реализации; в) о масштабе финансовых проблем; г) о возможном влиянии намеченных антикризисных мер на положение работников.
105	К внешним рисками относятся: а) низкое качество поставляемых материалов; б) операционный риск; в) изменение конъюнктуры рынка; г) низкая квалификация персонала; д) банкротство партнеров; е) изменение технологии выполняемых работ
106	К вероятностным методам оценки хозяйственных рисков относятся: а) метод экспертных оценок; б) SWOT-анализ; в) построение кривой риска; г) расчет показателей колеблемости.
107	_____ метод предполагает определение степени риска при помощи расчета статистических показателей, характеризующих среднее ожидаемое значение и колеблемость возможного результата: а) вероятностные; б) описательные; в) нормативные; г) статистические.
108	Риск - это а) события или явления, вследствие чего появляются симптомы, которые проявляются в показателях и тенденциях развития; б) нарушение равновесия, приводящее к дисбалансу протекающих в системе процессов.

	в) вероятность отклонения от запланированного результата при реализации принятого решения, которое может произойти из-за воздействия каких-либо событий, наступление которых невозможно определить заранее со стопроцентной точностью.
109	К внутренним рисками относятся: а) низкое качество поставляемых материалов; б) операционный риск; в) изменение конъюнктуры рынка; г) низкая квалификация персонала; д) банкротство партнеров; е) изменение технологии выполняемых работ.
110	К статистическим методам оценки хозяйственных рисков относятся: а) расчет показателей колеблемости; б) метод экспертных оценок; в) построение кривой риска; г) построение матрицы платежей.
111	_____ методы предполагают определение факторов риска, позволяющих установить потенциальные области риска, после чего идентифицировать все возможные виды рисков: а) вероятностные; б) описательные; в) нормативные; г) статистические.
112	Критерии инноваций включают: а) научно-техническую новизну; б) высокую доходность; в) коммерческую реализуемость; г) рискованность; д) необходимость страхования рисков.
113	Аллокационные инновации – это: а) инновации с длительным сроком окупаемости; б) инновации в реконструкцию основных факторов производства; в) капиталоемкие инновации.
114	Нововведения в процессах управления движением материальных запасов и денежных средств относятся к инновациям: а) продуктовым; б) процессным; в) аллокационным.
115	Целью разработки бизнес-план инвестиционного проекта является: а) рекламирование деятельности инвестора; б) обоснование возможности реализации инвестиционного проекта; в) повышение качества управления производственной деятельностью.
116	Содержание инновационного процесса охватывает этапы создания: а) новшества; б) нововведения; в) все выше перечисленное.
117	Главной группой факторов, составляющих основу для позиционирования продукта, является: а) поведение покупателей при покупке; б) поведение покупателей после покупки; в) восприятие продукции потребителями.
118	Основными целями маркетинга являются: а) определение цен на продукцию; б) определение спроса на продукцию; в) определение доли рынка.
119	Комплекс маркетинга включает следующие элементы: а) продукцию, цену, спрос, предложение; б) продукцию, цену, дистрибуцию, продвижение; в) продукцию, цену, спрос, предложение, рекламу.
120	Итоговая таблица результатов SWOT-анализа должна содержать: а) все возможные факторы, которые были сформулированы в процессе проведения анализа; б) три-четыре точные формулировки самых значимых факторов; в) только факторы кризисного развития предприятия.

3.2 Реферат

3.2.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Примерная тематика рефератов

№ задания	Тема
121	Зарубежный опыт формирования социального партнерства, перспективы его использования в РФ
122	Роль профсоюзов в становлении социального партнерства
123	Использование правового механизма социального партнерства в условиях экономического кризиса.
124	Специфика регулирования трудовых отношений в условиях процедуры банкротства
125	Значение реструктуризации в антикризисном управлении.
126	Потребность и необходимость реструктуризации
127	Реструктуризация как механизм ликвидации кризиса
128	Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления
129	Корпоративность в антикризисном управлении
130	Стратегическое антикризисное управление как основа устойчивого развития предприятия
131	Технологии антикризисного управления
132	Механизмы антикризисного управления
133	Диверсификация как инструмент антикризисного менеджмента
134	Условия создания, ключевые лозунги, факторы развития и причины кризиса компаний на различных стадиях жизненного цикла
135	Модель управления организационными изменениями Л. Грейнера.
136	Модель преобразования бизнеса Ф. Гуияра и Дж. Келли
137	Модель «кривой перемен» Джинни Даниэль Дак.
138	Модель «от хорошего к великому» Джима Коллинза.
139	Государственное регулирование банкротства организации.
140	Значение и роль законодательства о несостоятельности в экономическом регулировании.
141	Принципы законодательства о несостоятельности.
142	Понятие неплатежеспособности: признаки и предпосылки
143	Использование внешней помощи для оздоровления организации.
144	Этапы арбитражного управления неплатежеспособными предприятиями.
145	Разработка и реализация плана финансового оздоровления предприятия.
146	Роль арбитражного суда и службы судебных приставов в процессе банкротства неплатежеспособного предприятия.
147	Досудебная санация и особенности ее проведения.
148	Значение и суть реабилитационных процедур законодательства о несостоятельности.
149	Значение и суть ликвидационной процедуры законодательства о несостоятельности.
150	Оценка стоимости предприятия и его активов при реализации процедур банкротства предприятия
151	Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
152	Сущность и значение антикризисного управления.
153	Роль государства в антикризисном управлении.
154	Социокультурные факторы антикризисного управления.
155	Антикризисные программы и их роль в преодолении кризисных ситуаций на предприятии.
156	Формирование стратегии и программы работ по выходу из кризиса
157	Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
158	Формирование производственных стратегий в антикризисном управлении и их классификация.
159	Природа и классификация управленческих (хозяйственных) рисков.
160	Управление рисками в антикризисном управлении.
161	Предпринимательские риски и способы их минимизации.
162	Управление риском: возможности, средства и факторы
163	Менеджмент и маркетинг в антикризисном управлении.
164	Антикризисное управление персоналом организации.
165	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
166	Конфликтология и сотрудничество в антикризисном управлении.

167	Роль и значение диагностики кризисов в антикризисном управлении.
168	Диагностика как элемент системы антикризисного управления
169	Классификация типов и видов диагностики
170	Общие принципы анализа имущественного комплекса, оценка активов
171	Анализ и оценка конкурентных преимуществ предприятия в антикризисном управлении.
172	Контроллинг в антикризисном управлении.
173	Причины возникновения кризисов в организации.
174	Направления преодоления кризисов в организации.
175	Маркетинговые факторы как причина кризиса организации.
176	Управленческие факторы как причина кризиса организации.
177	Сущность устойчивого развития экономики предприятия нестабильной внешней среде
178	Функциональные направления антикризисной стратегии

3.3 Ситуационные задания

3.3.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Задание: Дать развернутые ответы на следующие ситуационные задания

Номер вопроса	Текст задания															
179	Многие страны, богатые природными ресурсами, специализируются на производстве сырьевых и топливных товаров для мирового рынка. Какие угрозы генерирует такая специализация для экономики этих государств? Каким видам кризисов в наибольшей степени подвержены национальные экономики государств, узкоориентированных на экспорт топливно-энергетических ресурсов за рубеж?															
180	Какой вид кризиса может быть причиной спада производства во всех секторах экономики, в том числе в наиболее прогрессивных и наукоемких отраслях промышленного производства? Какова глубина такого кризиса и каковы его возможные факторы?															
181	При высокой доле заемных краткосрочных источников финансирования предприятие имеет низкие коэффициенты ликвидности. Какие риски генерирует такая структура источников финансирования оборотных активов предприятия? Для предприятия каких отраслей и сфер деятельности такая структура источников финансирования оборотных активов считается допустимой и какие условия должны соблюдаться.															
182	<p>В 70-е годы XX века одно из оборонных предприятие выпускало бронетранспортеров. Их ежегодный выпуск составлял 4000 единиц. В середине восьмидесятых годов было принято решение освоить производство гражданской продукции и начать выпуск землеройных машин средней мощности. В результате предприятие стало производить от 2500 до 3500 бульдозеров. Прокатный стан и литейный цех предприятия работали только на удовлетворение собственных нужд.</p> <p>В девяностые годы государственных заказов почти не стало. В результате выпуск бронетранспортеров практически прекратился. Продажа бульдозеров сократилась наполовину. Помимо падения спроса предприятию пришлось столкнуться с нехваткой оборотного капитала, трудностями с возвратом кредитов и другими финансовыми проблемами. Было принято решение использовать имеющиеся производственные мощности прокатного цеха и кузнечно-литейного комплекса для продажи своей продукции внешним потребителям. Результаты производственной деятельности предприятия в отчетном году приведены в табл. 8.</p> <p style="text-align: right;">Таблица 8</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид продукции</th> <th>Отпускная цена, у.е.</th> <th>Объем производства, ед.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>БТР</td> <td>150000</td> <td>40 ед.</td> </tr> <tr> <td>Универсальные бульдозеры</td> <td>20000</td> <td>1680 ед.</td> </tr> <tr> <td>Горячий стальной прокат</td> <td>170</td> <td>205 000 т</td> </tr> <tr> <td>Литье, штамповка</td> <td>130</td> <td>96 000 т</td> </tr> </tbody> </table> <p>На предприятии сформировалось четыре производственно-коммерческих подразделения — практически самостоятельные предприятия в соответствии с видами продукции и рынками сбыта: прокат, кузнечно-литейное производство, землеройная техника и спецтехника (бронетранспортеры). По каждому виду продукции были проведены маркетинговые исследования и анализ внутренней и внешней среды предприятия. Результаты исследования по основным группам продукции приведены в табл. 9.</p> <p>Обоснуйте, почему производство землеройной техники и бронетранспортеров, имея</p>	Вид продукции	Отпускная цена, у.е.	Объем производства, ед.	БТР	150000	40 ед.	Универсальные бульдозеры	20000	1680 ед.	Горячий стальной прокат	170	205 000 т	Литье, штамповка	130	96 000 т
Вид продукции	Отпускная цена, у.е.	Объем производства, ед.														
БТР	150000	40 ед.														
Универсальные бульдозеры	20000	1680 ед.														
Горячий стальной прокат	170	205 000 т														
Литье, штамповка	130	96 000 т														

схожую технологию производства, не были объединены в одно подразделение. Разработайте и обоснуйте программы реструктуризации и финансового оздоровления предприятия.

Таблица 9

Результаты маркетинговых исследований и анализа внутренней и внешней среды предприятия по основным группам продукции

Факторы	Стальной прокат	Кузнечно-литейное производство	Землеройная техника	Спецтехника
Благоприятные факторы	Более высокие цены на внешнем рынке Невысокие значения марки производителя проката	Растущий рынок	Растущий рынок Неудовлетворенный спрос в определенных сегментах	
Неблагоприятные факторы	Большое количество производителей стали в России Недогруженность производственных мощностей конкурентов	Большое количество конкурентов в России Недогруженность производственных мощностей конкурентов	Недогруженность производственных мощностей конкурентов Продвижение иностранных компаний на рынок СНГ	Сокращение спроса
Сильные стороны предприятия	Низкая себестоимость по сравнению с иностранными конкурентами Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами	Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами	Хорошее качество по сравнению с российскими конкурентами Низкая себестоимость по сравнению с конкурентами	Хорошее качество
Слабые стороны предприятия	Отсутствие опыта дистрибуции на внешнем рынке	Высокие затраты Невозможность конкурировать в России и странах СНГ	Плохая система дистрибуции Недостаточное внимание к потребностям покупателей	Высокие затраты Невозможность конкурировать

183

В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом введена процедура наблюдения. Специалисты считают, что причиной несостоятельности является неэффективное управление бизнесом и неправильный выбор маркетинговой стратегии. Какие процедуры банкротства в отношении данного предприятия могут быть введены арбитражным судом по результатам проведения процедуры наблюдения? Как может повлиять на процесс принятия решения о введении той или иной процедуры организационно-правовая форма предприятия?

184

В отношении организации, по которой сумма просроченной задолженности составляет более 300 тыс. р., арбитражный суд отказывается возбуждать дело о несостоятельности (банкротстве) и открывать процедуру наблюдения. Чем может быть обосновано такое решение арбитражного суда? Каким признакам банкротства отвечает данная ситуация? В каком случае в отношении данного предприятия может быть применена досудебная санация?

185

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты.

Другие иностранные производители зубных паст не проявляют интереса к распространению своей продукции в этой стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемой ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%. Разработайте стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

3.3.2ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Номер вопроса	Текст задания
186	<p>Задача 1 Выпускник университета, имеющий высокую квалификацию программиста, оказался перед выбором из двух альтернатив: -устроиться в фирму с оплатой труда 720 тыс. р. в год; -организовать свой бизнес, связанный с реализацией на рынке разработанной им компьютерной игры. Проведенное разработчиком мини-обследование рынка сбыта показало возможность реализации в течение года не менее 300 комплектов игры по цене в 800 р. (комплект — CD-диск с программным продуктом и буклет с описанием игры). Предполагаемые производственные издержки: -на приобретение CD-дисков по цене 100 р. за штуку; -печатание буклетов в районной типографии по цене 70 р. за буклет; -5000 р. ежеквартально для доведения информации о товарном продукте до потенциальных потребителей посредством рекламы в районной многотиражке; -транспортные расходы предпринимателя — всего 12 тыс. р. в год; -приобретение компьютера и периферийных устройств к нему для доведения видеоигры до товарной кондиции и ее тиражирования. Взятый в банке кредит в 200 тыс. р. под 22% годовых сроком на 5 лет будет выплачен им через 5 лет из амортизационного фонда, в который ежегодно будут делаться соответствующие отчисления из доходов предпринимателя.</p> <p>Задание 1 Выяснить, следует ли выпускнику университета принять предложение фирмы или с экономической точки зрения выгоднее организовать индивидуальное предприятие.</p> <p>Вторая часть задачи Положим, что выпускником принято решение организовать свой бизнес. В процессе хозяйственной деятельности ему предложили оптом партию 500 CD-дисков по цене 450 р. за штуку. Реализовать товарную продукцию он должен в течение года. Для этого предпринимателю придется увеличить расходы на рекламу, например, размещая ее уже не в районной многотиражке, а в региональной газете и на телевидении. Расходы на рекламу при этом вырастут до 8 тыс. р. в квартал. Кроме того, ему потребуется более мощный компьютер и периферийные устройства к нему, стоимостью 250 тыс. р. Условия, на которых он получит кредит для покупки компьютера, прежние.</p> <p>Задание 2 Обосновать расчетами ответ на вопрос: следует ли выпускнику университета принять к исполнению первый вариант хозяйственной деятельности или выгоднее реализовать второй вариант?</p>

3.3.3 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Задание: Дать развернутые ответы на следующие ситуационные задания

Номер вопроса	Текст задания
187	На примере конкретного предприятия (объекта практики) опишите основные общие и специфические риски, характерные для объекта исследования. Ответ обоснуйте.
188	Предприятие специализируется на производстве строительных конструкций. В составе клиентов предприятия присутствует крупная строительная компания КВС. Сегментация рынка по сбытовым каналам показала, что на протяжении последних трех лет 50 % своей продукции предприятие поставляет на открытый рынок, а остальные 50 % - компании КВС. Повышение деловой активности строительного рынка позволяет предприятию в ближайшей перспективе наращивать объемы выпуска строительных конструкций. Каким должен быть ба-

	ланс продаж между клиентами с открытого рынка и компанией КВС? Какие внутренние и внешние факторы должны быть учтены отделом маркетинга при планировании продаж на ближайшую перспективу?
189	<p>Крупный иностранный инвестор планирует вложение инвестиций в российские бизнес-структуры. В качестве потенциальных объектов инвестирования рассматриваются две крупные российские компании, принадлежащие к различным отраслевым сегментам экономики. Каждая из этих компаний занимает лидирующие позиции в своей отрасли (до-ли рынка, в ВВП, на рынке труда и т.п.). При этом структура собственности компании А представлена физическими и юридическими лицами, а компании В – физическими, юри-дическими и государством.</p> <p>Какие факторы инвестиционной привлекательности внутренней и внешней среды компаний А и В будут принимать во внимание иностранные инвесторы при принятии ре-шения об объекте инвестирования? Каким образом склонность к риску может повлиять на выбор инвестором объекта инвестирования?</p>

3.4 Практические задания

3.4.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

Номер вопроса	Текст задания																								
190	<p>Рассчитайте вероятность банкротства с помощью модели интегральной оценки Альтмана, используя данные представленные в таблице, и сделайте соответствующие выводы.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>На начало года</th> <th>На конец года</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выручка от реализации</td> <td>6663</td> <td>7210</td> </tr> <tr> <td>Валовая прибыль</td> <td>1613</td> <td>2163</td> </tr> <tr> <td>Чистая прибыль</td> <td>973</td> <td>1505</td> </tr> <tr> <td>Сумма активов</td> <td>5357</td> <td>7923</td> </tr> <tr> <td>Собственный капитал</td> <td>4765</td> <td>7326</td> </tr> <tr> <td>Долгосрочные обязательства</td> <td>325</td> <td>125</td> </tr> <tr> <td>Краткосрочные обязательства</td> <td>592</td> <td>597</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	На начало года	На конец года	Выручка от реализации	6663	7210	Валовая прибыль	1613	2163	Чистая прибыль	973	1505	Сумма активов	5357	7923	Собственный капитал	4765	7326	Долгосрочные обязательства	325	125	Краткосрочные обязательства	592	597
Показатели	На начало года	На конец года																							
Выручка от реализации	6663	7210																							
Валовая прибыль	1613	2163																							
Чистая прибыль	973	1505																							
Сумма активов	5357	7923																							
Собственный капитал	4765	7326																							
Долгосрочные обязательства	325	125																							
Краткосрочные обязательства	592	597																							
191	<p>Рассчитайте вероятность банкротства с помощью модели прогноза риска банкротства Иркутской государственной экономической академии, используя данные представленные в таблице, и сделайте соответствующие выводы.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>На начало года</th> <th>На конец года</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выручка от реализации</td> <td>6663</td> <td>7210</td> </tr> <tr> <td>Чистая прибыль</td> <td>973</td> <td>1505</td> </tr> <tr> <td>Сумма активов</td> <td>7923</td> <td>5357</td> </tr> <tr> <td>Собственный капитал</td> <td>7326</td> <td>4765</td> </tr> <tr> <td>Оборотные активы</td> <td>4856</td> <td>7343</td> </tr> <tr> <td>Затраты на производство и реализацию</td> <td>5489</td> <td>5536</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	На начало года	На конец года	Выручка от реализации	6663	7210	Чистая прибыль	973	1505	Сумма активов	7923	5357	Собственный капитал	7326	4765	Оборотные активы	4856	7343	Затраты на производство и реализацию	5489	5536			
Показатели	На начало года	На конец года																							
Выручка от реализации	6663	7210																							
Чистая прибыль	973	1505																							
Сумма активов	7923	5357																							
Собственный капитал	7326	4765																							
Оборотные активы	4856	7343																							
Затраты на производство и реализацию	5489	5536																							
192	<p>Предприятию необходимо погасить краткосрочные обязательства перед поставщиками, мобилизовав все имеющиеся ликвидные активы. Рассматривается также возможность погашения задолженности за счет продажи запасов. При этом имеются следующие показатели по бухгалтерскому балансу:</p> <p>ликвидная дебиторская задолженность – 1300 тыс. р.;</p> <p>денежные средства и краткосрочные финансовые вложения – 400 тыс. р.</p> <p>краткосрочные обязательства – 2200 тыс. р.</p> <p>Рассчитайте балансовую стоимость запасов, которые необходимо продать для погашения краткосрочных обязательств, если, по результатам оценки, отношение рыночной стоимости этих запасов к балансовой стоимости равно 0,85.</p>																								
193	<p>На основании бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 3 года оценить вероятность банкротства, используя:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) модель интегральной оценки Альтмана; 2) двухфакторную модель; 3) модель интегральной оценки Лиса; 4) модель интегральной оценки Таффлера; 5) модель прогноза риска банкротства Иркутской государственной экономической академии; 																								

6) коэффициент Бивера 7) шестифакторную модель О. П. Зайцевой 8) модель задержки платежей Ж. Конана и М. Гольдера 9) модель диагностики банкротства Р. Сайфулина и Г. Кадыкова 10) методику В. В. Ковалева
--

3.4.2ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

Номер вопроса	Текст задания																																				
194	<p>По балансовым данным, представленным в табл. определите традиционные коэффициенты ликвидности. Рассчитайте недостаток или излишек запасов по сравнению с необходимым их объемом после погашения краткосрочных долгов, если материальные затраты за рассматриваемый период, равный году, составили 4680 тыс. р., а число дней необходимых запасов равно 35 дням ($K=360$). Рассчитайте необходимый коэффициент текущей ликвидности.</p> <p>Таблица Данные баланса организации</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Актив</th> <th colspan="2">Пассив</th> </tr> <tr> <th>Статьи баланса</th> <th>тыс. р.</th> <th>Статьи баланса</th> <th>тыс. р.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оборотные активы</td> <td>1200</td> <td>Краткосрочные обязательства</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>В том числе:</td> <td></td> <td>В том числе:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1) запасы</td> <td>600</td> <td>1) краткосрочные займы и кредиты</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td>2) дебиторская задолженность со сроком погашения свыше 12 мес.</td> <td>150</td> <td>2) кредиторская задолженность</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>3) дебиторская задолженность со сроком погашения в течение 12 мес.</td> <td>250</td> <td>3) задолженность по выплате доходов участникам</td> <td>120</td> </tr> <tr> <td>4) НДС по приобретенным ценностям</td> <td>50</td> <td>4) доходы будущих периодов</td> <td>160</td> </tr> <tr> <td>5) денежные средства и краткосрочные финансовые вложения</td> <td>150</td> <td>?</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Актив		Пассив		Статьи баланса	тыс. р.	Статьи баланса	тыс. р.	Оборотные активы	1200	Краткосрочные обязательства	1000	В том числе:		В том числе:		1) запасы	600	1) краткосрочные займы и кредиты	420	2) дебиторская задолженность со сроком погашения свыше 12 мес.	150	2) кредиторская задолженность	300	3) дебиторская задолженность со сроком погашения в течение 12 мес.	250	3) задолженность по выплате доходов участникам	120	4) НДС по приобретенным ценностям	50	4) доходы будущих периодов	160	5) денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	150	?	
Актив		Пассив																																			
Статьи баланса	тыс. р.	Статьи баланса	тыс. р.																																		
Оборотные активы	1200	Краткосрочные обязательства	1000																																		
В том числе:		В том числе:																																			
1) запасы	600	1) краткосрочные займы и кредиты	420																																		
2) дебиторская задолженность со сроком погашения свыше 12 мес.	150	2) кредиторская задолженность	300																																		
3) дебиторская задолженность со сроком погашения в течение 12 мес.	250	3) задолженность по выплате доходов участникам	120																																		
4) НДС по приобретенным ценностям	50	4) доходы будущих периодов	160																																		
5) денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	150	?																																			
195	<p>Определите недостающие статьи бухгалтерского баланса, представленного в табл., если коэффициент абсолютной ликвидности равен 0,16. Рассчитайте значение коэффициента промежуточной ликвидности.</p> <p>Таблица Данные бухгалтерского баланса</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Актив</th> <th colspan="2">Пассив</th> </tr> <tr> <th>Статьи баланса</th> <th>тыс. р.</th> <th>Статьи баланса</th> <th>тыс. р.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Внеоборотные активы</td> <td>?</td> <td>Капитал и резервы</td> <td>16000</td> </tr> <tr> <td>Запасы</td> <td>12000</td> <td>Долгосрочные обязательства</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>500</td> <td>Краткосрочные займы и кредиты</td> <td>?</td> </tr> <tr> <td>Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения</td> <td>?</td> <td>Кредиторская задолженность</td> <td>8500</td> </tr> <tr> <td>Баланс</td> <td>25200</td> <td>Баланс</td> <td>25200</td> </tr> </tbody> </table>	Актив		Пассив		Статьи баланса	тыс. р.	Статьи баланса	тыс. р.	Внеоборотные активы	?	Капитал и резервы	16000	Запасы	12000	Долгосрочные обязательства	200	Дебиторская задолженность	500	Краткосрочные займы и кредиты	?	Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	?	Кредиторская задолженность	8500	Баланс	25200	Баланс	25200								
Актив		Пассив																																			
Статьи баланса	тыс. р.	Статьи баланса	тыс. р.																																		
Внеоборотные активы	?	Капитал и резервы	16000																																		
Запасы	12000	Долгосрочные обязательства	200																																		
Дебиторская задолженность	500	Краткосрочные займы и кредиты	?																																		
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	?	Кредиторская задолженность	8500																																		
Баланс	25200	Баланс	25200																																		
196	<p>На основании бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах и приложения к бухгалтерскому балансу за 3 года:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рассчитать показатели платежеспособности организации в динамике изменения. Результаты расчетов оформить в форме табл. 1. 2. Оценить платежеспособность организации и выявить факторы, которые негативно влияют на платежеспособность (при ее ухудшении). 3. Сформировать выводы по результатам работы, где дать заключение о платежеспособности и обосновать его. <p>П р и м е ч а н и е. Принять равным нулю следующие показатели бухгалтерского баланса: организационные расходы, деловая репутация, задолженность участников-учредителей по взносам в уставный капитал, прочие оборотные активы, собственные акции, выкупленные</p>																																				

у акционеров, доходы будущих периодов, резервы предстоящих расходов и платежей.

Таблица 1

Показатели	Годы			Изменение (+, -)	
	201_	201_	201_	201_ к 201_	201_ к 201_
Степень платежеспособности по текущим обязательствам					
Показатель обеспеченности обязательств активами					
Коэффициент абсолютной ликвидности					
Коэффициент текущей ликвидности					

3.4.3 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Номер вопроса	Текст задания																																																																												
197	<p>Имеется два инвестиционных проекта (табл.). Выберите наиболее эффективный из них на основе анализа показателей NPV, PI, IRR. Ставка дисконтирования составляет 12 %.</p> <p style="text-align: right;">Таблица</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатель</th> <th colspan="2">Инвестиционные затраты и доходы, тыс.р.</th> <th rowspan="2">Коэффициент дисконтирования (r=12 %)</th> <th colspan="2">Дисконтированная сумма, тыс. р.</th> </tr> <tr> <th>Проект А</th> <th>Проект Б</th> <th>Проект А</th> <th>Проект Б</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиционные затраты, тыс. р.</td> <td>1200</td> <td>1200</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>В том числе</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- первый год</td> <td>800</td> <td>1200</td> <td>0,89286</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- второй год</td> <td>400</td> <td>-</td> <td>0,079719</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Денежный поток</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- первый год</td> <td>200</td> <td>360</td> <td>0,89286</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- второй год</td> <td>360</td> <td>360</td> <td>0,079719</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- третий год</td> <td>480</td> <td>420</td> <td>0,71178</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- четвертый год</td> <td>520</td> <td>420</td> <td>0,63552</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>- пятый год</td> <td>420</td> <td>420</td> <td>0,56743</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Итого</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Показатель	Инвестиционные затраты и доходы, тыс.р.		Коэффициент дисконтирования (r=12 %)	Дисконтированная сумма, тыс. р.		Проект А	Проект Б	Проект А	Проект Б	Инвестиционные затраты, тыс. р.	1200	1200	-	-	-	В том числе						- первый год	800	1200	0,89286			- второй год	400	-	0,079719			Денежный поток						- первый год	200	360	0,89286			- второй год	360	360	0,079719			- третий год	480	420	0,71178			- четвертый год	520	420	0,63552			- пятый год	420	420	0,56743			Итого	-	-	-		
Показатель	Инвестиционные затраты и доходы, тыс.р.		Коэффициент дисконтирования (r=12 %)	Дисконтированная сумма, тыс. р.																																																																									
	Проект А	Проект Б		Проект А	Проект Б																																																																								
Инвестиционные затраты, тыс. р.	1200	1200	-	-	-																																																																								
В том числе																																																																													
- первый год	800	1200	0,89286																																																																										
- второй год	400	-	0,079719																																																																										
Денежный поток																																																																													
- первый год	200	360	0,89286																																																																										
- второй год	360	360	0,079719																																																																										
- третий год	480	420	0,71178																																																																										
- четвертый год	520	420	0,63552																																																																										
- пятый год	420	420	0,56743																																																																										
Итого	-	-	-																																																																										
198	<p>На основе критерия Сэвиджа и данных матрицы потерь (таблица) выберите оптимальный вариант решения.</p> <p style="text-align: right;">Таблица</p> <p style="text-align: center;">Величина потерь при выпуске новых видов продукции</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Варианты решений</th> <th colspan="3">Варианты обстановки</th> </tr> <tr> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q1</td> <td>0,48</td> <td>0,42</td> <td>0,10</td> </tr> <tr> <td>Q2</td> <td>0,12</td> <td>0,58</td> <td>0,18</td> </tr> <tr> <td>Q3</td> <td>0,47</td> <td>0,00</td> <td>0,25</td> </tr> <tr> <td>Q4</td> <td>0,00</td> <td>0,64</td> <td>0,08</td> </tr> </tbody> </table>	Варианты решений	Варианты обстановки			B1	B2	B3	Q1	0,48	0,42	0,10	Q2	0,12	0,58	0,18	Q3	0,47	0,00	0,25	Q4	0,00	0,64	0,08																																																					
Варианты решений	Варианты обстановки																																																																												
	B1	B2	B3																																																																										
Q1	0,48	0,42	0,10																																																																										
Q2	0,12	0,58	0,18																																																																										
Q3	0,47	0,00	0,25																																																																										
Q4	0,00	0,64	0,08																																																																										
199	<p>На основе критерия Вальда и данных таблицы выберите оптимальный вариант решения.</p> <p style="text-align: right;">Таблица</p> <p style="text-align: center;">Эффективность выпуска новых видов продуктов</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Варианты решений</th> <th colspan="3">Варианты обстановки</th> </tr> <tr> <th>B1</th> <th>B2</th> <th>B3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q1</td> <td>0,25</td> <td>0,38</td> <td>0,50</td> </tr> <tr> <td>Q2</td> <td>0,72</td> <td>0,28</td> <td>0,35</td> </tr> <tr> <td>Q3</td> <td>0,42</td> <td>0,86</td> <td>0,15</td> </tr> <tr> <td>Q4</td> <td>0,68</td> <td>0,24</td> <td>0,32</td> </tr> </tbody> </table>	Варианты решений	Варианты обстановки			B1	B2	B3	Q1	0,25	0,38	0,50	Q2	0,72	0,28	0,35	Q3	0,42	0,86	0,15	Q4	0,68	0,24	0,32																																																					
Варианты решений	Варианты обстановки																																																																												
	B1	B2	B3																																																																										
Q1	0,25	0,38	0,50																																																																										
Q2	0,72	0,28	0,35																																																																										
Q3	0,42	0,86	0,15																																																																										
Q4	0,68	0,24	0,32																																																																										

3.5 Расчетно-практическая работа

3.5.1 ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

№ задания	Тема
200	<p>РПР № 1 «Комплексный анализ и диагностика кризисного развития предприятия» На основании данных бухгалтерской отчетности за 3 года провести комплексный анализ и диагностику кризисного развития предприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ и оценка имущественного положения предприятия. 2. Анализ и оценка ликвидности и платежеспособности предприятия. 3. Оценка финансовой устойчивости предприятия. 4. Анализ рентабельности. 5. Анализ деловой активности. <p>Сделать выводы по результатам проведенного анализа</p>

3.5.2 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

РПР № 2 «Прогнозирование кризисов в развитии предприятия»

№ задания	Тема
201	<ol style="list-style-type: none"> 1. На основании данных бухгалтерской отчетности за 3 года спрогнозировать скрытую стадию кризиса в предприятия. 2. Графический контроль финансовых показателей в годовом цикле управления предприятием

3.6 Собеседование (зачет)

3.6.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

№ задания	Вопрос
202	Сущность и задачи антикризисного управления.
203	Принципы антикризисного управления.
204	Сравнительная характеристика традиционного и антикризисного управления.
205	Организационные формы антикризисного менеджмента.
206	Участники процесса и заинтересованные лица антикризисного менеджмента.
207	Эффективность антикризисного менеджмента.
208	Этапы процесса антикризисного управления.
209	Функции антикризисного управления.
210	Этапы жизненного цикла предприятия (зарождения, роста, стабилизации).
211	Характеристика фаз зарождения, роста и стабилизации.
212	Фаза стагнации, ее основные особенности.
213	Фаза перестройки и роста на новом уровне.
214	Понятие реструктуризации.
215	Причины проведения реструктуризации.
216	Основные виды реструктуризации.
217	Этапы реструктуризации.
218	Сущность явления банкротства и его законодательная база.
219	Положительные стороны банкротства.
220	Отрицательные стороны банкротства.
221	Причины банкротства.
222	Признаки банкротства.
223	Виды банкротства.
224	Методы оценки вероятности банкротства кризисного предприятия.

3.6.2 ПК-10 - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

№ задания	Вопрос
225	Понятие и типология антикризисных стратегий (стратегии упреждающего и экстренного антикризисного управления).
226	Конкурентные стратегии фирмы на различных стадиях жизненного цикла предприятия
227	Разработка и реализация антикризисных стратегий, в том числе маркетинговых, производственных.
228	Особенности защитной и наступательной тактики антикризисного управления.
229	Сущность и проблематика управленческой кризис-диагностики.
230	Методика управленческой кризис-диагностики организации.
231	Характеристика основных показателей финансовой устойчивости предприятия.
232	Характеристика основных показателей ликвидности.
233	Оценка основных показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятия.
234	Комплексная диагностика с использованием специальных методов оценки.
235	Основные этапы фундаментальной диагностики.

3.6.3 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

№ задания	Вопрос
236	Понятие кризиса социально-экономической системы и этапы его возникновения.
237	Причины возникновения кризиса на предприятии.
238	Основные фазы кризиса.
239	Масштабы кризиса: легкий, глубокий и катастрофический кризис.
240	Последствия кризиса.
241	Типы кризиса и сущностные характеристики финансового кризиса.
242	Природа и классификация управленческих рисков.
243	Методы выявления и анализа рыночных и специфических рисков
244	использование результатов оценки для принятия обоснованных управленческих решений в управлении рисками
245	Методы снижения рисков

3.7 Собеседование (экзамен)

3.7.1 ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

№ задания	Вопрос
246	Судебные и внесудебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций.
247	Санация в механизме антикризисного управления.
248	Экономико-правовая сущность наблюдения.
249	Цель, задачи и этапы финансового оздоровления предприятия.
250	Особенности разработки и содержание проекта финансового оздоровления организаций должников.
251	Процедура внешнего управления и особенности ее реализации.
252	Конкурсное производство.
253	Продажа предприятия в условиях банкротства.
254	Форма и содержание мирового соглашения.
255	Мотивация персонала в условиях кризиса.
256	Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства.
257	Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства.

3.7.2 ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

№ задания	Вопрос
258	Ключевые механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием.
259	Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
260	Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
261	Значение инновационного процесса в антикризисном управлении.
262	Антикризисное управление конфликтами.
263	Контроллинг в технологии антикризисного управления.
264	Финансовая политика в условиях кризиса.
265	Значение и функции оценки последствий кризиса.
266	Техника прогнозирования кризисов в развитии предприятия.
267	Сбор информации для управления процессами оценки и контроля развития кризиса.
268	Регулирование управления кризисом.
269	Анализ эффективности антикризисного управления в некоммерческих организациях.

**4. Методические материалы,
определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков
и (или) опыта деятельности,
характеризующих этапы формирования компетенций**

Процедуры оценивания в ходе изучения дисциплины знаний, умений и навыков, характеризующих этапы формирования компетенций, регламентируются положениями:

- П ВГУИТ 2.4.03 – 2017 Положение о курсовых, экзаменах и зачетах;
- П ВГУИТ 4.1.02-2017 Положение о рейтинговой оценке текущей успеваемости.

Оценка по дисциплине выставляется как среднее арифметическое из всех оценок в течение периода изучения дисциплины (средневзвешенная).

5. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания для каждого результата обучения по дисциплине

Результаты обучения по этапам формирования компетенций	Предмет оценки (продукт или процесс)	Показатель оценивания	Критерии оценивания сформированности компетенций	Шкала оценивания		
				Академическая оценка или баллы	Уровень освоения компетенции	
ОПК-2 - способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений						
ЗНАТЬ: - сущность, понятие, причины возникновения и последствия кризиса социально-экономической системы; - сущность и виды антикризисных стратегии и последовательность их разработки на предприятии; - основные показатели финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособности, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности	Тест	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный	
			75 – 84,99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повышенный	
			60 – 74,99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / Базовый	
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный	
	Собеседование (зачет/ экзамен)	Уровень владения материалом	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Отлично (зачтено)	Освоена / Повышенный	
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо (зачтено)	Освоена / Повышенный	
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для выполнения профессиональных действий	Удовлетворительно (зачтено)	Освоена / Базовый	
			Студент не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно (не зачтено)	Не освоена / Недостаточный	
					Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый
					Не зачтено	Не освоена / Недостаточный
УМЕТЬ: - применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного развития и оценки вероятности банкротства предприятий	Практические работы	Результаты выполнения практической работы; уровень владения материалом	Студент выполнил практическую работу самостоятельно, применил полученные теоретические знания на практике	Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый	
			Студент не выполнил практическую работу, не может применить теоретические знания на практике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный	
	Реферат	Содержание реферата	Содержание реферата соответствует заявленной тематике	Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый	
			Содержание реферата не соответствует заявленной тематике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный	

ВЛАДЕТЬ: - навыками применения количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Ситуационные задания	Уровень владения материалом	Студент изучил описанную проблему развернуто, провел комплексную оценку предложенной ситуации с применением количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности, предложил обоснованные организационно-управленческие решения	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации с применением методов анализа финансовой отчетности, предложил организационно-управленческие решения	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации, допустив значительные погрешности, предложил организационно-управленческие решения, не достаточно аргументировав сделанные выводы	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент неверно интерпретирует предложенную ситуацию, выводы и рекомендации отсутствуют	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
ПК 10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления					
ЗНАТЬ: -показатели управленческой кризис-диагностики	Тест	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный
			75 – 84,99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повышенный
			60 – 74,99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Собеседование (зачет)	Уровень владения материалом	Обучающийся демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый
			Обучающийся не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный
УМЕТЬ: - применять основные методы анализа финансовой отчетности для выявления кризисного состояния и оценки вероятности банкротства предприятий;	Практические работы	Результаты выполнения практической работы; уровень владения материалом	Студент выполнил практическую работу самостоятельно, применил полученные теоретические знания на практике	Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый
			Студент не выполнил практическую работу, не может применить теоретические знания на практике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный
ВЛАДЕТЬ:	Ситуационные задания	Уровень владения	Студент изучил описанную проблему развер-	Отлично	Освоена / Повышен-

- навыками применения количественных и качественных методов управленческой кризис-диагностики при принятии обоснованных управленческих решений при построении экономических финансовых моделей банкротства		материалом	нуто, провел комплексную оценку предложенной ситуации с применением количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности, предложил обоснованные организационно-управленческие решения		ный
			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации с применением методов анализа финансовой отчетности, предложил организационно-управленческие решения	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации, допустив значительные погрешности, предложил организационно-управленческие решения, не достаточно аргументировав сделанные выводы	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент неверно интерпретирует предложенную ситуацию, выводы и рекомендации отсутствуют	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Расчетно-практическая работа №1	Уровень владения материалом; содержание РПР	Студент провел комплексный анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны глубокие, аргументированные выводы, которые использованы при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент провел комплексный анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны выводы, которые могут быть использованы при принятии организационно-управленческих решений	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент провел анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны неаргументированные выводы, которые не могут быть использованы при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент не применил качественные и количественные методы анализа финансовой отчетности для диагностику кризисного развития предприятия; выводы и рекомендации отсутствуют	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный

ПК-15 - умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

<p>ЗНАТЬ: - методы идентификации, анализа и оценки рыночных и специфических рисков предприятия; - методы воздействия на риск; - возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации</p>	Тест	Результаты тестирования	85 – 100 % правильных ответов	Отлично	Освоена / Повышенный
			75 – 84,99 % правильных ответов	Хорошо	Освоена / Повышенный
			60 – 74,99 % правильных ответов	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			Менее 60 %	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Собеседование (зачет/экзамен)	Уровень владения материалом	Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Отлично (зачтено)	Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в достаточном объеме, для качественного выполнения всех профессиональных действий	Хорошо (зачтено)	Освоена / Повышенный
			Студент демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в полном объеме, достаточном для качественного выполнения всех профессиональных действий	Удовлетворительно (зачтено)	Освоена / Базовый
			Студент не демонстрирует владение информацией на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, в объеме, требуемом для выполнения профессиональных действий	Неудовлетворительно (не зачтено)	Не освоена / Недостаточный
<p>УМЕТЬ: - осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики для принятия управленческих решений</p>	Практические работы	Результаты выполнения практической работы	Студент выполнил практическую работу самостоятельно, применяет полученные теоретические знания на практике	Зачтено	Освоена / Повышенный, базовый
			Студент не выполнил практическую работу самостоятельно, не может применить теоретические знания на практике	Не зачтено	Не освоена / Недостаточный
<p>ВЛАДЕТЬ: - навыками проведения анализа и прогнозирования рыночных и специфических рисков в развитии организации</p>	Ситуационные задания	Уровень владения материалом	Студент изучил описанную проблему развернуто, провел комплексную оценку предложенной ситуации с применением количественных и качественных методов анализа финансовой отчетности, предложил обоснованные организационно-управленческие решения	Отлично	Освоена / Повышенный

			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации с применением методов анализа финансовой отчетности, предложил организационно-управленческие решения	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент охарактеризовал описанную проблему, провел оценку предложенной ситуации, допустив значительные погрешности, предложил организационно-управленческие решения, не достаточно аргументировав сделанные выводы	Удовлетворительно	Освоена / Базовый
			Студент неверно интерпретирует предложенную ситуацию, выводы и рекомендации отсутствуют	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный
	Расчетно-практическая работа №2	Уровень владения материалом; содержание РПР	Студент провел комплексный анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны глубокие, аргументированные выводы, которые использованы при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Отлично	Освоена / Повышенный
			Студент провел комплексный анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны выводы, которые могут быть использованы при принятии организационно-управленческих решений	Хорошо	Освоена / Повышенный
			Студент провел анализ и диагностику кризисного развития предприятия с применением количественных методов анализа финансовой отчетности; по результатам проведенного анализа сделаны неаргументированные выводы, которые не могут быть использованы при принятии обоснованных организационно-управленческих решений	Удовлетворительно	Освоена / базовый
			Студент не применил качественные и количественные методы анализа финансовой отчетности для диагностику кризисного развития предприятия; выводы и рекомендации отсутствуют	Неудовлетворительно	Не освоена / Недостаточный